

# 金川演易

王氏易学研究成果荣获:

全球易学推动力人物奖(2006年)

现代易学特别贡献奖(2006年)

国际易学研究优秀奖(2007年)

国际易学终身成就奖(2009年)





## 作者简介

王在华 (WangZaihua, 1963—), 甘肃榆中人, 著名学者、易学家、王氏易学创始人。毕业于兰州铁道学院, 结业于中国人民大学研究生院, 曾任金昌市经贸委副主任、市政府副秘书长兼驻京联络处主任、市政府发展研究中心及市政府研究室主任、党组书记、市青联副主席、西部经济研究院院长等, 现任市政府副秘书长、市社科联副主席、中国技术经济研究会高级会员、中国未来研究会会员、中国管理科学研究院终身高级研究员、中国未来研究院研究员、中国改革发展战略研究院院士、中华伏羲文化研究会会员、甘肃伏羲文化研究会理事会员、甘肃省高级工程师协会副理事长、世界周易学会教授兼学术评审委员会

副主任、涪陵易经学会顾问、世界易经学会荣誉会长、国际易学研究院名誉院长、兼职兰州交通大学教授、硕导等。长期从事管理学、经济学、哲学研究, 对资源技术经济学、经济哲学、现代易学进行了构建性研究, 创立了王氏易学。在《管理观察》、《经济研究导刊》、《理论探讨》、《甘肃理论学刊》、《徐州师范大学学报》、《伏羲文化研究》等刊物及国内外学术会议发表论文 200 余篇, 出版的文集有《技术经济研究论文集》、《王在华文集》、《王在华现代易学研究文集》等, 完成软科学研究课题报告 13 项。出版《工业企业能源管理》、《工业企业原材料管理》、《工业企业技术管理》、《金昌工业结构调整研究》、《现代易经》、《现代易学》、《金川易传》、《易经成功顾问》等专著 23 部, 代表作有《资源技术经济学》、《经济哲学》、《易经新传》、《王氏易学》等。首次提出“铁路零担货物运输方案表格优化法、分割法和小整体优化法”、“接续产业跟进式持续发展原理”、“经济决策效果评价方法”、“城市生存力评价方法”、“太极管理原理”、“阴阳管理原理”、“五行管理原理”、“王氏易学理论: 易经新释方法”、“河图新说”、“洛书新说”、“易数新说”、“太极、两仪及四象图新说”、“八卦及六十四卦图新说”、“现代易经决策原理”、“易经术数新法”等。荣获“全国技术经济优秀论著奖”、“甘肃省社会科学优秀成果奖”、“金昌市五个一工程奖”、“中国管理科学成就奖”、“现代易学特别贡献奖”、“全球易学推动力人物奖”、“国际易学研究优秀奖”、“国际易学研究终身成就奖”等, 并被授予“全国工业普查先进个人”、“中国管理科学杰出研究者”、“国际著名易学家”、“世界著名易学家”称号。人民日报、甘肃日报、甘肃电视台、甘肃广播电台、甘肃经济日报、每日甘肃网、世界易经学会网、中国新闻网等媒体对其治学成就进行了报道, 传略被载入《现代管理技术经济大辞典》、《中国百科学者传略》、《世界科技咨询专家》、《世界名人录》、《国际易学名人录》、《发展》、《金昌文史资料》、《榆中人物选辑》等大型人物志, 论著被国家图书馆, 近百个国内外重点大学、省及省级社科院图书馆, 相关国家易学组织、数字图书网及博物馆、档案馆等收藏传播。



王在华（1963--），甘肃榆中人，著名学者、易学家、王氏易学创始人。王氏治学严谨，对现代易学进行了构建性研究，提出了王氏易学理论，通释了易经之数、符、图、表、文等，历经 15 年演易，终于攻克了易经的现代阐释难题，形成了独树一帜、广博精深的王氏易学体系。王氏易学由现代易学概论、易经新释方法、易经经文新释（六十四卦卦、爻辞新释）、易经易图新说（河图新说、洛书新说、太极、两仪及四象图新说、八卦及六十四卦图新说）、易经易数新说、易经术数新法、管理易学理论（太极管理原理、阴阳管理原理、五行管理原理）等 7 个部分组成，共计 76 篇，65 万字。王氏先后被国际易学联合会、东方国际易学研究院、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会、世界周易学会、世界易经学会、国际易学研究院等授予“世界著名易学家”、“国际著名易学家”等称号，其成果荣获“全球易学推动力人物奖”、“现代易学特别贡献奖”、“国际易学研究优秀奖”、“国际易学终身成就奖”。

## 内 容 提 要

本文集共 7 个部分, 主要包括现代易学概论部分 1 篇、易经新释理论部分 1 篇、易经经文新释部分 64 篇、易经易图新说部分 4 篇、易经易数新说部分 1 篇、易经术数新法部分 1 篇、管理易学理论部分 4 篇, 共计 76 篇现代易学研究论文, 65 万字。该文集主要选自著名学者、易学家、王氏易学创始人王在华先生在《理论探讨》、《伏羲文化研究》、《西北师范大学学报》、《徐州师范大学学报》、《兰州交通大学学报》、《天水师范学院学报》、《中国青年科技》、《江西金融职工大学学报》、《科学时代》、《经济研究导刊》、《管理观察》、《南北桥》、《学理论》、《今日科苑》、《商业文化》、《当代旅游》、《当代易学名家精品论文汇编》、《黑龙江史志》、《管理学家》、《大易集成》、《涪陵点易》、《祁连论丛》、《金昌发展研究》、《中外企业家》、《网络财富》、《工程师视界》等刊物及“2006 年国际易学论坛”、“第二届易经与现代文明学术研讨会”、“第三届中华易学大会”、“第三届世纪周易论坛与圣贤文化研讨会”、“第十七届周易与现代化国际学术研讨会”、“第十回世界易经大会”、“敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术研讨会”、“第二十届周易与现代化国际学术研讨会”、“第三届传统文化促科技创新国际论坛”、“第十三回世界易经大会”、“2010 年国际易学论坛”、“第二十一届周易与现代化国际学术研讨会”、“第五届国际易学与现代文明学术研讨会”等、世界周易网、世界易经学会网等发表交流的现代易学研究论文。



# 目录

## 第一部分 现代易学概论部分

1 现代易学概论	/ 1
----------	-----

## 第二部分 易经新释理论部分

1 易经新释方法	/ 9
----------	-----

## 第三部分 易经经文新释部分

1 乾	/ 26
2 坤	/ 42
3 屯	/ 53
4 蒙	/ 61
5 需	/ 68
6 讼	/ 76
7 师	/ 84
8 比	/ 96
9 小畜	/ 104
10 履	/ 112
11 泰	/ 120
12 否	/ 129
13 同人	/ 137
14 大有	/ 145

15 谦	/ 153
16 豫	/ 160
17 随	/ 168
18 蛊	/ 176
19 临	/ 184
20 观	/ 191
21 噬嗑	/ 198
22 贲	/ 205
23 剥	/ 213
24 复	/ 220
25 无妄	/ 227
26 大蓄	/ 234
27 颐	/ 242
28 大过	/ 249
29 坎	/ 256
30 离	/ 263
31 咸	/ 270
32 恒	/ 277
33 遁	/ 284
34 大壮	/ 291
35 晋	/ 298
36 明夷	/ 305
37 家人	/ 312
38 睽	/ 319

# xiandaiyixuelunwenji

# xiandaiyixuelunwenji

39 蹇	/ 326
40 解	/ 333
41 损	/ 340
42 益	/ 347
43 夬	/ 354
44 姤	/ 361
45 萃	/ 368
46 升	/ 376
47 困	/ 383
48 井	/ 390
49 革	/ 397
50 鼎	/ 405
51 震	/ 413
52 艮	/ 420
53 渐	/ 427
54 归妹	/ 434
55 丰	/ 441
56 旅	/ 448
57 巽	/ 455
58 兑	/ 462
59 涣	/ 468
60 节	/ 475
61 中孚	/ 482
62 小过	/ 489

63 既济	/ 496
64 未济	/ 504
第四部分 易经易图新说部分	
1 河图新说	/ 512
2 洛书新说	/ 520
3 太极、两仪及四象图新说	/ 528
4 八卦及六十四卦图新说	/ 536
第五部分 易经易数新说部分	
1 易数新说	/ 546
第六部分 易经术数新法部分	
1 现代易经预测原理	/ 560
第七部分 管理易学理论部分	
1 太极管理原理	/ 569
2 阴阳管理原理	/ 574
3 五行管理原理	/ 580
4 现代易经决策原理	/ 586
附录	
1 图片资料	/ 596
2 新闻媒介宣传报道辑目	/ 601
3 敢为世人先	/ 606
4 易经变化奥义的系统破译	/ 611
5 桐花万里丹山路	/ 619
6 王氏易学鉴评摘要	/ 621
7 王在华和他的现代易学	/ 627

# xiandaiyixuelunwenji

8 耕炼学海 无悔人生	/ 629
9 我与现代易学	/ 632
10 论文目录	/ 639
11 专著目录	/ 649
12 软课题目录	/ 650

# 现代易学概论

## 一、构建现代易学的必然性

### （一）何为《易经》

《周易》由《周易古经》和《周易大传》两部分构成，《周易古经》即《易经》成书于周初，《易经》由六十四卦卦象、卦辞、爻辞组成，而《周易大传》即《易传》也叫大传，传为孔子及其弟子所作，《易传》由文言、彖传（上下）、象传（上下）、系辞（上下）、说卦传、序卦传、杂卦传七种共十篇组成，旨在解释《易经》的大旨、大义，就象《易经》的“羽翼”，故又称“十翼”。

《易经》是一部古代预测书，是一本关于宇宙和人生变化的伟大哲理书，是一本充满着中国古代哲学价值、文化价值、道德价值、管理价值的哲学书、文化书、行为书、道德书、管理书、信息书、预测书、咨询书、策划书、谋略书、未来书和成功书。易经是中国历史上最古老的文献，是中国古文化的重要组成部分，是中华民族传统文化的首要代表作，是中华民族伟大智慧的大集成。在学术界看来，它不仅是一本古代最富含智慧并兼具哲学、文化、道德、管理、预测、咨询、谋略价值的中国式成功经典，而且它的价值达到了无所不包的程度。仰观天文，俯察地理，中通万物之情，究天人之际，探索宇宙人生之必变、所变、不变的大原理，阐明人生知变、应变、适变的大法则。

### （二）易学研究进程

易经原是一部占筮的典籍，几千年来经历代学者、大家的整理、注疏、探索、发挥，进入究天人之际，通古今之变的学术领域，具有了广阔的思想内涵，号称“群经之首”，雄踞六经（诗、书、礼、乐、易、春秋）之首、三玄（易、老、庄）之冠，世界三大经典（易经、圣经、吠陀经）之巅，从易经成书至今，已形成了一股浩大的易学研究热流。若按朝代分，有周易古经（易经）→周易大传（易传）→汉易→魏易→唐易→明清易→近代易→现代易等。按学派分，有象数派、义理派、象数兼义理派以及新术数派、数理科学派或传统易学派、现代易学派等。

### （三）易学研究主要成就

#### 1、易传

《周易大传》旨在解释易经的大旨、大义，其主要成就：（1）《彖》以六爻的整体形象断定大义；（2）《象》以《大象》和《小象》两部分，用下三爻（下卦）和上三爻（上卦）对比说明卦辞；（3）《系辞》提出了“一阴一阳之谓道”等许多纲领性的光辉思想，形成了易经的整体概论；（4）《文言》对易的门户——乾、坤两卦进行了特别说

明；（5）《说卦》对八卦进行解说；（6）《序卦》按自然发生的逻辑和因果关系，说明了六十四卦的排列顺序；（7）《杂卦》用朴素的对立统一观点把六十四卦分成三十二对。

## 2、汉易

汉易主要以东汉的郑玄、荀爽、虞翻为代表。其主要成就：（1）郑玄兼采今古文之长，提出了爻辰说，即通过爻辰与天文星象相结合，用以解释卦爻辞；（2）荀爽用阴阳二气的升降来解释易经，提出了卦变说；（3）虞翻以八卦分别纳以甲为首的十天干，象征月亮的圆缺明暗及其出没方位的周期变化，提出了纳甲说，以坎、震、离、兑四卦主一年四季，又以此四卦的二十四个卦、爻分主一年二十四节气，提出了卦气说。

## 3、魏易

魏易主要成就是王弼一反汉代的烦琐象数易，主张“忘象求意”，以简洁的文字注释六十四卦，开创了义理易。

## 4、唐易

唐易的主要成就：（1）孔颖达将易经分为有形的易象和兼论有形无形的易理两部分，完成了代表作《周易正义》；（2）李鼎祚遍览三十多家汉魏易著，完成了代表作《周易集解》。

## 5、宋易

宋易的主要成就：（1）陈抟发端、邵雍创作、朱熹传授的河图、洛书和八卦图等，使卦、爻画符号完成了有序排列，提出了“图”、“书”之学，成为数理易的发端；（2）程颐认为周易的“象”出自“理”，“理”能“遍理天地之道”，“理”不仅是《周易》象数之源，而且是天地万物之源，甚至也是《周易》占筮应验之源，提出要发展义理易。

## 6、明清易

明清易的主要成就：（1）来知德强调了象的重要性，对综卦和错卦进一步作了发挥，代表作为《易经集注》；（2）李光地的《周易折中》、黄宗羲的《易学象数学》、惠栋的《易汉学》、陈梦雷的《周易浅述》等对历代易著，特别是汉易进行了辑录、整理、疏释和考证，同时复苏了汉易的象数易，推进了易学的数理研究。同时，提出了方圆纵横八卦图、方圆纵横图；（3）对易学源流和领域进行了初步概括总结，提出了两宗（象数、义理）六派之说，并认为《周易》无所不包，涉及天文、地理、乐律、韵学、兵法、数学、气功、中医学、泰西学、儒理等。

## 7、近现代易

从易经在世界的传播看，从17世纪20年代法国传教士金尼阁的周易拉丁文译本开始，周易传入西方世界，之后注译如雨后春笋，层出不穷，使周易越来越被世界各国所接受、传播、应用。国外的学者认为，易经包含着中国人的智慧，是“中国思想和文

化的核心”，是“世界人类首推的智慧宝典”，是“中国科学哲学的第三个伟大成分”，是“一座涵蕴万有的概念之库”等。

近现代易主要是展开广角，呈多学科、多学派、总体化研究态势，成果著述颇丰，可以说是既探索易经之源，又研究历代易学发展进程，既有传统的象数、义理派及象数义理兼容派，又有新术数学派、新数理科学派、现代易学派等。近现代易著很多，主要有高亨的《周易古经今论》、尚秉和的《周易尚氏学》、金景芳的《周易讲座》、刘大钧的《周易概论》、唐明邦的《周易纵横谈》、张岱年的《易传与中国文化的优良传统》、朱伯昆的《易学哲学史》、杨维增的《周易基础》以及刘毓璋的《易经数理思想》、王在华的《易经新传》、《金川易传》及《王氏易学》等、董光壁的《易图数学结构》、刘子华的《八卦宇宙与现代天文学》、蔡福裔的《八卦与原子》、邹学熹的《中国医学》等等。

#### **（四）构建现代易学的必然性**

易学研究的进程表明，易学研究正在将易经的注译、发挥推向新的深度、广度，可以预见，将来仍将涌现出大量的易经注译本、专论本。当前易学研究方向实质上面临着一次艰难选择，这种选择是战略性的，对易经的研究和应用影响将是长远的，即易学研究是选择系统化、规范化、综合化、简明化、实用化的科学研究道路，还是选择非系统、非规范、分散化、复杂化、烦琐化的玄学研究道路，结果是完全不同的，前者将会降低易学发展成本，后者可能使易学发展成本更大，使易经研究特别是易经应用者面对一个更大的、更迷丽的、更难有效航行的玄学易海。由此可见，现代易学研究应走人文化、科学化兼顾的发展道路，通过系统研究提出易经新释方法并对易经经文进行通释，同时对易数、易图进行演绎、发挥，对易经术数方法、管理易学原理等进行研究，以构建集成、简明、科学、实用的现代易学理论体系。

### **二、现代易学的基本概念、基本问题、基本特征**

#### **（一）现代易学的基本概念**

##### **1、现代易学的定义**

现代易学是一门以易经特有的阐释方法为基础研究人和宇宙世界变化现象、趋势、规律和应变法则、谋略的交叉学科，即现代易学就是以易经为核心，以易传为基础，以现代人惯用的数字、符号、图表、文字等手段，提出易经新释方法，通过推理、演绎、归纳，以新框架、新体系、新模式对易文、易符、易数、易图等进行系统、规范的演绎、发挥、改造、创新，从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个层次通释易经经文，并对易经术数方法、管理易学理论进行系统研究。

由此可见，现代易学是一门研究人及客观世界未来变化现象和规律的重要社会交叉学科，它属于社会科学范畴，是中国哲学的一个重要分支学科，是介于哲学、文化学、



管理学之间，有着广泛发展前途和强大生命力的哲学应用学科，也是包含中华优秀传统文化价值、道德价值和哲学思想智慧的中国式经典哲学、文化学、管理学、预测学、谋略学、未来学、成功学。

## 2、现代易学同其它学科的关系

现代易学和其它学科之间存在着密切关系。首先，现代易学直接以易经为核心，以易传为基础，通过严肃的科学态度继承了易经的义理法则精神；其次，各类易学都是以周易为研究对象，重点从象、数、理、占四个方面进行研究、探讨、注解易经各个部分的法则、义理，而现代易学以整个易经系统为对象，通过人文化与科学化相结合的手段，系统规范的研究未来未知的变化现象、变化趋势和应变法则、应变谋略，即现代易学是从哲学、文化学、管理学、预测学、谋略学、未来学、成功学等角度对未来变化进程进行全面的理性分析和研究，并概括出未来变化的现象、趋势、规律；再次，现代易学适度吸收了哲学、文化学、管理学、信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等现代科学的成果，对易经中消极的部分进行了改造，即现代易学与其他学科存在着相互关联、相互促进的关系。

### （二）现代易学研究的基本问题

现代易学研究的基本问题，就是通过人文化、科学化手段对未来变化的现象、规律及应变法则、应变谋略进行全过程、全时空、系统化、规范化的模拟分析和表述，即，需要系统提出易经新释方法、易数新说理论、易图新说理论、易经术数新法及管理易学理论等，并完成对易经结构系统及易经数、符、图、文等的模拟分析和阐释。同时，能够用现代易学理论为个人、企业和其他组织提供预测咨询和管理决策服务。

### （三）现代易学的基本特征

现代易学的基本特征有三个方面，其一，同时兼具象数、义理两大学派特征，对易经的象数、易理进行现代意义上的整理、创新、发挥；其二，从高度理性而抽象的角度，在相关学科的基础上运用特定模式和手段对变化规律进行深刻认识；其三，又与哲学、文化学、管理学及信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等学科交叉，它不仅要吸收现代科学的养料，而且还要系统分析不同时期的变化现象，预测未来变化大势，揭示应对变化的法则，提出不断攀登成功顶点的忠告警言、智慧谋略和成功处方。

## 三、现代易学研究的对象、内容、方法、特点

### （一）现代易学研究的对象

现代易学研究的对象主要是易经六十四卦的卦象（辞）、爻辞的现象和意义即易经的经文系统。

### （二）现代易学研究的内容

现代易学理论体系由现代易学概论、易经新释方法、易经经文新释、易经易图新说、易经易数新说、易经术数新法、管理易学理论等构成。其研究的主要内容有：

1、现代易学概论研究。主要包括现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，现代易学研究的对象、内容、方法、特点等。

2、易经新释方法研究。主要包括易经新释的必要性；新释要解决的主要问题；新释的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法；并通过案例对易经结构系统、六十四卦次序排列图等易图（表）及卦象（辞）、爻辞的现象和意义进行模拟分析和新释演示等。

3、易经经文新释研究。主要是在坚持传统阐释的同时，依据易经新释方法从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个方面对易经经文进行通释。

4、易经易图新说研究。主要是提出河图新说、洛书新说、太极、两仪及四象图新说、八卦及六十四卦图新说理论。

5、易经易数新说研究。主要是发现、创设新易数、变数概念，对极数、太极数、河图数、洛书数进行新解，提出变数论，形成易经易数新说理论。

6、易经术数新法研究。主要是提出现代易经预测原理，以从概念、分类、原则、特点、程序、方法等方面实现易经与现代社会管理预测理论的对接研究。

7、管理易学理论研究。主要是提出太极管理原理、阴阳管理原理、五行管理原理，完成对管理易学基础理论的构建，并提出现代易经决策原理，以从概念、分类、原则、特点、程序、方法、评价等方面实现易经与现代社会管理决策理论的对接研究。

### （三）现代易学研究的方法

现代易学研究只有坚持严肃的、系统的、深入的、综合的、联系的科学观点，反对任意的、片面的、单一的、肤浅的、玄学的观点，坚持义理与象数相结合，易学理论与实践应用相结合，以易经为核心，以易传为基础，采取系统化、规范化手段，适度吸收现代科学的观念，才能通过分析变化现象，预测变化趋势，揭示应变法则，提出应变谋略，才能对易经的卦象、卦辞及爻辞的现象和意义进行正确的模拟分析和解释阐述，才能为人类科学管理未来变化、获得最大成功，提供理性的观点、理念、价值和法则、谋略、对策。

现代易学研究的主要方法是：坚持唯物主义辩证法精神，在尊重、吸取传统易学研究成果的同时，大胆借鉴哲学、文化学、管理学以及信息学、预测学、谋略学、未来学、成功学等现代科学研究方法和成果，对易数、易符、易图、易表、易文等进行系统、规范、科学的创新式研究。同时，提出用于分析变化现象、判断变化趋势、应对变化进程、控制变化结局的方法和手段。具体而言，就是研究易经六十四卦的卦辞及爻辞在现代的

表现形式、内涵要义，也就是说，变化模拟应能够反映卦、爻象征的变化期名、变化时段、变化位序、变化符号、变化密码、变化方向、变化性质、变化结构、变化环境、变化能力、变化速度、变化幅度、变化概率、变化关系、变化模式、变化曲线等主要变化现象；变化趋势应能够分析卦、爻象征的变化意义、变化大势、变化结局等；应变法则应能够揭示应对卦、爻变化趋势观点、理念、方针、思路、原则、重点等；应变谋略应能够提出应对卦、爻变化趋势，实现未来成功理想，兼具哲学、文化、道德、管理等价值的谋略、方法、对策、措施等。

#### **（四）现代易学研究的特点**

##### **1、系统性**

现代易学的研究对象是一个大系统，这个系统既具有归整性、闭合性、循环性，又具有开放性、交集性、释放性，这个大系统由现代易学概论系统、易经新释方法系统、易经经文新释系统、易经易图新说系统、易经易数新说系统、易经术数新法系统、管理易学研究系统等子系统构成，各子系统还可分层。如，易经经文新释系统由六十四卦卦象、卦辞及爻辞系统组成，每个系统又由变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略四个分系统组成。各系统之间以及各系统内部相互联系、相互影响，必须用系统理论方法进行局部与整体研究。

##### **2、规范性**

现代易学的规范性主要体现在新释方法规范、案例规范、经文新释规范、易图新说规范、易数新说规范、易经术数新法规范、管理易学理论规范。新释方法规范主要体现在用现代人惯用的数字、符号、图形、语言等科学手段和表述方式对易经进行规范阐释；案例规范主要是用各种阐释手段对易经结构系统、易图（表）、卦象、卦辞及爻辞进行规范的模拟分析和阐释演示；易经术数新法规范主要是预测的概念、程序、原则、分类、方法规范；管理易学理论规范主要是太极、阴阳、五行等管理原理的提出要规范，决策的概念、程序、原则、分类、方法和评价等要规范；经文新释规范主要是用易经新释方法对六十四卦卦象、卦辞及爻辞的现象和意义进行规范阐释；易图易数新说规范主要是对易经的图、数进行规范的演绎、发挥、创新，形成新的易图、易数。

##### **3、交集性**

现代易学具有明显的交集性。首先必须坚持易经的基本精神和主体法则。其次，充分吸取近现代象数、义理、新术数、数理科学等各派易学大家的优秀成果，再次，利用哲学、文化学、管理学、信息学、谋略学、预测学、未来学、成功学等现代科学理念对易经中的消极观念进行适当改造、补充、提高。

##### **4、综合性**

现代易学研究具有综合性。其一，在研究手段上要体现出综合性；其二，在易经的数、符、图、文等新释方法上要体现出综合性；其三，在经文新释上要体现出综合性。

#### 5、简明性

现代易学研究具有简明性。其一，研究方法要符合现代科学研究的规范、标准；其二，易经新释方法、易图新说理论、易数新说理论、易经术数新法、管理易学理论等要体现出科学、易用的特点；其三，易经的数、符、图、文等新释要体现出简明、易懂、实用的特点。

#### 6、实用性

现代易学研究具有很强的实用性。其一，易经新释方法研究，构建易经经文新释系统，这是弘扬易学精神，复兴中华文化，加速中国哲学发展的现实需要；其二，通过易经术数新法和管理易学理论研究，提出易经预测和决策的技术手段和应用模式，使易经在管理、预测、咨询、决策、成功、励志等领域得以更加广泛的应用。以此，使易经继续为现代社会发挥群经之首，智慧之源、成功宝典的作用。

### 四、现代易学的研究价值

现代易学的研究价值主要在于通过探索现代易学理论体系，构建现代易经即新易经经文系统，不断发挥易经的哲学价值、历史价值、文化价值、道德价值、管理价值、预测价值、咨询价值等，以弘扬易学，发展中国哲学，繁荣社会科学，传承中华文明，造福全人类，实现中华民族文化的伟大复兴。具体而言，其研究价值表现为：

1、抓住易经研究与应用方面存在的根本问题。从易学研究与应用的发展看，新时期的主要任务是对现代易学的构建进行概论性研究，提出易经新释方法、易图易数新说、易经术数新法、管理易学理论，完成对易经经文新的阐释，而这正是现代易学研究的主要对象和根本问题。

2、提出易经新的阐释原理和方法体系。该方法必须能够确定易经新的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法，重点对数字、符号、图表、文字等四大手段进行规范设计；对易经结构系统，六十四卦次序排列图、卦象、卦辞及爻辞的现象和意义的案例进行模拟分析和阐释演示，并证明该原理的系统性、规范性、简化性、合理性、适用性、科学性。

3、整体构建易经新的数字系统、符号系统、图形系统和语言系统。从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变策略等四个层次，完成对卦象、卦辞及爻辞的改造、创新、发挥，从而全部实现对六十四卦卦象、卦辞及爻辞的现代的、规范的、系统的原创性改造和完善。这样易经的基础和核心就能显得更加强大。

4、全面阐释易经的大旨、大义。依据易经新的数、符、图、表、文阐释方法，通

过吸收现代科学理念和中华优秀传统文化价值，适度对易经中的消极观点进行改造，使易经的大旨、大义在定性、定量两个方面实现同步双重表达。

5、为易经得到更广泛的应用提供重要的技术手段和模式。通过提出易经术数新法和管理易学理论，依托易经新的经文阐释系统，为易经在预测、咨询、管理、决策、励志等方面得到广泛应用奠定坚实基础，鉴于应用方法简单、易懂、实用，更乐于被现代人所接受、使用，更有利于展开预测咨询，也要符合现代管理咨询的规范要求，使易经为个人或组织（企业）等提供的预测、咨询、决策、策划服务达到规范化、标准化、模式化要求，从而解决易经在应用方面与现代管理的对接问题。

6、对易经阐释方法进行开创性研究。现代易学要突破传统的注解、表述方式，从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出由数字、符号、图表、文字等手段构成的易经新释方法体系，并创建由变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四大系统组成的易经经文新释体系。由此可见，现代易学不仅要从形式上更要从内容上同步对易经进行系统、规范、集成、简明、实用的改造、补充、发挥、创新、完善。这种形式和内容的创新不仅能够完整的表达卦象、卦辞及爻辞的现象和意义，而且必须抛弃深奥的玄学语言，更加符合现代人学习、传播、应用知识的习惯，使读之、用之、研之不在入坠烟海，扑朔迷离，神秘莫测，晦涩难懂。因此，现代易学必须对易经阐释方法进行开创性研究，形成现代易学的新发端，提出当代易学研究的新方向。

# 易经新释方法

## 一、新释的必要性

周易包括周易古经和周易大传,《周易》一书分《易经》(即古经)和《易传》(即大传)两部分。《易经》由六十四卦的卦象、卦辞、爻辞组成。《易传》由文言、彖传(上下)、象传(上下)、系辞(上下)、说卦传、序卦传、杂卦传七种共十篇(也称十翼)组成。易经在我国古代是一本占筮(预测)之书,在中国历史上流传甚广。大到皇帝,小到一般百姓,在每次将要行动之前或要知道某个事情的结果时,总要用此来问卦占卜。在学术界看来,它不仅是一本古代预测的书,而且它的价值达到了无所不包的程度。仰观天文,俯察地理,中通万物之情,究天人之际,探索宇宙人生之必变、所变、不变的大原理,阐明人生知变、应变、适变的大法则。

当前从易经的研究应用现状看,被广泛应用的预测手段多为现代人对古老占筮之法的传承习练,因经常使用深奥的玄学语言,许多人感到入坠烟海,扑朔迷离,神秘莫测,晦涩难懂,读之、用之费时、费力、费神,预测手段也无多少改造和创新,预测结论缺乏系统、规范、全面的阐释手段的支持和表述,特别是缺乏通过科学的阐释方法体系对卦象(辞)、爻辞即易经的大旨、大义进行现代意义上的注解、阐释,以形成新的易经经文阐释系统。要解决这一问题,关键是研究提出现代易经新释方法。由此可见,系统探索易经新释方法对弘扬易学,传承文明,造福人类,实现中华文化的伟大复兴,是一个具有重大潜在学术价值的易学研究课题。

## 二、新释要解决的主要问题

作为易经新释方法研究,必须能够对易经的大旨、大意进行现代意义上的阐述。阐释要解决的主要问题包括:易经新释方法体系如何构建?构建依靠的主要手段是什么?易经结构系统及易经六十四卦次序排列图能否进行模拟表示?如何对易经六十四卦、三百八十四爻的变化位序、变化方向、变化性质、变化结构、变化能力、变化速度、变化幅度、变化环境、变化关系、变化模式、变化趋势等变化特征进行阐释?能否在定量预测与定性预测有机结合的基础上探索一套易经预测、决策方法体系和模式?如何实现易经阐释过程与易理法则的基本吻合?能否从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个方面实现对易经的卦象、卦辞及爻辞的现象、意义进行新的阐释?最终能否实现对易经大旨、大义在现代意义上进行新的阐释。

### 三、易经新释方法

(一)基本概念。易经新释方法：主旨根据易经在注释、整理、预测、咨询、管理、决策等方面的需要，以易经为核心，以易传为基础，依据易理法则，适度吸收文化学、未来学、管理学、哲学等现代学科的观点，针对在易经阐释研究中需要解决的主要问题，以数字、符号、图表、文字等为现代科学研究所惯用的表述方式为基本手段，通过定量与定性的有机结合，提出一套易经预测、决策方法体系和模式，并对易经的卦象（辞）及爻辞的现象、意义从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个层次进行全方位、全过程、系统化、规范化的模拟分析和阐释，最终实现对易经大旨、大义在现代意义上进行新的阐释。即，为了满足现代社会应用易经进行预测、咨询、管理、决策、励志的需要，就要将古老的易经放在现代时空中，用现代人能够理解、掌握的表述方式和语言习惯进行全面系统的整理、改造、创新，即用现代人惯用的数字、符号、图形、文字等手段，将易经的卦象（辞）、爻辞所反映的现象、意义进行规范化、标准化、科学化表述，全面阐释易经大旨、大义中蕴含的无穷智慧和成功宝藏，同时，实现易经预测、决策由定性为主转向定性与定量并重。

(二)基本特征。对易经的卦象（辞）、爻辞的现象、意义即易经的大旨、大义的注解、阐释，实现数字化、符号化、图表化、系统化、规范化。

#### (三)基本手段

(1)数字手段。用数字方式阐释分析卦、爻的变化位序及变化密码、变化能力、变化阶段、变化位置、变化结构、变化幅度等；

(2)符号手段。用符号方式阐释分析卦、爻的变化方向、变化性质、变化结构等；

(3)图形手段。用图形方式阐释分析卦、爻的变化趋势或按特定卦序排列的一组卦的变化趋势等；

(4)文字手段。主要是以数字、符号、图形等手段进行的阐释分析为基础，用现代汉语言的表述方式（习惯），适度应用现代科学的一些理念对易经的一些传统的消极的观点进行改造、补充、完善，从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个方面完成对易经的综合分析和新的阐释。

#### (四)基本方法

##### 1、数字法

(1)变化期序。用1, 2, ……，63, 64表示每卦的位序（期序）。如，用“30”表示离卦处于易经六十四卦的第三十位次（位序），即第三十期（期序）；

(2) 变化密码。用“1”表示易经卦象中的阳爻“——”，用“0”表示易经卦象中的阴爻“— —”，即以0、1构成的六位数码从左至右分别表示卦中的初爻、二爻、三爻、四爻、五爻、上爻。如易经的临卦“䷒”其变化密码可表示为“110000”。

(3) 变化阶段。用第一阶段、第二阶段、第三阶段、第四阶段、第五阶段、第六阶段分别表示每卦中的初爻、二爻、三爻、四爻、五爻、上爻；也可以用各阶段在卦中所处的位置来描述相互之间的居位关系，如第一阶段处于第二阶段之前，第五阶段处于第四、第六阶段之间，第六阶段处于第五阶段之后等。如艮卦䷳的变化阶段可表示为：

上爻	—	——	—	第六阶段
五爻	—	— —	—	第五阶段
四爻	—	— —	—	第四阶段
三爻	—	——	—	第三阶段
二爻	—	— —	—	第二阶段
初爻	—	— —	—	第一阶段

(4) 变化位置。用前期、后期表示每卦的下卦、上卦；用上位（极点位）、中位、下位表示每卦之上卦或下卦中三个爻的具体位置，如，巽卦䷸的变化位置可表示为：

		——	上位		
上卦	{	——	中位	}	后期
		— —	下位		
		——	上位		
上卦	{	——	中位	}	前期
		— —	下位		

(5) 变化能力。通过合理设定正负数值阐释分析卦及爻的相对变化能力，这个数值叫卦或爻的变数。变数的正负表示卦或爻的变化方向，变数的大小表明卦或爻变化能力的相对强弱。

#### ①变数设定原则

其一，简单化原则。即能够用最简单的数值阐释分析卦及爻最复杂的变化关系；

其二，模拟化原则。即能够用数值对卦及爻的变化方向、变化能力、变化速度、变化幅度、变化环境、变化模式、变化趋势等变化特征进行模拟分析；

其三，关联化原则。即能够用数值对卦及爻的次序关系、位序关系、结构关系、相



互关系等进行阐释分析；

其四，合理化原则。即卦、爻的变数设定必须与易理法则的要求基本相符。

其五，适用化原则。即设定的变数有利于全方位、全过程、全时段、系统、规范的阐释分析卦及爻的现象、意义即变化状态及变化特征，并便于在现代易经预测和决策应用中使用。

## ②太极变数的设定

按照“太极本无极”、“一分为二”、“含三为一”等太极说原理，太极可表示为“0”或“ $[(-1) + (+1)]$ ”或“ $[(-1) + (0) + (+1)]$ ”或“ $\{[(-1) + (+0)] + (0) + [(+1) + (-0)]\}$ ”，即太极变数可设定为0，详见图2—1所示。

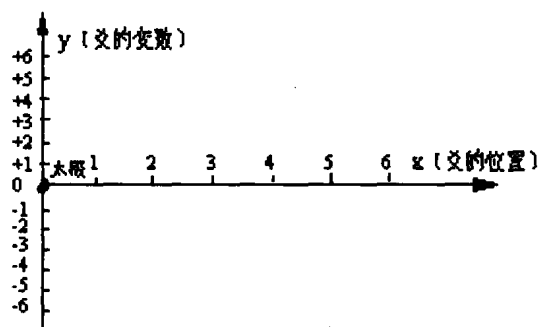


图2—1 太极变化趋势图

## ③两仪、四象、八卦变数的设定

按照易有太极，太极生二仪，二仪生四象，四象生八卦，八卦变六十四卦的结构，设爻的单位变数为1，则阳的变数为+1，阴的变数为-1，即两仪变数可设定为阳+1或阴-1，详见图2—2所示。

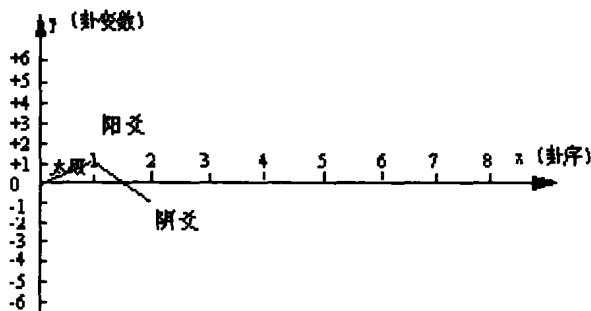


图2—2 两仪变化趋势图

四象变数为老阴-2，即 $-2 = (-1) + (-1)$ ；少阳0，即 $0 = (-1) + (+1)$ ；少阴0，

即 $0 = (+1) + (-1)$ ；老阳+2，即 $+2 = (+1) + (+1)$ ，详见图2—3所示。

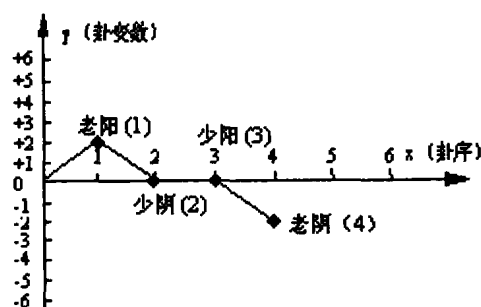


图2—3 四象变化趋势图

八卦变数为：乾+6，即 $+6 = (+1) + (+3) + (+2)$ ；兑+2，即 $+2 = (+1) + (+3) + (-2)$ ；离0，即 $0 = (+1) + (-3) + (+2)$ ；震-4，即 $-4 = (+1) + (-3) + (-2)$ ；巽+4，即 $+4 = (-1) + (+3) + (+2)$ ；坎0，即 $0 = (-1) + (+3) + (-2)$ ；艮-2，即 $-2 = (-1) + (-3) + (+2)$ ；坤-6，即 $-6 = (-1) + (-3) + (-2)$ 。

两仪、四象、八卦的变数计算参见“爻变数的设定”部分。

#### ④爻变数的设定

首先假定卦之六爻呈均势变化，即每爻相对于前爻增加一个相同的单位变数，则每卦中各爻的变数绝对值依次为：

第六阶段	上爻	$1+1+1+1+1=6$
第五阶段	五爻	$1+1+1+1=5$
第四阶段	四爻	$1+1+1=4$
第三阶段	三爻	$1+1=3$
第二阶段	二爻	$1=2$
第一阶段	初爻	$1=1$

然后按易理对卦中各爻的变数进行调整。依照易经中阴阳交变的法则，上卦之上爻即第六阶段，下卦之上爻即第三阶段均处上、下卦的极点位置，按“阴极生阳，阳极生阴”的原理，这二个爻均处于逆变（衰退）阶段，以理各减去一个变数1，即将上爻变数调整为 $6-1=5$ ，三爻变数调整为 $3-1=2$ ；同时，又按照易经秉持的中庸原则，每卦中，不论是上卦之中位，还是下卦之中位均为该上下卦的最佳时位，为此应对二爻，五爻的变数进行调整，以理各增加1个变数，即将二爻变数调整为 $2+1=3$ ，五爻变数调整为 $5+1=6$ ，另外，一爻、四爻处于上下卦的最低位，时位不佳，变化能力弱，不再调整变数，这样，

每卦中各爻的变数为：

第六阶段 上爻 上上位  $5=6-1$

第五阶段 五爻 上中位  $6=5+1$

第四阶段 四爻 上下位  $4=4+0$

第三阶段 三爻 下上位  $2=3-1$


第二阶段 二爻 下中位  $3=2+1$

第一阶段 初爻 下下位  $1=1+0$

这样，调整前后，卦中各爻的变数绝对值之和为21，均保持不变即为一恒定常数。  
设定每卦中各爻的变数性质与相对应的爻的性质相同，即，阳爻为正数，阴爻为负数，  
这样即可得到每卦各爻的变数。

#### ⑤卦变数的计算

计算每卦中六个爻的变数之和就可得到该卦的变数。

现举例说明，如大畜卦  各爻的变数为，初爻+1、二爻+ 3、三爻+2、四爻-4、  
五爻-6、上爻+5；由此可得出大畜卦的变数为： $[(+1) + (+3) + (+2) + (-4) + (-6) + (+5)] = +1$ 。

#### ⑥变数验算

$\Sigma$  两仪变数=阴变数+阳变数

$$= (-1) + (+1)$$

$$= 0$$

$\Sigma$  四象变数=老阴变数+少阳变数+少阴变数+老阳变数

$$= (-2) + (0) + (0) + (+2)$$

$$= 0$$

$\Sigma$  八卦变数=坤卦变数+艮卦变数+坎卦变数+巽卦变数+震卦变数+离卦变数+兑卦  
变数+乾卦变数

$$= (-6) + (-2) + (0) + (+4) + (-4) + (0) + (+2) + (+6)$$

$$= 0$$

$\Sigma$  六十四卦变数=乾卦变数+坤卦变数+屯卦+……

+小过卦变数+既济卦变数+未济卦变数

$$= (+21) + (-21) + (-7) + \dots + (-9) + (-3) + (+3)$$

$$= 0$$

$\Sigma$  错卦变数=[乾卦变数+坤卦变数]+……+[随卦变数+蛊卦变数]


$$=[(+21)+(-21)]+\cdots+[ (+1)+(-1) ]$$

$$=0$$


$$\Sigma \text{六爻变数绝对值}=(1)+(3)+(2)+(4)+(6)+(5)$$

$$=21$$


经验算，两仪、四象、八卦、六十四卦变数及三十二对错卦变数（详见表2—1所示）之和均分别为0，0即为太极的变数，这充分说明两仪、四象、八卦、六十四卦均为太极变化生成，即变数验算完全符合易经结构系统的构成原理，这也符合“无极而太极”、“太极本无极”、“极太而极无”的太极说，以及“一阴一阳之谓道”、“一分为二”、“合二为一”、“阴阳交变”、“阳极生阴，阴极生阳”等易理法则，每卦各爻变数的绝对值之和为一恒定常数21，这说明六十四卦的变化能量恒定即变化是绝对的。由此可见，变数这一易经新释方法的重要参数其设定是科学的合理的。


（6）变化结构。用每卦中六爻的变数模拟分析该卦的变化结构，爻的变数的排列顺序为初爻变数→上爻变数。如大过卦  的变化结构为，（-1）（+3）（+2）

（+4）（+6）（-5），依次类推，即可用每卦各爻的变数形成六十四卦的变化结构。


（7）变化幅度。用每爻或每卦的变数绝对值/每卦各爻变数绝对值之和值来阐释分析每爻或每卦变化幅度的相对大小。如谦卦  的第五爻，则该卦第五爻的变化幅度为6/21；而该卦变数为（-1）+（-3）+（+2）+（-4）+（-6）+（-5）=-17，则谦卦的变化幅度为17/21。

## 2、符号法

（1）变化方向。用“↑”符号表示正向变化，用“↓”符号表示负向变化，即用七个不同方向的箭头就可以阐释分析每卦及各爻的变化方向。如既济卦  及各爻的变化方向为↓（↑↓↑↓↑↓）。

（2）变化性质。用“+”号表示正向变化；用“-”表示负向变化；即用七个“+”或“-”号就可以模拟分析每卦及各爻的变化性质。如，升卦  及各爻的变化性质为-（-++——）。

## 3、图形法

图形法就是将每卦的六爻设定为变化的六个阶段，并根据每卦中爻的变数绘制出每卦的变化曲线来阐释分析该卦的变化趋势。如困卦  的变化趋势如图2—4所示。或按不同卦的位序（次），根据卦的变数绘制出任何按特定卦序排列的一组卦的变化曲线

来阐释分析该组卦的变化趋势。如，先天八卦（伏羲八卦）、后天八卦（文王八卦）、三十二对错卦、十二消息卦、六十四卦等变化趋势分别如图2-5、2-6、2-7、2-8、2-9所示。

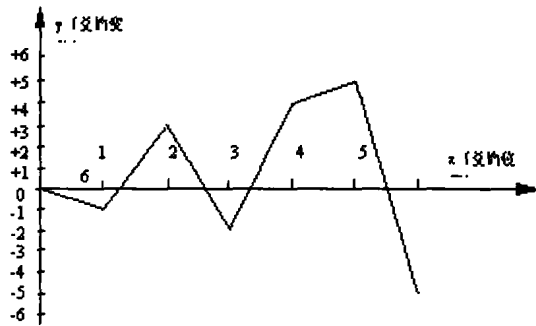


图2—4 困卦变化趋势图

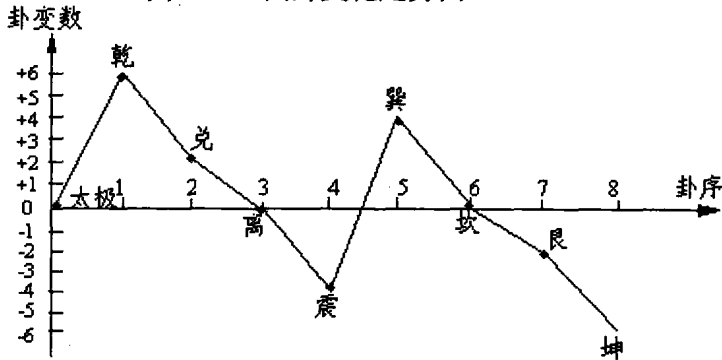


图2—5 先天八卦（伏羲八卦）变化趋势图

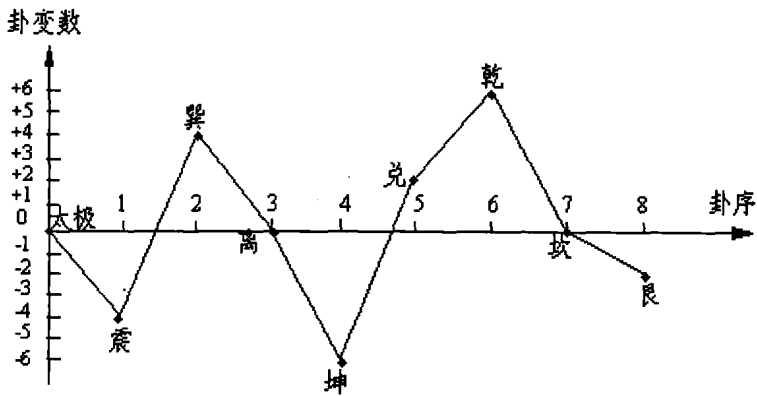


图2—6 后天八卦（文王八卦）变化趋势图

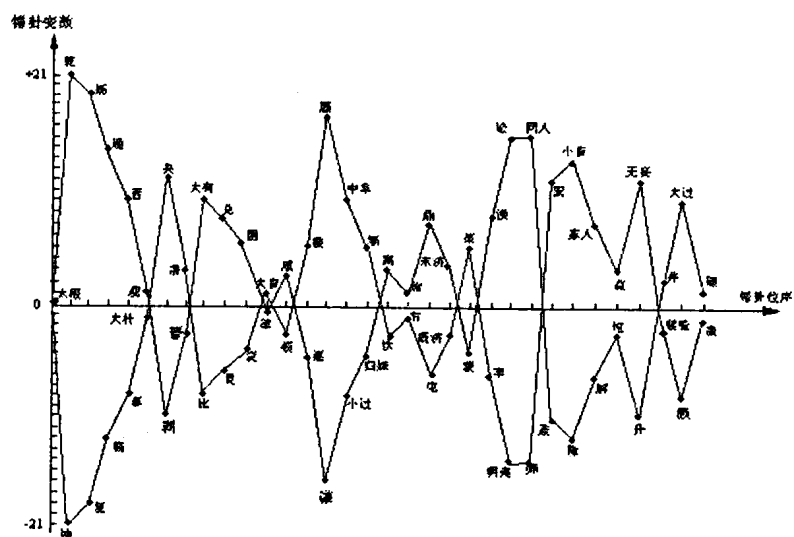


图2—7 三十二对错卦变化趋势图

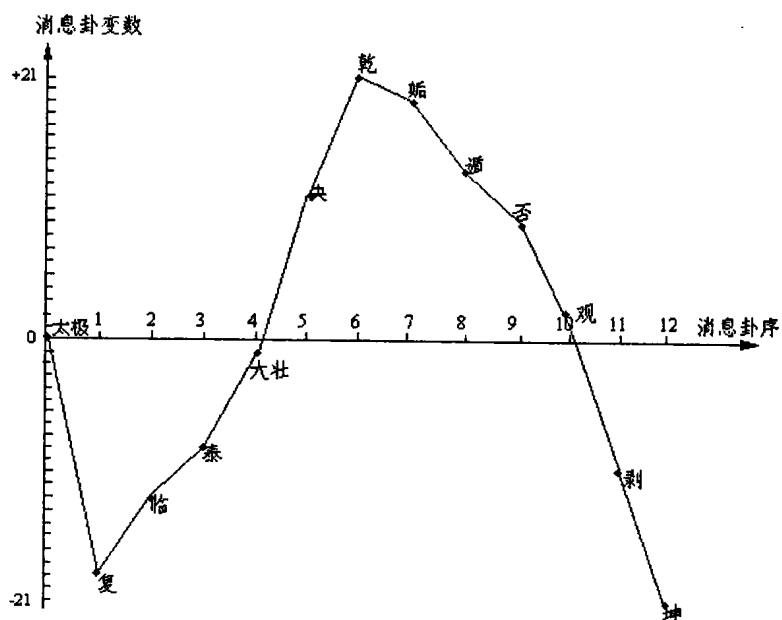


图2—8 十二消息卦变化趋势图

三十二对错卦变数表

表2—1

错 卦	变 数	错 卦	变 数	错 卦	变 数	错 卦	变 数
乾/坤	+21/-21	兑/艮	+7/-7	离/坎	+3/-3	震/巽	-11/+11
姤/复	+19/-19	困/贲	+5/-5	旅/节	+1/-1	豫/小畜	-13/+13
遁/临	+13/-13	萃/大畜	-1/+1	鼎/屯	+7/-7	解/家人	-7/+7
否/泰	+9/-9	咸/损	+3/-3	未济/既济	+3/-3	恒/益	-3/+3
观/大壮	+1/-1	蹇/睽	-5/+5	蒙/革	-5/+5	升/无妄	-11/+11
剥/夬	-11/+11	谦/履	-17/+17	涣/丰	+7/-7	井/噬嗑	+1/-1
晋/需	-3/+3	小过/中孚	-9/+9	讼/明夷	+15/-15	大过/颐	+9/-9
大有/比	+9/-9	归妹/渐	-5/+5	同人/师	+15/-15	随/蛊	+1/-1

#### 4、语言法

(1) 变化名称。主要根据每卦的变化特征对该卦的期名进行命名。如，离卦的期名可命名为依附时期。

(2) 变化环境（变化速度、变化能力）。用差（低速、弱）、较好（中速、较强）、好（高速、强）三个等级层次对每卦及各爻（各阶段）的变化环境（变化速度、变化能力）进行层级量化模拟评价。

每卦各爻的变化环境（变化速度、变化能力）的阐释评价原则是，初爻（第一阶段）因其处前下位，则变化环境差，变化速度低，变化能力弱；二爻（第二阶段）因其处前中位，则变化环境好，变化速度高、变化能力强；三爻（第三阶段），因其处前上位，则变化环境较好，变化速度中，变化能力较强；四爻（第四阶段）因其处后下位，则变化环境为差，变化速度低，变化能力弱；五爻（第五阶段）因其处后中位，则变化环境为好，变化速度高，变化能力强；上爻（第六阶段）因其处后上位，则变化环境为较好，变化速度中，变化力较强。

每卦的变化环境（变化速度、变化能力）阐释评价原则是，根据该卦变数绝对值大小、变化幅度高低确定，即 $0 < |\text{变数}| \leq 4.2$ ， $0 < \text{变化幅度} \leq 20\%$ ，则变化环境差，变化速度低速，变化能力弱； $4.2 < |\text{变数}| \leq 16.8$ ， $20\% < \text{变化幅度} \leq 80\%$ ，则变化环境较好，变化速度中速，变化能力较强； $16.8 < |\text{变数}| \leq 21$ ， $80\% < \text{变化幅度} \leq 100\%$ ，则变化环境好，变化速度高速，变化能力强。具体演示详见案例3。

(3) 变化关系。用爻与爻之间的相互关系来阐释分析各阶段的变化关系。具体演示详见案例3。

(4) 变化模式。用每卦之中六个爻(阶段)的变化速度、变化方向、变化性质来阐释该卦的变化模式(变化周期)。如萃卦的变化模式为:低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

(5) 变化模拟。根据变化环境、变化方向、变化结构、变化速度、变化性质、变化关系、变化幅度、变化能力、变化模式等阐释分析卦或爻的变化特征。具体演示详见案例3。易经六十四卦变化模拟简图见图2—11所示。

(6) 变化趋势。主要是分析卦、爻的变化现象、变化状态、变化环境、变化特征、变化意义等变化趋势。具体演示详见案例3。易经六十四卦变化趋势见图2—6所示。

(7) 应变法则。主要是揭示应对卦、爻变化趋势的法则即观点、理念、思路、原则、重点等。具体演示详见案例3。

(8) 应变谋略。主要是提出应对卦、爻变化趋势的谋略成语即方法、对策、措施等。具体演示详见案例3。

#### 四、案例分析

案例1、用“易经新释方法”对易经结构系统进行模拟分析和阐释。

这里用数字法的变数进行阐释分析。具体演示如下:

(1) 太极。用数字“0”表示太极;

(2) 两仪。用“+1”表示阳,用“-1”表示阴;

(3) 四象。老阳为+2;少阴为0;少阳为0;老阴为-2。

(4) 八卦。乾卦为+6;兑卦为+2;离卦为0;震卦为-4;巽卦为+4;坎卦为0;艮卦为-2;坤卦为-6;

(5) 六十四卦。乾卦(+21);坤卦(-21);屯卦(-7);蒙卦(-5);需卦(+3);……;节卦(-1);中孚卦(+9);小过卦(-9);

既济卦(-3);未济卦(+3)。

同理,也可用其他阐释方法对易经结构系统进行分析 and 表述,此略。

案例2、用“易经新释方法”绘制六十四卦次序排列图。

演示如下:

按起于乾、坤,终于既济、未济的卦序绘制六十四卦次序排列方阵变化模拟图(易经变化周期表),图例及具体演示见图2—10、图2—11所示。另外,六十四卦次序圆图



及方阵排列示意图、圆中布方排列图、京房八宫系表（图）等均可依次绘制，此略。

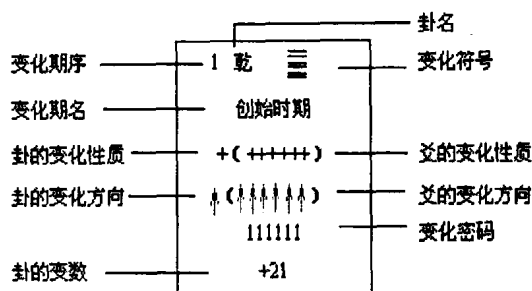


图2—10 图例

案例3、用“易经新释方法”对易经之离卦 ☲ 的卦象（辞）及爻辞从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个方面进行系统、规范的模拟分析和阐释。

演示如下：

3、1 离卦卦象、卦辞的模拟分析和阐释。

[经文]略。

[译文]略。

[注释]略。

[新释]

(1)变化模拟

离卦的变化模拟见表2—2所示，该卦位序第三十期，也称依附时期，变化符号为 ☲ ；变化密码为101101；变化性质为+（+-++-+）；变化方向为 ↑（↑↓↑↑↑↑）；变化结构为(+1) (-3) (+2) (+4) (-6) (+5)；该期由二个正增长阶段、二个正衰退阶段、二个负增长阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+3，正向变化能力弱；正向变化环境差；变化幅度为3/21，呈低速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位和后中位，分别为一个高速负增长阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

(2)变化趋势

该期象征具有附着的欲望和无限光明，只有相互依附才能得以存在，但附着对象，必须正当。此时，坚守正道，具备柔顺的德性，持之以恒，以光明磊落的态度，照耀四方，才能有利。

### (3) 应变法则

在险难之中，必然要攀附，找到依托才能安全，但寻求依附，应认清目标，必须谨慎选择，把握中正原则，不可偷机取巧。尊重规律，知足则乐，才不会因得不到依附而自寻苦恼。依附不可乘人之危，采取胁迫的手段，以免招祸。依附强者，应柔顺、适中、适度，时刻警觉，才能化险为夷。附着的目的在于团结、发展，要能够识变应变，和谐相处，对于障碍要断然扫除，对附从者要宽大且不予深究。

### (4) 应变谋略

- 认清目标，谨慎选择；      ●坚持中正，寻求依附；
- 偷机取巧，自寻烦恼；      ●乘人之危，自招灾祸；
- 依附强者，适中适度；      ●时刻警觉，化险为夷；
- 光明磊落，和谐共进；      ●坚守正道，才能有利；
- 相互依附，无限光明；      ●发扬广大，光照四野；
- 识变应变，和谐相处；      ●抓住本质，尊重规律；
- 坚持原则，追求理想；      ●以柔济刚，刚柔相济；
- 正人正道，正物正道；      ●博爱无疆，固守万业；
- 以法约束，家富国强。

## 3、2 离卦爻辞的模拟分析和阐释

### 初爻（第一阶段）

[经文]略。

[译文]略。

[注释]略。

[新释]

#### (1)变化模拟

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### (2)变化趋势

该段象征聪明，但又急于上进，在开始之初，方向不清，盲目行动，脚步错乱，这就有陷入危险的可能。只有谨慎警惕，郑重行事，镇定自若，不可妄动，才能避免灾难。

#### (3)应变法则

依附应认清对象。

#### (4)应变谋略

- 认清对象，谨慎而行，      ●盲目行动，终有灾难；
- 方向不明，自乱阵脚；      ●仔细观察，慎之又慎；
- 以刚居刚，不得妄进；      ●镇定自若，见机而行；
- 郑重行事，恭敬谨慎，      ●灾祸来临，机遇如至；
- 超人毅力，过人伟业；      ●见缝插针，抢夺机遇。

离卦之二、三、四、五及上爻的模拟分析和阐释此略。

案例4、用“易经新释方法”对六十四卦的卦象、卦辞及爻辞的现象、意义即易经的大旨、大意进行模拟分析和阐述。

演示如下：

从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个层次对易经的卦象（辞）、爻辞的现象、意义即易经的大旨、大意进行模拟分析和阐释，模拟分析和阐释形式同案例3，此略。



离卦变化模拟表

表2—2

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十期
2	变化期名	依附时期
3	变化符号	䷵
4	变化密码	101101
5	变化性质	+ ( + - + + - + )
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↑↑↓↑↑ )
7	变化结构	(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

图2——11六十四卦次序排列方阵变化模拟图（易经变化周期表）

1 乾 ☰ 创始时期 +(+++++) ↑(↑↑↑↑↑) 111111 +21	2 坤 ☷ 成长时期 -1----- ↓(↓↓↓↓↓) 000000 -21	3 屯 ☳ 萌芽时期 -(+---+)- ↓(↑↑↑↓) 100010 -7	4 蒙 ☶ 启蒙时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 010001 -5	5 需 ☵ 期待时期 +(+++--)- ↑(↑↑↑↓) 111010 +3	6 讼 ☶ 争论时期 +(+--++) ↑(↑↑↑↓) 010111 +15	7 师 ☶ 征战时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 010000 -15	8 比 ☶ 协作时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 000010 -9
9 小畜 ☴ 蓄积时期 +(+++--)- ↑(↑↑↑↓) 111011 +1	10 履 ☱ 践履时期 +(+--++) ↑(↑↑↑↓) 110111 +17	11 泰 ☰ 稳定时期 -(+---+)- ↓(↑↑↑↓) 111000 -9	12 否 ☷ 混乱时期 -(+---+)- ↑(↑↑↑↓) 000111 +9	13 同人 ☲ 和谐时期 +(+--++) ↑(↑↑↑↓) 101111 +15	14 大有 ☲ 收获时期 +(+--++) ↑(↑↑↑↓) 111101 +9	15 谦 ☱ 谦虚时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 001000 -17	16 豫 ☱ 和乐时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 000010 -13
17 随 ☰ 追随时期 +(+---+)- ↑(↑↑↑↓) 100110 +1	18 蛊 ☱ 挽救时期 -(+---+)- ↑(↑↑↑↓) 011001 -1	19 临 ☵ 临下时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 110000 -13	20 观 ☶ 明察时期 -(+---+)- ↑(↑↑↑↓) 000011 +1	21 噬嗑 ☲ 惩戒时期 -(+---+)- ↓(↓↓↓↓↓) 1001001 -1	22 贲 ☶ 文饰时期 ↑(↑↑↑↓) 101001 -5	23 剥 ☶ 剥落时期 ↑(↑↑↑↓) 000001 -11	24 复 ☱ 恢复时期 ↓(↓↓↓↓↓) 100000 -19
25 无妄 ☲ 无妄时期 +(+---+)- ↑(↑↑↑↓) 100111 +11	26 大畜 ☶ 大蓄时期 ↑(↑↑↑↓) 111001 +1	27 颐 ☶ 养育时期 ↑(↑↑↑↓) 100001 -9	28 大过 ☱ 大过时期 ↑(↑↑↑↓) 011110 +9	29 坎 ☵ 险难时期 ↑(↑↑↑↓) 010010 -3	30 需 ☵ 依附时期 ↑(↑↑↑↓) 101101 +3	31 咸 ☵ 追求时期 ↑(↑↑↑↓) 001110 +3	32 恒 ☲ 坚守时期 ↑(↑↑↑↓) 011100 -3
33 遁 ☶ 退避时期 ↑(↑↑↑↓) 001111 +13	34 大壮 ☱ 壮大时期 ↓(↓↓↓↓↓) 111100 -11	35 晋 ☳ 进取时期 ↓(↓↓↓↓↓) 000101 -3	36 明夷 ☲ 韬晦时期 ↓(↓↓↓↓↓) 101000 -15	37 家人 ☲ 治家时期 ↑(↑↑↑↓) 101011 +7	38 巽 ☴ 合同时期 ↑(↑↑↑↓) 110101 +5	39 蹇 ☵ 困难时期 ↓(↓↓↓↓↓) 001010 -5	40 解 ☵ 脱困时期 ↓(↓↓↓↓↓) 010100 -7
41 损 ☲ 减损时期 ↑(↑↑↑↓) 110001 -3	42 益 ☱ 受益时期 ↑(↑↑↑↓) 100011 +3	43 夬 ☱ 决断时期 ↑(↑↑↑↓) 111110 +11	44 姤 ☲ 防范时期 ↑(↑↑↑↓) 011111 +19	45 萃 ☴ 聚集时期 ↑(↑↑↑↓) 000110 -1	46 升 ☲ 升进时期 ↑(↑↑↑↓) 011000 -11	47 困 ☱ 贫困时期 ↓(↓↓↓↓↓) 010110 +5	48 井 ☵ 用贤时期 ↑(↑↑↑↓) 011010 +1
49 革 ☱ 变革时期 ↑(↑↑↑↓) 101110 +5	50 鼎 ☱ 养贤时期 ↑(↑↑↑↓) 011101 +7	51 震 ☳ 震惊时期 ↓(↓↓↓↓↓) 100100 -11	52 艮 ☶ 停顿时期 ↓(↓↓↓↓↓) 001001 -7	53 渐 ☳ 渐进时期 ↑(↑↑↑↓) 001011 +5	54 归妹 ☱ 结合时期 ↓(↓↓↓↓↓) 110100 -5	55 丰 ☲ 昌盛时期 ↓(↓↓↓↓↓) 101100 -7	56 旅 ☲ 颠沛时期 ↑(↑↑↑↓) 001101 +1
57 巽 ☴ 谦逊时期 ↑(↑↑↑↓) 011011 +11	58 兑 ☱ 和悦时期 ↑(↑↑↑↓) 110110 +7	59 涣 ☳ 涣散时期 ↑(↑↑↑↓) 010011 +7	60 节 ☲ 节制时期 ↓(↓↓↓↓↓) 110010 -1	61 中孚 ☴ 诚信时期 ↑(↑↑↑↓) 110011 +9	62 小过 ☱ 小过时期 ↓(↓↓↓↓↓) 001100 -9	63 既济 ☵ 成功时期 ↓(↓↓↓↓↓) 101010 -3	64 未济 ☲ 未成时期 ↑(↑↑↑↓) 010101 +3

## 乾

乾

伟大的天  
为君的道



乾上  
乾下

乾<sup>①</sup>：元亨<sup>②</sup>，利贞<sup>③</sup>

〔译文〕 乾卦：盛大的祭祀，有利于占筮。

〔注释〕 ①乾：卦名，上下经卦都为乾，表征天，义为健。②元：大。亨(xiang)：“亨”。把祭品献给祖先、神明。③贞：占筮，占问。

《彖》<sup>①</sup>曰：大哉乾元<sup>②</sup>，万物资<sup>③</sup>始，乃统天。云行雨施，品物流行<sup>④</sup>。大明<sup>⑤</sup>终始，六位时<sup>⑥</sup>成，时乘六龙以御天。乾道<sup>⑦</sup>变化，各正性命<sup>⑧</sup>，保合太和<sup>⑨</sup>，乃利贞。首出庶<sup>⑩</sup>物，万国咸宁。

〔译文〕《彖传》说：乾的元气是多么伟大啊！万物凭借它而产生，于是它统率着大自然。云不断运行，雨普遍施降，滋润着万物，万物受雨的滋润不断发展变化壮大成形。太阳反复运行，形成昼夜和四季的时间规律。乾卦六爻按时间规律而组成，就象阳气按时剩坐着六条龙驾御大自然。乾象征自然界有规律的变化（如一年四季的变化），万物的性质寿命业已确定，进入修养身息的时候，保持这种均衡和合的状态，是有利于占筮的。天道循环，周而复始，春天万物复苏，天下万方康宁。

〔注释〕 ①彖(tuàn)（团）：原义是兽名，相传它牙齿锐利，能咬断金属。《周易》借假为断语，以断定一卦大义。②乾元：乾的元气。③资：凭借，依托。④品物：各类事物。流形：流布成形。⑤大明：太阳，因属天上最光明之物，所以称“大明”。⑥时：按时。⑦乾道：指大自然运行规律。⑧正：定。⑨太和：均衡和合的状态。⑩庶：众多。⑪咸：都。

《象》<sup>①</sup>：天行建，君子以<sup>②</sup>自强不息。

〔译文〕 天道的运行是多么刚劲强健，君子效法此象自强不息。

〔注释〕 ①象：象，兽名，在《周易》文辞中假借为象征与现象。象在《周易》中分别表征两种概念，一是指《周易》的卦形和卦爻辞。二是指十翼中的《象传》，其旨在于阐释卦、爻象的象征意义。这里指第二种概念。②以：介词，按照。《文言》曰：“元”者，善之长也。“亨”者，嘉<sup>①</sup>之会也；“利”者，义之和<sup>②</sup>也。“贞”者，事之干<sup>③</sup>也。君子体<sup>④</sup>仁足以长人，嘉会足以合礼，利物足以合义，贞固足以干事。君子行此四德者，故曰“乾：元，亨，利，贞。”

[译文] 《文言》说：元首，一切善的尊长；亨祭，是最完美的聚会；有利，是均衡适宜的和合；贞正，是办事的根本。君子自身包容着仁德，故此完全可以当众人的尊长。完美的聚会是符合礼节的。给他物一定的利益是符合义理的。坚持贞正固守的节操就可以办好事情。君子是执行这四种美德的人，所以说：“乾卦为：元，亨，利，贞”。

[注释] ①嘉：完美。②义：相宜。合理适宜的事称义。和：和谐，和合。③干：树干，犹言根本。④体：包含，容纳。《文言》“潜龙勿用”，下也；“见龙在田”，时舍<sup>①</sup>也；“终日乾乾”，行事也；“或跃在渊”，自试也；“飞龙在天”，上治也；“亢龙有悔”穷之灾也；乾元“用九”，天下治也。

[译文] 《文言》说：“潜伏着龙不可轻举妄动”是因为它在下位，地位尚低微；龙出现在田野，是说到准备发挥作用的时候了；“整天健强振作”，是实行其事业必须有的态度；“或跃在渊”是自我检验的时候；“飞龙在天”，是指圣人居于上位治理政事；“亢龙有悔”，是指达到爻位之极高点，难免有物极必反的灾晦。用乾卦本身的全体，或善于客观地运用阳九的变化，便可达到天下大治。

[注释] ①舍：舍弃，发放。

《文言》“潜龙勿用”，阳气潜藏；“见龙在田”，天下文明；“终日乾乾”，与时偕行；“或跃在渊”，乾道乃革<sup>①</sup>；“飞龙在天”，乃位乎天德；亢老有悔，与时偕极；乾元“用九”，乃见天<sup>②</sup>则。

[译文] 《文言》说：“潜龙勿用”，说明阳气潜藏未现；“见龙在田”，犹如阳气升至地面，天下文彩灿烂；“终日乾乾”，就象随着时间运动；“或跃在渊”，象征乾道（阳气）将要出现转化。“飞龙在天”，说明阳气旺盛居天位，具有“天”的美德；“亢龙有悔”，随着时间的发展阳气极尽而衰落。大自然阳气转化为阴气的变化。体现了大自然运行的法则。

[注释] ①乾道乃革：乾道，犹言阳气的变化规律，指九四如阳气发展到一个新阶段正面临着转化。②天则：指大自然运行的法则。

《文言》“乾元<sup>①</sup>”者，始而亨者也；“利贞”者，性情也。乾始能以美利利天下，不言所利，大矣哉！大哉乾乎！刚健中正，纯粹精<sup>②</sup>也。六爻发挥，旁通<sup>③</sup>情也；时乘六龙，以御天也；云行雨施，天下平也。

[译文] 《文言》说“乾元”，它是创造万物并使之亨通的根源；“利贞”，是指乾卦所蕴含的本性和情感。乾（天）一开始就能用美好的利益施行给天下，但却不夸说其施利于天下的功绩，这是多么伟大啊！伟大的乾元啊！你是多么刚健中正，通体不杂，纯粹无



瑕。乾卦六爻发挥变动，便可以曲尽万物发展的情理。象按着不同的时节乘坐六条龙驾御着大自然而驰骋；行云降雨风调雨顺，带来天下太平。

[注释] ①乾元：这一段《文言》是从卦德角度重释《乾》卦卦辞，此处应是先引卦辞。王念孙《读书杂志》认为“元”下脱一“亨”字，原本当作“‘乾，元亨’者”，才与下文“‘利贞’者”相应。②纯粹精：指六爻均是阳爻。③旁通：指广泛会通。

用九：<sup>④</sup>见群龙无首，吉。

[译文] 用九：呈现一群巨龙，它们都不以首领自居，这是吉祥之兆。

[注释] ①用九：《周易》六十四卦的爻辞，只有乾、坤两卦才有用九、用六。这反映《周易》哲学以变为主的特点。《易》占筮过程中，凡筮得阳爻，其数或“七”或“九”变，“八”不变。《周易》筮法原则为用九、用六，用意是占其“变爻”；若筮得六爻皆“九”或“六”时即以“用九”“用六”爻辞为占。六爻皆“九”或“六”只有乾坤两卦，故只有这两卦有用九、用六爻辞。


《象》曰：“用九”，天德<sup>⑤</sup>不可为首也。

[译文] 《象传》说：“用九数”，说明天的美德不自居首。

[注释] ①天德：阳刚之德性。

[新释]

## ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—1 所示。该期位序第一期，也称创始时期，即易经之乾卦，变化符号 ；变化密码为 111111；变化性质为+(+++++)；变化方向为↑(↑↑↑↑↑)；变化结构为(+1)(+3)(+2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境最好；该期由四个正增长阶段，二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始、以一个中速正衰退阶段的结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+21，正向变化能力最强；变化幅度为 21/21，呈高速正增长态势；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征整个变化的开端，为所有变化的根本之一，变化富有主动性、创造性，代表所有正向扩张之力。具有获得最大成功，实现最大创造性的能力。整个发展呈不断张扬的态势，强烈表征变化的绝对性、连续性、活跃性和复杂性，反映客观世界发展变化

的规律及不可抗拒性，未来是不断发展变化的，这种矛盾运动引起的变化是未来世界生生灭灭的根本，这种变化不仅坚定、执着，而且只要按规律要求，保持平衡合和，持之以恒，则无所不正，基础十分牢固，并能积极促进生存、发展、创新的整个进程，结果必定圆满；但若不能坚持到底或违背规律，再努力也不会有好结果。从变化各阶段趋势看，呈现出往复循环、周而复始，生生灭灭，涨涨跌跌的态势。

## ■ 应变法则

大自然的生命过程，由潜藏酝酿生机开始，萌芽生长，奋发茁壮，欣欣向荣，经过不断的成长，到达开花结果的极盛时期，然后又由盈而亏，返向原始，全新开始，循环不已，以至于无穷，大自然的这一伟大规律，完全出乎自然，祥和而且执著纯正。作为人类的个体生命或组织，应当效法大自然的运行规律，领悟由无而有，由盈而亏的法则性，始能把握时机，适时进退，行为适当，刚劲强健，自强不息，保合太和，各正性命，以最大限度的争取成功。在潜伏时期，应当觉悟，力量弱小，无依无靠，必须坚定信念，隐忍待机，不可妄动；在显现时期，羽毛未丰，应当以诚信，接近群众，充实力量，同时更必须戒慎恐惧，以避免危险，甚致毁损；在茁壮时期，应巩固群众基础，审慎把握好有利时机，一举而获得成功；在理想抱负得以施展的极盛时期，应当一本初衷，选贤与能，造福群众，使其各安于位，各得其宜，始能安和乐利；盛极而衰为大自然的法则，居安必须思危，物极必反，极端阻刚，必然产生反作用，唯有时刻警惕、冷静、客观，不呈强，不冲动，不妄动，顺其自然，谨慎因应变化，善用刚与柔的法则，掌握进退存亡的关键，坚持纯正，才能始终确保祥和与安全。这里要特别强调，执著于纯正的重要性。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 尊重规律，全力推进； | ● 决策果断，立场坚定； |
| ● 逆向思维，辩证识变； | ● 物极必反，盛极必衰； |
| ● 谨慎行动，力戒极端； | ● 适时抑制，稳步前进； |
| ● 强制自己，克制私欲； | ● 上下同心，共渡危难； |
| ● 坚持法理，公平正义； | ● 见机而动，稳步开拓； |
| ● 智谋双全，驾驭变化； | ● 实事求是，深查细究； |
| ● 通权达变，掌握变化； | ● 人格平等，荣辱共存； |
| ● 兴衰共济，上下一心； | ● 坚持正义，追求理想； |
| ● 修身养性，以德立行； | ● 广招贤才，为我所用； |

- 以变制变，周密应对；      ●抓住先机，集中优势；
- 有进有退，刚柔兼备；      ●善于变通，周备圆满；
- 集中心智，形成合力；      ●持义取利，正道求胜；
- 顺应趋势，尊重规律；      ●抓住矛盾，顺应变化；
- 把握时机，体现和谐；      ●积蓄力量，迎接挑战；
- 弃恶扬善，追求进步；      ●优化组合，激励竞争；
- 因地制宜，因人择策；      ●坚守美德，先德后行；
- 德智并举，以体而行；      ●振奋精神，昂扬斗志；
- 加强自我，重视实践；      ●谦虚做人，诚信天下；
- 坚持规律，依时进退；      ●月盈则亏，履满应戒；
- 大道循环，周而复始；      ●春来复苏，万方康宁；
- 云行雨施，品物流行；      ●大道变化，各正性命；
- 往复终始，保合太和；      ●依道而行，自强不息；
- 包容仁德，众人尊崇；      ●行以仁德，足以和礼；
- 利于他物，足以和义；      ●正守节操，足以干事；
- 学聚问辩，宽居仁行；      ●因时而惕，虽危无咎；
- 多方审度，免遭灾咎；      ●依时从道，四时有为；
- 知进知退，可知存亡；      ●进退合道，存亡可择。

#### 初九——第一阶段

初九：潜龙<sup>①</sup>勿用。

[译文] 初九爻：潜伏着的龙暂不宜施展才用。

[注释] ①潜龙：潜伏着的龙，“初九”一阳在下，犹如事物发展之潜伏期，时机未成熟，尚不宜展露才华，所以说“潜龙勿用”。

《象》曰：“潜龙勿用”，阳在下也。

[译文] 《象传》说：“潜伏着的龙，暂不宜施展才用”，是因为阳气初生的居位低下。

《文言》初九曰：“潜龙勿用”，何谓也<sup>①</sup>？子曰：“龙德而隐者也。不易<sup>②</sup>乎世，不成乎名。遁世<sup>③</sup>无闷，不见是而无闷。乐则行之，忧则违之，确乎其不可拔，潜龙也”。

[译文] 初九爻辞说：“潜伏着的龙，暂不宜施展才用”，这说明什么呢？孔子说：有龙一样品德而稳居的人，他不为污浊的世俗而改变节操，不追求成就功名；逃避世俗不感到苦闷，不被世人称许也不苦闷；称心的事就付诸实施，不称心的事决不实行，具有坚定不移的意志，这就是‘潜伏着的龙’”。

**[注释]** ①何谓也：作者设问之辞。这里作者借讲解乾卦初九爻辞、潜龙的德性，阐发学者自立立人应有的德业修养与宗旨。②易：变动。③遁(dùn)世：（盾），隐避，遁世界即避开世俗。

《文言》君子以成德为行，日可见之行也。“潜”之为言也，隐而未见，行而未成，是以君子弗用也。

《文言》说：君子把完成德业作为行动的目的。人们每天都可以见到他有所行动。初九爻辞所讲的“潜”的意思是，隐藏着未曾露面，行事尚未成功，所以君子暂时不宜施展才用。

### **[新释]**

#### **■ 变化模拟**

该段位属本期之前下位，正向 变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### **■ 变化趋势**

该段象征虽显扩张态势，但能量初聚，位置低下，仍有逆变的可能性；该段具有低层、中层、高层三个方向迅速扩展的潜力，具有变化莫测、成长无常的特性，这说明变化的快慢、涨跃，无常态可寻，变化的潜能不可限量，无穷无尽，人类应不断认识这种变化的规律，并在改造客观世界的同时，要让选择的行动方案尽量符合发展规律的要求，只有这样，行动的结果才会令人满意，从而使人类在收获的同时，实现与周围环境的可持续发展，以此达到和谐、共存、共进、共荣、共赢的结局。一般来说，变化处于这一阶段，象征变化刚刚开始，本身的能量太小，不具备向外扩张的能力，不能确定更高的行动目标，更不能随意将有限的能量迅速消耗在不现实的目标追求之中，这时需要隐蔽自己的行为，做万全准备，细心观察，等待时机，见机行动，如果准备周全，行为得当，则该阶段变化的潜力、速度和规模不可限量，有获得巨大成功的机会。对志向高远的人要取得这样的成功，必须善于隐蔽自己的追求，奋斗的决心不会因环境艰险而改变，也不会因一时之机而争取功名，甘愿隐退在社会底层，个人的建议、主张或思想不被接纳，不忿慨不平，不闷闷不乐，而是耐心等待，建议、主张、思想可以实现，则积极推行；担心难以实现，则迅速摆脱，积极放弃，但无论怎样，自己的追求，未来的志向应坚定不移，不能动摇。这是把握成功的第一品德，对于有作为的人，成功的行为，要把品德修养放在第一位，并且要贯穿于日常行动中，要以身作则，言传身教。行

动的时机还不成熟，光明的品德还不能推行，这时需要学会以诚信立身，以谦虚做人，以忍耐待机，此时，发挥作用的时机尚未到来。

### ■ 应变法则

在潜伏时期，应当隐忍待机，不可妄动。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 认清形势，从零做起； | ● 前途光明，慎重把握； |
| ● 保持能量，防止逆变； | ● 以无常策，应无常变； |
| ● 认清变化，与时俱进； | ● 识变善变，最大智慧； |
| ● 力戒盲动，多加观察； | ● 积极实践，吸取教训； |
| ● 隐蔽自己，待时而行； | ● 先小后大，先予后取； |
| ● 时机一到，马上行动； | ● 以小博大，以新除旧； |
| ● 不断创新，不断发展； | ● 学会等待，善于忍耐； |
| ● 忍辱待机，成功必需； | ● 积累能量，借机破壳； |
| ● 太多张扬，过而不及； | ● 沉淀下去，底层起步； |
| ● 科学抉择，成功关键； | ● 不进则退，进退自如； |
| ● 变化无常，以变应变； | ● 以小求大，以少胜多； |
| ● 乐观向上，甘愿冷寂； | ● 才德双全，无往不胜； |
| ● 机会未到，保存实力； | ● 时机未到，藏隐才华； |
| ● 居位低下，不宜出头； | ● 乐则行之，忧则停止； |
| ● 固守节操，不求功名。 |              |

### 九二——第二阶段

九二<sup>①</sup>：见龙在田<sup>②</sup>，利见大人。

[译文] 九二：龙出现在田间，有利于伟大人物的出现。

[注释] ①九二：乾卦第二爻，九二阳刚之气渐增，头角初露且居于下卦之中，居中不偏，已具备成功之素质。②见龙在田：见，音现(xiàn)，出现。田指地的表面。③大人：在此卦中有两种含义：一指有道德有作为的人；二指有道德有作为并居高位的人。九二爻指第一种，九五爻指第二种。

《象》曰：“见龙在田”，德施普<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：龙出现在地面，就如一个人的德业，已经普遍地施行了。

[注释] ①德施普：指九二阳气上升到地面其生养之德普及万物。引申为人的德业已可以普遍施展。

《文言》九二曰：“见龙在田，利见大人”。何谓也？子曰：“龙德而正中<sup>①</sup>者也。庸言之信，庸行之谨，闲<sup>②</sup>邪存其诚，善世而不伐，德博而化。《易》曰：‘见龙在田，利见大人。’君德也。”

[译文] 九二爻辞说：“龙出现在田间，有利大人的出现。”这说明什么呢？孔子说：“这是譬如有龙一样品德而立身中正的人。他的言行平凡但说到做到；他的举动平常但谨慎有节；他的言行保持真诚而防止邪恶；他的行为善美有益于世人而不自夸；他的德行广博而能感化天下。《易经》九二爻说：‘见龙在田，利见大人’是指为人君长应具备的德行。”

[注释] ①正中：九二居下卦之中，故曰正中。在此节里作者借用乾九二爻辞，阐述了人君主应有的道德修养。 ②闲：防御。

《文言》：君子学以聚之，问以辩之，宽以居之，仁以行之。《易》曰：“见龙在田，利见大人”。君德也。

[注释] 君子靠学习来积累知识，靠多问来解决疑难是非，胸怀宽阔而居于适当之位（九二），以仁爱之心来行事接物。《易经》里说：“见龙在田，利见大人”。这就是君子应有德行。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间；并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征发展具备了和谐之德，德才兼备的人，经过隐忍，行动的时机已经出现，择机行动必有所获，其用中之德，必将给周围的人带来实惠、幸福，跟随这样的人前进，未来将会充满无限的生机与希望。出现这样的人，对于一个组织及其周围的人们都是有利的，变化的结果肯定令人满意，只要目标明确，措施可行，时机成熟，行动方案一定能得到大多数人的支持。但是，这一阶段仅仅是显现了光明的品德和志向，获取成功的各种资源条件并不完全具备，即使齐备，自行支配的能力也尚显不足，这也说明，这一阶段正在积极利用已拥有的条件优势，寻找突破口，摆脱困境，呈蓄势待发之态。

#### ■ 应变法则

在获得拥护与支持的同时，应当接近有作为的人们。

## ■ 应变谋略

- 时空优势，充分利用；
- 抓主抓重，立体突破；
- 目标清晰，方案可行；
- 坚持正道，众人支持；
- 合理借力，聚力运用；
- 深入实际，研究发现；
- 分析信息，掌握线索；
- 众人利益，高于一切；
- 积极培植，增值财富；
- 坚持和谐，上下一心；
- 善于发现，勇于创新；
- 积聚财富，惠及大众；
- 把握机会，破壳而生；
- 德才兼备，成就伟业；
- 自我发现，自我肯定；
- 方向正确，措施得力；
- 发挥优势，协调发展；
- 因势利导，突破困境；
- 联系周围，为众谋利；
- 上下团结，共谋发展；
- 立身中正，诸事吉利；
- 言行平凡，说到做到；
- 举动平常，谨慎有节；
- 保持真诚，远离邪恶；
- 善美世人，而不自夸；
- 德行广博，感化万众；
- 持以美德，才华可展。

### 九三——第三阶段

九三：君子终日乾乾<sup>①</sup>，夕惕若<sup>②</sup>，厉无咎<sup>③</sup>。

[译文] 君子必须效法乾卦的精神，整天健强振作不已，直到晚上还时时警惕慎行，这样，即使遇到危险也会免遭灾咎。

[注释] ①乾乾：健而又健，即振作不已。②若：语助词。③厉：危险。咎：灾祸，咎害。

《象》曰：“终日乾乾”，反复道也。

[译文] 《象传》说：“整天健强振作”，就是说要反复践行天道规律。

《文言》九三曰：“君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎”，何谓也？子曰：“君子进德修业，忠信，所以进德也；修辞立其诚，所以居业<sup>①</sup>也。知至至之<sup>②</sup>，可与言几<sup>③</sup>也；知终终之，可与存义也。是故居上位而不骄，在下位而不忧。故乾乾因其时而惕，虽危无咎矣。”

[译文] 九三爻说：“君子整天健强振作，直到夜间还时时警惕慎行，这样即使遇到危险也免遭咎害。”为什么这样说呢？孔子说：君子进德修业，忠诚信实，就可以增进美德；修习文辞和言行，确立至诚的心志，就可以积蓄功业。知道进取的目标，努力实现，这类人可以与他商讨事物发展的征兆，知道终止的时刻到来及时终止，这种人可以与他人

共同保存事物发展的适宜状态。这样就能居上位而不骄傲，处下位而不忧愁。故此永远保持健强振作的精神，随时警惕慎行，虽然面临危险也可免遭咎害了。

**[注释]** ①居业：《周易尚氏学》：“居者，蓄也积也”，业，事业，功绩。②知至至之：至，达到。前一“至”为名词，指要达到的目标；后一“至”为动词，指努力去达到目标。③几：征兆。

《文言》九三，重刚而不中，上不在天，下不在田，故乾乾，因其时而惕，虽危无咎矣。

**[译文]** 九三爻，受到重重刚阳之包围而又居位不中正，上不达九五之天，下不立九二之田，所以要不断健强振作，随时保持警惕，这样虽然面临危险也免遭害。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征偏离中位，居高临下，呈强刚性和不断发展之势，此时，如果骄傲自大，违背大家意愿，严重脱离实际，则必然造成错误，产生灾难后果。处于这一阶段，还在成长时期，甚至基础薄弱，羽毛未丰，尽管具备变化所需的智慧和德行，但只要一开始行动，目标暴露，就会受到关注，从而处于危险境地。此时，只有时刻奋发，努力不懈，时时警惕，谨慎小心，坚持不懈的致力于所从事的事业，不断加强品德修养，才能避免过失与灾难，最终取得令人满意的结果。

### ■ 应变法则

在成长时期，羽毛未丰，应当奋发努力，但必须戒慎恐惧，以防灾祸。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 巩固基础，培植优势； | ● 奋发图强，戒慎恐惧； |
| ● 防灾减灾，有备无患； | ● 尊重规律，运用规律； |
| ● 反面意见，多多听取； | ● 提高智慧，修养品德； |
| ● 骄兵必败，大意必失； | ● 奋发向上，坚持到底； |
| ● 一取一舍，因时制宜； | ● 善任厚待，人自感奋； |
| ● 健强振作，警惕慎行； | ● 大道法则，反复践行； |
| ● 上位不骄，下位不忧； | ● 因时而惕，虽危无咎； |



●忠诚信实，增进美德；      ●至诚心志，积蓄功业；

●终止时刻，及时停止。

#### 九四——第四阶段

九四：或跃在渊，无咎。

[译文] 九四爻：或腾跃上进，或者退处深渊，均无咎害。

《象》曰：“或跃在渊”，进无咎也。

[译文] 《象传》说：“或者腾跃上进，或退处深渊。”能够审时而进，是没有灾咎的。

《文言》九四曰：“或跃在渊，无咎”，何谓也？子曰：“上下无常<sup>①</sup>，非为邪也；进退无恒，非离群也。群子进德修业，欲及时也，故‘无咎’”。

[译文] 《文言》说：“九四爻辞所说的或腾跃上进，或退处在渊，均无灾咎”，为什么这样说呢？孔子说：“或者在上位，或者在下位，没有一定的常规，这并非出于邪念；有时进攻，有时退守，这也并非脱离群众。君子增进德行，营修功业，是想抓住时机进取，所以‘不会有灾咎’”。

[注释] ①上下无常：与下句“进退无恒”为互文，指第四爻处于可上可下之位，必须根据不同情况决定上下进退。

《文言》九四重刚而不中，上不在天，下不在田，中不在人<sup>②</sup>故“或<sup>②</sup>”之。“或”之者，疑之也，故我咎。

[译文] 乾卦九四爻，受重重刚阳之包围而居位不中正，上下达高天，下不立田地，中不处于人境，所以说“或”之。所谓“或”之意思是有所疑虑而多方审度，这样就能免遭灾咎。

[注释] ①中不在人：《周易正义》曰：“三之与四，俱为人道，但人道之中，人下近于地，上远于天。九三近二，是下近于地，正是人道，故九三不云‘中不在人’；九四则上近于天，下远于地，非人所处。故特云‘中不在人’”。②或：疑惑。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于进退不定的时期，存在很多不确定因素。此时，变化已进入快速增长期的准备启动阶段，发展的空间较大，尽管尚未下定决心开始腾飞，但在目前的位置，

进退有握，快慢有序，具有不可限量的发展潜力，行动决策的自主能力很强。一旦决定行动，变化往往能够快速达到一个新的制高点，从而实现量和质的变化。此时，关键要静待时机，全力准备，在探索、锤炼、筹划、创新的同时，一旦时机成熟，则一跃而起，进入快速发展的轨道。这一阶段，要防止过于相信自己的力量，在准备不周全的情况下冒险行动，容易发生过失和灾难，从而使即将到手的成功付之东流。

## ■ 应变法则

在茁壮时期，决定进退应当谨慎把握最有利的时机。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 调查研析，辩明真相； | ● 准备充分，以应急需； |
| ● 腾飞在即，积累资源； | ● 稳定基础，创新开拓； |
| ● 挖掘潜力，降低成本； | ● 有利有节，进退自如； |
| ● 安定和谐，稳步求进； | ● 把握时机，定有收获； |
| ● 谨慎把握，快速出击； | ● 试验积累，摸索前进； |
| ● 实践锻炼，增长才智； | ● 智胜愚败，弱肉强食； |
| ● 时跃上进，时退深渊； | ● 审时而进，没有灾咎； |
| ● 抓住时机，及时进取； | ● 增进德行，营修功业； |
| ● 进退无恒，依时而定； | ● 上下无常，信念坚定。 |

### 九五——第五阶段

九五<sup>①</sup>：飞龙在天，利见大人。

[译文] 九五爻：龙飞上天，有利于出现大人。

[注释] ①九五：乾卦第五爻，居上卦之中，五爻往往是每卦最吉之爻，旧说此爻位为“君位”，实际上多是象征事物发展到最完美阶段的情形。

《象》曰：“飞龙在天”，大人造<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“龙飞上天”，犹如大人奋起而有所作为。

[注释] ①造：作，即兴起而有所作为。

《文言》九五曰：“飞龙在天，利见大人”，何谓也？子曰：“同声相应，同气相求。水流湿，火就燥，云从龙，见从虎，圣人作而万物睹。本乎天者亲上，本乎地者亲下，则各从其类也。”

[译文] 《文言》说：“龙高飞上天，有利于出现大人”，为什么这样说呢？孔子说：“声音类同的动物会鸣声相应。气息类同的生物会彼此交感并相追求。水向低洼潮湿的

地方流；火就干燥的东西而燃烧。云随着龙吟而动，谷风随着虎啸而生；圣人奋起治世而万物显现；本来与天类同的阳气向上升，本来与地类同的阴气往下降。这就是说一切事物，各自依照着它所属的性质类别而相聚。

《文言》 夫“大人”者，与天地合其德，与日月合其明，与四时合其序，与鬼神合其吉凶。先天<sup>②</sup>而天弗违，后天<sup>②</sup>而奉天时。天且弗违，况于人乎？况于鬼神乎？

[译文] 九五爻辞所说的“大人”，他的功德能与天地的功德相契合，他的圣明能与日明的光明相媲美，他的施政能与春、夏、秋、冬四时一样有序，他预示人的吉凶祸福能与神鬼所示一样神奇。他先于天象而行事，天不背弃他；他后于角而运作，也能道从天的变化规律。天尚且不背弃他，何况人呢？何况鬼神呢？

[注释] ①先天：先于天象，即在自然界尚未出现变化时，就预先采取措施。 ②后天：后于天象，即在自然界出现变化后，及时采取措施。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，得正，是最理想的位置；正向变化环境好，变数为+6；正向变化能力强，变化幅度为 6/21；呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处本期最理想位置，该位置至尊中正，发展势头高涨，具有无限的发展空间，又似如日中天，居高临下，光辉普照大地，发展潜力无量；对于具有圣明大德和崇高理想的人，经过不懈努力，已居领导者的地位，跟随这样的人前进，必然使恩泽普及，呈现安定繁荣、生活幸福的盛况。这也说明，选择贤能，才能成功，大家也应辅佐这样的人，以展伟大抱负，实现繁荣强盛，幸福安康。处于该期，大家紧密团结，一心一意，众志成城，必能大展鸿图，喜迎昌盛。

#### ■ 应变法则

在大展鸿图的极盛时期，应当更加重视选贤与用能。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●抓住机遇，大展鸿图； | ●选贤用能，激励干劲； |
| ●有利时机，充分利用； | ●巨大潜力，逐步挖掘； |
| ●放眼全局，掌握行动； | ●和谐平衡，以德立业； |
| ●打牢基础，巩固地位； | ●以身示则，带头垂范； |

- 集中优势，强力开拓；                      ●知足常乐，知难而退；
- 和衷共济，谦德求名；                      ●奋起治世，伟业可成；
- 同声相应，同气相求；                      ●易则了解，简能遵从；
- 鼓以雷霆，润以风雨。

### 上九——第六阶段

上九<sup>①</sup>：亢<sup>②</sup>龙有悔。

**[译文]** 上九爻：飞至高亢穷极的龙必然有所悔恨。

**[注释]** ①上九：乾卦第六爻，象征事物发展到顶点，物极必返，盛极必衰。《周易》上爻多寓这一哲理。②亢：过度，极度。

《象》曰：“亢龙有悔”，盈不可九也。

**[译文]** “巨龙高飞穷极，必将会悔恨”，这犹如太过盈满充足的东西自然不能长久保留。

《文言》上九曰：“亢龙有悔”。何谓也？子曰：“贵而无位<sup>①</sup>，高而无民，贤人在下位而无辅<sup>②</sup>，是以动而有悔也”。

**[译文]** “巨龙高飞穷极，必将会后悔”，为什么这样说呢？孔子说：“这好比某种人显赫尊贵却没有实位，虽然高高在上却没有百姓拥护。贤能的人居于下位而不能辅助他，所以他一旦轻举妄动就将有所悔恨”。

**[注释]** ①贵而无位：《周易集解》：“在上故贵，失正故无位”。上爻为阴位，而上九为阳爻故曰“失正”，即不得位。②贤人在下位而无辅：贤人指九三，以九三与上九不相应和，比喻上九得不到“贤人”的帮助。

《文言》：“亢”之为言也，知进而不知退，知存而不知亡，知得而不知丧。其唯圣人乎！知进退存亡，而不失其正者，其唯圣人乎！

**[译文]** 上九爻辞所说的“亢”，其意思是指某种人只知道进取而不知道及时引退，只知道现在尚存而不知道将会衰亡，只知道取得而不知道丧失。这大概唯有圣人才会有明智吧！知道进退存亡的道理，而不偏失正道，这大概只有圣人才能如此吧！

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，为本期最高、最后、最末的一个阶段，已经达到本期之极点，没有比这再高的位置。正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段为本期的最高阶段，也是最后、最末阶段，象征发展至此，已达到极点，没有再高的位置可供争取。物极必反，位置虽高，但已开始脱离周围，基础地位开始动摇，拥护、支持的力量减少，反而更不稳定。已达到极点，此时，既不能上升，又不能下降，进退两难，决策不慎，易致后悔。发展至此，往往能量积聚过大，可用资源大大富余，行动目标远远超出了现实的可能，如果只知前进，不知退守；只知生存，不知死亡；只知取得，不知甚失，仍然坚持行动，不知节制，反而造成极大浪费，脱离实际的高速度必然导致变化进程急聚受阻，结果不利，损失必成定局。处在这一阶段，若能居高思危，自我警惕，节俭节制，降低目标，不要追求过高目标，则可防止或延缓衰退的到来。

## ■ 应变法则

盛极而衰，这是大自然的常规，也是规律，应当警惕与节制，冷静客观，不逞强，不冲动，不妄动，顺其自然，因时而变，适时进退。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 创业艰难，守业更难； | ● 高处寂寒，静心慎处； |
| ● 防止过载，寻找平衡； | ● 进退两难，谨慎行动； |
| ● 保持稳定，择机行动； | ● 居高思危，自我警惕； |
| ● 乐极生悲，取多必失； | ● 节制前进，防止衰退； |
| ● 超越自我，反向观察； | ● 冷静思辩，谦虚处世； |
| ● 防满戒过，适可而止； | ● 高贵过头，必遭唾弃； |
| ● 自止前进，追求和谐； | ● 依时进退，存亡有退； |
| ● 只取不予，财富必失； | ● 进退有节，可以大成； |
| ● 机会要争，行动宜适； | ● 勿待兴尽，适可而止； |
| ● 乐极哀静，兴味索然； | ● 高飞穷极，必然悔恨； |
| ● 物极必反，盛极必衰； | ● 太过盈满，难以长久； |
| ● 轻举妄动，终将悔恨； | ● 美德立身，贵而有位； |
| ● 依道而行，高而有位； | ● 在上故贵，失正无位； |
| ● 日月运行，一寒一暑； | ● 阳为创始，阴能养育； |
| ● 智慧崇高，礼仪卑谦。 |              |

乾卦——创始时期变化模拟表

表 3—1

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第一期
2	变化期名	创始时期
3	变化符号	☰
4	变化密码	111111
5	变化性质	+ (++++++)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+21
9	变化能力	强
10	变化幅度	21/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

## 坤

坤

地的包容  
为臣的道



坤上  
坤下

坤<sup>①</sup>：元亨，利牝<sup>②</sup>马之贞。君子有攸<sup>③</sup>往，先迷，后得主，利。西南得朋，东北丧朋。安贞吉。

[译文] 大亨之祭，占问乘驾牝马以远行或出征的事是有利的。如果君子有所往求，占得本卦，便有先迷失道路而后得到主人以礼相待的象征，这是有利的。往西南方向可以得到朋友，往东北方向有丧失朋友的可能，占问是否平安，若占得此卦则吉。

[注释] ①坤：卦名，上下经卦皆坤，象征地。②牝(pìn)(聘)马：雌马，驯顺而健行之动物。③攸：所。

《彖》曰：至<sup>①</sup>哉坤元；万物资生，乃顺承天。坤厚载物，德合无疆<sup>②</sup>；含弘光大，品物咸亨。“牝马”地类，行地无疆，柔顺利贞。君子攸行，先迷失道，后而得常。“西南得朋”，乃与类行。“东北丧朋”，乃终有庆。安贞之吉，应地无疆。

[译文] 美德至极的大地啊！它顺从地承受天的志向，万物依靠它成长。地体是那么深厚，能普载万物，德性广合无疆；它含藏着弘博、光明、远大的功能，使各类物品都因它而亨通成长，雌马与大地有类同的德性，永久地驰骋在无边的大地上，它柔和、温顺有利于占筮。君子若有所往求，会先迷失方向，而后又顺利回复正常。往西南方向走会得到朋友，而结伴同行，往东北方向走会丧失朋友，但最终仍然会有喜庆吉祥。占问平安得到吉祥之兆，正是应合大地永保无疆的美德。

[注释] ①至：形容词，指大地生养万物之德美善至极。②无疆：兼含地域无涯和时间无限之义。

《象》曰：地势坤<sup>①</sup>，君子以厚德载物。

[译文] 大地的气势厚实和顺。君子应当效法这厚实和顺的美德载育万物。

[注释] ①坤：和顺。

《文言》曰：坤，至柔而动也刚，至静而德方，后得主而有常<sup>①</sup>，含万物而化光。坤道其顺乎！承天而时行。

[译文] 《文言》说，大地极为柔顺但变动时也显示出刚强，极为安静但柔美的德行却流布四方。后来才找到主人，但这也是坤道所具有的正常现象，大地普载万物并使之焕发无限光彩。坤道是多么柔顺啊，它承受着天的意志顺四时运行。

[注释] ①后得主而有常：“后得主”，这是《文言》作者引卦辞发挥自己以乾为主、坤为辅的思想，认为坤“地象”必须跟在乾“天象”之后走，才是顺应时序的正常现象，所以“后得主而有常”，这也是坤道的正常现象。

用六<sup>①</sup>：利永贞。

[译文] 用六爻：占问长期之休咎吉凶，筮得此爻是有利的。

[注释] ①用六：与“用九”相对，参阅“用九”注。

《象》曰：用六“永贞”，以大终<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：用六，“永贞”，说明阴柔应以阳刚为归宿。

[注释] ①以大终：阳为大阴为小，故此“以大终”，犹言“以阳为终”《周易尚氏学》：“言阴极必返阳”。《乾》卦“用九”称“无首”，是刚而能柔；《坤》卦“用六”称“永贞”，是柔而能刚。可见，“用九”、“用六”在说明《易》筮通例的同时，也表现了朴素的辩证法因素。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—2 所示，本期位序第二，也称成长时期，即易经之坤卦，变化符号为  $\equiv \equiv$  变化密码为 000000；变化性质为—(———)；变化方向为  $\downarrow$  ( $\downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$ )；变化结构为(-1)(-3)(-2)(-4)(-6)(-5)；负向变化环境最好；该期由四个负增长阶段，二个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为-21，负向变化能力最强；变化幅度为 21/21，呈高速负增长态势；在前、后期中位，均为一个高速负增长阶段；在前、后期极点位，均为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

#### ■ 变化趋势

该期象征具有不断延伸、亨通、无碍、包容、广阔、光明、伟大的意义。已拥有的各种资源在一定条件下，都能够得到合理开发利用，变化至此，一般均能遵循规律，坚持正确方向，顺应时代潮流，全方位平稳推进自己的事业；此时最能体现一种以安静、和平、柔顺、包容、宽厚、祥和、纯正、执着、弘博、远大的力量完成伟业的精神，这种精神不仅要具有美德，也要依顺时境，用科学的态度促进各项事业的发展，即只要顺应规律，各行各业均可建功立业。冲破当前的逆境，取得最终成功。前进的力量已经代表着正确的方向，其思想、行动均符合规律要求，只要跟随志向相投的领导前进，定能获得正义的支持，持续稳定，必有所成，结果吉祥。否则，当头则容易在行进之中迷失方向，过早葬送已进行的事业。该期变化体现了阴性力量的伟大，这就是其卓越的包容



性，这种力量与阳性力量相匹配，使一切得以充分发展。阴性力量的特点就是厚德载物，德合无疆，品物咸亨，普载万物，脚踏实地，力度适中，和谐进行，优雅自然，以柔顺取得成功。但也容易受到外界力量的伤害、支配，这就需要阳性力量的支持和保护，如果没有阳性力量，发展就会失去耐心，失去制约，失去分寸，失去依托，最终失去变化的多姿多彩，使一切显的呆板、单一。阴性力量不要求被注意、被重视，一旦发生变化，则呈现出自身特有的柔忍、刚强，它往往以渐进的、平稳的、相对安静的状态实现对变化的支持。阴性力量和阳性力量相互依存，组成一个和谐的有机体，按照对立统一的原则，促进立场的不断发展变化，预测未来，一开始会迷失方向，而后又得到机遇，顺利恢复正常，结果平安吉祥。

### ■ 应变法则

人类的个体或组织，应当行动方正，追随而不超越，包容而不排斥，具备至柔的性格，应当见微知著，了解一切方正、宽大、含蓄而不炫耀，勤俭而言行谨慎，谦逊，坚持和谐协调的原则，应当外柔而内刚，外圆而内方，但要注意用柔的原则，也不可以极端，极端必然凶险。必须深切体认主从关系，坚持纯正、冷静客观，通权达变，掌握变化，柔而能刚，善用柔的法则，才能够转逆为顺，以退求进，逢险化吉。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以柔致胜，追求卓越； | ●脚踏实地，稳中求进； |
| ●和缓浸透，以柔克刚； | ●避强就弱，以弱胜强； |
| ●增强柔性，掌握适度； | ●刚柔相济，势如破竹； |
| ●稳定情绪，鼓舞斗志； | ●修养生息，积聚能量； |
| ●闹中取静，静中求变； | ●渐进求成，以弱胜强； |
| ●避其锋芒，迂回前进； | ●追求和谐，以逸待劳； |
| ●静中观心，真妄毕见； | ●柔顺守正，坚持规则； |
| ●实践至善，发扬仁德； | ●符合规律，柔顺守正； |
| ●时机成熟，逆风而行； | ●防止出头，摆正方向； |
| ●紧随其后，必有所得； | ●静中待机，坚持真理； |
| ●柔性力量，滋润调和； | ●服从领导，志同道合； |
| ●坚持纯正，活力无限； | ●宽厚待人，厚德载物； |
| ●修大美德，求大成功； | ●坚持不懈，幸运长久； |
| ●包容万物，共存共荣； | ●德行方正，行及四方； |
| ●慢中有快，柔中露刚； | ●急流勇退，悬崖勒马； |

- 顺应大道，依时而行；                      ●静则柔顺，动则刚强；
- 柔美德行，流布四方；                      ●普载万物，无限光彩；
- 厚实和顺，载育万物；                      ●厚德载物，德合无疆；
- 含弘光大，品物咸亨；                      ●柔顺而为，行地无疆；
- 顺从大道，万物成长；                      ●弘博光明，亨通成长。

#### 初六——第一阶段

初六：履霜，坚冰至。

[译文] 初六爻：踩在薄霜路上便知坚冰的季节即将到来。

《象》曰：“履霜，坚冰”，阴始凝也；驯<sup>①</sup>致其道，至“坚冰”也。

[译文] 《象传》说：“踏霜时便知坚冰至”，这是说阴气开始凝结，顺沿着这发展规律，坚冰必将到来。

[注释] ①驯：顺着。

《文言》曰：积善之家，必有余庆；积不善之家，必有余殃。臣弑其君，子弑其父，非一朝一夕之故，其所由来者渐矣！由辩<sup>①</sup>之不早辩也。《易》曰：“履霜，坚冰至”，盖<sup>②</sup>言顺也。

[译文] 积善的人家，必定有较多的吉庆。积恶行的人家，必定引来不少祸殃。臣子杀君主，儿子杀父亲，并非一朝一夕的缘故。它之所以发生，是平时逐渐积累而来的，是由于君、父不早日辩清真相。《周易》说：“履霜，坚冰至”，大概说坏事往往是逐渐发展而来的。

[注释] ①辩：词“辩” ②盖(gài)：副词，大概。

#### [新释]

##### ■ 变化模拟

该段属本期之最下位，即下下之位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征变化从最底层开始，虽开端其微，但其势必盛，在这一阶段，立场有逆变的潜在可能性，此时，柔性力量已开始积聚，按照变化的规律分析，要不了多久，次要方面要上升为主要方面，原来的主要方面要退居次要方面，影响未来的力量已开始发生变化，

新生力量将逐渐主导发展的方向。为此，及早明察秋毫，积极准备加以防范，危机必然过去，结局吉祥。对于疏于防范，准备不周，又匆忙行动者，结果必败。

### ■ 应变法则

见微知著，正确把握积少成多，累积而成，量变到质变的必然性。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●学会积累，明察秋毫； | ●积德行善，幸福多多； |
| ●节俭勤劳，吉庆有余； | ●积恶不正，殃灾自来； |
| ●防患未然，见微知著； | ●问题各异，区别对待； |
| ●充分准备，以应变化； | ●积累能量，等待时机； |
| ●假退真进，暗渡陈仓； | ●备船防旱，备车防涝。 |

### 六二——第二阶段

六二：直、方、大，不习<sup>①</sup>无不利。

[译文] 六二爻：正直、端正、宏大，若筮得此爻不需反复卜问也没有什么不利的。

[注释] ①习：一再、重复。

《象》曰：六二之动，直以方也。“不习无不利”，地道光也。

[译文] 《象传》说：六二的变动，直而且方。“不需要反复卜问也没有什么不利”。这是大地柔顺之道所蕴含的光彩。

《文言》曰：“直”其正也，“方”其义<sup>①</sup>也。君子敬以直内，义以方外，敬义立而德不孤。“直、方、大，不习无不利”，则不疑其所行也。

[译文] 坤六二爻所说的“直”是指他的品性纯正，“方”是指他的行为适宜。君子以恭敬的态度来促使内心正直，以适宜的行为来促使外表的端方。做到态度恭敬，行为适宜，他的德业就自然不会孤立，具有正直、端方、宏大的美德，不需要反复卜问也没有什么不利。那么他的行动就无须疑虑了。

[注释] ①义：指行为正当而且适宜。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于前期之中位，能左右逢源，发展至此，潜在空间较大，只要具备正直、仁义、宽厚的美德，即使能力低一些，知识面窄一点，也有很好的发展前途，结果不会不利。这也说明，直率、方正、宽大是做人的基本态度，如果以谨慎的态度能做到内心正直，以仁义的准则，纠正行为偏差，规范外在行为，只要发扬谨慎与正义的精神，其美德就会广为传颂，行为也不会孤立，大家将支持你的选择，以增强你的必胜信心。

### ■ 应变法则

坚持直率、方正、宽大的做人基本态度。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●充分利用，时位优势； | ●挖掘潜力，倡扬正直； |
| ●修德在前，智体随后； | ●直率方正，宽厚端方； |
| ●和谐共进，无往不利； | ●至诚至坚，何愁不成； |
| ●以柔胜刚，要合时宜； | ●态度恭敬，行为适中； |
| ●柔顺正用，德合无疆； | ●广为宣场，坚持正义。 |

### 六三——第三阶段

六三：含章<sup>①</sup>可贞；或<sup>②</sup>从王事，无成有终<sup>③</sup>。

[译文] 六三，含有刚美的章彩，可以用于占筮；如能辅助君王的事业，则成功不归己而谨守臣职至终。

[注释] ①含章：章，指刚美的文章，六三阴爻居阻位，《周易集解》：“以阴包阳，‘含章’”。②或：如果、或者，不定之辞。③无成有终：“无成”犹言“不以成功自居”，“有终”即尽臣职至终。

《象》曰：“含章可贞”，以<sup>①</sup>时发也。“或从王事”，知<sup>②</sup>光大也。

[译文] 《象传》说：“含有刚美的章彩，可以用于占筮”是说六三根据时机发挥作用；如能辅助君王的事业，则能发挥其聪明才智。

[注释] ①以：此处作介词，按、根据。②知：智慧。

《文言》曰：阴虽有美，含之以从王事，弗敢成也。地道也，妻道也，臣道也，地道无成而代<sup>①</sup>有终也。

[译文] 阴柔者虽然有美德，但含藏不露只是用来辅助君王的事业，不敢把成功归己有。这是地顺天的道理，妻从夫的道理，臣忠君的道理。地道顺天道，成功不归己有而只是替天效劳，奉事至终。

[注释] ①代：代替。

## [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，位不正，处前期之最高位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段属于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征位不正，不易长期保持稳定，持续变化的可能性很大。尽管时机不是最佳，但理想、抱负难以长久隐蔽，随着时间的推移，事业的不断发展壮大，会引起人们的关注，并获得理解和支持。如果跟随具有伟大美德和远大抱负的人前行，努力去支持他，辅佐他，治理国家即使没有骄人的功绩，也会有一个好的结局。发展至此，如果能够谦虚沉稳，含蓄而不外露，始终坚持纯正，不妄想，慎行不居功自傲，则行动会有令人满意的结果。

### ■ 应变法则

含蓄而不炫耀，收俭而言行谨慎、谦逊，坚持和谐、协调的原则。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●保持稳定，见机前进； | ●深入底层，分析缘由； |
| ●共享成功，共同进步； | ●保持本色，持之以恒； |
| ●待世含蓄，生存之本； | ●忠于职守，一生平安； |
| ●居功自傲，多有灾祸； | ●远大抱负，大家拥戴； |
| ●先弱后强，先低后高； | ●甘愿从属，无形力量； |
| ●春往冬来，盛衰交替； | ●不事声张，默默而行； |
| ●不太冒险，安全之道； | ●崇高目标，从容谨慎； |
| ●服务社会，效忠国家； | ●与时而进，善于突破； |

成功不居，守职至终。

## 六四——第四阶段

六四：括囊<sup>①</sup>，无咎，无誉。

[译文] 束紧袋口，没有灾咎也没有名誉。

[注释] ①括囊：括，束紧。囊：口袋。

《象》曰：“括囊，无咎”，慎不害也。

[译文] 《象传》说：“束紧袋口，便无灾咎”，是说只谨慎就可免祸害。

《文言》曰：天地变化，草木蕃。天地闭，贤人隐。《易》曰：“括囊，无咎，无誉。”盖言谨也。

**[译文]** 天地运行变化，草木繁衍旺盛；天地闭<sup>①</sup>塞昏暗，贤人便会隐退匿迹。《周易》说：“束紧袋口，无灾咎也无名誉”。大概是说明处世要谨慎的道理吧。

**[注释]** ①闭：昏暗。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，不得中，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不得中，处后期之最下位，处境艰险，在这一阶段，要清楚所处的危险境地，要及时收敛，谨言慎行，以静待机，不可妄动，即使没有荣誉，但灾祸都可避免。面对混乱局面，此时应放慢脚步，言行谨慎，少谈多听，冷静观察，沉着应对。

### ■ 应变法则

应当外柔而内刚，外圆而内方。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●萧条时期，减少开支； | ●谨慎言行，防止过失； |
| ●冷静观察，沉着以对； | ●收敛行为，退守自保； |
| ●看淡荣誉，收放自如； | ●沉默是金，忍耐是银； |
| ●充分准备，见机行事； | ●急流而退，敬重生命； |
| ●养精蓄锐，寻找时机； | ●逆流而上，英雄本色； |
| ●与时进退，成败可握； | ●贵贱可料，宜顺其恒。 |

### 六五——第五阶段

六五：黄裳<sup>①</sup>，元吉。

**[译文]** 六五，穿黄色的下服则大吉。

**[注释]** ①黄裳：黄，居“五色”（五色为青、赤、黄、白、黑）之中，象征“中道”。裳，古代服装是上衣下裳，故裳又象征“谦下”。

《象》曰：“黄裳元吉”，文在中也。

**[译文]** 《象传》说：“穿黄色下服，大吉”，是说六五以温文之德守持中道。

《文言》曰：君子“黄”中通理，正位居体<sup>①</sup>，美在其中，而畅于四支<sup>②</sup>，发于事业，美之至也。

**[译文]** 君子的美德犹如黄色那样柔和居中，通达文理，他身居正位，美在内心，而又畅通于四肢，发挥于事业，真是美极了！

**[注释]** ①正位居体：犹言“体居正位”。②支：通“肢”。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，处尊位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征位正而尊。变化至此，前进的目标，远大抱负已经流露无遗，要巩固保持已有的地位，必须努力培养内在气质，光大持中用中之美德，谦逊待人，通情达理，行忠信之事业。结果必然大吉大利。否则，炫耀自己的力量，丧失忠信，目标再远大，结果也不利，损失会很惨痛。

#### ■ 应变法则

不可极端用柔，方正服从主从关系，坚持纯正，冷静客观。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●谦逊待人，追求和谐； | ●诚信立命，谦虚待人； |
| ●通情达理，不骄不躁； | ●光大美德，事业辉煌； |
| ●保持稳定，协调发展； | ●位尊身正，行为自如； |
| ●以身作则，影响周围； | ●优秀品质，成就卓越； |
| ●炫耀力量，自取灭亡； | ●支持中正，谦逊处世； |
| ●通达事理，守居正位； | ●冷静观人，理智处世； |
| ●处富知贫，居安思危； | ●文温之德，守持中道。 |

上六——第六阶段

上六：龙战<sup>①</sup>于野，其血玄黄<sup>②</sup>。

**[译文]** 上六爻：龙在田野上交战，流出的血是青黄色的。

**[注释]** ①玄：天青色。

《象》曰：“龙战于野”，其道穷也。

**[译文]** 《象传》说：“龙在田野交接”，是说上六纯阴之道已经发展穷尽了。

《文言》曰：阴疑<sup>①</sup>于阳必战。为其嫌于无阳也，故称龙焉；犹未离其类也，故称血焉<sup>②</sup>。夫玄黄者，天地之杂也。天玄而地黄。

[译文] 阴气进至上六与初阳之气相交接。《易》作者因怕读者疑惑《坤》卦无阳爻，所以在上六爻辞中用“龙”代表阳。因尚未离开她的同类，所以称“血”。关于颜色为青黄相杂，那是天地阴阳的血交互混和：天为青色地为黄色。

[注释] ①阴疑：疑，诣(yì)双声，故疑可作“诣”字解。诣《小尔雅·方诂》解：“进也”。②犹未离其类也，故称血焉：《九家易》注：实本坤体，未离其类，故称血焉，血喻阴也。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之上位，已处本期最高位置，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征变化至此，已到达最高位，持续柔性变化已达极点，盛极必衰，物极必反，与刚性力量的较量已不可避免。变化至此已达到尽头，激烈的斗争已迫不得已，其结果很可能强弱相逢，两败俱伤，凶多吉少，一个时期即将过去。这说明，当柔性力量积聚到足够强大时，必然锋芒毕露，主动退出，结果是诞生了一个新的时期。

#### ■ 应变法则

应当通权达变，善于把握变化，柔而能刚，善于用柔。

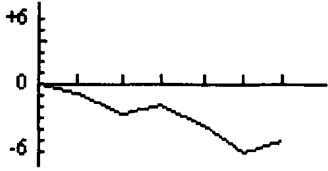
#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●急流勇退，机智多谋； | ●突遇强敌，避其锋芒； |
| ●深入底层，同喜共乐； | ●积累财富，寻机突破； |
| ●安于现状，保持稳定； | ●高瞻远眺，掌控全局； |
| ●颂扬美德，扭转乾坤； | ●以退为守，力戒冒进； |
| ●静观静养，静守静备； | ●酷失善人，滥招恶友； |
| ●急处站稳，高处看准； | ●危险境地，及早回头。 |



坤卦——成长时期变化模拟表

表 3—2

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二期
2	变化期名	成长时期
3	变化符号	☷
4	变化密码	000000
5	变化性质	— (———)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-21
9	变化能力	强
10	变化幅度	21/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
13	变化曲线	

## 屯

屯

萌芽，充满  
生的艰难



坎上  
震下

屯<sup>①</sup>：元亨，利贞。勿用有攸<sup>②</sup>往，利建侯。

[译文] 盛大的祭祀，有利于占筮；不要用于远行，有利于建立诸侯。

[注释] ①屯：卦名，下震（雷）上坎（水）表征初生而多艰难。②攸(yōu)：长远的意思。

《象》曰：屯，刚柔始交而难生<sup>①</sup>，动乎险中，大亨贞。雷雨之动满盈，天造草昧，宜建侯而不宁。

[译文] 《象传》说：屯卦表征刚健与柔顺开始相交时所出现的艰难。新生事物在险境中运动时，要举行盛大的祭祀占问。雷鸣雨暴的时候，地上大水满盈，上天创造出杂乱而蒙昧初开的世界。此时适宜于诸侯建业，但艰难困顿，不大安宁。

[注释] ①刚柔始交：屯卦下卦为震，表征雷，上卦为坎，表征雨，雷雨并发意味着阴阳开始相关。②草昧：杂乱而蒙昧。

《象》曰：云雷，屯，君子以经纶<sup>①</sup>。

[译文] 《象传》说乌云去雷声交动，暴雨即将降临，这是《屯》卦的卦象，它象征“初生”；君子在这初创之时期应担负起治理国家的责任。

[注释] ①经纶：整理丝线，引申治理国家。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—3 所示，该期位序第三期，也称萌芽时期，即易经之屯卦，变化符号䷂；变化密码为 100010；变化性质为-(+---+-)；变化方向为↓(↑↓↓↓↑↑)；变化结构为(+1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)；负向变化环境较好；变数为-7，负向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、二个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，一个中速负衰退阶段结束；在前期，为一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段；在后期，为一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前、后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征开始生长，生命处于萌芽，开始生长的时期，即秩序尚未建立，处于混乱不安的苦难时期，但也是建功立业的大好时机，新的机会在这一时期蕴育萌芽，放眼望去，满目复苏，生机蓬蓬，但充满了艰难、困苦、危机、踌躇，甚至夭折、停止，难以把握方向，生命历来与希望、困苦和艰难为伴，在寒冷的冬季，新的生命不畏艰难，意志坚定，生气蓬勃，以一颗祥和、纯正、坚定的心期盼着生命的诞生，在这一时期，虽然具备了创始、亨通、祥和、坚贞的美德，但抵抗力非常脆弱，积聚的能量很小，用处不大，应当明辩、果断，知道进退、取舍，切不可轻举妄动，要做到富贵不淫、贫贱不移、威武不屈、不可因一时挫折而动摇。不过，一个生命诞生后，经过冬去春来，就会坚定的成长，欣欣向荣，发展前途不可限量，只要锲而不舍的继续奋发进取，就能奠定成就理想的有利条件。目前尚处于艰险境地，到处充满危险，但只要坚定自己最初的纯正选择，见机而动，坚持不懈，毅然前进，道路虽然坎坷，但仍有平安度过、畅行无阻的可能，结果吉祥。现在是为创建事业打基础的最好时机，必须科学规划未来，分解奋斗目标，一步一步去实现心中的理想。当处于进退两难的困境时，应当积极进取，才能迎来光明，找到道路；当孤立无援时，应当退守自保，先求安定，再谋发展；当发展进入成功之时，要慎防物极必反，满盈则溢，该止则止。

## ■ 应变法则

这一时期秩序尚未建立，混乱不安，但也是建功立业的大好时机，此时，充满危机，必然踌躇，难以把握方向；必须坚定信念，富贵不淫，贫贱不移，威武不屈，明辩果断，适时取舍，不可动摇和轻举妄动；当处于进退两难的困境时，应当积极进取，才能认清形势，找到生路；当孤立无援时，应当退守自保，先求安全，再求发展，过盛则衰，物极必反，应适可而止。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 艰难困苦，总会过去； | ● 顺逆环境，相依相伴； |
| ● 不畏艰难，坚定意志； | ● 创新亨通，祥和坚贞； |
| ● 知微知彰，可柔可刚； | ● 大乱之时，大治之机； |
| ● 踌躇满志，坚定志向； | ● 树立理想，坚定信心； |
| ● 自我警诫，安然无恙； | ● 谨慎行动，防止失足； |
| ● 富贵不淫，贫贱不移； | ● 取舍有度，进退有节； |
| ● 反向思维，寻找生路； | ● 开拓创新，脱离困境； |
| ● 退守自救，择机发展； | ● 孤助无援，及时退守； |
| ● 身处困境，开拓前进； | ● 生气蓬勃，乐观向上； |
| ● 以小胜大，迂回前进； | ● 避强就弱，绝处逢生； |

- 捕捉先机，切忌妄动；
- 欣欣向荣，茁壮成长；
- 进退适宜，希望无穷；
- 坚持纯正，畅行无阻；
- 人情冷暖，世态往复；
- 日新又新，以变追日；
- 锲而不舍，奋发进取；
- 果断决策，毅然行动；
- 险处重生，绝处有望；
- 运筹谋划，规划未来；
- 心虚意静，明心见性；
- 静时专一，动时正直。

#### 初九——第一阶段

初九：磐桓<sup>①</sup>，利居贞<sup>②</sup>，利建侯。

**[译文]** 初九：如大石压抑树的生长那样，难于前进，有利于卜问居处的事情，有利于建立诸侯的事业。

**[注释]** ①磐桓：磐是大石，桓是一种树，大石压抑树的生长，表征前进困难，徘徊不进。②居贞：居指居处，贞是问。

《象》曰：虽“磐”桓，志行正也；以贵下贱<sup>①</sup>，大得民也。

**[译文]** 《象传》说：虽然有“如大石压抑树的生长那样盘旋难进，但思想行为是端正的。以尊贵的阳刚居于下贱之位，必然得民心”。

**[注释]** ①以贵下贱：这里是以初九的爻位爻象来说的，阳贵阴贱，初九阳爻处于群阴之下，故有贵在贱下之象。

#### **[注释]**

#### ■ 变化模拟

该段处本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征居本期之下下位，虽然具有刚性变化力，但受制于周围环境，处于困顿的苦难状态，这是危险境地前进不得，此时，只要态度坚贞，志向、行为纯正，主动亲近周围的人，可大得人心，获得理解、支持，不失为建功立业大有作为的时候，坚持下去，前途光明，结果有利。

#### ■ 应变法则

坚守纯正，抓住建功立业的机遇。

#### ■ 应变谋略

- 冷静观察，寻找出路；
- 顶住压力，坚持求胜；
- 前进不得，积聚能量；
- 底层做起，逆境求生

- 危险之极，反而安全；                      ●态度坚决，行动迅速；
- 锻炼胆识，艰辛创业；                      ●群众爱戴，成功基础；
- 谦虚待人，为民谋利；                      ●抓住危机，创新机遇；
- 百道营生，皆可致富。

### 六二——第二阶段

六二：屯如，遭如<sup>①</sup>！乘马班如<sup>②</sup>。匪<sup>③</sup>寇，婚媾。女子贞不字，十年乃字。

[译文] 初创业时，行进是多么迂迴曲折啊！就象一群人骑着马来回转，他们不是强盗，而是来求婚的。女子守贞洁不愿出嫁，久待了十年才缔结良缘。

[注释] ①遭如：遭(zhān 沾)，迂迴曲折，难行不进之貌。如语气词。②班如：盘旋不进。③匪：通“非”。④字：许嫁。

《象》曰：六二之难，乘刚<sup>①</sup>也。“十年乃字”，反常也。

[译文] 《象传》说：六二爻难行不进。是由于凌乘于初九阳刚之上的缘故；久待十年才许嫁，是违反常规的。

[注释] ①乘：凌驾。刚：阳刚。这里是以六二爻的爻位而说的，六二为阴爻，下面的初九为阳爻，所以说乘刚。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，位正，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于进进退退之境，虽位得中得正，但夹在两个变化方向不同的阶段之间，优柔寡断，进退难定，在这种步伐不一的困顿时候，必须志向坚定，不为威武所屈，才能脱离险境，顺利前进，经历坎坷，最终吉祥如意。

#### ■ 应变法则

在艰难困境中，必须意志坚定，不为威武所屈，不被困难动摇。

#### ■ 应变谋略

- 保持冷静，择机行动；                      ●已处困境，早谋对策；
- 理清思路，统一步调；                      ●坚定信念，稳步前进；
- 摆脱纠缠，轻装前进；                      ●非近非远，若即若离。

### 六三——第三阶段

六三：既<sup>①</sup>鹿无虞<sup>②</sup>，惟<sup>③</sup>入于林中。君子几<sup>④</sup>，不如舍，往吝<sup>⑤</sup>。[译文] 六三爻：打猎逐鹿没有管山人协助，鹿跑进森林里，这时，君子应见机行事，舍弃逐鹿。因为再往前追是很困难的。

[注释] ①即：追逐。②虞(yú)：指虞人，古代掌管山泽苑囿、田猎的官。③惟：语首助词。④几：借为机，机智。⑤吝：借为遴，阻塞不通，行进困难。

《象》曰：“即鹿无虞”，以从<sup>①</sup>禽也。君子舍之，“往吝”，穷<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：“追逐野鹿没有管山的人带路”，只能跟着禽兽跑。君子舍弃不逐，“继续前往必将陷入困境”，是因为道路已穷尽了。

[注释] ①从：跟随着。②：穷尽。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，位不正，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于前期之上位，失多得少，如果不满现在所处的位置，忘乎所以，轻率盲动，必定陷入困境，悔恨、耻辱自来，结局不好。此时，应当机警，暂时舍弃欲望，明辩取舍，耐心听取长者的意见或同伴的反面建议，待机而行，方能避免陷入困境。

### ■ 应变法则

抓住机会，明辨适时取舍，不可盲动。

### ■ 应变谋略

- 绕道而行，迂回前进；
- 当前行动，立即停止；
- 知足常乐，安于现状；
- 谨慎择机，防止冒进；
- 彰往察来，显微阐幽；
- 清醒头脑，取舍有方；
- 听从劝告，服从法理。

## 六四——第四阶段

六四：乘马班如，求婚媾，往吉，无不利。

[译文] 人们乘马纷纷而来，欲求婚配，前往必获得吉祥，没有什么不利的。

《象》曰：求而往，明也。

[译文] 有所求而前往，是明智的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征相互牵制之势，容易动摇意志，行进的脚步也将打乱，陷入进退两难的境地。如果停止前行，则结果不利。此时，应采取积极的态度主动向前，与大家同行，追求接近，通过结合新的力量，改变现状，结果自然有利。

## ■ 应变法则

团结同仁，追求上进。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●相互牵制，相互促进； | ●主动向前，追求光明； |
| ●志同道合，向前进取； | ●积极向上，乐观勤奋； |
| ●苦苦追求，才有所获； | ●进退两难，以进止退； |
| ●坚定意志，明确方向； | ●借力运势，冲出困境。 |

### 九五——第五阶段

九五：屯其膏<sup>①</sup>，小贞吉，大贞凶。

[译文] 膏雨屯积未下之时，占问小事是吉利的，占问大事则凶。

[注释] ①膏(gāo高)，此处指积聚未下之云雨。

《象》曰：“屯其膏”，施未光<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说，“屯积其膏泽”，说明布施尚未广大。

[注释] ①光，广大。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期后中位，得正，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征深陷逆境，孤立无援，增长的环境十分有限，纵然有能，也难以施展，行动困难，外部没有足够的力量给予支持，不足以解围，在这种情况下，纵然要施展抱负，前途也未必光明，如果选择可行目标，保持纯正，结果还会吉祥，可获小利；如果实施大目标，即使保持纯正，也难逃失败的结局。为此，在孤立无援时，退守静待，不可逞强冒进。

## ■ 应变法则

退守自保，不可逞强冒进。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●保持力量，待时决战； | ●安于现状，不可冒进； |
|-------------|-------------|

- 退守静待，借机而行；
- 远大抱负，时机未到；
- 坚守纯正，保持清醒；
- 流水成河，适者生存；
- 深陷绝境，静待良机；
- 站稳脚根，安于现状；
- 精心呵护，减少消耗；
- 小步前进，积少成多；
- 处世要道，不即不离；
- 心虚清静，明心见性；
- 能知取予，是为行仁。

### 上六——第六阶段

上六：乘马班如，泣血涟如<sup>①</sup>。

[译文] （抢婚的人）乘马纷纷而来，（被抢的女子）哭得血泪交流。

[注释] ①泣血涟如，形容极其悲痛，血泪不断地流。

《象》曰：“泣血涟如”，何可长也<sup>②</sup>？

[译文] 《象传》说：哭得血泪交流，这样的状况怎样会长久呢？

[注释] ②何可长也：由于上六处于屯卦的极位，屯难终极，出险在即，故有何可长之说。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，为本期最高位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已处日暮途穷时刻，不能获得及时性应援，以致限于进无可取，退无可守的绝境，内心已很忧惧，精神非常低落，不要追求满盈，适可而止，才能稳定已获得的地位，保证现有的财富。否则，将一败涂地，血本无归。

#### ■ 应变法则

物极必反，适可而止。

#### ■ 应变谋略

- 防止盲动，乐极必悲
- 谦虚待人，与民同乐；
- 三分让利，发展共赢；
- 八分成功，就是大成；
- 以退为进，绝处逢生；
- 充分准备，以渡寒冬；
- 争取外援，摆脱困境；
- 过俭吝啬，过让卑曲；
- 戒高绝行，忌褊急衰。



屯卦——萌芽时期变化模拟表

表 3—3

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三期
2	变化期名	萌芽时期
3	变化符号	䷂
4	变化密码	100010
5	变化性质	—(+— — — + —)
6	变化方向	↓ ( ↑↓ ↓↓ ↓↓ ↓↓ )
7	变化结构	(+1) (—3) (—2) (—4) (+6) (—5)
8	变 数	—7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 蒙

蒙

蒙昧  
启蒙、教育



艮上  
坎下

蒙<sup>①</sup>：亨。匪我求童蒙<sup>②</sup>，童蒙求我。初筮告，再三读，渎则不告。利贞。

[译文] 举行祭祀，不是我求蒙昧的家僮，而是蒙昧的家僮求教于我。初次占筮（神灵）告示他（吉凶之兆），再三占筮则渎犯（神灵），（神灵）就不再告示。（筮遇此卦）有利于占问。

[注释] ①蒙：卦名，下坎（水），上艮（山）表征稚蒙。②童蒙：蒙昧的家僮，即奴隶。

《彖》曰：蒙，山下有险<sup>①</sup>，险而止，蒙。“蒙、亨”，以亨行时中<sup>②</sup>也。“匪我求童蒙，童蒙求我”，志应也<sup>③</sup>。“初筮告”，以刚中也。“再三读，渎则不告”，渎蒙也。蒙以养正，圣功也。

[译文] 《彖传》说：蒙卦，表征山下有危险，见险而止步，这就是蒙卦的卦象。（占得）蒙卦，可举行祭祀，因为此时祭祀是合时宜的。“不是我去求蒙昧的家僮，而是蒙昧的家僮求教于我”，这样童蒙的心志才与我相通。“初次占筮得到的告示”，是由于九二阳刚并处于下卦之中；“对初占不相信还再三占筮，是对神的亵渎，亵渎则不告示”，亵渎神灵是蒙昧的。要用启蒙的方法来培养其纯正无邪的品质，这是圣人的功业。

[注释] ①蒙，山下有险：是以蒙的卦象来说的，蒙上为艮，艮为山；下卦为坎，坎为险，故说山下有险。②时中：指九二处下卦之中，能把握适中的时机。③志应：指九二与六五爻相应，表征蒙师与蒙童志趣投合。④刚中：指九二爻属阳刚，居下卦之中。

《象》曰：山下出泉，蒙<sup>①</sup>。君子以果行育德。

[译文] 《象传》说：山下流出泉水，这是蒙卦的卦象，君子效法此卦象以果敢的行动来培育美德。

[注释] ①山下出泉：以蒙卦的卦象来说的，蒙，上卦为艮为山，下卦为坎为水，故说山下出泉。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表3—4所示，该期位序第四，也称启蒙时期，即易经之蒙卦，变化符号为 ；变化密码为 010001；变化性质为一（—+—+—+）；变化方向为 ↓（↓↑↓↑↓↑）；变化结构为（-1）（+3）（-2）（-4）（-6）（+5）；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，

一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征进入幼稚、蒙昧的时期，需要进行启蒙教育，即任何诞生的新生事物，刚开始都处于幼稚蒙昧时期，学习就成为当务之急。此时处境艰险，意识昏蒙、愚昧，从而表现为内心恐惧，对外抗拒；这一时期，如果进行启蒙教育，鼓励学习，计划会得到顺利执行。作为求知者，应心存理想，持中用中，坚守纯正，持之以恒，选择适当机会，诚心诚意拜师求教，必会事业有成。

### ■ 应变法则

在启蒙时期，秩序尚未建立，处于混乱蒙昧的状况，危机四伏，使人心恐惧，产生抗拒心理，以致重私利，轻公益，趋向保守，缺乏进取心，当务之急就是启发智慧；应重在自然感化、潜移默化，长期循序渐进，鼓励竞争，不可强求；应把握不偏不倚的持中用中原则，科学启蒙，应当严厉，但也应适度，过严反而抗拒，达不到启蒙的目的；应当包容，有教无类，每一个人都应享有启蒙的权力，要坚定信念，终身学习，从实际出发，不可好高骛远，学而不精，学而不进；不论教与学，均应谦虚，相互切磋，教学相长，彼此受益，同时要内柔外刚，适时取舍，兼容并蓄，学习与创造相结合，反对盲目崇拜。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 努力学习，提高素养； | ● 启发智慧，知识立身； |
| ● 终身大计，学习为本； | ● 持之以恒，不耻下问； |
| ● 互相学习，互相进步； | ● 学有所长，知识致胜； |
| ● 谦虚谨慎，戒骄戒躁； | ● 打牢基础，循序渐进； |
| ● 积极向上，开拓进取； | ● 诚心诚意，虚心求教； |
| ● 志向高远，奋力攀登； | ● 持之以恒，勤学苦练； |
| ● 善于学习，善于创新； | ● 后来居上，反弱为强； |
| ● 吸取精华，为我所用； | ● 与时俱进，不断调整； |
| ● 事业兴衰，系于学习； | ● 提高德行，增进智慧； |
| ● 谦逊恭谨，地位可得。 |              |

### 初六——第一阶段

初六：发蒙<sup>①</sup>，利用刑人，用说<sup>②</sup>桎梏，以往<sup>③</sup>吝。

[译文] 启发蒙昧的人，可利用刑罚使他们警诫，作用是使他们免脱犯罪。但不能操之过急，过了头反而不利。

[注释] ①发蒙：启发蒙昧的人。②说：同“脱”。③以往：过急，过了头。

《象》曰：“利用刑人”，以正法也

[译文] “利用刑罚使蒙昧人警诫，是为了让人就范于正确的法规”。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处在幼稚蒙昧阶段，很有必要接受教育，启发蒙昧，在起步阶段，施教要严厉，但不可过当，这样，就可以达到启发蒙昧，提高知识素养的作用，否则，会与目标背道而驰，结果达不到目的。

#### ■ 应变法则

应当严厉，但不可过当，并应当先订立规范，健全制度。

#### ■ 应变谋略

- 倡导学习，增加智慧；
- 科学施教，启发蒙昧；
- 从严施教，学无止境；
- 不断探索，学习方法；
- 坚持自主，合胜对手。

### 九二——第二阶段

九二：包蒙，吉<sup>①</sup>。纳妇，吉；子克家<sup>②</sup>。

[译文] 众学生围绕着蒙师听教诲，这是吉祥的现象。娶媳妇，占得此爻是吉利的，它象征儿子成家立业。

[注释] ①包蒙，吉：指九二居于下卦之中位，被众阴爻所“包”，就象众学生围绕着蒙师听教诲，故吉祥。②克：成立。克家：指成家立业。

《象》曰：子克家，刚柔接<sup>①</sup>也。

[译文] 儿辈能成家立业，是由于刚阳爻与阴柔爻相接应。

[注释] ①刚柔接：指九二刚爻与六五阴柔爻相接应。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征接受启蒙的对象很多，资质条件不同，应坚持适中适度之德，以高度的责任感，以包容精神，言传身教，真正做到有教无类，最终结果吉祥。否则，就达不到扫除愚昧，启发心智的作用。

## ■ 应变法则

应当包容，有教无类。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持平衡，追求和谐； | ●包容团结，求同存异； |
| ●以人为本，因人施教； | ●宽严得当，施教有方； |
| ●谦诚教学，育才育人； | ●知识创新，立身兴邦； |
| ●乐于施教，有教无类； | ●以法兴教，保持秩序； |
| ●说服教育，以理服人； | ●寓教于乐，寓事于理。 |

### 六三——第三阶段

六三：勿用取女<sup>①</sup>；见金夫<sup>②</sup>，不有躬<sup>③</sup>，无攸利。

[译文] 六三爻：占得此卦爻，不要用于抢婚娶妻。（因为抢婚）会遇到武力抵抗而丧命。故不利。

[注释] ①取女：取即娶，但当时不是聘礼而是抢婚。②金夫：武夫。③躬，身体。

《象》曰：“勿用取女”，行不顺也。

[译文] 《象传》说：占得此爻不要用于抢婚，前往是不顺利的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征容易被小的成功冲昏头脑，从而忘了所处的危险位置，容易失去志向和目标，放弃原来的主张，若不认真重视自己的行为，不会有好结果。这说明，应当坚定信念，专心致志，刻苦钻研，力争学有所成，学以致用，切不可见异思迁，游移漂浮。

## ■ 应变法则

坚定信念，不可见异思迁。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚定高远，持之以恒； | ●脱离实际，学习无果； |
|-------------|-------------|

- 埋头苦读，成就学业；                      ●坚定信念，志向远大；
- 谨慎施教，科学育人；                      ●修身进业，全面发展。

#### 六四——第四阶段

六四：困蒙，吝

[译文] 受困于草木丛中，行进十分艰难。

《象》曰：困蒙之吝，独远实<sup>①</sup>也。

[译文] 《象》传说：受困于草木丛中的艰难，是由于六四爻独自远离刚实之阳爻。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征所处环境孤立无援，可利用的有利条件很有限，如果脱离现实，好高骛远，则显得蒙昧困顿，消极等待，十分懊恼，结果不利。

#### ■ 应变法则

不可脱离现实，好高骛远。

#### ■ 应变谋略

- 积极努力，改变环境；                      ●团结互助，争取外援；
- 勤奋学习，去除蒙昧；                      ●坚定信心，摆脱困境；
- 积极向上，远离烦恼；                      ●耐心等待，有容乃大；
- 深入底层，从零开始；                      ●谦虚谨慎，脚踏实地。

#### 六五——第五阶段

六五：童蒙，吉

[译文] 幼稚无知的童仆正受启蒙，这是吉祥的现象。

《象》曰：童蒙之吉，顺以巽<sup>①</sup>也。

[注释] ①巽(xùn)：逊，谦逊。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征位置十分优越，周围环境良好，虽然幼稚蒙昧，但只要谦虚待人，虚心学习，接受教导，结果必然大吉大利。

## ■ 应变法则

应当谦虚谨慎，相互切磋，教学相长。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●不骄不躁，礼贤下士； | ●利用环境，赢得进步； |
| ●把握时机，和谐稳定； | ●虚心求教，天天向上； |
| ●谦虚施教，乐于育人； | ●真诚为人，圆转涉世； |
| ●修身重德，事业之基； | ●变化无穷，随机应变； |
| ●树立榜样，典型引路； | ●义利两立，为贾贵诚。 |

上九——第六阶段

上九：击蒙。不利为寇，利御寇。

[译文] 攻击蒙昧，作为侵略是不利的，作为抵抗侵略是有利的。

《象》曰：利用御寇，上下顺<sup>①</sup>也。

[译文] 有利于防御侵略，是由于上下配合顺当。

[注释] ①上下顺：从防御角度看，外有上九坚强的阳刚作外防。内有九二中心的阴刚作自守，故说上下顺。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征启蒙的态度过于刚强，嫌得过度，但对防止外来不良行为的浸透、影响、诱惑，则有利，这说明，目的要正确，方向要清晰，志向要高远。

## ■ 应变法则

用刚只宜对外，不宜对内。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●过高之处，不可久留； | ●时机成熟，行动果断； |
| ●愚昧无知，容易利诱； | ●谦虚好学，学人之长； |
| ●因人而教，全面进步； | ●盛极必衰，剥极必复； |
| ●持盈履满，君子兢兢。 |             |

蒙卦——启蒙时期变化模拟表

表 3—4

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四期
2	变化期名	启蒙时期
3	变化符号	䷃
4	变化密码	010001
5	变化性质	—（—+— — — +）
6	变化方向	↓（↓↑↓↓↑↑）
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



## 需

需

踌躇  
期待



坎上  
乾下

需<sup>①</sup>：有孚<sup>②</sup>，光。亨，贞吉。利涉大川。

[译文] 需卦：心怀诚信，光明磊落。举行祭祀时占得此卦吉祥。有利于涉越大河流。

[注释] ①需：卦名，下乾（天）上坎（水）表征期待。②孚：诚信。

《彖》曰：“需”，须也，险在前也。刚健而不陷，其义不困穷矣。“需，有孚、光亨、贞吉”，位乎天位，以正中也。“利涉大川”，往有功也。

[译文] 《彖传》说：“需”，象征等待；前面有危险，而乾刚健不陷入坎之困险，其表征意义是不会遭受穷困。需卦所讲的，心怀诚信。光明磊落，占问吉祥。是由于九五爻居于“天”位，既中且正。“有利涉越大河流”，说明前往必能成功。

[注释] ①须：等待。②险在前也，刚健而不陷：从需卦卦象看，上卦为坎，坎为险，所以说险在前。③位乎天位，以正中也：指九五居“天位，又以阳居阳位”，故正而得中。

《象》曰：云上于天，需。君子以饮食宴乐。

[译文] 《象传》说：（坎为云，乾为天）云在天上，须等待落地为雨，故称需。君子效法此象以饮食宴乐。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—5 所示，该期位序之五期，也称期待时期，即易经之需卦，变化符号 ；变化密码为 111010；变化性质为 +（++++-+）；变化方向为 ↑（↑↑↑↓↑↓）；变化结构为（+1）（+3）（+2）（-4）（+6）（-5）；正向变化环境差；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、一个正衰退阶段构成、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为+3，变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；在前、后期中位，各为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一个中速正衰退阶段；在后期极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退 → 低速负增长 → 高速正增长 → 中速负衰退。

#### ■ 变化趋势

该期象征力量弱小，需要培植、养育，为了维持生存发展，要创造必需的条件，要学会等待有利的时机，当停则止，虽然势头强劲，但前面有艰难险阻，需要铸躇、等待，作好准备，借机而动，不可冒然前进。面对困境，需要坚定意志，坚守纯正，集中力量，充满信心，善待佳机，勇往直前，最终前途光明，万事亨通，吉祥如意，有利于开创伟业。成功者在应当等待的时刻，不仅能等待，还能尽情享受生活的乐趣，以宁静的心态等待有利时机的来临，时机不成熟，绝对不要有所做为。

### ■ 应变法则

该期象征动荡不安，危机四伏，状况不明，面临危险，必须善于等待时机。等待时机需要恒心、耐心，恒心、耐心来自信心，信心源自纯正的信念，在不得不等待，必须等待的时刻，更应当坚定信心，以恒心与耐心等待有利时机的来临，此时，应当尽可能远离危险，以策安全，而且适度保持距离，才能够了解状况，应当忍耐，不可被闲言动摇，不可急躁冒进。盲目妄进，将自招灾祸。愈接近危险，愈要谨慎。当陷入危险时，不可紧张，应当冷静，运用柔的法则，顺应变化，可化险为夷。既使在安全中，也应居安思危，把握和谐、平衡原则，以柔制刚，有目的等待。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●稳步前进，防止冒进； | ●固实基础，坚守诚信； |
| ●当停则止，宜进则动； | ●坚守纯正，突破困境； |
| ●见机行动，前途光明； | ●进退协调，成败自成； |
| ●享受宁静，乐等佳机； | ●临危不乱，从容筹谋； |
| ●保持距离，远离危险； | ●盲目冒进，灾难自至； |
| ●处境危险，以柔制刚； | ●学会等待，突破险境； |
| ●居安思危，坚持中正； | ●精打细算，集腋成裘。 |

初九——第一阶段

初九：需于郊，利用恒，无咎

[译文] 在郊外等待，只要有恒心，便无患。

《象》曰：“需于郊”，不犯难<sup>①</sup>行也。“利用恒无咎”，未失常也。

[译文] “在郊外等待”，是不冒险前进；“有恒心便无灾患”。

[注释] ①犯难：冒险

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位属于本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长之势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征面临艰险困境，需要等待，此时，需要持之以恒，坚持不懈，要有毅力和决心，性格要刚强，意志要坚强，行进之中注意保持距离，不要打破常规，鲁莽行动，以求安全、平衡的前进，结果不会陷入困顿。

## ■ 应变法则

在必须等待时，要保持距离，以策安全，要有恒心，意志不可动摇。

## ■ 应变谋略

- 积极准备，学会等待；
- 远离险境，迂回前进；
- 坚持常规，积极创新；
- 等待时机，谨慎行动；
- 保持距离，安全为先；
- 时机未到，按兵不动；
- 鲁莽而动，灾难自招；
- 坚定志向，持之以恒；
- 矢志不渝，好运自来；
- 收心内敛，敢于反抗；
- 借无生有，坐收渔利。

### 九二——第二阶段

九二：需于沙，小有言，终吉。

[译文] 在沙滩等待，有小小怨言；最终是吉祥的。

《象》曰：“需于沙”，衍在中<sup>①</sup>也。虽小有言，以终吉也。

[译文] 《象传》说：“在沙滩等待”，说明九二宽绰且居中，虽然有小的怨言，但终获吉祥。

[注释] ①衍在中：衍(yǎn 延)潮水涨盛之貌，引申为宽绰，九二处于下卦之中，故说衍在中。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长之势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征已接近险阻，虽然不会有大的灾害，但处境已经比较困难，会出现一些责难之言，此时，要适当延缓前进速度，积极调整方案，充分准备，不要轻易暴露自己，认真分析目前的处境，做到心中有数，学会忍耐，不可贪进，不可被闲言碎语动摇，尽管会被责难，但最终会吉祥，顺心如意。

## ■ 应变法则

等待必须忍耐，不可急进，不可被闲言碎语动摇。

## ■ 应变谋略

- 相互学习，相互尊重；
- 平等待人，乐于奉献；
- 安闲等待，见机而行；
- 厚德载物，慈悲为怀；
- 前有险阻，不可急进；
- 识变应变，以时而动；
- 坚定立场，毫不动摇；
- 暂时忍耐，力戒冒进；
- 正直养身，求变谋成。

### 九三——第三阶段

九三：需于泥，致寇至。

[译文] 在泥泞中等待，招致盗寇的到来。

《象》曰：“需于泥”，灾在外也。自我致寇，敬慎不败也。

[译文] 《象传》说：“在泥泞中等待”，说明灾祸尚在身外。自我招致盗寇，是告诫人们要恭敬，谨慎从事，方能立于不败之地。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征已接近危险境地，随时有陷入泥潭的可能，因为强度过大，此时，前进的位置已离开了有利的环境，随时都可能遭到外力的侵夺或破坏。此时，危险虽然还没到来，但妄进就会自己招来灾难，所以，愈接近危险，愈应当谨慎，不要因粗心大意而盲目行动，招到对方激怒，对自己不利，要采取更加忍耐的对策，积极作好长远打算，减少不必要的损失。必须谨慎，才不会失败，才不会自己招祸。

## ■ 应变法则

愈接近危险，愈应当谨慎，不可妄进，以免自招灾祸。

## ■ 应变谋略

- 临危不惧，谨慎前进；
- 险象环生，切忌冒进；
- 刚强过度，必有忧患；
- 小心谨慎，戒骄戒躁；
- 减缓速度，见机而动；
- 精心准备，防止外扰；

- 贫贱不移，富贵不淫；
- 精心策划，稳步推进；
- 心怀纯正，四海通达；
- 深谋远虑，积极等待；
- 收发自如，成败坦然。
- 积累知识，善于观察；
- 无欲无取，大吉大利；
- 起心动念，依情入理；
- 注重实践，孜孜求真；

#### 六四——第四阶段

六四：需于血，出自穴。

**[译文]** 在血泊中等待的（人），是从陷穴中逃出来的。

《象》曰：“需于血”，顺以听也。

**[译文]** 《象传》说：“在血泊中等待”，是顺从听命令。

**[新释]**

##### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征已进入艰险境地，稍有不慎，即可造成伤亡。但改变处境的时机自然存在。身处险境，不可逞强，应积极调整自己，努力适应环境变化，以柔克刚，方能化险为夷。

##### ■ 应变法则

陷入危险，不可逞强，顺应变化，才能化险为夷。

##### ■ 应变谋略

- 顺应变化，化险为夷；
- 以柔克刚，冲破险阻；
- 见机行事，转危为安；
- 祸福苦乐，一念之差；
- 冷眼观败，善败不亡。
- 临险不惧，智勇取胜；
- 耐心等待，积极准备；
- 万事皆缘，随遇而安；
- 耕田种花，秋天收获；

#### 九五——第五阶段

九五：需于酒食，贞吉。

**[译文]** 在需待酒食的时候，占问是吉利的。

《象》曰：“酒食贞吉”，以中正也。

**[译文]** 《象传》说：需待“酒食之时占问吉祥”，是由于九五爻居于中正之位。

**[新释]**

## ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征得中得正，处于本期的最安全阶段，只要坚守中正原则，冷静观察，明确目标，志向坚定，就可以安安稳稳地生活享乐，但要注意坚定正确的信念，居安思危，积极准备，防止行为过当、欲望太大、忘乎所以，结果吉祥。否则，和谐稳定的大好时光必然离去，好景不长，招至灾祸。

## ■ 应变法则

在可以安全等待时，也要坚持和谐原则。

## ■ 应变谋略

- 坚持原则，节制行为；
- 明确目标，坚定志向；
- 享受成功，有备无患；
- 时机成熟，好运即来；
- 庆祝成功，未雨绸缪；
- 勿待兴尽，适可而止；
- 自然人心，融和一体；
- 任其自然，万事安乐；
- 感受阳光，拥抱灿烂。

## 上六——第六阶段

上六：入于穴，有不速之客来，敬之，终吉。

[译文] 陷入穴中，有不请而至的客人来访，恭敬相待，最终获得吉祥。

《象》曰：“不速之客来，敬之终吉”，虽不当位，未大失也。

[译文] 《象传》说：“不速之客来访，恭敬相待，终获吉祥”，说明上六虽然不居于尊贵之九五位，但也没有很大的损失。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征看似有位实无位，自身柔弱，已进退无路，发展已处本期的极点，已无法再持续增长，已进入加速衰退之时。问题在于已进入本期之终段，有心无力始终难以抑

制衰退的到来，但只要以诚相待，及时调整权衡得失，适应新的环境，则可以以柔制刚，将损失降到最低限度，结果祥和。

#### ■ 应变法则

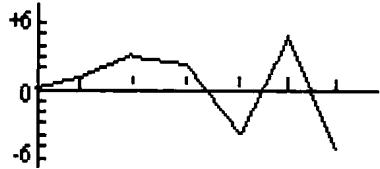
以柔制刚，有目的等待。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●临危不惧，积极应对； | ●消耗积累，减少损失； |
| ●位置高处，诚意相待； | ●前有险阻，智勇向前； |
| ●迂回前进，以柔制刚； | ●以退为进，以守为攻； |
| ●位盛危至，及早筹划； | ●急流勇退，知危慎行； |
| ●诚敬相待，和平相处； | ●放弃现在，拥抱未来； |
| ●妄居高位，无名无德； | ●广求真道，博施爱心。 |

需卦——期待时期变化模拟表

表 3—5

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五期
2	变化期名	期待时期
3	变化符号	䷄
4	变化密码	111010
5	变化性质	+ (++++--)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↓↑↓)
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	



## 讼

讼

争论  
诉讼



乾上  
坎下

讼<sup>①</sup>：有孚，窒，惕。中吉，终凶。利见大人，不利涉大川。

[译文] 讼：虽有信誉，但仍会受到阻塞，必须加以警惕。事物发展的中期是吉利的，后期则呈凶象。有利于拜见大人，不利于渡大江河。

[注释] ①讼：卦名，下坎（水）上乾（天）表征争辩诉讼。②窒：窒疑，阻塞。

《象》曰：讼，上刚下险；险而健<sup>①</sup>，讼。“讼，有孚窒惕，中吉”，刚来而得中也<sup>②</sup>。“终凶”。讼不可成也。“利见大人”。尚中正也。“不利涉大川”，入于渊也。

[译文] 《象传》说：讼卦，阳刚居上，险陷居下，临险而强健，故能争讼。讼卦：“有孚，窒，惕，中吉”，是由于九二爻乘阳刚的德性，而且得到中正之位。“终凶”，说明持刚乘险将陷入深渊。

[注释] ①上刚下险，险而健：“刚”、“健”指上卦乾，“险”指下卦坎。②刚来而得中：指九二爻阳刚得中之象。③讼不可成：以上九“争讼”穷极难成来解释卦辞“终凶”。









《象》曰：天与水违行，讼。君子以作事谋始。

[译文] 《象传》说：天与水相背而行，表征“争讼”；君子因此办事应考虑好开头（避免争讼）。

[注释] ①天与水违行：讼卦上卦乾为天，下卦坎为水，天向西转，水向东流，故说天与水违行。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—6 所示，该期位序第六，也称争讼时期，即易经之讼卦，变化符号为 ；变化密码为 010111；变化性质为+(-+-+++);变化方向为  (     );变化结构为(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由一个负增长阶段，三个正增长阶段、二个正、负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+15，变化能力较强；变化幅度为 15/21，呈中速正增长态势；在前、后期中位，均为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征虽有殷实积累也已涉足险境，难免发生争执，引起争讼，但尽量不要采取争讼手段解决问题，争讼多因一方内心险恶，一方行为过于刚强而起，这种不负责任的态度，因为各有成见而使诚信受辱，招来忧伤，必须警惕。不要以为得理或自觉强大就可以逞强，这往往难以达到目的，反而使自己陷入泥潭。

## ■ 应变法则

深刻反省，慎重思考，正确筹谋，戒慎恐惧，把握适中适度原则，时时警惕，避免争讼。争讼不是解决问题的上策，不是实现目标的最佳手段，往往使双方失去互信，使诚信蒙羞，得不到人们的尊敬。争讼不会有好的结果，应立足于化解，不可拖延过久，以致激化矛盾，不可收拾。存在争讼的可能双方，应互谅互让，各自反省，权衡利弊，争讼之前应当谨慎，认真分析取胜的把握性，判断在争讼中消耗精力、时间和安宁是否值得，不可轻启争端，惹祸上身。应该怀有知足常乐的心态，隐忍自励，韬光养晦，不可逞强争胜。隐忍顺其自然，安于正理，必然心安理得，裁判争讼要崇尚中正，认真开展调查研究，依法裁决，要以至中至正为根本。如果争讼不可避免，对方也要审慎对待，对所处的形势进行认真分析，学习经验，广泛咨询，以法应对，采取建设性的符合时宜的态度，寻求调解或公正裁判，使彼此的损失降到最低限度。如果太过刚强或阴险，逞强好胜，冒险前行，为达目的不择手段，则结果凶多吉少，必然坠入深渊，不可救药，伤害自己，得不偿失。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●太过刚强，必招灾祸； | ●阴险狡诈，难逃法网； |
| ●时时警惕，岁岁平安； | ●脚踏实地，慎重前行； |
| ●冒险逞强，有失无得； | ●戒慎恐惧，吉祥如意； |
| ●坚持适度，消灾利往； | ●崇尚适中，慎重筹谋； |
| ●有理有节，心安理得； | ●深刻反省，戒慎恐惧； |
| ●化解争讼，皆大欢喜； | ●隐忍自励，韬光养晦； |
| ●知足常乐，安于正理； | ●大中视小，至中至正； |
| ●顺其自然，受人尊敬； | ●调查分析，充分论证； |
| ●比较价值，权衡利弊； | ●消除成见，和谐共进； |
| ●积极调节，化解矛盾； | ●镇定审慎，沉着应对； |
| ●逞强好胜，坠入深渊； | ●原无绝对，适度安乐； |
| ●常思失意，抑制得意。 |             |

## 初六——第一阶段

初六：不永<sup>①</sup>所事<sup>②</sup>；小有言，终吉。

[译文] 不久缠于争讼的事，虽然受到一些小的责难，但结果是吉祥的。

[注释] ①永：长久。所事：所争论的事。

《象》曰：“不永所事”，讼不可长也。虽“小有言”，其辩明也。

[译文] 《象传》说：“不久缠于争的讼事”，是说争讼不可长久不停；虽然会受到一些小的责难，但通过辩论，是非曲直便会明白了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征受到潜在因素的制约，力量柔弱。由于力量薄弱，如果争讼不是太激烈，自己没有能力排解争讼，最好不要去理睬，只要主动采取调解，相互让步、谅解，不要理睬流言蜚语，不将争讼拖得太久，虽然会小有责难，经过双方努力，最后会化解矛盾，吉祥如意。

### ■ 应变法则

争讼不可拖延过久，应当以解释求得化解。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 果断处置，化大为小； | ● 相互谅解，相互让步； |
| ● 以诚相待，消除异见； | ● 久拖不决，必有后患； |
| ● 相互支持，排解争议； | ● 苦中有乐，乐中有苦； |
| ● 宽严得宜，勿偏一方； | ● 谨言慎行，去灾远祸； |
| ● 正气路广，欲情道狭； | ● 不坐着等，要做事等； |
| ● 创新观念，调整对策。 |              |

## 九二——第二阶段

九二：不克<sup>①</sup>讼，归而逋，其邑人三百户，无眚<sup>②</sup>。

[译文] 争讼失败，逃回他那只有三百户人的小邑，才免于灾害。

[注释] ①克：胜。②逋(bū)：逃亡。③眚(shěng)：灾祸。

《象》曰：不克讼，归而逋，窜也。自下讼上，患至掇<sup>③</sup>也。

[译文] 争讼失败，回归而逃避了。在下位的人与在上位的人争讼，祸患将降临（因及时躲避）而中止了。

[注释] ①掇(chuō 错)，止。

[注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征居前期之中位，由于自觉能力强，逞强好胜，妄自尊大，想高高在上，容易引起争讼，结果必然争讼失败，只好逃避隐退。逃亡到不显眼的地方，环境虽不尽人意，但只要退让反省，谨守本分，自我约束，深居简出，就不会有灾祸，否则，逃亡到繁华闹市，环境会很好，但必定会被对手追讨，难以逃脱，灾祸不可避免。另外，如果承认强大，做出让步，与其合作，共同发展，不仅可以减少损失，避免争讼，而且可以获得发展壮大机会。

### ■ 应变法则

不可逞强争讼，应当退让深刻反省。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●避其锋芒，迂回前进； | ●深思静想，力戒虚幻； |
| ●解决争讼，以和为贵； | ●位低力弱，稳扎稳打； |
| ●安静求生，动荡招灾； | ●自我结束，避免灾害； |
| ●高高在上，自招灾祸； | ●逞强好胜，争讼必败； |
| ●学会退让，方知进取； | ●安分守己，平平安安； |
| ●做出让步，减少牺牲； | ●舍卒保帅，东山再起； |
| ●强弱携手，共同发展； | ●厚德积福，逸心补劳； |
| ●精诚所感，金石为开； | ●锋芒不露，当留余地； |
| ●集中精力，依愿而行。 |             |

### 六三——第三阶段

六三：食<sup>①</sup>旧德<sup>②</sup>，贞厉，终吉。或从王事，无成。

[译文] 修持他原有的美德，所占的事虽有危险，但最终吉祥。若从事君王的事业，将无所成。

[注释] ①食：借为飭，修。②旧德：原有的美德。

《象》曰：食旧德，从上吉也。

[译文] 《象传》说：修持他原有的美德。顺从上位是吉祥的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征只能依赖先前积累的资源，吃老本度日，自身没有能力与人争讼，在逆境中依靠强者，团结左右，立足当前，追随比自己有优势的人有利，如果能坚守纯正，自励自勉，则可以度过艰难，最后得到吉祥。

### ■ 应变法则

应当知足，不可逞强争胜，隐忍自忍，才是上策。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●知足常乐，隐忍待机； | ●逞强好胜，有失无得； |
| ●自励自勉，度过难关； | ●坚守纯正，得到吉祥； |
| ●利用条件，发挥优势； | ●避强就弱，待机行动； |
| ●依靠强者，救扶弱者； | ●立足当前，团结左右； |
| ●巩固基础，联合发展； | ●德在人先，利居人后； |
| ●动静合宜，涨跌相随； | ●得失成败，只在一念； |
| ●冲出黑夜，拥抱黎明； | ●失马治厩，尤未为晚。 |

### 九四——第四阶段

九四：不克讼，复<sup>①</sup>即命<sup>②</sup>渝<sup>③</sup>，安贞吉。

[译文] 争讼失败了，回去就改变命令。占问平安，结果吉祥。

[注释] ①复：回去。 ②命：王命。 ③渝：变，改变。

《象》曰：“复即命渝”，“安贞”，不失也。

[译文] 《象传》说：“回去即改变命令”，“占问平安”，无损失。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于后期之下位，不中不正，地位弱小，争讼不会得胜；不过，正因为地位柔弱，能够依靠自身的薄力，沉着冷静，明辨是非，回头去走正道，改变初衷，顺其自然，安于正理，就会心安理得，不会有过失，最终吉祥。

#### ■ 应变法则

顺其自然，安于正理，可心安理得。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●位低势弱，以柔取利； | ●安于正理，顺其自然； |
| ●致高初衷，去走正道； | ●团结合作，共谋发展； |
| ●以柔克刚，迂回前进； | ●改邪归正，回头是岸； |
| ●坚持正道，心安理得； | ●沉着镇定，以智取胜； |
| ●以屈求伸，以退为进； | ●以愚胜智，随机应变； |
| ●审时度势，不进则退； | ●独学无方，闭门造车； |
| ●胜莫心切，顺其自然。 |             |

### 九五——第五阶段

九五：讼，元吉。

[译文] 明断裁决讼事，大吉。

《象》曰：“讼，元吉”，以中正也。

[译文] 《象传》说：“明断决讼，大吉”是（由于九五爻）居中持正。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚强且至中至正，可以实现公平、公正、合理的裁判诉讼，结果吉祥。这说明，当冲突不可避免时，要沉着镇定，以智慧和力量取胜。

#### ■ 应变法则

裁判诉讼，要以至中至正为根本。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●浩然正气，可安乾坤； | ●至中至正，可成大业； |
|-------------|-------------|

- 公平公正，依法裁决；                      ●沉着镇定，解决冲突；
- 力智超群，胜利在握；                      ●集中优势，各个击破；
- 己苦宁静，谋事无阻。

### 上九——第六阶段

上九：或锡<sup>①</sup>之鞶带<sup>②</sup>，终朝三褫<sup>③</sup>之。

[译文] 上九爻：讼胜或许得到一条大腰带的赏赐，但一天之内就被夺回三次。

[注释] ①锡：借为赐。②鞶(pán 盘)带：用革制成的腰带，大夫以上的官才能使用。③终朝：整天。④褫(chī 尺)：夺。

《象》曰：以讼受服，亦不足敬也。

[译文] 因讼胜受赏赐，这也是不值得尊敬的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已处本期极点，虽倾其所有，花费很多时间、精力、精神，逞强好胜，即使赢得诉讼，周围环境会越来越不利，局面也不会持续太久，目前拥有的一切很快就会丧失，可以说，这种成功不会被人们所尊敬。

#### ■ 应变法则

以法解决争讼，问题不可持久，并要坚持和解、协调优先原则。

#### ■ 应变谋略

- 居安思危，临危不乱；                      ●减少投入，增加收益；
- 环境险恶，谨慎行事；                      ●损人利己，终无所获；
- 位高险生，慎之又慎；                      ●以退为守，减少损失；
- 依法裁决，公平争讼；                      ●天道忌盈，卦终未济；
- 宽严得宜，少祸多福；                      ●一着不慎，全盘皆输；
- 淡泊明志，宁静致远。

讼卦——争讼时期变化模拟表

表 3—6

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第六期
2	变化期名	争讼时期
3	变化符号	䷅
4	变化密码	010111
5	变化性质	+(-+-++)
6	变化方向	↑(↓↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)
8	变 数	+15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	



## 师

师

军队  
战争



坤上  
坎下

师<sup>①</sup>：贞，丈人<sup>②</sup>吉，无咎。

[译文] 师卦：占问的结果，任贤明的长者为统帅会吉利，没有灾祸。

[注释] ①师：卦名，下坎（水）上坤（地），象征“兵众”。②丈人：贤明的长者。

《象》曰：师，众也。贞，正也。能以众正，可以王矣！刚中而应，行险而顺，以此毒天下，而民从之，吉，又何咎矣？

[译文] 《象传》说：师，是部属众多的意思；贞，是正确的道路。能使众多的部属都归于正道，就可以当王了。刚健中正而且上下相应，虽行于险地却能顺利，以此来治理天下，人民都服从他，这是吉利的，又怎么会有灾害呢？

[注释] ①毒：役使；治理。

《象》曰：地中有水<sup>①</sup>，师。君子以容民畜众。

[译文] 《象传》说：地中藏聚着水源，象征“兵众”；君子效法此象广容百姓聚养兵众。

[注释] ①地中有水：指师卦的卦象坎下坤上，坎为水坤为土，故称“地中有水”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—7 所示，该期位序第七期，也称征战时期，即易经之师卦，变化符号  $\equiv \equiv$ ；变化密码为 010000；变化性质为一（—+— — —）；变化方向为 ↓（↓↓↓↓↓↓）；变化结构为（-1）（+3）（-2）（-4）（-6）（-5）；负向变化环境较好，该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为-15，变化力较强；变化幅度为 15/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前、后极点位，均为一负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征由于争讼导致征战，表面看起来平静，但内部正蕴藏着征战的力量，只要选择正义、适中适度、稳重的统帅，并授于统一的指挥权，他就能充分团结左右、发动上下、伸张正义，从而得到人民的广泛支持和拥护，征战的力量会很快在人民群众中蓄

积发展壮大，实施征战，必须坚持正义，以安全为首要，纪律严明，恩威并重，即必须服从命令，符合大众愿望，善于听取大众的意见，依靠大众的智慧 and 力量，讨伐邪恶，伸张正义，尽管征战将造成不可避免的危害，但最终征战的结果必定吉祥，胜利属于正义的一方。征战是不得已的选择，是争讼发展的最高阶段，结果直接关系到人民的生命、财产、安危，国家的存亡、兴衰，统帅不可一味贪功好战，不可刚愎自用，纵然战胜，也是以大量的人力、物力、财力的损耗为基础，对无所作为甚至畏缩不前的指挥人员要立即撤换。用兵一定要慎之又慎，军队必须是正义之师，必须为人民的利益而战即为国家而战，为民族而战，为正义而战，得到人民支持的战争，才能战无不胜。总体而言，处于征战时期，象征凶多吉少，为此告诫用兵征战一定要慎重。同时强调，将帅必须能够识变、应变，始终与群众同甘苦、共患难，同时，严明军纪，有令必行。由此可见，在作战谋略上，要明确军事谋略的位置、排序，将“谋”置于首位，并体现“诡”、“诈”的本质。在作战战略上，要运用“慎战”、“伐谋”、“伐交”思想，即战争决策要慎重，初战要慎重，要处理好战争与政治、外交的关系，要以“实力”为基础，以最少的损失取胜，以最佳的政治解决告终，在作战指挥上，要突出时、空、人三要素，即要突出战争的时效性，要充分利用空间环境，要培养高素质的精兵强将；同时，要体现突然、快速、坚决的作风，即突然袭击，速战速决，坚决果断，重点打击，在作战方法上，要研究敌我、强弱、攻守矛盾规律；要研究天、人、地等作战环境特点，要研究作战方法，要对战争方案进行可行性分析，要研究外交问题等等。

### ■ 应变法则

征战是不得已的选择，事关生死存亡，必须慎之又慎，征战，必须坚守正义，体现和谐、公正，智勇双全，纪律严明、恩威并重，统一指挥，众人支持，才能战无不胜。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 双方相争，以和为贵； | ● 正义之师，战无不胜； |
| ● 主动预防，遏制战争； | ● 伸张正义，惩处邪恶； |
| ● 发动战争，慎之更慎； | ● 贪功好战，统帅大忌； |
| ● 坚持正义，以奇制胜； | ● 关乎存亡，慎用兵；  |
| ● 正义之师，战无不胜； | ● 文明之师，所向无敌； |
| ● 统一指挥，军令畅通； | ● 慎重宣战，安国之道； |
| ● 准备充分，慎重初战； | ● 实力伐交，获得胜利； |
| ● 先机先为，兵贵神速； | ● 速战速决，出奇制胜； |
| ● 知战之地，出神入画； | ● 知用兵害，悉用兵利； |

- 攻其不备，出其不意；
- 善于战者，势险节短；
- 用战贵奇，夺其所系；
- 先谋再交，后兵攻城；
- 利而诱之，乱而取之；
- 兵以诈立，分合为变；
- 善诡长诈，用兵之本；
- 能示不能，用示不用；
- 饵兵勿食，归师勿退；
- 佯兆勿从，锐卒勿攻；
- 刚健中正，运筹帷幄；
- 纪律严明，所向无敌；
- 知彼知己，百战不殆；
- 兵无常势，水无常形；
- 修养德行，教导向善；
- 各个击破，以决战事；
- 集中优势，重点突破；
- 有利有节，打狠打痛；
- 守则不足，攻则有余；
- 怒而挠之，卑而骄之；
- 强而耗之，亲而离之；
- 近以示远，远以示近；
- 以治待乱，以静待哗；
- 围师遗厥，穷寇无近；
- 奇正虚实，存乎一心；
- 刚愎自用，难逃败局；
- 恩威并重，奖罚分明；
- 适应天时，见机行动；
- 以变制变，用兵如神；
- 择善固执，而不厌倦。

#### 初六——第一阶段

初六：师出以律，否臧<sup>①</sup>凶。

[译文] 初六爻：军队出发要用纪律约束，军纪不好必有凶险。

[注释] ①臧 (zhōng 中)：善。

《象》曰：“师出以律”，失律凶也。

[译文] “军队出发要纪律约束”，失去纪委必有凶险。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于征战的开始阶段，战争以开始的阶段最为重要，即军队开始出发作战，要慎之又慎，并要充分准备，此时，最重要的是以严格的军纪统制。否则，不论首战胜败，结果都是凶多吉少，最终会失败，这说明，当处于战争边缘之时，在战略上要运用“慎战”、“伐谋”、“伐交”思想，力图达到“不战而屈人之兵”，“必以全争于天下，故兵不顿而利可全”的上乘战略目标。当政治、外交、军事实力威慑均不奏效，非战不可时，也要主张慎战，因为，“兵者图之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。

战争决策要慎重，即非利不动，非得不用，非危不战。统帅不可以怒而兴师，将领不可以愠而致战。要慎之又慎，对良将而言要警示，这就是安定国家保存军队的道理。在进行战争决策时，对国家无大利，没有巨大的政治经济利益，不要轻启战端。如果战争要开始，初战一定要慎重，“其用战也贵胜，久则纯兵挫锐”，“夫兵久而国利者，未之有也”。现代战争的一个重要特征是战争目的的有限性，战争范围和使用手段的可控性，初战必须慎重，即迅速有效地加强战前准备，以较大的精力关注初战，控制战争范围、时限，力求首战告捷，以快速达到有节制的政治、经济目的。

### ■ 应变法则

严格纪律，执法必严，违法必究。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●准备充分，首战告捷； | ●非利不动，非危不战； |
| ●慎重开战，严格军纪； | ●借刀杀人，瞒天过海； |
| ●顺手牵羊，混水摸鱼； | ●以借求真，投石问路； |
| ●曲径通幽，迂回取胜； | ●见微知著，无中生有； |
| ●准备充分，首战告捷； | ●主怒不师，不愠勿战； |
| ●非利不动，非危不战； | ●充分准备，不战胜敌； |
| ●收集情报，制胜法宝。 |             |

## 九二——第二阶段

九二：在师中，吉无咎，王三锡<sup>①</sup>命。

[译文] 身在军队中，吉祥无灾，受到君王三次嘉奖。

[注释] ①锡：同赐。

《象》曰：“在师中吉”，承天宠也。“王三锡命”，怀<sup>①</sup>万邦也。

[译文] 在军中吉祥，是承受了上天的恩宠。得到了君王的三次嘉奖。是由于他安抚万国有功。

[译文] ①怀：安抚。

[注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段、一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于这一阶段，统帅坚决执行国家元首的命令，深入前线，已与三军将士血肉相连，同仇敌忾，充分得到周围和上下的信赖和相辅相助，并具备了刚毅、适度、适中的性格，以使军令得以充分执行，以安抚天下，使万民信服，应该说从征战开始，指挥军队的地位已得到巩固和确立，有职、有权、有责，统帅大军，持法中允，刚柔相济，结果吉祥。容易得到国家元首的宠信和赐命嘉奖，不会有过失灾祸，在作战中要将谋略置于首位，仍要切实贯彻“上兵伐谋，其次伐交，其下攻城”的思想，以作到“屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也”，是故“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也”；故“必以全争于天下，故兵不顿而利可全”，“胜兵必胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“知彼知己，百战不殆”，“守则不足，攻则有余”，“兵之情主速”，“兵者，国之不殆，死亡之地，存亡之道，不可不察也”，“修道而保法，故能为胜败之政”，“道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危”。

#### ■ 应变法则

坚持和谐、平衡，刚毅果断。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚毅适度，大家拥戴； | ●用人不疑，奖惩分明； |
| ●深入前线，慰问将士； | ●铁的纪律，所向无敌； |
| ●同仇敌忾，所向无敌； | ●嘉奖三军，奋勇杀敌； |
| ●随心所欲，巧布疑云； | ●制定战略，以弱击强； |
| ●实施作战，以强击弱； | ●偷梁换柱，调虎离山； |
| ●关门捉贼，釜底抽薪； | ●离间敌人，远交近攻； |
| ●知彼知己，百战不殆； | ●兵贵神速，速战速决； |
| ●避正击侧，弃前夺后； | ●断其后援，攻其后方； |
| ●责权统一，指挥有方； | ●灵活指挥，行进神勇； |
| ●持法中允，刚柔相济； | ●重赏之下，必有勇夫； |
| ●以弱击强，以强击弱； | ●以虚制虚，以柔胜柔； |
| ●外松内紧，外疏内密； | ●以虚待实，以弱胜强； |
| ●守则不足，攻则有余； | ●兵贵神速，速战速决； |
| ●以有为本，以无为形； | ●无中生有，一石三鸟； |
| ●攻其要害，击其基础； | ●弃末击源，抓其根本； |
| ●调虎离山，合并出击。 |             |

六三：师或舆<sup>①</sup>尸，凶。

[译文] 六三爻：军队时而载尸归来，有凶险。

[注释] ①舆：车，这里作动词，车载物。

《象》曰：“师或舆尸”，大无功也。

[译文] 《象传》说：“军队时而载尸归来”，是太没有功劳了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征位不正，属本期之前上位，象征统帅行动张扬、不中不正，决策轻率，缺乏统御才能，又刚愎自用，居功自傲，轻举妄动，好大喜功，结果事与愿违，适得其反，将士伤亡惨重，最终以失败告终，大败而归。这说明，统帅在征战中，要刚毅持中，中正兼顾，对军事战争的内外条件要素进行综合评判，从宏观上的将帅素质，民心所向到微观上的法令执行，军力强弱，兵员训练，奖罚激励，后勤保障等，进行系统分析，要符合科学组织战争行为的要求，同时，要克服骄傲自满情绪，发扬艰苦奋斗，连续作战，奋勇杀敌的精神，对每一个战役慎之又慎，一定要按照军事规律进行科学决策和组织，只有这样才能逃脱失败的命运，不致出现严重后果。

### ■ 应变法则

切忌不中不正，刚愎自用，好大喜功，轻举妄动。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 系统分析，正确决策； | ● 行动隐蔽，慎重出击； |
| ● 敌进我退，敌住我扰； | ● 敌疲我打，敌退我进； |
| ● 宁断一指，不伤十指； | ● 围魏救赵，金蝉脱壳； |
| ● 战略藐视，战术重视； | ● 善于斗争，善于妥协； |
| ● 明修栈道，暗渡陈仓； | ● 借尸还魂，巧用外力； |
| ● 集中兵力，歼灭敌人； | ● 故意暴露，牵制敌人； |
| ● 巧于装扮，善于迷惑； | ● 正义之战，出师有名； |
| ● 古为今用，名实兼顾； | ● 分散敌人，打击弱部； |
| ● 水走低处，兵击虚处； | ● 适时退却，智避强敌； |

- 能赢就打，难赢则撤；
- 金玉其外，败絮其中；
- 以退为进，转败为胜；
- 集中优势，各个歼灭；
- 出其不意，攻其不备；
- 以退为进，待机破敌；
- 以退为攻，先失后得；
- 借势而动，借力而用；
- 无为而为，摆脱被动；
- 以攻为守，积极出击；
- 击中要害，牵动全身；
- 旁敲侧击，以迂为直；
- 用谋撤退，借机抽身；
- 施谋逃遁，脱离接触；
- 转移主力，调整目标；
- 走为上计，拼死突围；
- 以退为进，东山再起；
- 集中力量，突出重围；
- 把握形势，借机抽身；
- 扬长避短，知人善任。

#### 六四——第四阶段

六四：师左次<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 六四爻：军队向左撤退，无灾咎。

[注释] ①次：撤退。

《象》曰：“左次无咎”，未失常也。

[译文] 《象传》说：“向左撤退，无灾咎”，说明六四用兵未有违反通常的法则。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征本来无战胜的可能，但统帅能以安全为首要，不违背常规，量力而行，在安全地带调兵遣将，科学布阵，攻击快速，进退有节，据守高地，不轻举妄动，结果不会失败，胜利在握。这说明，统帅在作战指导上要突出时、空、人三要素，首先，要突出战争的时效性，即突发性，兵贵神速，要突出“先为”，“先机”，乘人所不及，争取主动权，是确定战争胜败的重要因素，充分利用时间，缩短时间，提高时间利用率，凭借其经济、军事、技术的综合实力优势，实施快打快撤的速决战。其次，充分利用空间环境，战争是在一定的空间中进行的，行军作战必须侦察、掌握地理条件和天气条件，要善于伪装利用地理环境，充分利用天气特点，展开战役布置；再次，要求高素质的精兵强将，孙子以为，如若“不尽知用兵之害”，也不知“用兵之利”，“任势者，其战人也，如转木石；木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转

圆石于千仞之山者，势也。”和平时期，军队要通过科学训练，提高实战能力，同时，要将军队置于实战中不断探索新的作战方法，从而使战术思想，原则和方法得到丰富和发展，军队的战斗力得到极大提高；最后，还要充分体现军事谋略的一般规律和本质特征，即“诡”、“诈”。兵者诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其不备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。孙子在《虚实篇》中进一步指出，“夫兵形象水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”并在《军争篇》中指出，“故，兵以诈立，以利动，以分合为变者也”，“故，善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，以治心者也。以近待远，以逸待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗，勿击堂堂之阵，此治变者也”，“高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师遗阙，穷寇勿追，此用兵之法也”等。

#### ■ 应变法则

量力征战，生存为要，不可违背常规。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●遵守常规，安全为要； | ●科学布阵，进退有握； |
| ●正不如奇，先发制人； | ●巧布疑云，随心所欲； |
| ●当机立断，速战速决； | ●机动灵活，进退自如； |
| ●有利有节，有进有退； | ●刚柔并举，就势取利； |
| ●抓住战机，以优取胜； | ●击其要害，以解其体； |
| ●抓住关键，掌握全局； | ●知己知彼，百战不殆； |
| ●不诈不贵，不诡不神； | ●以治待乱，以静待哗； |
| ●以近待远，以饱待饥； | ●避其锐气，击其惰性； |
| ●发火有时，起火有节； | ●趋利避害，为我所用； |
| ●三十六计，走为上计。 |             |

#### 六五——第五阶段

六五：田<sup>①</sup>有禽，利执言，无咎。长子帅师，弟<sup>②</sup>子舆尸。贞凶。

[译文] 打猎获得鸟兽。利于仗义执言，没有灾咎。长子统帅军队出征，次子战败阵亡，占问是凶。

[注释] ①田：打猎。②弟：次。



《象》曰：“长子帅师”，以中行也。“弟子舆尸”，使不当也。

[译文] 《象传》说：任命长子为统帅，是行中正之道，次子战败阵亡载尸而归，是差遣不当。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长之势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征不会主动发动战争，能够仗义执言，不会有灾祸，只有在不得已时应战，结果必胜。作为战争，只有交由一位有高超指挥才能的统帅，全权指挥作战，严厉军法、上下一心、同仇敌忾，才能战胜敌人，防止失败。如果不能统一指挥，统帅没有权威，即使动机纯正，行正义之事，结果也是失败。具体而言，用兵首先要讲谋略，要正确处理谋、交、兵、攻的相互关系，真正做到“故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”，“五间之事，主必知之，知之必在于大功。此兵之要，三军之所恃而功也”；“主不可怒而兴师，将不可愠而致战；合于利而动，不合于利而止。怒可以多喜，愠可以多悦，亡国不可以复存，死者不可以复生。故明君慎之，良将警之，此安国全军之道也”，“故将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。凡此五者，将之过也，用兵之灾也”。战争的战略前提条件是“因利而制权”，不能随意扩大战争规模，推进战争进程，提高战争的等级。在战争的进程中，要处理好战争与政治、外交的关系，战争受政治、外交斗争的严格制约和影响，军事行为带有鲜明的政治、外交色彩，战役行动的高低与强弱直接受制于政治、外交、斗争，战争结局多以政治解决告终。当然，在战争的最后阶段，要以“实力”为基础，以最少的损失取胜，“伐交”实质上是以实力为后盾的谋略思想，居于绝对优势地位的决策者指挥军队作战，除了在军事上争取的主动外，还应设法在外交上置敌国于绝境，使其它国家因慑于己方军威而不敢和敌国结交或联盟或参战，即以实力地位迫使敌国在政治、外交和军事上孤立无援，俯首听令，在作战指挥上，要体现突然、快速、坚决，首先，孙子强调，要攻其不备，出其不意，各个击破，以决战事，即“突然袭击”，其次，孙子强调“兵贵胜不贵久”，“兵之情主速”即主张速战速决，兵贵神速，再次，孙子主张坚决果断，“夺其所爱”，即以优势力量为后盾，以一定的实力优势，结合有限的力量进行重点打击，以足以对敌形成强烈的心理震撼和保持有效的军事压力为手段，遵循政治、外交斗争的约定，以足够的力量，有限的强度，有限的目标，有选择、有节制地对敌实

施有利、有节、有效的重点打击，择准目标，抓住作战良机，不打则已，打则将对手打狠打痛打怕，即使用优势兵力，实施坚决打击，打击战略目标和重点军事设施，突然对敌关键部位进攻，以谋取军事、政治、外交、经济、心理等综合效应，能引起敌军事、经济和政治系统的总体性结构震荡，产生打一关而振全局的效应，一战而达成巨大的威慑作用。

## ■ 应变法则

动机纯正，指挥统一。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●秉持和谐，以柔克刚； | ●动机纯正，积极应战； |
| ●分清轻重，逐次推进； | ●仗义执言，主持正义； |
| ●孤立无援，束手待毙； | ●先予后取，少予多取； |
| ●借利强势，借力制敌； | ●当机立断，速战速决； |
| ●乘隙插足，争取主动； | ●反弱为强，依弱立强； |
| ●冷静沉着，不露机锋； | ●借地生财，一投两获； |
| ●一箭双雕，一石两鸟； | ●抓住时机，当机立断； |
| ●攻其不备，击其要害； | ●抓住关键，事半功倍； |
| ●抓其主干，掌握全局； | ●倾尽全力，攻其一关； |
| ●避实打虚，避强击弱； | ●多计并用，计计相连。 |

### 上六——第六阶段

上六：大君有命，开国<sup>①</sup>承家<sup>②</sup>，小人<sup>③</sup>勿用。

[译文] 上六爻：国君颁布命令：立大功者受邦国封为诸侯，立小功者受邑封为大夫，无才无德的小人不可重用。

[注释] ①开国：受邦国封为诸侯。②承家：受邑封为大夫。③小人：无才无德的人。

《象》曰：“大君有命”，以正<sup>①</sup>功也。“小人勿用”，必乱邦也。

[译文] 《象传》说：“国君颁布命令，是为了定功封赏”；“小人不可使用”，用则必将会危乱邦国。

[注释] ①正：评定。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化力较弱；变化幅度为

5/21，呈中速负衰退之势：该段处于一个高速负增长阶段之后，该段与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段处本期变化之终极点，象征征战已经结束，君王应颁布命令，公正的论功行赏，并大胆重用贤德之人。如果重用投机钻营的无能之辈，并使其形成政治势力，则国家必定会陷于混乱。

### ■ 应变法则

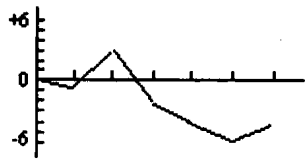
要论功行赏，不可重用无能之辈，不可助其形成势力。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 奖罚分明，论功行赏； | ● 重用贤能，治理国家； |
| ● 好战喜功，不得重用； | ● 超越天地，不计名利； |
| ● 立身要高，处世须退； | ● 忧劳兴国，逸豫亡身。 |

师卦——征战时期变化模拟表

表 3—7

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第七期
2	变化期名	征战时期
3	变化符号	䷆
4	变化密码	010000
5	变化性质	— (—+— — —)
6	变化方向	↓ ( ↓↓↓↓↓↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 比

比

相亲  
依附



坎上  
坤下

比<sup>①</sup>：吉。原筮<sup>②</sup>。元永贞<sup>③</sup>，无咎。不宁方<sup>④</sup>来，后夫<sup>⑤</sup>凶。

[译文] 比卦：吉祥。原先的筮辞说，在举行盛大亨祭时占问长期的事情没有咎害。不安定的小国都来朝贡，迟到者有凶险。

[注释] ①比：卦名，下坤（地）上坎（水），表征亲密的辅助互比。②原筮：原先筮辞。③元：元亨，即盛大的亨祭。永贞：占问长期的事。④不宁方：不安宁的邦国。⑤后夫：后到的人。

《象》曰：比，吉也。比，辅也，下顺从也。“原筮，元永贞，无咎”，以刚中<sup>①</sup>也。“不宁方来”，上下应<sup>②</sup>也。“后夫凶”，其道穷也。

[译文] 《象传》说：比卦象征吉利的；比卦象征辅助，有如下级顺从上级，臣顺从君主。“原来的筮辞说，举行盛大的祭祀时，占问长期的吉凶，无灾患”，是因为表征君主的九五具有刚强中正的尊严。“不安定的小国前来朝贡”，是因为君主与诸侯上下呼应。“迟来者有凶险”，是因为他到了穷途末路才来比附。

[注释] ①刚中：九五是阳爻，又居上卦之中，故称刚中。②上下应：指九五与六二及众阴爻相应。

《象》曰：地上有水，比。先王以建万国，亲诸侯。

[译文] 《象传》说：地上有水，象征亲密比辅。先王效法此象封建万国，亲近诸侯。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—8 所示，该期位序第八，也称协作时期，即易经之比卦，变化符号为  $\equiv \equiv$ ；变化密码为 000010；变化性质为  $-(---+)$ ；变化方向为  $\downarrow(\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow)$ ；变化结构为  $(-1)(-3)(-2)(-4)(+6)(-5)$ ；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、两个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为 -9，变化能力较强；变化幅度为  $9/21$ ，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征发展处于相亲相辅，择善相依阶段，是以一人而抚万邦，以四海而仰一人之象，即协作时期。大家在一起共事，只有相亲相爱，互助合作，和平共处，服从领导，才能和谐合作，成就事业。作为一个人而言，只要一开始就心怀纯正，择善依附，毫不迟疑，具备永远坚贞的德行，就不会有灾难，结果吉祥。如果立场不坚定，见风使舵，迟疑不决，就会有凶险。

## ■ 应变法则

作为亲爱精诚的道理，物以类聚，形成群体，必须相亲相辅，刚毅中正，和平相处，才能精诚团结。从相亲相辅的原则讲，应以诚信为本，发自内心，采取积极主动的态度。但动机必须纯正，亲近的对象必须择善固执，远恶亲贤，且应当宽宏无私，包容而不可强求，还应当一本初衷，贯彻始终，才能精诚团结，一片祥和，这是创造共同幸福的根本，永远正当的真理，不可以迟疑。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 相亲相辅，择善依附； | ● 相关相爱，互助合作； |
| ● 服从领导，形成合力； | ● 和平共处，团结协作； |
| ● 择善相依，不可迟疑； | ● 立场坚定，心怀纯正； |
| ● 忧疑不决，凶多吉少； | ● 相互辅助，和谐圆满； |
| ● 以身作则，德高望众； | ● 互助互爱，友谊长存； |
| ● 以诚相待，慎重交友； | ● 双方自愿，坦率真诚； |
| ● 亲爱精诚，共创幸福； | ● 和平相处，精诚团结； |
| ● 相亲相辅，诚信为本； | ● 发自内心，积极主动； |
| ● 择善固执，远恶亲贤； | ● 宽宏无私，不可强求； |
| ● 谦虚谨慎，平易近人； | ● 正固之德，当众之归； |
| ● 长久正善，结果幸福； | ● 为人所比，贵在谨慎； |
| ● 增长德行，日益充裕； | ● 因时制宜，豁然贯通。 |

### 初六——第一阶段

初六：有孚<sup>①</sup>，比之无咎。有孚盈缶<sup>②</sup>，终来有它<sup>③</sup>，吉。

[译文] 初六爻：心怀诚信，比辅于君王，无灾咎。诚信如美酒充满酒缸，纵使后来有什么意外之患，也吉祥。

[注释] ①孚：诚信。②缶：盛酒的瓦器。③有它：有意外。

《象》曰：比之初六，有它吉也。

**[译文]** 《象传》说：比卦的初六爻，虽有意外之患也吉祥。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势，该段处一高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于本期之下下位，即初期，象征人与人之间只有从诚信开始，相亲相辅，团结合作，必会有人前来协作，才不会有过失，并会得到分外的吉祥。

### ■ 应变法则

必须要有诚信，如果是别有用心或失信于人，则协作无果或有诉讼。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 相互交往，诚信第一； | ● 失信于人，加害于己； |
| ● 团结拼搏，敢于争先； | ● 谦虚诚信，相亲相辅； |
| ● 心怀诚信，众人相助； | ● 以诚为贵，吉祥如意； |
| ● 相互尊重，平等相待； | ● 满腹皆诚，终有大吉； |
| ● 诚心忏悔，秉持适度； | ● 忠诚有信，团结向上； |
| ● 一心一意，虔诚追求； | ● 抛弃忧伤，拥抱幸福； |
| ● 先爱别人，后被人爱； | ● 卧薪尝胆，再震雄风。 |

### 六二——第二阶段

六二：比之自内，贞吉。

**[译文]** 六二爻：来自内部的相亲相辅。占问的结果是吉祥的。

《象》曰：“比之自内”，不自失也。

**[译文]** 《象传》说：“来自内部的和睦团结”，是自己不失误。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段具柔顺、中正的特性，象征相亲相辅，发自内心，只要坚持纯正的动机，修身正己，不失去主动性，必然吉祥。

## ■ 应变法则

如果失去尊严和自尊，自私自利，互相利用，结果必然危险并受到挫折，即不能降志辱身。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，发自内心； | ● 相亲相辅，团结友爱； |
| ● 用之则行，舍之则芷； | ● 坚持主动，以柔致胜； |
| ● 把握分寸，坚守正道； | ● 自尊自爱，友谊长存； |
| ● 相互利用，合作难久； | ● 柔顺中正，自内比外； |
| ● 与人亲比，坚守正道； | ● 相互帮助，实现双赢； |
| ● 少个对手，多份成功。 |              |

## 六三——第三阶段

六三：比之匪人<sup>①</sup>。

[译文] 比辅于行为不正当的人。

[注释] ①匪人：行为不正当的人。

《象》曰：“比之匪人”，不亦伤乎？

[译文] 《象传》说：“比辅于行为不正当的人”，怎不使人伤心呢？

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，该段与本期第六阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段位居本期之前上位，不中不正，象征已处前期之极位，周围都是自私自利，不中不正之人，缺乏诚信，不可能真诚合作，交接了坏人，等于排斥了好人，结果大凶，不言自知，可伤可悲。

## ■ 应变法则

要认真选择相亲相辅对象，在公平对待所有人的同时，只和那些值得交往的好人保持亲近，结果吉祥。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 慎重选择，合作顺利； | ● 不中不正，非亲非辅； |
|--------------|--------------|



- 成人达己，相亲相辅；                      ●平等待人，慎重择友；
- 自私自利，缺乏诚信；                      ●坚守纯正，真诚合作；
- 常修美德，为善无惧；                      ●勤俭节省，健康富裕。

#### 六四——第四阶段

六四：外比之，贞吉。

[译文] 外边的盟国亲密比辅于君王。占问是吉祥的。

《象》曰：外比于贤，以从上也。

[译文] 外族比辅于贤明的君主，说明六四顺从于尊敬的上位（九五）。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，该段与第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段居本期之上下位，以致不能呼应，于是，转向外面寻求相亲的对象。象征此时动机纯正坚定，执着于正道，由于向外，结果当然吉祥。

#### ■ 应变法则

要追随比自己贤明高尚的人，即要结交有影响或阅历较深的人，并对这些人保持有原则的尊敬。

#### ■ 应变谋略

- 执着正道，动机纯正；                      ●亲近贤明，追随高尚；
- 阳刚中正，结果吉祥；                      ●慎重交友，保持原则；
- 以柔居柔，待正待吉；                      ●比贤从上，持正得吉；
- 雄辩是银，沉默是金；                      ●礼貌待人，多有人缘；
- 不谋万事，难谋一时。

#### 九五——第五阶段

九五：显<sup>①</sup>比，王用三驱，失前禽。邑人不诫<sup>②</sup>，吉。

[译文] 光明无私的比辅；君王打猎时三面驱赶禽兽，对于前方的禽兽只追不杀，任凭走失，老百姓见此狩猎场并不惊恐，这是吉祥的。

[注释] ①显：光明。②诫：通“骇”，惊骇。

《象》曰：“显”比之吉，位正中也。舍逆取顺，失前禽也；邑人不诫，上使中也。

**[译文]** 《象传》说：“显比”之所以吉祥，是由于九五居于中正之位；叛逆者舍之，顺从者取之，正如禽兽在前面跑掉也不追赶；老百姓不惊骇，是因为在上位的君主使用了中正之道。

### **[新释]**

#### **■ 变化模拟**

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### **■ 变化趋势**

该段居本期之上中位，位正至尊，象征亲近相依已达最显著的时候，此时，态度宜宽宏无私，尽善尽美，不偏不赏，光明正大，合乎用中原则，处中得正，大公无私，不强求，无隐忧，使追随你的人们不会恐惧戒慎，即亲比不可强求，应感化使其自动自发，这样当然吉祥。

#### **■ 应变法则**

有益的联合，要静心等待，不偏不倚，团结绝大多数的人，不因近者而亲，不因远者而疏，坚持中道，不信不赏。

#### **■ 应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚健中正，亲近依附； | ●宽宏无私，秉持适度； |
| ●仁至义尽，相亲相辅； | ●不可强求，自动自发； |
| ●来者不拒，去者不追； | ●大公无私，求者必吉； |
| ●静心等待，真诚联合； | ●处中得正，亲比天下； |
| ●不偏不赏，光明正大； | ●不相减约，一视同仁； |
| ●不偏不倚，尽善尽美； | ●不中不偏，远近如一； |
| ●坚持中道，团结协作； | ●舍逆取顺，王者风范； |
| ●人无完人，用长存短； | ●美寓于善，吉存于德。 |

#### 上六——第六阶段

上六：比之无首，凶。

**[译文]** 虽打算相亲相辅，却没有首领，是凶险的。

《象》曰：“比之无首”，无所终也。

**[译文]** 相亲相辅，但没有首领，就不能善始善终。

## **[新释]**

### **■ 变化模拟**

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### **■ 变化趋势**

该段象征已达本期之极点，处上位无位的位置，又缺乏刚毅，无法得到属下的拥戴与亲近，开始不善，有问题，结果凶险。

### **■ 应变法则**

有始尚且难以有终，何况无始那里会有终，相亲相辅，必须一本初衷，贯彻始终。友谊是属于那些真诚寻求友谊和值得享受友谊的人。为人诚实，秉持中道，刚柔相济，交友得当的人会有好人缘的。

#### **■ 应变谋略**

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 上位无位，有始无终； | ● 一本初衷，相亲相辅； |
| ● 缺乏刚毅，无首无终； | ● 真诚为人，享受友谊； |
| ● 为人诚实，友情必得； | ● 涨跌轮回，循环往复； |
| ● 不欲不取，远离烦恼； | ● 相互宽容，实现多赢； |
| ● 自我节制，自尊自爱； | ● 致诚如神，万业可经。 |

比卦——协作时期变化模拟表

表 3—8

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第八期
2	变化期名	协作时期
3	变化符号	䷇
4	变化密码	000010
5	变化性质	— (———+-)
6	变化方向	↓ (↓↓↓↓↓↓↓)
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 小畜

小畜

小的蓄积  
小的阻碍



巽上  
乾下

小畜<sup>①</sup>：亨；密云不雨，自我西郊。

[译文] 小畜卦：举行祭祀时，占遇此卦；在城的西郊，浓云密布却不降雨。

[注释] ①小畜：：卦名，下乾（天）上巽（风），表征小的畜积。

《象》曰：“小畜”，柔得位而上下应之，曰小畜。健而巽<sup>①</sup>，刚中而志行，乃亨。“密云不雨”，尚<sup>②</sup>往也。“自我西郊”，施未行也。

[译文] 《象传》说：“小畜”，柔爻居四得位而上下刚爻与她呼应，这就叫小畜卦。此卦刚健而谦逊，九五刚居中而且立志去实行其抱负，于是举行亨祭。“浓云密布却不降雨”，是阳气往上升。“自我西郊”，是阴阳交和之气方施却未畅行。

[注释] ①健而巽：小畜卦体是下乾上巽，乾表刚健，巽表谦逊。②尚：通上。

《象》曰：风行天上<sup>①</sup>，小畜。君子以懿<sup>②</sup>文德。

[译文] 和风吹拂天空，象征小有积蓄。君子效法此象不断地修美自己文明之德。

[注释] ①风行天上：小畜卦是下乾上巽，巽表风，所以说“风行天上”。②懿(yì)意：美。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表3—9所示，该期位序之九期，也称蓄积时期，即易经之小畜卦，变化符号 ；变化密码为 111011；变化性质为+(+++-++)；变化方向为↑(↑↑↑↑↑)；变化结构为(+1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为+13，变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速正增长态势；在前、后期中位，均为一高速正增长阶段；在前、后期极点位，均为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征正处于蓄积阶段，即人人相比相亲，结果就有了蓄积。由于蓄积少，还没有达到饱和状态，稍显不足，力量还不充分，虽然企图旺盛，但力量不足。由于蓄积的力量不足，不得不暂时停顿，即使有外来的因素冲击，也力不从心，不能随心所欲的实施大的作为，不过，此时可以制止某些小的过失，解决某此小的问题，这只是小停顿，不足以阻止行动，不久就可以亨通，原有的理想，终久会实现。从而看得出，这只是一时停顿，是小的阻碍，是暂时的迟滞，尽管抱负还没有施展，此时，还不到大有作为的时刻，但最后自然可以施展。

### ■ 应变法则

在成长过程中，往往因力量不足，发生不得不停滞不前的现象，但并不足以阻止行为，而是在蓄积整备，为下一步行动做准备。此时，应坚定信念，一本初衷，学会等待，为实现自己的理想，全力以赴；只要以平静之心适应渐进式发展的过程，不要拔苗助长，以求速成；应当坚持用中原则，刚柔并济，精诚团结，相互信任，相互合作，发扬协作精神，共同奋斗，应当断然排除一切羁绊，应当以诚信感召，自助助人，才能结合所有力量，获得一切应援，达到实现理想的目的。最后要防止盈满，不可贪多无厌，必须适可而止，蓄积过度丰盛，因满招损，反而凶险。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●相比相亲，蓄积力量； | ●力量不足，暂时停顿； |
| ●刚健和谐，通行无阻； | ●蓄积不足，力量有限； |
| ●等待时机，大展宏图； | ●暂时迟滞，以停为进； |
| ●坚定信念，一本初衷； | ●蓄积整备，见机而行； |
| ●秉持平衡，刚柔并济； | ●精诚团结，共同奋斗； |
| ●诚信感召，乐于助人； | ●集中力量，实现理想； |
| ●适可而止，见好就收； | ●因满招损，贪多必失； |
| ●刚而能中，其志必行； | ●细行必矜，独善其身； |
| ●以小畜大，积聚力量； | ●刚健居中，同心同德； |
| ●其志必行，行则必通； | ●力不从心，小有所蓄； |
| ●拔苗助长，徒劳无功； | ●相互信任，团结协作； |
| ●逆流而止，欲速不达； | ●相互交变，上下贯通； |
| ●镜鉴过去，察知未来。 |             |

初九：复自道<sup>①</sup>，何其咎？吉。

[译文] 由原路返回，哪有什么灾祸呢？

[注释] ①复：返。自道：自己走过的道路。

《象》曰：“复自道”，其义“吉”也。

[译文] 《象传》说：“由原路返回”，其意义是吉祥的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位居本期之初位，处于一个高速正增长阶段之前，该段与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征应当继续向上前进，返回自己原来的位置，升进过程中，存在困顿之困，但不足以成为障碍，仍然能够从正确的途径回去。

### ■ 应变法则

坚持当初纯正行动，返回原来自己所走的道路，不会是过失，有积极意义，如果离开自己适应的环境，另避新路，必会遇到危险和障碍。由此可见，克制自己，不要去轻易冒险。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●居下得正，自守以正； | ●进多自退，无咎而吉； |
| ●在上之物，去欲上进； | ●困顿之中，坚守纯正； |
| ●量力而行，坚持正道； | ●默守陈规，避免冒险； |
| ●克制自己，慎重决策； | ●慎重行事，消除过错； |
| ●急躁冒进，陷于困顿； | ●反身归位，自守自畜； |
| ●识变应变，转动先变； | ●一体多态，因时而定； |
| ●比较优势，异中取胜。 |             |

## 九二——第二阶段

九二：牵<sup>①</sup>复，吉。

[译文] 九二爻：牵引着返回，吉祥。

[注释] ①牵：牵引。

《象》曰：牵复在中，亦不自失也。

[译文] 《象传》说：九二上进受牵引而返回中位，并不算自己的失误。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位属本期之前中位，正向变化环境好；呈高速正增长态势；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已愈来愈接近困顿之境，内心已开始耽心前进的步伐被阻碍，此时只要与志同道合的同志携手并进，秉持适中适度，就不会迷失方向，可突破阻碍，回到原来的位置，结果吉祥。

#### ■ 应变法则

在突破阻碍时，应与同伴携手并进，把握和谐，追求平衡。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●志同道合，携手并进； | ●保持清醒，秉持适中； |
| ●团结共进，突破阻碍； | ●不失中道，不于过刚； |
| ●志趣相投，共同前进； | ●冷静分析，理性应对； |
| ●保持清醒，萌芽处置； | ●人轻我重，人重我轻。 |

### 九三——第三阶段

九三：舆说辐<sup>①</sup>，夫妻反目。

[译文] 正如车脱辐即车轮解体一样，夫妻间矛盾尖锐，也有乖离的现象。

[注释] ①舆：车说：同“脱”。辐：车轮的直木辐条。车脱辐，指车轮解体，这是乖离的现象。

《象》曰：“夫妻反目”，不能正室<sup>①</sup>也。

[译文] “夫妻反目相视”，是做丈夫的不能规正妻室。

[注释] ①正室：正：规正。室：妻室

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。



## ■ 变化趋势

该段象征由于刚健并不能安于现状，想要进升，但在前进途中，与志不同道不合的人同事，一遇到阻碍就会发生争执而自寻烦恼，不能严其身，不能正其室，当然不可能成就大事业，自身过刚不中，不但不能以刚制柔，反为柔所制，造成进退两难，处境极坏。

## ■ 应变法则

在突破阻碍时，应谨慎言行，断然的摆脱羁绊。

## ■ 应变谋略

- 摆脱羁绊，突破阻碍；
- 志同道合，才能成功；
- 安于现状，慎于言行；
- 求同存异，冲出困境；
- 进退两难，过刚不中；
- 不修其身，不正其室；
- 积极应对，方为上策。

## 六四——第四阶段

六四：有孚；血①去，惕②出③，无咎。

[译文] 有诚信可免去忧患，解除戒备心理，无灾祸。

[注释] ①血：同“恤”，指忧患。②惕：警惕，戒备。③出：引伸为解除、除去。

《象》曰：“有孚惕出”，上合志也。

[译文] 《象传》说：“有诚信可解除戒备心理”，是合乎上级的意志的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征陷入困境，稍有不慎，就会受到伤害，可是，只要柔顺得正，谦虚待人，大度容人，心地诚信，态度诚恳，就能够得到大家的支持、援助，因而能够避免伤害与恐惧，远离灾祸。

## ■ 应变法则

在突破阻碍时，应一本诚信，争取援助，使大家加入到自己的事业之中。

## ■ 应变谋略

- 谦虚待人，远离灾祸；      ●一本诚信，得到应援；
- 大度容人，畅行无阻；      ●柔顺得正，无忧无虑；
- 以诚感人，理解合作；      ●认识一致，目标统一；
- 态度诚恳，信任支持；      ●消极等待，坐以待毙；
- 注重方法，省时省力。

#### 九五——第五阶段

九五：有孚挛如<sup>①</sup>，富以<sup>②</sup>其邻。

[译文] 心怀诚信与邻人紧密联系，就可以使近邻也都富裕起来。

[注释] ①挛如：挛(luán 暖)，联系。如；语气助词。②以：及。

《象》曰：“有孚挛如”，不独富也。

[译文] 《象传》说：“心怀诚信与邻人紧密联系”，是不想一家独富。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征具有合力突破阻碍追求升进之能力，有实力自愿帮助左邻右舍，诚信合作，挖掘潜力，携手共进，追求共同富有，结果吉祥。

#### ■ 应变法则

在突破阻碍时，应排除私欲，携手共进，自助助人。

#### ■ 应变谋略

- 至尊中正，合力突围；      ●排除私欲，携手共进；
- 相互帮助，共同致富；      ●以诚相助，共同进步；
- 内外相宜，标本兼治；      ●常修德行，律己戒贪；
- 择善而从，择良而栖。

#### 上九——第六阶段

上九：既<sup>①</sup>雨既处<sup>②</sup>，尚德<sup>③</sup>载，妇贞，厉<sup>④</sup>。月几望<sup>⑤</sup>，君子征，凶。

[译文] 上九爻：雨下一阵停一阵，尚且满载而归。妇女占问，有危险。在月将圆的时候，君子出征，有凶险。

**[注释]** ①既：已经。②处：终止。③德：同“得”④厉：凶险。⑤月几望：月光将圆的时候。

《象》曰：“既雨既处”，德积载也。“君子征凶”，有所疑也。

**[译文]** “雨下一阵停一阵”，是积蓄得到了满载。“君子出征有凶险”，是有所疑虑。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征已进入本期之极点，以诚信与友邻保持精诚团结，共同蓄积力量，到达饱和状态，既然已经处于盛极必衰之境，则应当安于现状，适可而止，不可再贪多无厌。否则，凶多吉少。

### ■ 应变法则

如果蓄积已经达到极限，过度丰盛，则盈满招损，作为一个人，取得了成功，已经功德圆满，受到大家的尊敬，此时不宜随意行动，要节制欲望，要求过高，虽然和谐正当，但任何不慎的行动都相当危险，容易招致伤害。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●精诚团结，共同达成； | ●安于现状，适可而止； |
| ●功德圆满，当止则止； | ●功成名就，以退为守； |
| ●过度丰盛，盈满招亏； | ●行动不慎，招致祸患； |
| ●过极而为，行动必凶； | ●满足成功；节制欲望； |
| ●复杂危局，智慧驾驭； | ●贪大求快，过而必失。 |

小蓄卦——蓄积时期变化模拟表

表 3—9

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第九期
2	变化期名	蓄积时期
3	变化符号	䷇
4	变化密码	111011
5	变化性质	+(+++--+)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↓↑↑)
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 履

履 践履 ䷉ 乾上  
履行 兑下

履：履<sup>①</sup>虎尾，不咥<sup>②</sup>人，亨。

[译文] 履卦：踩着老虎的尾巴，而老虎却不咬人。可举行亨祭，吉利。

[译文] ①履：卦名，下兑上乾，表征小心行走。②咥(die 碟)：咬。

《象》曰：“履”，柔履刚<sup>①</sup>也，说而应乎乾<sup>②</sup>，是以“履虎尾，不咥人”。“亨”，刚中正，履帝位而不疚<sup>③</sup>，光明也。

[译文] 《象传》说：履卦，表征以柔制刚，以和悦的兑卦去应和刚烈的乾卦，这就是“踩着老虎尾巴而不被老虎咬”一语的含义。“可举行亨祭”，是因为九五刚阳中正，居帝位而没有什么弊病，这是光明的象征。

[注释] ①柔履刚：柔指六三，刚指初九、九二。②说而应乎乾：说(yuè)同悦。履卦下兑上乾，兑表征和悦，乾表征刚健，以和悦去应和刚健，所以说：“说而应乎乾”。

③履帝位而不疚：指九五爻居君位。疚(jiù)：病痛。

《象》曰：上天下泽，履。君子以辩<sup>①</sup>上下，定民志。

[译文] 《象传》说：“上天下泽”，是《履》卦的卦象，君子效法此象，分辨上下尊卑的等级秩序，安定民心。

[译文] ①辩：同“辨”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—10 所示，该期位序第十期，也称践履时期，即易经之履卦，变化符号为䷉；变化密码为 110111；变化性质为+(++---)；变化方向为↑(↑↑↓↑↑↑)；变化结构为(+1)(+3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境好；该期由四个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+17，变化能力强；变化幅度为 17/21，呈高速正增长态势；本期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位为一个高速正增长阶段；在后中位为一高速正增长阶段；在前极点位为一中速负衰退阶段；在后极点位为一中速正衰退阶段；变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征有了蓄积之后，就要刚柔并用，谦卑自处，以光明之德行，履行责任，通过辛勤劳动获得财富，才能实现理想，安定左右。这说明，在实践理想，履行责任时，要有危机感，不可不戒惧。应以柔顺、愉悦、和谐的态度，小心翼翼去践履。应当坚定平素的志向，不被世俗诱惑，独立行事，做到心胸坦荡，择善固执，甘于寂寞，要量力守分，不可逞强冒进，要戒慎恐惧，要把握以柔制刚的法则，不可一意孤行，刚愎自用，并应一本初衷，贯彻到底，不可妥协，要求尽善尽美，稍有疏忽，则前功尽弃。

### ■ 应变法则

在相处中，要互谅互让，以礼相待，团结和谐，各得其所，如果行为冒失，固执己见，则大家就会放弃与你的合作，如果过分贪图权财，你前进的道路就会充满障碍，最终无法实现自己的理想。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●有序蓄积，制定礼节； | ●刚柔和悦，意志通达； |
| ●位居至尊，光明德行； | ●坚持原则，履行职能； |
| ●按劳分配，民心安定； | ●和悦谦卑，安然无恙； |
| ●实践理想，履行责任； | ●居安思危，慎重行动； |
| ●柔顺和悦，秉持适度； | ●坚定志向，拚弃诱惑； |
| ●戒惧言行，以柔制刚； | ●一意孤行，前功尽弃； |
| ●刚愎自用，无为无果； | ●分辨上下，民心安定； |
| ●区分高下，实现理想； | ●互解互谅，团结向上； |
| ●自私自利，事业无成； | ●明察秋毫，言行得当； |
| ●沉醉权力，身败名裂； | ●柔顺和悦，谦卑自处； |
| ●无瑕可指，无懈可击； | ●居中得正，处事不偏； |
| ●分辨上下，安定心志； | ●显著细微，阐明隐秘； |
| ●明辨善恶，忧患危难。 |             |

### 初九——第一阶段

初九：素履往，无咎。

[译文] 象穿着朴素无华的鞋子走路那样，以纯朴的态度踏上人生旅程，就不会有灾咎。

[注释] ①素履：朴素无华的鞋子。

《象》曰：“素履”之“往”，独行愿<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“以纯朴的态度踏上人生的旅程”，说明他能独立地实行自己的志愿。

[注释] ①愿：志愿。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，即最下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处一高速正增长阶段之前，与本期之第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征有才能的人，在刚刚开始追求理想之时，由于居位低下，时机不到，如何行动？如何前进？只要持一种谦虚的生活态度，能甘心情愿安于低下的地位，不为情出，不为物累，并不被富贵诱惑，做到“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”，埋头于自己的事业，结果不会有过失，必能达到自己所热爱的目标。

### ■ 应变法则

刚刚踏上人生道路之时，就应当一本初衷，不同流合污，要安分守己，不贪得非分之利，不覬覦非分之位，贫者安贫，富者乐富。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●心甘情愿，安于现状； | ●拒绝诱惑，稳步前进； |
| ●立志高远，步伐稳健； | ●一本初衷，实现理想； |
| ●同流合污，必然过失； | ●未为物迁，往而无咎； |
| ●安分守己，不贪非利； | ●贫者发奋，富者节制； |
| ●不为情出，不为物累； | ●谦虚待人，成就事业； |
| ●放弃幻想，脚踏实地； | ●没有方向，无一成功； |
| ●谋划长远，后发制人。 |             |

## 九二——第二阶段

九二：履道坦坦<sup>①</sup>，幽人<sup>②</sup>贞，吉。

[译文] 小心地行走在平坦的道路上，隐士占问，吉祥。

[注释] ①坦坦：平坦。②幽人：隐士。

《象》曰：“幽人贞，吉”，中<sup>①</sup>不自乱也。

[译文] 《象传》说：“隐士占问，吉祥”，是因为九二处于中位而不会自我困扰。

[注释] ①中：指九二处于下卦中位。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负增长阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

道不合，不相谋，要心胸坦荡，择善固执，反自修己，坚守清静，执着纯正，不求闻达，意志不被世俗扰乱，结果必然吉祥。

### ■ 应变法则

应坚守中心安恬，进退有序，不为纷华盛丽乱其目标，不自乱，不离经叛道，远离闲言碎语，远离阴谋诡计，避开冲突。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●心胸坦荡，择善固执； | ●执着纯正，不求闻达； |
| ●刚健中正，结果吉祥； | ●履道平坦，幽独守贞； |
| ●坚守中心，进退有余； | ●刚愎自用，道路坎坷； |
| ●反身修己，坚守安静； | ●内心宁静，远离冲突； |
| ●离经叛道，凶多吉少； | ●善于发现，勇于创新； |
| ●树立目标，主攻一点； | ●坚守本业，终见成效。 |

## 六三——第三阶段

六三：眇<sup>①</sup>能视，跛<sup>②</sup>能履，履虎尾，咥人凶。武人为于大君。

[译文] 独眼的人勉强能够看得见，跛腿的人勉强走得动，这样勉为其难，犹如踩到虎尾巴而被虎咬，有凶险。有勇无谋的武士为君主效力同样是凶险的事。

[注释] ①眇(miǎo秒)：瞎了一只眼。②跛：瘸腿。③武人：有勇无谋的人。

《象》曰：“眇能视”，不足以有明<sup>①</sup>也。“跛能履”，不足以与行也。“咥人”之“凶”，位不当也。“武人为于大君”，志刚也。

[译文] 《象传》说：“独目也能看得见”，但不可能看到清楚。“瘸腿也能走”，但不可能走得稳当。“有被老虎咬的凶险”。是由于处的位置不恰当。有勇无谋的武士也能为国君效力，但只是志刚罢了。

[译文] ①明：看清楚。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度



为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，性格柔弱，紧靠刚强的环境，能看 但又看不清楚，能走却走不安稳，必然非常危险，以此为履，必出问题，如果刚愎自用，不顾强弱，勇猛直前，心怀不轨，终将失败，结果凶险。

### ■ 应变法则

践履应当量力守分，不攀贵附荣，不可逞强，以致适得其反，对于志刚的勇士，必须要有足智的谋士相辅，方可成功。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●量力守分，不可逞强； | ●刚愎自用，终至失败； |
| ●光明正大，见机而行； | ●以柔克刚，大难不死； |
| ●心满意足，得心应手； | ●攀贵附荣，福来祸至； |
| ●足智多谋，勇猛直前； | ●不中不正，刚柔相济； |
| ●冒昧前行，履危蹈祸； | ●柔而志刚，必见伤害； |
| ●有张有弛，精力无穷； | ●上下相通，周围融恰。 |

## 九四——第四阶段

九四：履虎尾，愬愬<sup>①</sup>，终吉。

[译文] 九四爻：踩着老虎的尾巴，感到十分恐惧而小心谨慎，结果是吉祥的。

[注释] ①愬(suò 所)愬：恐惧貌，兼含“谨慎”之义。

《象》曰：“愬愬，终吉”，志行也。

[译文] 《象传》说：“虽然十分恐惧，但最终却吉祥”，是因为他能戒惧而谨慎，立志施行自己的抱负。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度 为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不在中位，位不正，性格刚强，而处于柔位，即自身力量强，但态度柔顺，戒惧恐惧，机智圆通，因而能够避免伤害，以柔克刚，施展抱负，当然吉祥。

## ■ 应变法则

践履应戒慎恐惧，以柔制刚。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●戒慎恐惧，以柔制刚； | ●力强位柔，结果吉祥； |
| ●态度柔顺，避免伤害； | ●刚柔相济，施展抱负； |
| ●机智圆通，免其所害； | ●逞强树敌，不利前进； |
| ●内刚外柔，如愿以偿； | ●恐惧自处，理当获吉； |
| ●以刚居柔，戒惧得吉； | ●抛弃偏执，协调求进； |
| ●理想信念，远航指南； | ●胸怀大志，方成大业。 |

### 九五——第五阶段

九五：夬<sup>①</sup>履，贞厉。

[译文] 刚断果决地行走，占问有危险。

[注释] ①夬(guài 怪)：刚断果决。

《象》曰：“夬履，贞厉”，位正当也。

[译文] 《象传》说：“果决武断地行走，有危险”，是由于当事人以为自己坐位端正。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征条件太好，刚而强，有权有势，居高临下，自主自决，无所畏惧，由于刚强果决，以刚居刚，存在独断独行，肆无忌惮的可能，这种作风，即使动机纯正，如果仍恃才傲物，刚愎自用，一意孤行，过于坚持，刚决有余，兼听不足，仍然可能身临危险境地，不知不觉损害他人和自己。这说明，要谨慎前进，才能吉祥。

## ■ 应变法则

践履切忌刚愎自用，一意孤行。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚愎自用，结果凶险； | ●一意孤行，困难重重； |
| ●恃才傲物，孤家寡人； | ●动机纯正，刚柔相济； |

- 和悦服从，见机行事；
- 谨慎前进，远离陷阱；
- 坚定前进，过刚则损；
- 无所畏惧，必有所长；
- 居高临下，脱离群众；
- 兼听不足，前进受阻；
- 以刚居刚，盛极必衰；
- 虽正而危，伤于所恃；
- 先予后取，后享自由；
- 适时节约，增值财富。

#### 上九——第六阶段

上九：视<sup>①</sup>履考祥<sup>②</sup>，其<sup>③</sup>旋<sup>④</sup>，元吉。

[译文] 观察整个行动过程，考虑详细周到，加上周旋充满，大吉。

[注释] ①视：观察。②祥：详细。③其：助词。④旋：周旋。

《象》曰：“元吉”在上，大有庆也。

[译文] 《象传》说：“大吉”居上位，大有喜庆。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已居本期之最高位，包含祸福两面相互转化的可能，关键要看最后阶段是否能够践履圆满，没有瑕疵，如果抛弃，把握重点追求圆满，则大吉大利，大有福庆，必能实现最重要的奋斗目标。

#### ■ 应变法则

只有一本初衷，贯彻到底，毫不妥协，才可尽善尽美，稍有瑕疵，则前功尽弃。

#### ■ 应变谋略

- 践履圆满，大吉大利；
- 没有瑕疵，大有福庆；
- 祸福两伴，最终见底；
- 一本初衷，坚持到底；
- 不气不妥，尽善尽美；
- 求同存异，把握重点；
- 周旋无疚，必能成功；
- 注重实际，善始善终；
- 终始一贯，名利双收；
- 以柔克刚，终有福庆；
- 德行并举，享受富有；
- 心理愉悦，抵抗衰朽；
- 喜动过头，失多得少；
- 视履之终，以考其祥；
- 减损有道，大富有时。

履卦——践履时期变化模拟表

表 3—10

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十期
2	变化期名	践履时期
3	变化符号	䷉
4	变化密码	110111
5	变化性质	+(++-+++)
6	变化方向	↑ (↑↑↓↑↑↑)
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+17
9	变化能力	强
10	变化幅度	17/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

## 泰

泰

亨通  
養阜



坤上  
乾下

泰①：小往大来②，吉，亨。

[译文] 小的去大的来，吉祥之光，占得此卦可以举行亨祭。

[注释] ①泰：卦名，下乾（天）上坤（地），象征通泰。②小往大来：小指阴爻，大指阳爻，泰卦为阴往阳来。所以说：“小往大来”。

《象》曰：“泰，小往大来，吉，亨”，则是天地交而万物通也，上下交而其志同也。内阳而外阴，内健而外顺，内君子而外小人，君子道长，小人道消也。

[译文] 《象传》曰：“泰卦，有小往大来之兆，吉祥，可亨祭”。这就是说天地阴阳之气交合，万物生养之道畅通，君臣上下勾通，思想和合统一。泰卦的现象是内卦阳刚而外卦阴柔，它象征刚健者居内，柔弱者居外，君子居内，小人居外，君子之道增长，小人之道消亡。

[注释] ①天地交：泰卦下乾为阳气，上坤为阴气，阳气性喜上升，阴气性喜下降，因而两气交感，所以说天地交。

《象》曰：天地交，泰。后以财成①天地之道，辅相②天地之宜，以左右③民。

[译文] 《象传》说：天地交合，象征通泰，群久以此裁节调理而成就天地相交之道，辅助天地生化之宜，以此保佑天下百姓。

[注释] ①后以财成：后，中国古代帝王通称。财，作“裁”《周易本义》：“财，同裁”。②辅相(xiāng)：辅助。③左右：即“佐佑”犹言“保佑”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—11 所示，该期位序之十一期，也称 稳定时期，即易经之泰卦，变化符号  $\equiv$ ；变化密码为 111000；变化性质为-(+++---)；变化方向为↓(↑↑↑↓↓↓)；变化结构为(+1)(+3)(+2)(-4)(-6)(-5)；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由二个正增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；本期变数为-9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退

阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退 → 低速负增长 → 高速负增长 → 中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期经过一段时期的变化，必然要进入持续稳定协调发展的阶段。先小后大，先慢后快，先跃后涨，表现为小变到大变，小治到大治。内部各种矛盾力量相互制约，相互转化，相互促进，才得以生长，发展繁荣。遵循客观规律，调整行为准则，实施激励机制，与大家打成一片，必能心心相印，志同道合，正气可以得到伸张，将各方面阻力排除在外，有效控制不利因素，各方面阻力会减到最少，定能获得和谐、稳定的发展环境，结果吉祥，由于内心坚定，又遵从规律，即使出现变异，也不会恐惧而乱了方寸。

### ■ 应变法则

创业艰难，守成更加不易，不能自满，唯有精诚团结，力求发展，始可不断开创新局面。物极必反，只有坚持理想，才能获得突破创新。要居安思危，不可轻举妄动，要以促进团结为根本，态度光明磊落，把握和谐平衡原则，兼容并蓄，刚柔相济，选贤用能，修明政治，在稳定中求进步，当盛极而衰，颓势已经显现时，应知不可抗拒，唯有积极的因势利导，使损伤减少到最低程度，如果逞强反而加速灭亡。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 树立理想，积极实践； | ● 大乱大治，拨乱反正； |
| ● 小跌大涨，小退大进； | ● 上下一心，众志成城； |
| ● 志同道合，勇往直前； | ● 下定决心，排除万难； |
| ● 以正压邪，以进止退； | ● 坚持正义，天下为公； |
| ● 顺应规律，依时而动； | ● 和谐环境，成功可得； |
| ● 愉快合作，和谐共进； | ● 没有稳定，难有收获； |
| ● 坚定信心，战无不胜； | ● 闹中取静，冷处热心； |
| ● 小往大来，否极必泰； | ● 刚柔相济，通达安泰； |
| ● 人生无常，盛衰何恃； | ● 有生于无，无生于有； |
| ● 顺应规律，万物生长。 |              |

#### 初九——第一阶段

初九：拔茅茹<sup>①</sup>，以其汇征<sup>②</sup>，吉。

[译文] 拔起茅草，根系相牵，以此象征连类同进，可获吉祥。

[注释] ①茅茹：茅，茅草，茹，根相牵引之状。②汇(huì)：同类。汇征：连类同进。此处以拔茅其根相连比喻初九与九二、九三有外应而志上行，故一阳动则三阳并动，以

此进取，必能胜。

《象》曰：拔茅征吉，志在外也。

[译文] 《象传》说：“拔起茅草连类并进可获吉”。是由于他的心志在向上进取。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化刚刚开始，增长速度加快，此时，要居安思危，抛弃安乐思想，团结志同道合者，明确方向，集中力量，共同努力，向上进取，继续追求发展，结果有利。

### ■ 应变法则

不可耽于安乐，仍应团结，继续求发展。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●千里之行，始于足下； | ●居安思危，奋发图强； |
| ●抓住先机，力争主动； | ●以点带面，全面推进； |
| ●迅速改变，困难处境； | ●联合协作，共同奋进； |
| ●集中心志，凝聚合力； | ●身在局中，兼思局外； |
| ●聚集心力，发挥优势； | ●冷静观察，高瞻远眺； |
| ●居安思危，处进思退； | ●心中有爱，恒可登顶； |
| ●用心一处，滴水破石； | ●乘隙插足，主动待机。 |

### 九二——第二阶段

九二：包荒<sup>①</sup>，用冯河<sup>②</sup>；不遐遗，朋亡，得尚于中行。

[译文] 携同朋友用空葫芦涉河，行不远都掉进水中，朋友死了。但携朋渡河之事是合乎中行之道的，值得尊崇。

[注释] ①包：借为匏，即瓠，今称葫芦。荒：空、大。包荒即空葫芦。②冯(píng)河：徒步涉河。③遐：远。遗：堕。④尚：尊崇。

《象》曰：“包荒”，“得尚于中行”，以光大也。

[译文] 《象传》说：“携友用空葫芦渡河，符合中行之道得到崇尚”，这说明九二的道德光明正大。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征具有包容的特点，遇到困境，能够勇敢面对，奋力拼搏，遇到陷境，能够背水一战，险处求生，行动秉持适中适度之德，内心刚毅果断，外表柔和宽大，既能够包容污秽，求同存异，也能够临危不惧，不被外部的压力及内心的困惑所左右，奋力一搏，果敢求生，根据现实情况，不遗忘疏远之人，必要时，也不惜断绝亲近之人，只要坚持这种宽容，果断，不忘远，不溺于和悦，刚柔并济，光明磊落，保持和谐，团结互助的态度，行动符合持中用中之德的要求，就可以完成最困难的工作，结果必然成功。

## ■ 应变法则

保持安泰应当包容，果断，光明磊落，刚柔并济，把握和谐平衡原则。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●培养心智，追求和谐； | ●注意保持，良好关系； |
| ●困难环境，开拓进取； | ●志向高远，心明眼亮； |
| ●立足现在，放眼未来； | ●顶住压力，勇往直前； |
| ●相互协作，互助友爱； | ●团结奋进，共渡危难； |
| ●同甘共苦，博击长空； | ●求同存异，海纳百川； |
| ●遇水架桥，逢山开路； | ●内心刚毅，外表宽大； |
| ●光明磊落，不徇私情； | ●刚柔并济，包容果断； |
| ●动静合宜，出入无碍； | ●先立同心，皆得所愿； |
| ●心怀坦荡，畅行无疆。 |             |

### 九三——第三阶段

九三：无平不陂，无往不复，艰贞无咎。勿恤其孚，于食有福。

[译文] 没有平地就没有陂陡，没有往就没有来；占问患难之事，得此爻无咎害，不用担心他的诚信，在饮食方面尚有口福。

《象》曰：“无往不复”，天地际<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“没有往则没有来”，是说九三处于天地交接的地方。



[注释] ①天地际：际，交接处。泰卦上卦为坤为地，下卦为乾为天，九三处于上下卦交接之处，故曰天地之际。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征本期处于连续正增长极盛时期，按照大自然的规律，物极必反，盛极必衰，否极泰来，周而复始，循环不已；没有永久的平衡和谐，安泰到达极盛，必然遭遇阻塞，现在正处于临界状态，没有往则没有来，没有平地就没有陂陡，顺境的后面就是逆境，平直陡弯，无往不复，循环不已，在艰难困苦中，安泰得来不易，要坚守纯正，正道行事，以诚待人，不改初衷，锲而不舍，不断追求，才不会有灾难或祸害。结果是必有所得，成在自然，生活幸福。

### ■ 应变法则

物极必反，应一本初衷，坚守正道。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 锲而不舍，苦苦追求； | ● 居安思危，临险不惊； |
| ● 坎坷道路，坦然面对； | ● 稳定平衡，和谐共进； |
| ● 无平不陡，无往不复； | ● 以诚相待，以情感人； |
| ● 没有衰退，难有繁荣； | ● 有亏有盈，亏盈相交； |
| ● 盛极必衰，否极泰来； | ● 守正安分，远祸之道； |
| ● 乐极生悲，苦尽甘来； | ● 少得而益，多得而损； |
| ● 不计前嫌，着眼长远； | ● 持道多成，失道皆败。 |

### 六四——第四阶段

六四：翩翩<sup>①</sup>，不富以其邻<sup>②</sup>，不戒以孚。

[译文] 往来翩翩，她及其相邻之人都不富有，以诚信相处不必戒备。

[注释] ①翩翩：往来貌。六四以上都是阴爻，皆将消逝，故有翩翩接飞之象。 ②不富以其邻：相邻的均不富有，三阴爻俱缺阳，故皆不富。

《象》曰：“翩翩不富”，皆失实也。“不戒以孚”，中心愿也。

[译文] 《象传》说：“翩翩而下皆不富有”，是因为他们都失缺殷实（之阳爻）；“以诚信相处不用戒备”，是由于他们内心均有与下相应的愿望。

[注释] ①皆失实：实指阳，阳为日，为实。三阴俱缺阳故曰皆失实。②中心愿：《周易折中》引俞琰曰：“愿者，上下交而其志同也。泰之时，上下不相疑忌，盖出自本心，故曰‘中心愿’也。”

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征变化较自由，发展的负担轻，经过一个发展高潮，至本段变化速度开始回落，如果轻率冒进，过份依赖外部的支持，不注意积累自己的力量，已取得的成功就会不保，财富就会丧失，实力就会大减，此时，大家的境况相似，都不富有，应居安思危，不要盲目乐观，认真思辨发展趋势，充分利用周围的有利条件，获得周围志向相同的近邻的信任，消除戒备，坚定目标，团结一致，意气奋发，成就事业。

#### ■ 应变法则

居安思危，团结为要，不可掉以轻心。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以诚相待，同心协力； | ●夯实基础，共同发展； |
| ●境遇相似，志向相投； | ●判明方向，选择道路； |
| ●内外结合，扎实准备； | ●积累力量，奋发图强； |
| ●放下包袱，轻装上阵； | ●越过极限，回归稳定； |
| ●轻率冒进，灾祸将至； | ●失去诚信，实力不在； |
| ●志同道合，共谋大计； | ●团结一致，争取胜利； |
| ●抱朴守拙，涉世之道； | ●居安思危，处乱思治； |
| ●小爱小成，大爱大成； | ●阳刚之气，创业奠基； |
| ●大题小作，新秀成名。 |             |

#### 六五——第五阶段

六五：帝乙归妹<sup>①</sup>，以祉<sup>②</sup>，元吉。

[译文] 殷帝乙嫁女给周文王，因而得福，这是大吉之事。

[注释] ①帝乙归妹：帝乙，商代帝王。归：嫁。妹：少女之称。此句取古代帝女出嫁之事比喻六五阴爻居尊位，下应九二，犹如帝女下嫁贤者。②祉：福。

《象》曰：“以祉元吉”，中以行愿也。

[译文] 《象传》说：“以此获福大吉”，是说六五居中不偏以实现其应下的心愿。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化柔顺，持和谐之德，谦虚谨慎，选贤用能，不循规蹈矩，并在坚实的基础上发展自己的实力，实力强大者联合必可大成。

### ■ 应变法则

在安泰时期，更应当选贤用才。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●不偏不倚，公平公正； | ●联合协作，发展壮大； |
| ●礼贤下士，举才用能； | ●破除常规，开拓创新； |
| ●巩固基础，积累财富； | ●秉持和谐，诚信为人； |
| ●团结协作，共创伟业； | ●相互合作，以诚相待； |
| ●发挥优势，即时兴业； | ●君子德行，其道用中； |
| ●真诚为人，圆转涉世； | ●大道流行，泥沙俱下； |
| ●俗得下去，浮得上来； | ●深藏不露，大智若愚。 |

### 上六——第六阶段

上六：城复于隍<sup>①</sup>；勿用师，自邑告命，贞吝。

[译文] 城墙倾覆到干涸的城壕里；不可出兵征战，只能在本邑内施行告命。占得此爻有不祥之兆。

[注释] ①隍：干涸的城壕。

《象》曰：“城复于隍”，其命乱也。

[译文] 《象传》说：“城墙倾覆到干涸的城壕里”，说明泰卦发展到上六爻已由治转向乱了。

## **[新释]**

### **■ 变化模拟**

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### **■ 变化趋势**

该段象征面临艰难险阻，已处于本期之极点，是盛极而衰的时刻，有可能要回到原来的状态，这种波动，挫折是正常的，当这种情况出现时，面对混乱秩序、正气不畅、大厦将倾的局面，不可兴师动众，不能轻易发号施令，也不可急于挽回颓势，决策轻率，匆忙行动或消极对待，结果只能加速崩溃、灭亡，对于下属的各种要求、建议要正确对待，坚持原则，积极防御，坚守正道，力争将损失降到最低程度。

### **■ 应变法则**

泰极而否，颓势已经出现，只可适度主动使损害减少到最低程度，不可逞强，力图挽救。

### **■ 应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●分析局势，理清思路； | ●越过极点，盛去衰来； |
| ●潮起潮落，日月交替； | ●泰极而否，颓势已现； |
| ●消极等待，坐以待毙； | ●正确决策，力挽狂澜； |
| ●物极必反，盛极必衰； | ●令行不止，秩序混乱； |
| ●坚守正道，奋力抗争； | ●周全准备，临危不乱； |
| ●学会归避，脱离险境； | ●治理整规，拨乱反正； |
| ●宜进则进，宜退则退； | ●背水一战，以智求胜； |
| ●危难之时，奋力一搏； | ●激流勇退，东山再起； |
| ●极端空寂，过犹不及； | ●躁极则昏，静极则明； |
| ●博爱世人，一生快乐。 |             |

泰卦——稳定时期变化模拟表

表 3—11

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十一期
2	变化期名	稳定时期
3	变化符号	䷊
4	变化密码	111000
5	变化性质	-(+++---)
6	变化方向	↓(↑↑↑↓↓↓)
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 否

否

闭塞  
黑暗



乾上  
坤下

否<sup>①</sup>：否之匪<sup>②</sup>人，不利君子贞。大往小来。

[译文] 否卦：否闭不该否闭的人，不利于君子占问，大的去小的来。

[注释] ①否(pǐ彼)：卦名，下坤（地）上乾（天），象征“否闭”。②否之匪人：匪，非，不是，此句意思是，被否闭的是不该否闭的人。

《象》曰：“否之匪人，不利君子贞。大往小来”，则是天地不交而万物不通也，上下不交而天下无邦也。内阴而外阳，内柔而外刚，内小人而外君子。小人道长，君子道消也。

[译文] 《象传》说：“否闭了贤人之道，不利于君子占问，得小失大”。这就是说天地不交感而致使万物生养之道不畅通。君臣上下不沟通，天下离异而不成国邦。否卦的卦象是阴者居内，阳者居外，柔顺者居内，刚健者居外，小人居内，君子居外。所以小人之道增长，君子之道消亡。

《象》曰：天地不交<sup>①</sup>，“否”。君子以俭德避<sup>②</sup>难，不可荣以禄。

[译文] 《象传》说：天地不相交感，象征“否闭”；君子因此以节俭之德避开危难，不可追求荣华谋取禄位。

[注释] ①天地不交：与泰的卦象相反，否卦上卦为乾为天为阳，下卦为坤为地为阴。阳气上升、阴气下降，阴阳二气相背离去，故不相互交感。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—12 所示，该期位序第十二，也称混乱时期，即易经之否卦，变化符号为 ；变化密码为 000111；变化性质为+（---+++）；变化方向为 ；变化结构为（-1）（-3）（-2）（+4）（+6）（+5）；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，分别由一个低、高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，分别由一个低、高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为+9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；在前中位为一高速负增长阶段；在后中位为一高速正增长阶段；在前极点位为一中速负

衰退阶段；在后极点位为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征发展处于闭塞时期，消息中断，呈现黑暗；泰极而否，否极泰来，互为因果，物不可以终通，通畅之后必然是阻塞，象征严重违背客观规律；从用人而言，指用人不当，庸人得势，上下不一，相互反对，民主正义，原则被弃，对于正直的人而言，即使坚守正道，也得不到承认，重用，也无利益可言，如果混乱的根源尚无法控制，你最好坦然相对，抽身自拔，冷静而谨慎的忍受下去，保存积蓄力量，选择行动的时机。这说明，发展至此，局势逆转，正义得不到伸张，正确的主张得不到采纳，此时，应收敛自己的才华，不可炫耀，做到有才不露，有德不显，有善不形，不可追求荣誉富贵，以避免恶势力的陷害、破坏。

### ■ 应变法则

应当提高警惕，巩固团结，坚定立场，见机而行，伸张正义，以防患于未然，但也应当觉悟，泰极而否，是必然趋势，靠主观努力难以挽回，先坦然承受，力求自保，黑暗势力一旦得势，无所不用其极，尤其应时刻警惕，避免遭到伤害，以至无谓牺牲，在积蓄力量的同时，必须谨慎，要严防黑恶势力的反击，不可轻举妄动，集中力量，坚定信心，相信黑暗即将过去，注意把握时机，给对手以致命一击，以扭转局势，拨乱反正，还以本来面目。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 提高警觉，巩固团结； | ● 坚定立场，伸张正义； |
| ● 泰极而否，坦然承受； | ● 谨慎行动，力求自保； |
| ● 集中力量，重拳反击； | ● 坚定信心，把握时机； |
| ● 积蓄力量，避免伤害； | ● 否极泰来，互为因果； |
| ● 善于隐藏，免遭陷害； | ● 荣华富贵，不可强求； |
| ● 上下不一，局势混乱； | ● 把握时机，各个击破； |
| ● 冷静谨慎，避灾止跌； | ● 明辩是非，找准位置； |
| ● 黑暗时代，俭德避难； | ● 收敛其德，避灾消祸； |
| ● 有才不露，有德不显； | ● 有道则见，无道则隐； |
| ● 有善不形，藏而不露； | ● 天地闭塞，万物不生； |
| ● 通久必塞，塞久必通； | ● 否闭不通，正气不伸； |
| ● 不改初衷，坚守正义； | ● 坚持真理，积极斗争； |
| ● 消长盈亏，变化本性； | ● 知变应变，迁变向善。 |

## 初六——第一阶段

初六：拔茅茹，以其汇<sup>①</sup>；贞吉，亨。

[译文] 拔茅草，牵连其同类；占得此爻，举事吉祥，可举行亨祭。

[注释] ①拔茅茹，以其汇：此句与泰初九取象相同，但喻义不同：泰初三阳同类相连并进（上升），故称“征”。否初三阴同类相连而退（下降），故曰“贞”。

《象》曰：“拔茅贞吉”，志在君也。

[译文] 《象传》说：“连根拔起茅草，占问得吉兆”。比喻其在清理君侧，为国效力。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征连续进入相互闭塞时期，从用人讲，实为用人不当，拉帮结派盛行，这些人的面目还未显露。

### ■ 应变法则

只要保持团结，坚守纯正，引退守正，待机而动，扬长避短，防患于未然，既使面临复杂问题也可以平安无事。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●精诚团结，居安思危； | ●团结协作，坚守正义； |
| ●找出病因，对症下药； | ●坚持原则，按兵不动； |
| ●扬长避短，四通八达； | ●上下相至，平安无事； |
| ●引退守正，不可冒进； | ●否塞之时，待机而动； |
| ●无可奈何，俭德辟难； | ●修身齐家，治理天下； |
| ●济世为人，乐于奉献； | ●装傻充愣，见机而进。 |

## 六二——第二阶段

六二：包承<sup>①</sup>，小人吉，大人否，亨。

[译文] 被包容并能顺承尊者，小人可获吉祥；大人则有否闭之兆，可举行亨祭。

[注释] ①包：包容，指二包容于五。承：顺承，指二承五。

《象》曰：“大人否，亨”，不乱群<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“大人否闭（小人之道），可举行亨祭”，说明了九五不被小人的群党所乱。



[注释] ①不乱群：指九五不可应二，否则入小人之群，必致正邪淆乱。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征具有包容、承受能力，虽然用人不当，但这些人还能明辨是非，知道以宽大胸怀忍辱负重承受大家的监督，批评。不过，毕竟用人不当，闭塞混乱时期已经到来，发展对大多数人不利。对于主持正义，坚持原则之人，世道已经闭塞，当前难以出人头地，应当坦然承受闭塞的命运，结果顺利，这里告诫人们，切不能被一小撮人的所作所为扰乱了自己的光明意志。

#### ■ 应变法则

要惊醒顿悟，不阿谀奉迎，不与乱象同舞，以适者生存之态，以坦然之心坚定信念，持之以恒保存实力，不强攻猛进，待机破局。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 宽广大怀，忍辱负重； | ● 惊醒顿悟，自保待机； |
| ● 闭塞时期，适者生存； | ● 稳住阵脚，坦然亨通； |
| ● 明辨是非，包容承受； | ● 谦虚待人，适时出头； |
| ● 陷入混乱，待机而动； | ● 内心坚定，乱中求稳； |
| ● 坚定志向，长远打算； | ● 阴柔中正，包容柔顺； |
| ● 求稳求实，划清界限； | ● 上下不交，世道不正； |
| ● 阿谀奉迎，难以长久； | ● 看清形势，大处着眼。 |

#### 六三——第三阶段

六三：包羞<sup>①</sup>。

[译文] 包容羞辱。

[注释] ①包：包容，指六三包容于上九。羞：羞辱，指六三处下卦之终，不中不正，但恃上包容，怀谄奉承，妄作非为，终致羞辱。

《象》曰：“包羞”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“包容羞辱”，是由于六三居位不正当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征进入危险境地。时机不对，位不中不正，又切近于上，原则和正义已经不能坚持，坚持真理的人开始有了遭到打击的可能，一切阴谋正在谋划之中，丝毫不知收敛和害怕，一小撮得势坏人，想迷惑人、笼络人，但大家看得清楚，未必能得逞。

### ■ 应变法则

当陷入混乱之时，迂回前进，不要锋芒太露，要努力实现妥协，通过与对手的暂时“和谐”，找准位置，调整计划，待机破局。同时要防止这些人，伺机搞更大的破坏，不要被目前的小恶所迷惑，要防大恶。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 认清形势，把握时机； | ● 力量弱小，力求自保； |
| ● 明辨是非，积蓄力量； | ● 包容羞辱，待发反机； |
| ● 暂时妥协，立足长远； | ● 乱中取安，退中求进； |
| ● 找准位置，调整计划； | ● 治业如兵，有勇有谋。 |

## 九四——第四阶段

九四：有命<sup>①</sup>无咎，畴离祉<sup>②</sup>。

[译文] 奉命扭转否道是无咎害的，众类相依附均可获福。

[注释] ①有命：指九四受九五之命以据三阴，扭转否道，（九四是否转化为泰的开始）。

②畴离祉：畴，类也；离，附；补，福。

《象》曰：“有命无咎”，志行也。

[译文] 《象传》说：“奉命扭转否道无咎害”，说明九四扭转否道的志向正在施行。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征闭塞，混乱时期已过半，稳定、繁荣的未来已开始露出曙光。在这一阶段，已具备了冲破阻力，排除万难的见识和能力，但位置在后期偏下，说明缺乏刚毅和敢做

敢为、勇挑重担的精神，此时需要拨乱反正，扭转历史的车轮，需要天时、地利、人和的命运际遇。在这种情况下，如果继续保持增长的势头，只要大家志同道合，秩序严谨，和谐团结，自然无过，不要躁进，积极主动，举正义之旗，行正义之道，最终命运将会由坚持原则，主张正义者自己掌握，分享胜利和成功的时刻，已为时不远。

## ■ 应变法则

与黑恶势力斗争，必须因应时机，精诚团结，抓住机遇，合力抗争，才能获胜。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●果敢刚毅，敢做敢为； | ●志同道合，齐心协力； |
| ●抓住机遇，重拳出击； | ●因应时机，精诚团结； |
| ●冲破黑暗，迎接曙光； | ●以增居减，不极其刚； |
| ●秩序和谐，分享成功； | ●主动积极，有灾无祸； |
| ●自处无过，不要躁进； | ●小往大来，否极必泰。 |

### 九五——第五阶段

九五：休<sup>①</sup>否，大人吉。其亡其亡！系于苞桑<sup>②</sup>。

[译文] 休止闭塞的局面，大人可获吉祥；经常想到：（不休止闭塞之道）就要灭亡！就要灭亡！这就可以象系结于茂盛的桑树一样坚固不拔了。

[注释] ①休：休止。②苞：此处取其草木丰茂之义。苞桑：生长茂盛的桑树。高亨曰：“苞桑者，深根而固柢者也”。

《象》曰：“大人之吉”，位正当也。

[译文] 《象传》说：“大人的吉祥”，是因为九五居位中正得当。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退之间，并与本期第二阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征发展处于后期之中正位，应该说有德有位，具有消除闭塞，拨乱反正，稳定局势的能力，有条件拨乱反正，已开始向稳定的方面转变，此时，应是大展宏图的好时机，需要刚决果断，奋力推进。但是，排除闭塞，恢复秩序，毕竟潜伏着危险，必须时刻警惕，并防止自满情绪，这样在尊重规律的同时，才能团结一切可以团结的力量，同大众一起同呼吸共命运，才能确保安全。

## ■ 应变法则

逆势而上，拨乱反正的时机已经到来，但应谨慎从事，集中力量，把握时机，给黑恶势力以致命一击，同时要戒惧危亡，警惕反击。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 谨慎从事，警惕反击； | ● 抓住战机，致命一击； |
| ● 集中力量，出击必胜； | ● 轻举妄动，失多得少； |
| ● 安而思危，治而防乱； | ● 拨乱反正，扭转乾坤； |
| ● 见机而动，恢复秩序； | ● 戒惧危亡，坚固不拔； |
| ● 中正有德，力量强大； | ● 正居中位，握有标柄； |
| ● 警惕自满，方可成功； | ● 将错就错，顺势而上。 |

#### 上九——第六阶段

上九：倾否，先否后喜。

[译文] 倾覆否闭之局势；起先尚存一点否闭，随后通泰则欣喜。

《象》曰：否终则倾，何可长也。

[译文] 《象传》说：否闭终极必致倾覆，（否闭的局面）怎可以长久保持呢！

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于本期之终位，终极之位，极限之位，物极必反，闭塞倾覆，即否极必然泰来。

#### ■ 应变法则

当变化到极点，即将发生质变时，人的作用不可低估，社会历史命运的主人是人，同样，作为一个生命个体，人本身也是自己的命运主人。当否终将倾时，人们要主动实现革新，创新和创造。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 位居极限，否极泰来； | ● 终极之位，物极必反； |
| ● 先闭后通，发展必然； | ● 冲破闭塞，建立和谐； |
| ● 最后一搏，战之必胜； | ● 因势而动，否终必倾。 |

否卦——混乱时期变化模拟表

表 3—12

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十二期
2	变化期名	混乱时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000111
5	变化性质	+ (---+++)
6	变化方向	↑ (↓↓↓↑↑↑)
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 同人

同人

第 13 卦  
合 同



乾上  
离下

同人<sup>①</sup>：同人<sup>②</sup>于野<sup>③</sup>，亨。利涉大川，利君子贞。

[译文] 同人卦：和友人聚会在郊外，举行亨祭。有利于渡过大河，有利于君子占卜。

[注释] ①同人：卦名，下离（火）上乾（天），象征与人和合。②同人：卦释，会合、聚集的意思。③野：郊外，原野。

《象》曰：“同人”，柔得位得中，而应乎乾<sup>①</sup>，曰“同人”。同人曰：“同人于野，亨，利涉大川”，乾行也<sup>②</sup>。文明以健，中正而应<sup>③</sup>，君子正也。唯君子为能通天下之志。

[译文] 《象传》说：《同人卦》，柔顺的六二爻得位居中，和上卦乾阳相呼应，所以称为《同人卦》。“与友人聚会于郊外，举行亨祭，利于渡过大河”，这是乾阳之道所起的作用。既文明又刚健，（六二与九五）中正而且相应。这是君子所具有的纯正的美德。只有具备这种美德的君子才能沟通天下臣民的意志。

[注释] ①柔得位居中，而应乎乾：柔指六二爻，得位居下卦之中，与上卦乾的九五相应。②文明以健，中正而应：《同人》卦下离上乾，离表文明，乾表刚健，所以说“文明以健”；六二与九五各居中心位，又阴阳相应，所以说：“中正而应”。③正：正道。

《象》曰：天与火<sup>①</sup>，同人。君子以类族辨物。

[译文] 《象传》说：“天和火，合成同人卦。君子效法此象以不同种类来分辨事物”。

[注释] ①天与火：同人卦上乾下离，乾为天，离为火，所以说：“天与火”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—13 所示，该期位序第十三期，也称和谐时期，即易经之同人卦，变化符号 ，变化密码为 101111；变化性质为+（+—++++）；变化方向为 ；变化结构为（+1）（-3）（+2）（+4）（+6）（+5）；正向变化环境较好；该期变数为+15，正向变化能力较强；变化幅度为 15/21，呈中速正增长态势；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，为一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段；在后期，为一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在

前、后极点位，各为一正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征处于突破闭塞，否极泰来的时期，任何变化不可以终否，突破闭塞的世界，需要人和人之间的合同、和同、和谐，追求和谐的大同世界，正是这一时期的理想境界。只要纯洁正直的德行，内心光明，外在刚健，与人和同，达到人人调和，求同存异，团结奋进的局面，就能够聚万众之力，刚健前行，超越险阻，冒险犯难，统一意志，无往不利。

## ■ 应变法则

否极终于泰来，安和乐利，盛世太平的大同世界并不会凭空自己到来，需要坚持和同原则，积极追求才能实现。首先应当破除各方面的私见，重视大同，不计较小异，本着求同存异，大公无私的精神，坚持原则，坚持真理，积极主动，广泛深入的与众人和同，统一意志，共同奋战，才能实现大同世界的理想，障碍必然被清除，正义必然使邪恶屈服。牺牲小我，才能完成大我，先苦后甘，先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，与人和同，要积极主动，不可逃避，不能同流合污，自命清高，脱离群众。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●追求和谐，突破闭塞； | ●天下为公，最高理想； |
| ●大公无私，聚合民力； | ●内心光明，外向刚健； |
| ●上下一心，无往不胜； | ●人人调和，意志坚定； |
| ●纯洁正直，团结和谐； | ●超越险阻，求同存异； |
| ●否极泰来，安和乐利； | ●破除私见，求同存异； |
| ●积极主动，和谐美满； | ●四海一家，团结一人； |
| ●同人之人，自身要正； | ●以柔居中，以刚相济； |
| ●刚健无私，实现理想； | ●刚健无私，中正无偏； |
| ●万物一齐，物我不分； | ●类族辨物，求同存异。 |

### 初九——第一阶段

初九：同人于门，无咎。

[译文] 聚集志同道合的朋友于大门口，不会有灾害。

《象》曰：出门“同人”，又谁“咎”也？

[译文] 《象传》说：“一出门就是志同道合的朋友”，又有谁会有灾祸呢？

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段在一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该期处于本期刚刚开始之位，象征没有和悦，与人为善，以诚相待，无所偏私，亲者不近，疏者不离，公正无私，心地广阔，这种打破门户的亲近关系，结果吉祥。

### ■ 应变法则

和同首先应打破门户之见。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●心地无私，天地宽阔； | ●与人为善，广交朋友； |
| ●公正无私，亲近和谐； | ●万众一心，战无不胜； |
| ●团结一心，众志成城； | ●亲者不近，疏者不远； |
| ●厚薄亲疏，无所偏私； | ●无所偏私，同与一人； |
| ●以诚相待，和谐向上； | ●真实自我，诚信立人； |
| ●抓住变迁，顺风而起； | ●借用金策，稳胜对手。 |

## 六二——第二阶段

六二：同人于宗，吝<sup>①</sup>。

[译文] 仅在宗族内部寻找志同道合的朋友未免是心地偏狭。

[注释] ①吝：心地偏狭。

《象》曰：“同人于宗”，“吝”道也。

[译文] 《象传》说：仅在宗族内部寻找朋友，是心地偏狭，阿谀上方的做法。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征需要树立天下大同的理想，不能只注重近邻关系，同时要关注远交问题。小系统和谐比不上整个大系统的和谐。

### ■ 应变法则



要有大发展，就不能坚持小我，以我为中心，自私自利。要善于打破锁闭，观察全局，坚持公正公平，以开放姿态追求大同和谐。否则，结果不好不坏，一般而宜。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●大小兼顾，和谐大同； | ●打破分割，开放发展； |
| ●先有大家，再有小家； | ●内外并重，全面进步； |
| ●坚持原则，依法行事； | ●主持公正，秉持正义； |
| ●心系社会，放眼世界； | ●自私自利，目光短浅； |
| ●大公无私，大业可功； | ●激情自己，自由谋事； |
| ●燃烧自己，以情取胜。 |             |

### 九三——第三阶段

九三：伏戎于莽<sup>①</sup>，升其高陵<sup>②</sup>，三岁不兴。

[译文] 将军队埋伏在草丛中，又登上山丘频频察看，如此谨慎，三年也不敢兴兵交战。

[注释] ①伏：埋伏。戎：军队。莽：草丛，灌木丛。 ②陵：山丘。升：登上。

《象》曰：“伏戎于莽”，敌刚也。“三岁不兴”，安<sup>①</sup>行也？

[译文] 《象传》说：“军队在草丛中埋伏”，说明敌人很强大，“三年都不敢兴兵交战”，怎敢冒然行进呢？

[注释] ①安：疑问语气词。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于本期之前上位，性情暴躁，过于刚强，相互猜疑，言不能行，心欲斗而力不能支，难有胜算把握。

### ■ 应变法则

具有坚持正义，在道义的基础上求同存异，实现和同，使不义畏惧，才能取胜。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚守正义，实现和同； | ●畏首畏尾，难有胜算； |
| ●不中不正，切忌盲动； | ●有心无力，事业难成； |
| ●力量弱小，危机四伏； | ●求异必争，力不从心； |
| ●刚而不中，上无正应； | ●求同存异，万难可越； |

- 互不信任，难成合力；
- 重返自由，光明灿烂；
- 自由境界，搏击长空。

#### 九四——第四阶段

九四：乘其墉<sup>①</sup>，弗克攻<sup>②</sup>，吉。

[译文] 已登上城墙，却没有把整个城池攻下。这是吉祥的。

[注释] ①乘：登上。墉(yōng)：城墙。②弗克攻。克：攻下。

《象》曰：“乘其墉”，义“弗克”也。其“吉”，则困而反则也。

[译文] 《象传》说：“已登上城墙，却没有把整个城池攻下”，是因为从道义上考虑不能攻克。所以说是“吉利”，是既围困了敌人又能遵守道义的原则。

[注释] ①困：围困。反：返。则：原则、准则。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征同性相斥，虽然力量较强，性格暴躁，但还有自知之明，已感到自己行为不正当，没有必胜的把握，最终放弃行动，经过内心的挣扎，猛然醒悟，终于又回到正道，结果仍然吉祥。

#### ■ 应变法则

和同象征正义，可使邪恶屈服。

#### ■ 应变谋略

- 行为不当，终止行动；
- 坚守道义，邪恶屈服；
- 坚持和同，结果吉祥；
- 力量充足，时机未到；
- 以刚居柔，改过得吉；
- 刚不中正，自反不攻；
- 依法行事，保持秩序；
- 遵守规则，安全自得；
- 知困能返，结局如意；
- 百川归海，助我成长；
- 有限逍遥，无限快乐；
- 适时隐退，后发于人。

#### 九五——第五阶段

九五：同人，先号咷<sup>①</sup>而后笑，大师<sup>②</sup>克<sup>③</sup>，相遇。

[译文] 九五爻：聚集起来的人群先是啕大哭，后又转哭为笑，因为援军战胜了敌人与他们会合了。

[注释] ①号(háo)啕(táo)：大声痛哭。②大师：大军。③克：战胜。

《象》曰：同人之“先”，以中直也。“大师”相遇，言相“克”也。

[译文] 《象传》说：“聚集起来的人群之所以先哭后笑，是于（九五）有中正诚直的正义感；大军相遇，是说战胜了敌人。”

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征性格刚健中正，可能会遭遇不测或阻扰，无法形成合力，但由于自身中正坚持真理，秉持正义，决心已下，不容动摇和破坏，通过争论和斗争，终能取得共识，集中优势，采取断然措施，排除障碍，团结一心，克服邪恶，结果和同，吉祥。

### ■ 应变法则

和同仍应排除障碍，必要时不惜用强，先苦而后甜。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚健中正，柔刚相济； | ●坚持真理，团结大众； |
| ●持之以恒，先苦后甜； | ●遭遇强敌，全力反击； |
| ●上下合一，立身处世； | ●自身中正，伸张正义； |
| ●团结一心，共除邪恶； | ●集中优势，重点突破； |
| ●通过争论，取得共识； | ●坚持斗争，不断胜利； |
| ●先异后同，自异归同； | ●越纯越厚，愈柔愈刚； |
| ●忘情忘我，无坚不摧； | ●权变制胜，乃为主势。 |

### 上九——第六阶段

上九：同人于郊，无悔

[译文] 上九爻：志同道合的人们聚集在郊外，没有后悔。

《象》曰：“同人于郊”，志未得也。

[译文] 《象传》说：“志同道合的人们聚集在郊外”，志向未得实现。

## **[新释]**

### **■ 变化模拟**

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；居一个高速正增长阶段之后，该段与本期第三阶段同向变化。

### **■ 变化趋势**

该段象征已处本期末位，相呼应者很少，也无人与其和同，虽然性格显得孤独清高，自己也不懊悔，但在旁观者看来，还不能说是真正得志。

### **■ 应变法则**

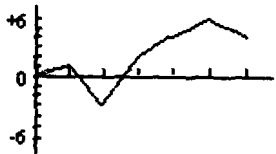
和同在积极争取的同时，并非抛弃原则，不能随便与他人同流合污。结果无吉无悔。

### **■ 应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●积极主动，实现和谐； | ●坚持原则，把握方向； |
| ●孤独清高，尚未成功； | ●大公无私，主持正义； |
| ●英勇顽强，孤单奋战； | ●明察秋毫，寻求联合； |
| ●终身立志，天下大同； | ●方正修己，宁静致远； |
| ●大梦先觉，成功自知。 |             |

同人卦——和谐时期变化模拟表

表 3—13

序号	名 称	内 容
1	时期位序	第十三期
2	变化期名	和谐时期
3	变化符号	䷌
4	变化密码	101111
5	变化性质	+(+-++++)
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↑↑ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 大有

大有

大有收获  
伟大的事业



离上  
乾下

大有<sup>①</sup>：元亨。

[译文] 大有卦：可举行盛大的亨祭。

[注释] ①大有：卦名，下乾（天）上离（火），象征大有所获。

《彖》曰：大有，柔得尊位，大中，而上下应之，曰“大有”。其德刚健而文明，应乎天而时行，是以“元亨”。

[译文] 《象传》说：大有卦，阴柔居于尊贵之位，博大而中正，上下刚柔上应和，所以说，大有收获。它的德行刚健而文明，顺应天道按季节安排行动，所行大为亨通。

[注释] ①柔得尊位：指六五爻，性阴柔而居尊敬的君位。②时行：按季节安排活动。

《象》曰：火在天上<sup>①</sup>，“大有”。君子以遏<sup>②</sup>恶扬善，顺天休命。

[译文] 《象传》说：火在天上，如同太阳照耀大地一样，这就是大有卦的象征。君子效法此象遏制奸恶，发扬善行，顺应天之美命。

[注释] ①火在天上：大有卦下乾上离，乾表征天，离表征火，所以说：“火在天上”。

②遏：遏止。 休：美。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—14 所示，该期位序第十四，也称收获时期，即易经之大有卦，变化符号为 ，变化密码为 111101；变化性质为+(++++-+)；变化方向为↑(↑↑↑↑↑)；变化结构为(+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，分别由一个低速、高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，分别由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；该期变数为+9，正向变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中期，为一个高速正增长阶段；在后中期，为一个高速负增长阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征能够达到和同及交互为用的状态，象征虚心与人和同，博大用中，则上下团结一心，而后就会有收获。即在拥有权力时，应懂得领导艺术，以身作则，以情感人，戒惧恐惧，光明磊落，礼贤下士，谦虚克制，满而不溢，心悦诚服，心怀群众，兼备刚健与光明之德。这说明尊重变化规律，实事求是，依时而动，则无所不通，无所不有，遏止邪恶，弘扬善行，深得人心，这样才能领导部下，完成伟大立业，结果大善、亨通。如不以身作则，不讲正气，则邪恶乘虚而入，结果不吉。

### ■ 应变法则

当和谐共处之时，可以完成伟业，但满而不可以溢。当拥有权势与地位，又具备才能切不可骄傲，踌躇满志，得意忘形，应知戒惧，光明磊落，刚健而不失中正。应当礼贤下士，谦虚自我克制。以诚信待人，以威信法制确保秩序，顺应自然，以善意与人和同，满而不溢，才能使人心悦诚服，获得成功。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以身作则，率先垂范； | ●以情感人，劳有所获； |
| ●讲究方法，阻止邪恶； | ●遏止邪恶，显扬善行； |
| ●依时而动，大善亨通； | ●博大和谐，大有收获； |
| ●以变应变，无往不利； | ●刚健光明，成就伟业； |
| ●和同大有，交互为用； | ●谦虚和睦，无所不有； |
| ●满而不溢，盛德可持； | ●柔得尊位，上下应之； |
| ●戒惧恐惧，光明磊落； | ●明察善恶，尊重规律； |
| ●诚信为本，礼贤下士； | ●遏恶扬善，成就伟业； |
| ●谦虚谨慎，自我克制； | ●聚积财富，仔细经营； |
| ●心悦诚服，获得成功； | ●经营创新，财富升华； |
| ●认准目标，坚持到底； | ●留有余地，保持尊严； |
| ●火在天上，无所不照； | ●良马健行，重用贤才； |
| ●有善无恶，遏恶扬善； | ●险难之时，快速决断。 |

### 初九——第一阶段

初九：无交害<sup>①</sup>，匪<sup>②</sup>咎，艰则元咎。

[译文] 初九爻：不相残害就没有灾患。艰难的环境下彼此能互助就没有灾患。

[注释] ①交害：相互为害。 ②匪：同“非”。

《象》曰：《大有》初九，无交害也。

[译文] 《象传》说：大有的初九爻，是说没能彼此伤害。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处下位，为本期之首，地位低下，象征有才华，但缺少外援，尚处于起步阶段，不可能出人头地，不会大有所获，不致于产生因得意忘形、骄傲自满造成的过失。

#### ■ 应变法则

在艰难中应戒惧，不可得意忘形，不可骄傲。过多的所有，容易使人骄傲，产生满招损的大弊害。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●骄傲自满，盛极必衰； | ●缺少外援，难有大成； |
| ●得意忘形，必有所失； | ●思艰兢畏，防止骄傲； |
| ●大风吹来，乘势而起； | ●明心见性，我本有限； |
| ●物我合一，可动可静； | ●趁人不备，以小胜大； |
| ●粗茶淡饭，乐在其中。 |             |

### 九二——第二阶段

九二：大车以载，有攸<sup>①</sup>往，无咎。

[译文] 用大车装载，运到有关的地方去，没有什么灾害。

[注释] ①攸(yǒu)：所。

《象》曰：“大车以载”，积中<sup>①</sup>不败也。

[译文] 《象传》说：用大车载物，积量适中，就不会毁坏。

[注释] ①积中：积量适中。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势



该段位居本期下中位，得中位佳，象征为大众谋福利，获得信任和外援，委以大任，由于行动基础牢靠，群众拥护，不论前往何处，也不会失败，没灾祸。

#### ■ 应变法则

秉持和谐、平衡，要有刚健之才，有谦顺之德。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●秉持和谐，无灾无祸； | ●夯实基础，四通八达； |
| ●赢得信任，担当重任； | ●时位居佳，行动必成； |
| ●积累财富，增值财富； | ●投资大众，公私兼得； |
| ●聚而不用，财富流失； | ●刚健谦顺，任重行远； |
| ●谦而能容，无往不利； | ●任其震撼，不会覆败； |
| ●把握有限，品味无限； | ●心无挂碍，远离梦魔。 |

#### 九三——第三阶段

九三：公<sup>①</sup>用亨<sup>②</sup>于天子，小人弗克。

[译文] 公侯在天子那里享用宴席，小民不能享用。

[注释] ①公：公侯，指大臣。②亨：宴会。

《象》曰：“公用亨于天子”，“小人”害<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“公侯在天子那里享用宴席”，小民如果也这样就有祸害。

[注释] ①害：祸害。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于本期之下上位，象征一方面善于积累财富，另一方面又能增值财富。

#### ■ 应变法则

道德败坏，才能低下之人，不可重用，否则，奖罚不明，任人唯亲，必将造成祸害。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●发挥才干，报效知遇； | ●小才大用，贻误事业； |
| ●礼贤下士，唯才是举； | ●积累财富，增值财富； |

- 奖罚分明，任人唯贤；
- 任人唯亲，丧失士气；
- 刚正之德，礼遇贤才；
- 重剑无锋，所向无敌；
- 心手合一，以理顺变。

#### 九四——第四阶段

九四：匪<sup>①</sup>其尫<sup>②</sup>，无咎。

[译文] 九四爻：反对坏人坏事，是无咎害的。

[注释] ①匪：同“非”，排斥，反对。②尫汪(wā ng 汪)：突胸状的脊柱病人，比喻坏人坏事。

《象》曰：“匪其尫，无咎”，明辩皙<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“反对坏人坏事，无咎害”，是由于他明辨是非。

[注释] ①皙(zhé哲)：明智。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速正衰退和一个高速负增长阶段之间，并与第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

处于这一阶段，象征性格刚健，能够积累财富，节俭用财，虽不免自恃刚强，但还谦逊，不致于盛气凌人，不会发生灾祸。

#### ■ 应变法则

盛极必然酝酿危机，必须自我抑制，谦损戒惧，警惕自己，才能避免灾祸，这说明自我抑制是何等重要。

#### ■ 应变谋略

- 自我抑制，避免灾祸；
- 盛气凌人，灾祸将至；
- 谦虚待人，平平安安；
- 积累财富，节俭用财；
- 以其处柔，不极其盛；
- 谦损戒惧，警惕自己；
- 自我损抑，非常明智；
- 至人无梦，真实快乐；
- 弃风飞翔，自由求胜。

#### 六五——第五阶段

六五：厥<sup>①</sup>孚交如，威如，吉。

[译文] 他以诚信结交上下，威仪就自然显示出来。这是吉祥的。

[注释] ①厥(yué绝)：其，他。

《象》曰：“厥孚交如”，信以发志也。“威如”之“吉”，易而无备也。

[译文] 《象传》说：“他以诚信结交上下”，就是以诚信感发他人意志。“威严”之所以会吉祥，是由于平易近人而无需戒备。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

本段象征柔顺谦虚，持中用中而不偏激，刚柔相应，即上以诚信待下，下必然也以诚信回报。上下诚信相交，互相信任，足以激发士气，从领导艺术讲，也不能缺少刚毅的一面，过于柔顺，就难免纪律松懈，道德败坏，必须以威严维持秩序，恩威并济，才会吉祥。

### ■ 应变法则

只有以诚信为本，恩威并济，才会吉祥。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●柔顺谦虚，刚柔相济； | ●以诚相待，激发士气； |
| ●相互信任，团结向上； | ●诚信为本，恩威并济； |
| ●君道贵刚，太柔则虚； | ●柔顺而中，以威济之； |
| ●亲密相得，志同道合； | ●坦诚无私，无所防备； |
| ●大道宽广，各自前行； | ●顺势而上，稳操胜卷； |
| ●猛龙过江，大获全胜。 |             |

### 上九——第六阶段

上九：自天佑之，吉，无不利。

[译文] 上九爻：来自上天的保佑，吉祥而无不利。

《象》曰：《大有》上吉，自天佑也。

[译文] 《象传》说：大有上九爻的吉祥，是来自上天的保佑。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

处于这一阶段，位居本期之上上位，象征通常物极必反，具有危惧感的位置。在最高位，就应当谦虚，加强修养，以诚待人，学会自我抑制，同时崇用贤能，这种行为符合客观规律要求，结果吉祥，不会不利。

### ■ 应变法则

人在最高位，要具备满而不溢的道德才能吉祥。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●物极必反，防满止溢； | ●诚信为本，不会不利； |
| ●谦逊待人，吉祥安康； | ●崇尚贤能，为我所用； |
| ●心存感激，诚信回报； | ●盛极必衰，自我抑制。 |

大有卦——收获时期变化模拟表

表 3—14

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十四期
2	变化期名	收获时期
3	变化符号	䷔
4	变化密码	111101
5	变化性质	+(++++-+)
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↑↑ )
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 谦



谦逊的美德



坤上  
艮下

谦<sup>①</sup>：亨，君子有终。

[译文] 谦卦：古人举行亨祭，筮遇此卦，君子具备谦让的美德，办事会有好的结果。

[注释] ①谦：卦名，下艮（山）上坤（地），象征谦虚。

《象》曰：谦，“亨”。天道下济而光明，地道卑而上行。天道亏盈而益谦，地道变盈而流谦，鬼神害盈而福谦，人道恶盈而好谦。谦，尊而光，卑而不可逾。君子之“终”也。

[译文] 《象传》说：“谦卦，可举行亨祭”。天的阳气下降，普济万物，带来光明；地的阴气上升而与阳气交合。天道运行使满盈逐渐亏损而致谦虚增益，地道运行使亏损变满盈而使谦卑流注。鬼神损害盈满而加福于谦虚。人的道德标准是厌恶盈满而喜好谦虚。谦虚，使尊贵的人感到光荣，使卑下的人逾越礼制。这就是君子的善始善终了。

《象》曰：地中有山<sup>①</sup>，谦。群子以裒<sup>②</sup>多益寡，称物平施。

[译文] 《象传》说：平地包含着高山，这就是谦卦的象征。君子效法此象，取多余而补益不足，称量财物之多少而平均施舍于人。

[注释] ①地中有山：谦卦是下艮上坤，艮表征山，坤表征地，所以说“地中有山”。

②裒(póu)：取。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—15 所示，该期位序第十五期，也称谦虚时期，即易经之谦卦，变化符号  $\equiv \equiv$ ；变化密码为 001000；变化性质为-(--+-)；变化方向为 ↓(↓↓↓↓↓↓)；变化结构为(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(-5)；负向变化环境好；该期由四个负增长阶段，一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-17，负向变化能力强；变化幅度为 17/21，呈高速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前后中期，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一正衰退阶段；在后极点位，为一个负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

这一时期象征已经取得伟大成就的人，不可以自满，必须谦虚，所谓谦虚就是对自己的才能、成就不自负，内心知道抑制，外表柔顺。谦虚的作用很大，人们效法这一精神，可以使多余减少，缺少增多，均衡多寡，使其平衡，谦虚往往受到尊敬，发生光辉，无论尊贵或卑贱均不违背原则，谦虚主动使满盈亏损，并流入谦虚，使谦虚增益。满盈者总受损，谦虚者总受福，对一个谦虚者而言，其精神发出的光辉使其受到众人的尊敬。结果是有始有终，总体而言亨通，开始或许不顺利，但必将获得众人支持，最后能够成功。

## ■ 应变法则

谦虚作为人的重要美德之一，并非消极退让，而是要内心平衡，主动积极，有所作为，这也体现了只有平等，才能获得真正的和平。谦虚应以实力相结合，动机必须纯正，要发自内心，不图形式，默默耕耘，居上位而不骄，以德服人，以礼服人，必然有所作为。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●主动积极，进退相宜； | ●追求平等，获得和平； |
| ●动机纯正，方被爱戴； | ●深耕细作，终获丰收； |
| ●不骄不躁，有为有位； | ●谦虚待人，以德服人； |
| ●功成名就，防止自满； | ●内心抑止，外表柔顺； |
| ●谦虚增益，通行无阻； | ●广施受敬，有始有终； |
| ●稳极则乱，盛极必衰； | ●有而不居，必能大用； |
| ●谦巽自处，有益无害； | ●安履谦卑，终身不易； |
| ●盈必招损，谦必受益； | ●表里两面，相辅相成； |
| ●对立和谐，矛盾统一； | ●肥甘损福，骄贵杀身。 |

### 初六——第一阶段

初六：谦谦君子，用涉大川，吉。

[译文] 初六爻：谦而又谦，君子用这种态度去渡大江是吉利的。

《象》曰：“谦谦君子”，卑以自牧<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“谦而又谦的君子”，能以谦卑的态度来自我约束。

[注释] ①牧：放牧，在此是约束、管理的意思。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长之势；该段处与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

处于目前状况，要甘居最下位，不能有太多要求，太高期望，这也是将来取得成功的应有态度，有了这种精神，就有了涉过险难的实力，就是徒步涉过大河，也会有利。

### ■ 应变法则

谦虚并非消极退让，而是积极有所作为。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●更加谦虚，更大成功； | ●甘心居下，成功开始； |
| ●主动积极，必定成功； | ●以柔处下，诸事可成； |
| ●谦虚之德，实实之获； | ●适时适位，一切依变； |
| ●顺从物道，降伏险难； | ●断然措施，反击危机。 |

## 六二——第二阶段

六二：鸣<sup>①</sup>谦，贞，吉。

[译文] 六二爻：让谦逊的名声远闻，占问的结果是吉祥的。

[注释] ①鸣：名声在外，有威望。

《象》曰：“鸣谦贞，吉”，中<sup>①</sup>心得也。

[译文] 《象传》说：“有威望而又谦逊的人占问，吉祥”，是由于内心中正所得的。

[注释] ①中：中正，指六二爻居中得正。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

处于本期之前中位，柔顺中正，象征谦虚之美德，隐藏在心中，没有形诸于外。

### ■ 应变法则

谦虚必须动机纯正，这样才能引起共鸣，当然能够真正成功。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●柔顺中正，纯正吉祥； | ●动机纯正，引起共鸣； |
| ●谦虚美德，深藏人间； | ●内外呼应，阳唱阴和； |



●居有视无，可用万物；      ●精修己身，安心谋事。

### 九三——第三阶段

九三：劳谦，君子有终，吉。

[译文] 九三爻：有功劳而谦逊的君子办事善始善终，吉祥。

《象》曰：“劳谦君子”，万民服也。

[译文] 《象传》说：“有功劳又谦逊的君子”，万民都敬服他。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于本期之前上位，即处前期之最上位，本段不仅负有重大责任，而且也是本期依赖的重心，只要做到辛劳不夸耀，有功而不自满，敦厚达到极致，最后必然成功。

#### ■ 应变法则

谦虚必须有实质，有功劳还能对人谦卑，这才能真正的谦虚。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●居功不傲，诸事可成； | ●辛劳谦逊，可负重任； |
| ●劳谦终生，大事可成； | ●刚而得正，上下所归； |
| ●有功能谦，始终可成； | ●以空涵无，无中生有； |
| ●以我忘我，才见真我。 |             |

### 六四——第四阶段

六四：无不利，撝<sup>①</sup>谦。

[译文] 举止谦逊，办事没有不利的。

[注释] ①撝(huī):同“挥”，举行、行动。

《象》曰：“无不利，撝谦”，不违则也。

[译文] 《象传》说：“举止谦逊，办事无不利”，因为他不违背原则。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于后期之最下位，但由于发挥谦让美德，又没有违背原则，没有不利的。

#### ■ 应变法则

真正的谦虚，可以无往而不利。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 谦卑而行，万事有利； | ● 发挥谦德，无往不利； |
| ● 劳谦戒惧，必成大事； | ● 柔而得正，上而能下； |
| ● 不敢自安，谐行有成； | ● 平等待人，真正和平； |
| ● 忘情一击，才会成功； | ● 空明心境，光芒万丈； |
| ● 不为守业，志在求成。 |              |

### 六五——第五阶段

六五：不富，以<sup>①</sup>其邻，利用侵伐，无不利。

[译文] 本国不富，是因为邻国的掠夺，（邻国掠夺我有罪）利用武力对它进行征伐，没有不利。

[注释] ①以：因为。

《象》曰：“利用侵伐”，征不服也。

[译文] 《象传》说：“利用武力进行征伐”，是征伐不服从者。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段处于本期之后中位，象征柔顺谦虚，位处中正，尽管不很富有，但谦虚，能得到大家的爱戴，能够以德服人，做事没有不成的。

#### ■ 应变法则

谦虚的本质是以德服人，但它也有刚毅的一面，当不能以德服人时，不妨以刚制柔，以动制静，通过使用一定的手段和力量，达到计划目标。

#### ■ 应变谋略

- 谦虚谨慎，以德服人；      ●柔顺谦虚，众人爱戴；
- 柔居尊位，谦顺之德；      ●无中有我，妙涵一切；
- 越舍越得，大弃大取。

### 上六——第六阶段

上六：鸣谦，利用行师征邑国。

[译文] 上六爻：谦虚的名声远闻，可利用于行军作战，征服四周小国都邑。

《象》曰：“鸣谦”，志未得也。“可用行师”，征邑国也。

[译文] 《象传》说：“让谦虚的名声远闻”，是还未得志。可以利用于行军作战，但只能征伐邻近的小国。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段位居本期之后上位，象征处于本期之极点，上位无位，地位不稳，自身无力量完成大业，只能量力而行。

#### ■ 应变法则

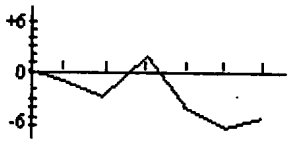
谦虚应以实力为后盾，如果没有力量，没有地位，尽管谦虚待人，也难以得意。

#### ■ 应变谋略

- 以退为进，争取胜利；      ●以小从大，保存实力；
- 力量不足，难成大业；      ●阴柔无位，量力而行；
- 施大随和，得大机缘；      ●盛极而衰，全身而退。

谦卦——谦虚时期变化模拟表

表 3—15

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十五期
2	变化期名	谦虚时期
3	变化符号	䷎
4	变化密码	001000
5	变化性质	—(— — + — — —)
6	变化方向	↓(↓↓↓↑↑↓↑↓)
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-17
9	变化能力	强
10	变化幅度	17/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
13	变化曲线	

## 豫

豫

喜悦  
安乐



震上  
坤下

豫<sup>①</sup>：利建侯行师。

[译文] 豫卦：有利于建国封侯和行军作战。

[注释] ①豫：卦名，下坤（地）上震（雷），象征欢乐。

《彖》曰：豫，刚应<sup>①</sup>而志行，顺以动<sup>②</sup>，豫。豫顺以动，故天地如之<sup>③</sup>，而况“建侯行师”乎？天地以顺动，故日月不过<sup>④</sup>，而四时不忒<sup>⑤</sup>；圣人以顺动，则刑罚清而民服。豫之时义<sup>⑥</sup>大矣哉！

[译文] 《象传》说：豫卦，一刚应五柔贞志于上行，顺理而运动，这就叫豫卦。豫顺理而运动，天地也如此，何况“建国封侯，行军作战的事”呢。天地顺理而动，所以日月运行不逾越，四季交替不会有差错。圣人因而顺应时机而运动，就能使赏罚分明而民心诚服。豫卦这种应时机而运作的意义真大啊！

[注释] ①刚应：豫卦只有九四一个阳爻，五柔应一刚，故说“刚应”。②顺以动：豫卦下坤上震，坤表征顺从，震表征行动，故说“顺以动”③如之：如同……一样。④过：逾越。⑤忒(tè特)：差错。⑥时义：随着条件变化而确定的意义。

《象》曰：雷出地奋<sup>①</sup>，豫。先王以作乐崇德，殷荐<sup>②</sup>之上帝，以配祖考<sup>③</sup>。

[译文] 《象传》说：雷从地上奋出，震动大地，使万物欢欣，这就是豫卦的象征。先王效法此象，制礼作乐推崇功德，用丰盛的祭品敬献天帝，并同时祭祀祖先。

[注释] ①雷出地奋：豫卦上震下坤，震表征雷，坤表征地。故说雷出地奋。奋：动。

②殷：盛。荐：献。③祖考：祖先。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—16 所示，该期位序第十六期，也称和乐时期，即易经之豫卦，变化符号为 ；变化密码为 000100；变化性质为-(---+---)；变化方向为 ↓(↓↓↓↓↓↓)；变化结构为(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(-5)；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-13，负向变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速负增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中期，为一个

高速负增长阶段；在后中期，为一个高速负增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；负向变化环境较好；该期变化模式为：低速负正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

处于这一时期，象征能够顺应时机行动，富有而且谦虚，体现一种和谐、幸福、满足的状态。而使大家喜悦，并获得追随支持，具有相互促进作用，此时，有利于公众行动或征战，并必能建立宏基伟业，这就象日月运行，四季循环，大自然的规律不偏不差。

### ■ 应变法则

智者总能顺应时机行动，加之赏罚公正，众人悦服，何愁伟业不成，这里告诫人们，和乐容易沉溺，必须高瞻远瞩，居安思危，和乐是众乐而非独乐，不可自鸣得意，不可迟疑不决，不可在安乐中迷失，必须如顽石般坚贞，坚持中正诚信的原则，精诚团结，因应时机，适时转变。否则，乐极生悲，陷于危机，即使不失败，也将大伤元气，难以长久。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●防止沉溺，居安思危； | ●高瞻远瞩，精诚团结； |
| ●自鸣得意，难以长久； | ●坚决果断，中正诚信； |
| ●因应时机，坚贞不屈； | ●适时转变，伟业可存； |
| ●骄傲自满，乐极生悲； | ●适时得志，心中喜悦； |
| ●众人拾柴，基业有成； | ●尊重规律，见机而行； |
| ●人心和乐，上下相应； | ●富有谦虚，安逸和乐； |
| ●追求和谐，知足常乐； | ●轻举妄动，万事不成； |
| ●顺应民心，可举基业； | ●盛世隆德，发扬光大。 |

#### 初六——第一阶段

初六：鸣豫，凶。

[译文] 初六爻：沉迷于享乐自鸣得意，有凶险。

《象》曰：初六“鸣豫”，志穷，“凶”也。

[译文] 《象传》说：初六爻所指的“沉迷享乐自鸣得意”是胸无大志，所以说：“有凶险”。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度

为 1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征自以为有强大的后援，能够随心所欲，得意洋洋，恨不得赶忙向人显示自己的好运，到处夸夸，不知不觉高声唱了起来，这种自鸣得意的态度，必有大失败，大损失。

### ■ 应变法则

不可独乐，应当众乐，一个人的快乐不足快乐，只有大家快乐才能快乐，即愉快是有条件的，不一定什么愉快都是有利的。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●随心所欲，事业难成； | ●得意洋洋，坐以待毙； |
| ●自鸣得意，丧失良机； | ●一人快乐，谋事小成； |
| ●众人快乐，基业可成； | ●自恃强援，招致灾难； |
| ●志满无得，好事变坏； | ●不知戒惧，怎能不凶； |
| ●目标已定，放手去做； | ●无心得失，可求成功； |
| ●不顾眼前，难及长远。 |             |

## 六二——第二阶段

六二：介于石<sup>①</sup>，不终日，贞吉。

[译文] 坚如磐石，不终日沉迷于享乐，是吉利的。

[注释] ①介：坚。于：如。

《象》曰：“不终日贞吉”，以中正也。

[译文] 《象传》说：“在一天未结束前占问，吉祥”，是因为六二居中得正。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段位居前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征欢乐，却容易使人沉溺，反而陷于忧患。

### ■ 应变法则

欢乐之时，要保持清醒，坚守中正，像石头般坚定不移，整天能慎思明辨，按未来

发展，把握趋势，调整行动，不要等变化已临头，现在就开始行动，结果事业有成，事随人愿。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚守中正，志向高远； | ● 防止沉溺，保持警觉； |
| ● 慎危明辨，把握趋势； | ● 安而能虑，虑而可得； |
| ● 保持清醒，坚定不移； | ● 善于观察，见机行动； |
| ● 思虑明审，事皆顺愿； | ● 心随物走，为我所用； |
| ● 以弱胜强，用善制恶。 |              |

#### 六三——第三阶段

六三：盱<sup>①</sup>豫，悔。迟有<sup>②</sup>悔。

[译文] 六三爻：靠阿谀奉承，寻求快乐，是必致悔恨，如迟豫不悔改，则更后悔。

[注释] ①盱(xū 需)：张目仰视，比喻阿谀奉承。②有：同“又”。

《象》曰：“盱豫，有悔”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“媚上取乐，必有悔”，是由于六三阴居阳位处不当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居前期之上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，愿意看别人脸色，迎合别人心意，以求自己得到安乐，如果是这种态度，还是消极等待幸运，懒散舒适的生活会很快过去，得到的只能是失望，很快就会后悔。

#### ■ 应变法则

安乐也要正当。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 不中不正，安乐不多； | ● 消极等待，必然后悔； |
| ● 一味取悦，难得独立； | ● 迟疑不决，处境变坏； |
| ● 张目企望，时机错过； | ● 舍弃功利，我心宁静； |
| ● 多点虚无，多次大笑； | ● 余以分人，相资持久。 |

#### 九四——第四阶段

九四：由<sup>①</sup>豫，大有得。勿疑，朋盍簪<sup>②</sup>。



[译文] 九四爻：娱乐由自身而来，会大有所得。不要猜疑，朋友聚会在一起。

[注释] ①由：由来。指由自身而来。②盍(hé)：同“合”，会合。簪(zān 赞，阴平)：古人固定发髻的头饰。盍簪意思是头挨着头，喻聚会。

《象》曰：“由豫，大有得”，志大行也。

[译文] 《象传》说：“欢娱由自身而来，会大有所得”。是说九五的阳刚志向大可施行。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征聚合，这说明此时已获得领导的信任，成为安和名利的中心人物，应该说大有所得。当重大责任压在身上，要创出和谐的环境，充满热情，以身作则，大家才会前来聚会，得到协助，支持，结果行事必成。

#### ■ 应变法则

只有诚信待人，精诚团结，才会安乐。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●诚信待人，众志成城； | ●精诚团结，上下一心； |
| ●重任在肩，联合推进； | ●安和名利，大有所得； |
| ●至诚不疑，朋类会从； | ●责大任重，独力难支； |
| ●扩大待人，志同道合； | ●开以诚心，团结大众； |
| ●创造和谐，付诸行动； | ●安心事实，顺应变化； |
| ●静的越深，动的越猛。 |             |

### 六五——第五阶段

六五：贞疾，恒<sup>①</sup>不死。

[译文] 占问有关疾病的事，占得此爻，则在较长时期内不会死亡。

[注释] ①恒：常，长久。

《象》曰：六五“贞疾”，乘刚<sup>①</sup>也。“恒不死”，中未亡也。

[译文] 《象传》说：六五所以会“占问疾病”，是因为柔乘刚。所以说“在较长时期内不会死亡”，因为它居中正之位。

[注释] ①剩刚：相邻两爻，阴爻在上，阳爻在下，那么阴爻对阳爻来说是阴乘阳又叫乘刚。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

处于后中位，已受到强力干扰，情势危险，但由于处中位，还没有丧失权威，不致于灭亡。

#### ■ 应变法则

在这种不死不活的情况下，必须谨慎，乐而不可忘忧，不要怕被别人抱怨，保持乐观之态，坚守和谐、协调原则，保持纯正，才能平稳顺利，避免灭亡。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●柔居尊位，情势危险； | ●丧失权威，加速灭亡； |
| ●谨慎行事，坚守适中； | ●保持纯正，远离大败； |
| ●不怕抱怨，保持乐观； | ●中气尚存，命脉可在； |
| ●用心若镜，不将不迎； | ●无心世事，追求卓越； |
| ●以无生有，用小博大。 |             |

### 上六——第六阶段

上六：冥<sup>①</sup>豫，成有渝<sup>②</sup>，无咎。

[译文] 上六爻：在天昏地暗中享乐，如果能真正有所改变，吸取教训，就不会有灾祸。

[注释] ①冥：暗案。 ②渝：改变。

《象》曰：冥豫在上，何可长也？

[译文] 《象传》说：“不顾天昏地暗地沉迷享乐”的人高居上位，又怎么能长久呢？

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之极位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变力较强；变化幅度为5/21，呈中速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段位居本期之后上位，已达到安乐的极点，高高在上，沉溺在昏天黑地的安乐中，整天追求低极的情感，乐极生悲，不能长久，离灾祸已经不远。

#### ■ 应变法则

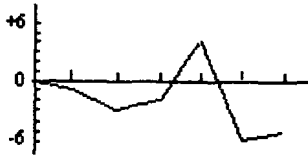
只要改变心意，立即行动，时时求高，能够悔改，仍然不会有灾祸，可以保持长久，幸福定会永远。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●乐极生悲，灾祸将止； | ●悔改心意，和乐长久； |
| ●见极而动，时时求高； | ●高高在上，身处险境； |
| ●时变我变，幸福长久； | ●将功补过，为时不晚； |
| ●娱乐无度，凶象已成； | ●改恶从善，凶可转吉； |
| ●好得好失，不必在我； | ●有祸达观，得福谨慎。 |

豫卦——和乐时期变化模拟表

表 3—16

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十六期
2	变化期名	和乐时期
3	变化符号	䷏
4	变化密码	000100
5	变化性质	—(— — — + — —)
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 随

随

随分  
随和



兑上  
震下

随<sup>①</sup>：元亨，利贞，无咎。

[译文] 随卦：举行盛大的祭祀，有利于占卜，无灾祸。

[注释] ①随：卦名，下震（雷）上兑（泽），象征随从。

《象》曰：随，刚来而下柔<sup>①</sup>，动而说<sup>②</sup>，随。“大亨，贞，无咎”，而天下随时。随时之义大矣哉！

[译文] 《象传》说：《随》卦，刚阳居于阴柔之下，以自己的行动使下民欢悦，这就是随卦的象征。它具有宽大、通达、有利、中正的德性，不会有灾祸，而天下百姓都会适时地追随他，适时地追随的意义真大啊！

[注释] ①刚来而下柔：随卦下震上兑，震阳卦为刚。兑阴卦为柔，故说“刚来而下柔”。

②动而说：震表征动，兑表征悦，故说“动而悦”。说（yuè）：同“悦”。

《象》曰：泽中有雷<sup>①</sup>，随。君子以向晦入宴息<sup>②</sup>。

[译文] 《象传》说：（秋天）雷入泽中（休息），这就是随卦的象征。君子效法此象，每到晚上就进入室内休息。

[注释] ①泽中有雷：随卦下震上兑，震表征雷，兑表征泽，故说“泽中有雷”。②向晦：向晚。晦：阴暗，日落。宴息：休息。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—17 所示；该期位序第十七期，名称为追随时期，即易经之随卦；变化符号 ；变化密码为 109110；变化性质为 +(+ - - + + -)；变化方向为 ↑(↑↓↑↑↓)；变化结构为(+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境差；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中期，为一个高速负增长阶段；在后中期，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征社会安和乐利，人人都会来从依、追随。只要确定了人生的远大理想、目标，并忠实于自己选择从依的领导，坚守诚信，周围环境，各种关系都会形成合力，即自己在坚持原则的条件下，有选择地虚心随和他人，他人也会来随和自己，能够相互随和，当然任何事都可以成功，如果不能从依，任何事也无法成功。

## ■ 应变法则

生是息的开始，息是生的转机，这就象春夏秋冬，潮夕涨落一样，总是生生不息，人们应当效法这一大自然的法则，生息自然交替，白天勤奋工作，夜晚回家休息。这里也告诫我们，人与人之间，个人利益与集体利益之间、个人利益、集体利益与社会利益之间，往往会有冲突，有时必须舍弃个人的私见、私利，随和众意、众利，才能维系安和乐利的社会，这就要求不可固执己见，应当以群众的利益为依归，不可贪图追利，有失本分，动机必须纯正，应当以诚信为基础，坚持原则，明辨进退取舍，择善固执。通过专守诚信，坚持原则、坚守纯正，发扬民主、精诚团结，彼此相从，才能实现安和乐利的目标。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●个人集体，大小分明； | ●关心众人，为民谋利； |
| ●贪图名利，有失本分； | ●动机纯正，诚信第一； |
| ●进退取舍，择善为之； | ●发扬民主，精诚团结； |
| ●从依集体，事业可成； | ●虚心待人，相互随和； |
| ●万事成长，依时生息； | ●通达时变，不守故常； |
| ●己喜随物，物乐从己； | ●坚持原则，适时从依； |
| ●坚守纯正，选择追随； | ●将门打开，迎接光明； |
| ●幽静阴暗，收敛包容。 |             |

### 初九——第一阶段

初九：官有渝<sup>①</sup>，贞吉。出门交<sup>②</sup>有功。

[译文] 旅馆里有事故，占问是吉，出门人互相交往、帮助有好处。

[注释] ①官：同馆。渝：变故。②交：交往。

《象》曰：“官有渝”，从正吉也。“出门交有功”，不失也。

[译文] 《象传》说：“旅馆有事故”，遵从正道可得吉祥；“出门交有功”，是没有失误。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段位居本期之前下位，象征追随他人，有时自己的主张就不得不变通，但也不能违背原则。

#### ■ 应变法则

作为个人，当时运不佳时，不可愤慨，仍要坚守正道，变通而不违背原则，在忠诚于理想的同时，修改目标，做到除私见，走出门外，以大家为依归，随以大家的利益，多与人交往，扩大接触面，这样才会有利于确保最后成功，行事可成。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●变通主张，追随他人； | ●坚持原则，以变应变； |
| ●坚守正道，时变我变； | ●打破封闭，与众同乐； |
| ●破除私见，归依群众； | ●以主自居，事业不成； |
| ●知变从权，当随而随； | ●主变随人，得正有志； |
| ●交必得正，并正有功； | ●忠诚理想，修正目标； |
| ●出门以交，不私其随； | ●抓住重点，多处着眼； |
| ●得失之间，自有大道； | ●你进我退，你来我往。 |

### 六二——第二阶段

#### [经文]

六二：系小子，失丈夫。

[译文] 六二，倾心小子（初九），失去丈夫（九五）。

《象》曰：“系小子”，弗<sup>①</sup>兼与<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：“倾心小子（初九）”，就不能同时兼有丈夫（九五）。

[注释] ①弗：不。②与：有。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负增长阶段之间，

并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段有亲近的可能，一般在追随时，多半会追随靠近的人，但要坚守贞节，等待时机，正当追求，结果顺利。

#### ■ 应变法则

如果贪图追利，丧失了本分，降低了奋斗目标，与落后者为伍，追求了不该追求者，结果失大于得，最终难以左右逢源，必然是从邪失正，从恶失善。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 贪图追利，失多得少； | ● 丧失本分，从依不成； |
| ● 坚守纯正，左右逢源； | ● 正当追随，事业有成； |
| ● 降低标准，减少收益； | ● 正邪善恶，不能两从； |
| ● 从邪失正，从恶失善； | ● 得此失彼，权衡利弊； |
| ● 立足现在，抛弃幻想； | ● 善有余庆，恶有余殃。 |

#### 六三——第三阶段

六三：系丈夫，失小子；随有求，得。利居贞。

[译文] 六三，倾心于丈夫（九四），失去小子（初九）。尾随着去寻求，可得到。有利于占问居住的事情。

《象》曰：“系丈夫”，志舍下也。

[译文] 《象传》说：命系丈夫（九四），是说他决定舍掉在下的小子。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

处于这一阶段，象征不能单独存在，可以先定新目标，建立新的关系，要追求比自己优秀的人，结果有利，如果意图不良，动机不纯，即使追随到了刚强有力的人，也不会成功。

#### ■ 应变法则

追随者应动机纯正。

#### ■ 应变谋略



- 动机纯正，追随可成；      ●意图不良，失多得少；
- 已有所得，必有所失；      ●坚守纯正，大小兼得；
- 静心观察，选定目标；      ●弃旧纳新，有求必得；
- 忘记旧我，方得新生；      ●积极而为，伟大态度。

#### 九四——第四阶段

九四：随有获，贞凶。有孚在道<sup>①</sup>，以明<sup>②</sup>，何咎？

[译文] 相随出外有收获，占问却是凶。但只要心怀诚信行于正道，并能明察，又有什么灾祸呢？

[注释] ①道：正道。②明：明察。

《象》曰：“随有获”，其义“凶”也。“有孚在道”，“明”功也。

[译文] 《象传》说：“相随出外有收获”，但其卦义是凶的。“心怀诚信行于正道”，并能“明察”，说明有功绩。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

处于该段已很有实力，通过努力可以达到目标，但如果过于张扬，阿谀奉承，想凌驾于领导之上，就难免被猜疑，既使忠贞，也有危险。

#### ■ 应变法则

追随者应当心有诚信，不背离正道，明辩进退之理，做到光明洞达，不计其功，所思所为，既尽其诚，上安下从，从而使领导放心，下级诚服，这样才不会有任何失误。

#### ■ 应变谋略

- 坚守纯正，明辩进退；      ●安分守己，稳步前进；
- 心有诚信，不离正道；      ●领导放心，群众满意；
- 功高震主，失多得少；      ●上安下从，稳定发展；
- 阿谀奉承，一时虚荣；      ●光明洞达，不计其功；
- 所思所为，既尽其诚；      ●反视自己，而后行动；
- 得失共存，心灵畅通；      ●拾遗补缺，风险创业。

## 九五——第五阶段

九五：孚于嘉<sup>①</sup>，吉。

[译文] 九五爻：在友善的基础上讲诚信，是吉祥的。

[注释] ①嘉：善。

《象》曰：“孚于嘉，吉”，位正中也。

[译文] 《象传》说：“在友善的基础上讲诚信，是吉祥的”，因为九五居于中正之位。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段位正，处中位，象征能够从善，择善，结果非常有利，大事可成。

### ■ 应变法则

坚守中正，择善追随，相互信赖，确立崇高目标，主动超前，开拓创新，奋力争取。

### ■ 应变谋略

- 择善追随，可创伟业；
- 识善择善，大事必成；
- 坚守中正，赢得成功；
- 确立目标，开拓创新；
- 不嫌不疑，唯善是从；
- 诚感天下，得中为好；
- 所随皆善，坚持中正；
- 谋远未来，高深之道；
- 以我为主，奋斗创业。

## 上六——第六阶段

上六：拘系<sup>①</sup>之，乃从维之<sup>②</sup>，王用亨于西山<sup>③</sup>。

[译文] 上六爻：把他囚禁起来，后来又放他逃归周土。文王脱险后在西山举行祭祀大礼。

[注释] ①拘系：囚禁。②乃：又。从：纵，放纵，释放。维：同“遗”，弃的意思。王：指周文王。

《象》曰：“拘系之”，上穷也。

[译文] 《象传》说：“囚禁他”，是因为上爻（殷纣王）已到穷途末路了。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，即本期极点位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与第三阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段位居本期后上位，象征已达追随的极限，继续前进再也不会找到出路，所处环境可以说是重重束缚，难以摆脱，随和已达极致，这样牢固的关系，必然出自诚信。

## ■ 应变法则

此时更要坚守诚信，精诚团结，形成合力，这样才能实现真正和谐，达到安和乐利的目标。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚守诚信，精诚团结； | ● 追求和谐，安和乐利； |
| ● 诚意之极，可通神明； | ● 和谐向上，实现目标； |
| ● 坚定志向，形成合力； | ● 位处穷尽，诚信团结； |
| ● 视巨入微，参透事世； | ● 保持自我，舍弃迎合。 |

随卦——追随时期变化模拟表

表 3—17

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十七期
2	变化期名	追随时期
3	变化符号	䷐
4	变化密码	100110
5	变化性质	+ (+ - - + + -)
6	变化方向	↑ ( ↑ ↓ ↓ ↓ ↑ ↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 蛊

蛊

腐敗  
革新



艮上  
巽下

蛊<sup>①</sup>：元亨，利涉大川。先甲三日，后甲三日<sup>②</sup>。

[译文] 蛊卦：举行盛大祭祀。有利于涉渡大河，最好选择甲日前三天，或甲日后三天进行。

[注释] ①蛊：卦名，下巽（风）上艮（山），蛊：事。《广雅·释诂》与《序卦传》都说：“蛊，事也。为此蛊卦象征事”。②先甲三日，后甲三日：上古历法，每月三旬，每旬十天，用天干甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸记日。先甲三日即辛日，后甲三日即丁日。

《象》曰：蛊，刚上而柔下，巽而止<sup>①</sup>，蛊。蛊“元亨”，而天下治也。“利涉大川”，往有事也。“先甲三日，后甲三日”。终则有始，天行也。

[译文] 《象传》说：蛊卦，刚阳在上，阴柔在下，谦逊而静止，这就是蛊卦的象征。蛊卦包含着宏大和畅通的德性，所以天下得以治理。“有利于渡大河”，是因为过河有要事办。“最好选择辛日或丁日去”，是因为从辛日到丁日七天正好合乎天道运行始于一终于七，终也就是新的开始的普遍规律。

[注释] ①刚上而柔下，巽而止：蛊卦下巽上艮，巽阴卦，表柔：

艮阳卦，表刚，故说“刚上而柔下”。巽：谦逊：艮：止，所以又说“巽而止”。

《象》曰：山下有风<sup>①</sup>，蛊。君子以振民育德。

[译文] 《象传》说：“山下有风”这就是蛊卦的象征。君子效法此象，教化人民培育美德。

[注释] ①山下有风：蛊卦下巽上艮，巽表征风，艮表征山，故说“山下有风”。②振民：教化人民。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—18 所示；该期位序第十八期，也叫挽救时期，即易经之蛊卦；变化符号为 ；变化密码为 011001；变化性质为-（-+- -+）；变化方向为 ↓（↓ ↓ ↓ ↓ ↓）；变化结构为（-1）（+3）（+2）（-4）（-6）（+5）；负向变化环境差；该期由一个正增长阶段、三个负增长阶段和二一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高

速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征快乐的与人随和，随和容易同流合污，终于沉溺于安乐，以至腐败，太平盛世，秩序崩溃，陷入混乱，发生事端，腐败就要革新，革新需要随和众利，此时必须以壮士断腕的决心，将腐败根除，才能治愈，而且必须冒险而行。盛极而衰，将要崩溃，事前就应当有自我革新精神，想到即将发生的事端，尽力防患于未然，事端刚发生时，就是还不严重，应当反复观察，留意不可重蹈覆辙，及时加以挽救。刚升柔降，以致疏远隔阂，屈卑顺从，停止不前，必然就会腐败。作为腐败本身，则包藏有元始与亨通，演变的结果，又会重建秩序。动荡不安，秩序混乱，正是拨乱反正，推陈出新，加速改革，向前迈进的大有作为的时机，因为动荡、混乱的结局就是稳定秩序开始的时刻。

### ■ 应变法则

盛极而衰，乐极生悲，由于耽于安乐，终于由太平盛世，演变成乱世。面对乱世，仁人志士，不可坐以待毙，而应该有所作为，何况正是有志之士施展抱负，实现宏图大略，值得冒险革新的大好时机。不植不正，不振不起，挽救已经败坏的事业，必须要有艰苦奋斗、乐于奉献、善于斗争的精神，要勇于涉险，精于治世，争论过去无益，应着眼于未来，要把握适中适度原则，要充分考虑群众、社会的承受能力，要周密布署、稳步推进、分期实施，要探索能为大多数人所能够接受的革新政策，不可采取过于刚强的手段，以致引起反抗，失去革新的基础，但也不可宽容妥协，优柔寡断，错失良机，革新必须彻底，推进改革，必须要有一个善于革新勇于革新的团队，要任用贤能担当得力助手，同时，要充分宣扬改革的重大意义，系统制定革新政策，全面培养改革人才队伍，使革新后继有人。作为革新倡导者，要有为改革牺牲一切的高尚气节，坚持正义，坚守中正，成功不必在我，力换狂澜。只有这样，才能尽可能摸着石头过河，比较顺利的推进各项革新任务，按计划建立新的体制，秩序。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●盛极而衰，乐极生悲； | ●耽于安乐，亡于安乐； |
| ●面对腐败，勇于革除； | ●坚持适度，稳步推进； |
| ●宽容妥协，丧失良机； | ●任用贤能，振疲起衰； |

- 培育人才，后继有人；
- 面向未来，团结向前；
- 四平八稳，坐以待毙；
- 统筹兼顾，重点突破；
- 抛弃自我，力挽狂澜；
- 切除腐败，坚持到底；
- 乐极生悲，盛极必衰；
- 培育道德，振奋人心；
- 不植不立，不振不起；
- 软弱柔顺，革新难成；
- 勇于涉险，精于治世；
- 和谐为上，开掘创新；
- 周而复始，循环应对。
- 坚守中正，高风亮节；
- 善于冒险，勇于冒险；
- 乐于奉献，善于斗争；
- 小试大改，稳步推进；
- 随和众利，革新腐败；
- 盛极而衰，秩序崩溃；
- 有所作为，不可坐等；
- 上下不交，乱当复治；
- 足智多谋，方得大治；
- 拨乱反正，天下大治；
- 风激万物，力振民心；
- 顺从规律，临机应变；

#### 初六——第一阶段

初六：干父之蛊<sup>①</sup>，有子考<sup>②</sup>，无咎，厉终吉。

**[译文]** 继承父亲的事业，有这孝顺的儿子，无害，即使有危险，最终会吉祥。

**[注释]** ①干：借为贯。《尔雅·释诂》“贯，习也”。习，即继承。②考：父，借为孝。

《象》曰：“干父之蛊”，意承“考”也。

**[译文]** 《象传》说：“继承父亲的事业”，意思是继承父志。

#### **[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段久安无为，灾祸皆至，但腐败还不严重，容易挽救，现在已有人兢兢业业，开始挽救前人败坏的事业，这样做，就可以重振事业，使前人没有灾祸，然而，挽救败坏的事业，必然困难重重，必然要奋发勤勉，解放思想，开拓创新，取其精华，弃其糟粕，最后才能成功。

#### ■ 应变法则

挽救败坏的事业，必须在艰苦中奋斗。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●脚踏实地，重振家业； | ●克服困难，奋发勤勉； |
| ●艰苦奋斗，挽救事业； | ●知危能戒，最终无灾； |
| ●解放思想，开拓创新； | ●取其精华，弃其糟粕； |
| ●久安无为，祸灾皆至； | ●疏忽大意，遗患无穷； |
| ●视有为无，虚无寻机； | ●拥有个性，方得闲适； |
| ●临阵施谋，巧取名利。 |             |

### 九二——第二阶段

九二：干母之蛊，不可贞。

[译文] 继承母亲的事业，占问认为不可。

《象》曰：“干母之蛊”，得中道也。

[译文] 《象传》说：“继承母亲的事业”，得到中庸之道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征通过缓和的劝告，使改革对象采纳自己的意见，此时不宜过分认真，层层谴责，以免伤害亲情，破坏适宜革新的脆弱的稳定环境，但也要防止随波逐流，失去立场，要坚持适中适度原则，将中正藏于心间，眼光放远，通过总结经验教训，研究制定能为众人接受的改革政策，逐步推进革新。

### ■ 成功法则

挽救败坏事业，谴责过去无益，应以和谐协调原则，致力于将来。

### ■ 管理谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●秉持适中，循序渐进； | ●总结经验，放眼长远； |
| ●坚守中正，迂回前进； | ●强制革新，阻力重大； |
| ●以诚之心，委曲周旋； | ●随波逐流，难成大业； |
| ●快乐之源，就在我心； | ●视无为有，以苦为乐。 |

### 九三——第三阶段



九三：干父之蛊，小有悔，无大咎。

[译文] 九三爻：继承父亲的事业，稍有小过失，也不会出大问题。

《象》曰：“干父之蛊”，终“无咎”也。

[译文] 《象传》说：“继承父亲的事业”，最终不会有灾祸。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征过于刚强，又离开了中位，在惩治腐败中，难免会有急躁过分的情形，因而，多少有些懊悔，但只要有顺从之美德，动机纯正，坚持原则，讲究革新艺术，以过人的机敏、智慧，巧妙排除改革阻力，结果就不会发生大的过失。

#### ■ 应变法则

挽救败坏事业，不可刚强过度。

#### ■ 应变谋略

- 过分急躁，终究懊悔；
- 动机纯正，以曲为直；
- 坚持原则，灵活革新；
- 大智大勇，推行改革；
- 经大迷惑，得大收获；
- 心中无我，天地即我。

### 六四——第四阶段

六四：裕<sup>①</sup>父之蛊，往见吝。

[译文] 六四爻：发扬、光大父亲的事业，前进路上会碰到许多困难。

[注释] ①裕：发扬、光大。

《象》曰：“裕父之蛊”，往未得也。

[译文] 《象传》说：“发扬光大父亲的事业”，施行中未必都得当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段位居一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征过于柔弱，过于宽大，不能追根究底和彻底规范、整治，以致愈陷愈深，自取羞辱，虽有心向前，却一无所获。

#### ■ 应变法则

革新必须彻底，不能完全拘泥于过去的传统，不可过于宽容。

#### ■ 应变谋略

- 追根到底，彻底革新；
- 过于柔弱，难成大事；
- 过于宽大，一无所获；
- 愈陷愈深，自取羞辱；
- 持守过去，不能有为；
- 时不我待，事不宜迟；
- 知鱼之乐，在于有渊；
- 内联外掘，其乐无穷。

### 六五——第五阶段

六五：干父之蛊，用誉。

[译文] 六五爻：继承父亲的事业，博得了荣誉。

《象》曰：“干父用誉”，承以德也。

[译文] 《象传》说：“继承父亲的事业有荣誉”，是由于他用好的德行去继承祖业。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征得中得正，具有承顺之德，当然可以信赖，结果声誉得隆，非常成功。

#### ■ 应变法则

要革新成功，应当持中用中，坚守纯正，启用贤能，机智地应付复杂环境，创立新的环境、新的体制、新的秩序。

#### ■ 应变谋略

- 柔中居正，可致闻誉；
- 择善追随，革新可成；
- 得中得正，善善随和；
- 机智应对，创新立制；
- 秉持平衡，以德革新；
- 追求和谐，上下一心；
- 坚守中正，非常成功；
- 以德为柔，用法推进；
- 放弃占有，必能拥有；
- 放任心境，新意自来；
- 抓住时机，放手一博。

## 上九——第六阶段

上九：不事<sup>①</sup>王侯，高尚其事<sup>②</sup>。

[译文] 上九爻：不为王侯做事，认为自己的事业才是高尚的。

[注释] ①事：动词，从事，服务。②事：名词，事业、志向。

《象》曰：“不事王侯”，志可则<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“不为王侯做事”，这种志向是可以令人效法的。

[注释] ①则：准则，此处作动词用，意思是以某人为准则，即效法。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段处于上位无位之位置，象征淡泊处世，置身于高处，坚持自己的志向原则，将浮世看成过眼云烟，并以自己的方式生存。

### ■ 应变法则

应有志向，有做人的原则，有高尚的气节，善于打破常规，不随波逐流，不崇尚权贵，亲近自然，返朴归真，成为自己命运的主人。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持原则，不改初衷； | ●高尚气节，美名永传； |
| ●心有志向，以退为进； | ●置身事外，心至高远； |
| ●处世淡泊，待机而行； | ●阳刚居上，行事处柔； |
| ●亲近自然，返朴归真； | ●以平常心，处急首事； |
| ●不愠不火，后劲十足； | ●一叶障目，想入非非。 |

蛊卦——挽救时期变化模拟表

表 3—18

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十八期
2	变化期名	挽救时期
3	变化符号	䷑
4	变化密码	011001
5	变化性质	— (—++--+)
6	变化方向	↓ (↓↑↑↓↑↑)
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 临

临

迎临  
临下



坤上  
兑下

临<sup>①</sup>：元亨，利贞。至于八月有凶。

[译文] 临卦：盛大的祭祀，有利于占卜。但到了八月将有凶险。

[注释] ①临：卦名，下兑（泽）上坤（地），象征监视临察。

《象》曰：临，刚浸而长<sup>①</sup>。说而顺<sup>②</sup>，刚中而应<sup>③</sup>，大“亨”以正，天之道也。“至于八月有凶”，消不久也<sup>④</sup>。

[译文] 《象传》说：临卦象征阳刚之气正在逐渐生长，此时和悦而顺畅，阳刚（九二）居于中位又与阴柔（六五）相应和。博大、通顺、纯正，这就是天道的象征。至于“到了八月将有凶险”，是因为临卦盛极时，阳刚不久将转向消亡。

[注释] ①刚浸而长：临卦最下两爻是阳爻，以上都是阴爻，象征阳气渐长，故说“刚浸而长”。浸：渐。②说而顺：临卦下兑上坤，兑表征悦，坤表征顺，故说“说而顺”。说：同“悦”。③刚中而应，指九二爻居下卦中位与六五相应。④消不久：指到“临”道极盛时，距离阳气消亡已不远了。《象》曰：泽上有地<sup>①</sup>，临。君子以教思无穷，容保民无疆。[译文] 《象传》说：“泽上有地”，这就临卦的象征。君效法此象，费尽心思去教化民众，并尽量去包容和保护他们。

[注释] ①泽上有地：临卦下兑上坤，兑表泽，坤表地，故说“泽上有地”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—19 所示，该期位序之十九期，也称临下时期，即易经之临卦，变化符号  $\equiv \equiv$ ；变化密码为 110000；变化性质为-(++---)；变化方向为  $\downarrow$  (  $\uparrow \uparrow \downarrow \downarrow \downarrow \downarrow$  )；变化结构为(+1)(+3)(-2)(-4)(-6)(-5)；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长和一个中速负衰退段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-13，负向变化能力较强；变化幅度为 13/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征时局已变，能够愉悦顺从，愿望可以实现。只要统御者具备美德，立场坚定，坚守正道，就有利，就可以取得巨大的成功，不过，变化无常，涨跃交替，盛极必衰，时机稍纵即逝，必须把握。

### ■ 应变法则

居高临下，应及时行使手中权力，教育启发，监督，领导，使众人得到培训，素质得到提高。时局已经发生变化，不能坐待，应当积极参与，有所作为，逐步积累发展的力量，打牢基础，但挽救危亡，必须团结群众，依靠群众，运用组织的力量，统御的才能就非常重要。任何时机稍纵即逝，监督必须及时。统御者应以高尚的人格感召，以威信维持纪律，奖惩并用。应当运用领导智慧，领导艺术，组织保证，民主集中进行科学决策，要有知人之明，发挥贤能，严于律己，宽以待人，敦厚而不苟刻，对待民众要无所不容，无所不保，无有界限，无有止境，只有这样才能使大家心甘情愿，上下和谐，团结一心，积极性得以充分发挥，组织的目标得以实现。和谐的力量是最大的成功动力，这就是统御者作为领导应该坚持的原则。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●时运平安，不能坐等； | ●积极参与，有所作为； |
| ●依靠大众，挽救危亡； | ●团结上下，依托组织； |
| ●机不可失，及时督导； | ●人格高尚，威严通达； |
| ●奖励并用，激励先进； | ●运用智慧，艺术全面； |
| ●知人善任，选择贤能； | ●严于律己，宽以待人； |
| ●心悦诚服，上下融洽； | ●强化组织，有所作为； |
| ●民主集中，以道决策； | ●教之无穷，容之无疆； |
| ●满极而衰，履薄临深； | ●得意之时，勿忘远忧； |
| ●避免灾害，预防为主； | ●无所不容，无所不保； |
| ●无有界限，无有止境； | ●言语不慎，多言招祸； |
| ●德说盛大，礼悦慕敬。 |             |

### 初九——第一阶段

初九：咸临<sup>①</sup>，贞吉。

[译文] 初九爻：用感化的方式来治理民众，占卜结果吉祥。

[注释] ①咸：同“感”，感化。临：治理。

《象》曰：“咸临，贞吉”，志行正也。

[译文] 《象传》说：“用感化的方法治理人民，占问吉祥”，是因为治理者志向行为均纯正。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征有感召力，且呈相互感召之态，只要不是以威势，而是以人格，使部下感到服从。刚毅得正，具备这种德行当然纯正有利。

### ■ 应变法则

统御要意志行为纯正，应以人格感召。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚而得正，居正为重； | ●得位居正，德行正道； |
| ●志趣相同，共同进步； | ●坚持原则，待机而动； |
| ●相互激励，相互感召； | ●高尚人格，以情感人； |
| ●运用智慧，纯正有利； | ●下大诱惑，求大成功。 |

## 九二——第二阶段

九二：咸临，吉，无不利。

[译文] 九二爻：用感化的方法治民，是吉祥的，没有什么不利。

《象》曰：“咸临，吉，无不利”，未顺命<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“用感化的方法治民，吉祥，没有不利”，九二之所以能这样做并非是顺从上面的命令，（而是自身具有的德性所至）。

[注释] ①未顺命：指九二爻虽与六五爻相应治民，但九二自身具刚阳之德性，又居中位，故其治民方法是出于自身，并非由于顺上之命。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征能够以人格的力量使部下感动，升进不会有障碍，结果成功，没有不利。

## ■ 应变法则

部下不会心甘情愿的服从，作为领导，要以刚毅适度之德行来感召，刚毅是必要的，要德威并济，才能使其听命。

## ■ 应变谋略

- 人格高尚，行进无阻；      ●德威并济，诚心服从；
- 刚毅适中，结果成功；      ●有所施为，无所不利；
- 目标专一，持之以恒；      ●遍地野草，入药为宝。

### 六三——第三阶段

六三：甘<sup>①</sup>临，无攸利；既忧之，无咎。

[译文] 六三爻：用钳制手段治民，没有好处，如果有所忧悔，则没能什么祸害。

[注释] ①甘：借为钳，钳制。

《象》曰：“甘临”，位不当也。“既忧之”，“咎”不长也。

[译文] 《象传》说：“用钳制手段治民”，说明其位置不当。如果有所忧悔，咎害也不会长久。

## ■ [新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在前期的最高，处居临下之位，此时，以甜言蜜语的和悦态度领导部下，当然不利，如果及早觉悟到这种态度的危险性，戒惧慎行，就可避免灾祸发生。

## ■ 应变法则

统御部下不可以用诱骗为手段，要坚持原则，持谦守正，坚定信念，以诚相待，恩威并用。

## ■ 应变谋略

- 居高临下，戒惧慎行；      ●以诚相待，避免灾祸；
- 甜言和悦，灾祸难免；      ●坚持原则，终有所成；
- 坚定信念，持之以恒；      ●持谦守正，知危而忧。

### 六四——第四阶段

六四：至<sup>④</sup>临，无咎。



[译文] 亲自治民，没有害处。

[注释] ①至：到，亲自。

《象》曰：“至临，无咎”，位当也。

[译文] 《象传》说：“亲自治民，没有害处”，说明其位置恰当而称职。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征地位正当，又能任用贤能，这是统御最高最优的办法，结果没有灾祸。

#### ■ 应变法则

统御要任用贤能。

#### ■ 应变谋略

- 地位正当，相互感应；
- 统御之最，任用贤能；
- 功成名就，分享成功；
- 学会分权，责任制衡；
- 出谋奇招，点石成金。

### 六五——第五阶段

六五：知<sup>①</sup>临，大君<sup>②</sup>之宜，吉。

[译文] 用智慧治理国家，对于大国的君主来说是适宜的。后果是吉祥的。

[注释] ①知：智慧。②大君：大国的君主。

《象》曰：“大君之宜”，行中之谓也。

[译文] 《象传》说：所以说“大国之君这样做恰当”，是因为他执行中正之道。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征本身不必行动，完全可以交给部下办，属于依靠智慧进行统御，结果必成。

#### ■ 应变法则

统御要秉持和谐、适中，体现民意，以智慧管理组织。

## ■ 应变谋略

- 秉持适度，上下和谐；
- 智慧统御，成就伟业；
- 坚持原则，终有所成；
- 目标明确，各履其责；
- 管理艺术，存乎一心；
- 坚守纯正，团结和合；
- 科学分权，落实责任；
- 重用贤能，共创未来。

### 上六——第六阶段

上六：敦<sup>①</sup>临，吉，无咎。

[译文] 用厚道治理国家，是吉祥的，无灾祸。

[注释] ①敦：敦厚，厚道。

《象》曰：“敦临”之“吉”，志在内也。

[译文] 《象传》说：“以厚道治理国家”，带来“吉祥”，是因为治理者内心有敦厚善良的志向。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征居高临下，已处最上位，已达统御的极致，物极必反，并不有利。但只要以柔顺的态度，敦厚相待。对统御者而言，没有灾祸，伟业可保。

## ■ 应变法则

统御者应敦厚，不能刻薄，使人人心悦诚服，上下融洽，伟业才能稳固、壮大。

## ■ 应变谋略

- 物极必反，盛极必衰；
- 严于律己，宽以待人；
- 以诚相待，共同分享；
- 笃诚敦厚，以柔顺刚。
- 居高临下，柔顺敦厚；
- 恩威并济，可得平安；
- 以尊应卑，居高从下；

临卦——临下时期变化模拟表

表 3—19

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第十九期
2	变化期名	临下时期
3	变化符号	䷒
4	变化密码	110000
5	变化性质	— ( ++ --- )
6	变化方向	↓ ( ↑↑↓↓↓↓ )
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 观

观

观后  
显示



巽上  
坤下

观<sup>①</sup>：盥<sup>②</sup>而不荐<sup>③</sup>，有孚颙若<sup>④</sup>。

[译文] 在祭礼中刚开始用酒浇地迎神，还没有向神献牲，就已表现出一派庄严恭敬的态度。

[注释] ①观：卦名，下坤（地）上巽（风），象征观仰。②盥（guàn）：古代祭祀时用酒浇地以迎神之礼。③荐：献，祭祀中向神献牲之礼。④颙（yōng 庸，阴平）若：庄严恭敬的样子。

《彖》曰：大观在上，顺而巽<sup>①</sup>，中正以观天下<sup>②</sup>，观。“盥而不荐，有孚颙若”，下观而化也。观天之神道，而四时不忒<sup>③</sup>；圣人以神道设教，而天下服矣。

[译文] 《象传》说：大君在上观视，臣民顺从而谦逊，君王以中正之道观察天下，这就是观卦的象征。“在祭祀中刚浇酒迎神，还未献牲敬神，就已表现出一派庄严恭敬的样子”，下面的臣民观察到这种情形也受感化。从春、夏、秋、冬四季变化有常，可以观察到上天诸神的神道。圣人以神道来安排教化，使天下臣民都信服。

[注释] ①顺而巽：观卦下坤上巽，坤表征柔顺，巽表征谦逊，故说“顺而巽”。②中正以观天下：九五爻以阳爻居中正之君位。

其以下四爻都是阳爻。有如君主俯临天下。③忒（tè 特）：差错。

《象》曰：风行地上<sup>①</sup>，观。先王以省方<sup>②</sup>观民设教。

[译文] 《象传》说：轻风吹遍大地，这就是观卦的象征。先王效法此象巡视四方观察民情设置政教。

[注释] ①风行地上：观卦下坤上巽，坤表征地，巽表征风，故说“风行地上”。②省：视察。方：各个邦国，即天下各地。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—20 所示，该期位序第二十期，也称明察时期，即易经之观卦，变化符号为䷓；变化密码为 000011；变化性质为+（——++）；变化方向为↑（↓↓↓↓↑↑）；变化结构为（-1）（-3）（-2）（-4）（+6）（+5）；正向变化环境差；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成，在后期，由一个负增长阶段、一个正增长阶段和一个正衰退阶段

构成；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段。变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征领导者展示于众人之前，众人必然对自己也要瞻仰，即居高与仰观相互作用。作为领导者，具有虔诚严正，忠实壮严，坚守中正，谨慎言行，深入基层，调查研究，体察民情，尊重规律，重视教育，不断确立新的奋斗目标，才能在人们的心目中建立信仰，受到尊敬仰恭。

### ■ 应变法则

领导者的一举一动，都会成为群众注意的焦点。无时无刻不在被注视中，因而，不能掉以轻心，不能轻率行动，必须诚信严正，坚持原则，主持正义，要不断审视自己的言行，并反复检讨，要谦虚谨慎，把握时局，防骄破满，不断追求更高的目标，才能赢得信仰与尊敬，并服从领导，大家的积极性得以充分调动，上下团结，形成合力。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●一言一行，不可草率； | ●诚信严正，坚持法则； |
| ●坚守中正，赢得信仰； | ●深入下层，发现隐忧； |
| ●体察民情，反映民意； | ●为民奔忙，为民谋利； |
| ●谨慎言行，反省检讨； | ●坚定理想，不断追求； |
| ●为官一任，造福一方； | ●虔诚严正，尊敬仰慕； |
| ●坚守诚信，为人所仰； | ●以身作则，言行一致； |
| ●庄严恭敬，心悦诚服； | ●精诚专一，严肃以待； |
| ●竭诚尽敬，无声无响； | ●不动而敬，不言而信； |
| ●道之以德，齐之以礼； | ●风行地上，无所不周。 |

#### 初六——第一阶段

初六：童观<sup>①</sup>，小人无咎，君子吝<sup>②</sup>。

[译文] 幼稚的观察，对于小民百姓是无害的，但对于君子就会有麻烦了。

[注释] ①童观：幼稚的观察。②吝：艰难。

《象》曰：初六“童观”，“小人‘道也’。

[译文] 《象传》说：初六爻所说的“儿童般的幼稚观察”，是指普通的小民百姓的观察方法。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，与本期之第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段在最下位，象征距离遥远，没有才识，不能高瞻远瞩，就如儿童看问题，当然幼稚。这是宣传教育不够的表现，对于领导者应引起足够重视。

#### ■ 成功法则

观察不可幼稚，应高瞻远瞩。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●高瞻远瞩，可以明察； | ●宣传教育，责任重大； |
| ●登高望远，才识过人； | ●距离遥远，难以观察； |
| ●处位太低，不能远见； | ●走马观花，略知一二； |
| ●不学无术，所见浅薄； | ●视力稚弱，蒙昧无知； |
| ●站稳脚跟，迎接挑战。 |             |

### 六二——第二阶段

六二：窥<sup>①</sup>观，利女贞。

[译文] 一孔之见，女子占问有利。

[注释] ①窥(kuī)观：从小孔或缝隙中观看，喻一孔之见。

《象》曰：“窥观女贞”，亦可丑也。

[译文] 《象传》说：“窥观的方法虽然对子女有利”，但也是不庄重体面的。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段位于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在柔弱黑暗的房间观看外面的光辉世界，令人眼花缭乱，看不清楚，好像是由门缝中偷看。

## ■ 应变法则

观察不可偏狭。

## ■ 应变谋略

- 柔弱黑暗，眼花缭乱；
- 观察问题，不可偏狭；
- 光明磊落，满目光辉；
- 堂堂正正，仔细观察；
- 诚信严正，天下为公；
- 观察民情，体察民意；
- 登高望远，明察暗访；
- 友交正直，学求德高。

### 六三——第三阶段

六三：观我生<sup>①</sup>，进退。

[译文] 观察自己亲族的意向，决定办事的进止。

[注释] ①我生：我姓，指亲族。

《象》曰：“观我生进退”，未失道也。

[译文] 《象传》说：“观察亲族的意向，决定办事的进止”，是没有离开观察的正道。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征处于进退皆可的位置，应当观察自己的生存途径，观察自己的行动主张，决定进退方向，只要坚持原则，择善固执，不趋炎附势，就会上下之间，可进可退。

## ■ 应变法则

观察应有主见，不可盲从，要统筹兼顾，抓住本质。

## ■ 应变谋略

- 观察环境，选择退路；
- 可进可退，自我做主；
- 择善固执，坚持原则；
- 独立观察，不宜盲从；
- 统筹兼顾，抓住本质；
- 上下之间，可进可退。

### 六四——第四阶段

六四：观国之光，利用宾于王。

[译文] 六四爻：观察国家的风俗民情和光辉业绩，筮遇此爻，有利于朝见君王。

《象》曰：“观国之光”，尚宾也。

[注释] 《象传》说：“观国之光”，是指到王朝作上宾。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该期象征性格柔顺，眼光远大，志向高远，适合于辅佐领导，参谋议事，领导会重视这一行动并给予必要的礼遇。

#### ■ 应变法则

领导应深入下层，调查了解，善观民情，体察民苦，尊重贤士，这样可以得到众多贤能的支持，跟随。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●观察民情，了解民意； | ●尊重知识，任人唯贤； |
| ●体察民苦，代表民意； | ●性格柔顺，辅佐参议； |
| ●深入下层，调查了解； | ●独善其身，方善天下。 |

#### 九五——第五阶段

九五：观我生，君子无咎。

[译文] 体察自己亲族的意向，对君子是无咎害的。

《象》曰：“观我生”，观民也。

[译文] 《象传》说：“体察自己亲族的意向”，即体察民情。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段处于本期后中位，至尊至正，象征一位有德行的领导，日积月累，必有所成。

#### ■ 应变法则

领导应坚守中正，观察民情，体察民意，同时，经常反省检讨自己的日常行为，结果不会有灾祸，事业可成。

#### ■ 应变谋略



- 至尊至正，事业可成；                      ●坚守中正，以身作则；
- 检讨反省，体察民意；                      ●日积月累，必有所得；
- 观影知表，观流知源；                      ●总结过去，展望未来。

#### 上九——第六阶段

上九：观其生<sup>①</sup>，君子无咎。

**[译文]** 观察其他部族的情况，对于君子是没有祸害的。

**[注释]** ①其生：犹言他姓，泛指其他部族。

《象》曰：“观其生”，志未平也。

**[译文]** 《象传》说：“观察其他部族的情况”，说明上九志气不凡。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征居处极位，要有高尚的气节，超然于世俗之外，但仍然众人仰观，如果刚毅无欲，秉持适度、适中之德，则没有灾祸。

#### ■ 应变法则

领导时刻被群众注目，不可自满，不可轻视。

#### ■ 应变谋略

- 坚守中正，戒惧言行；                      ●坚持平衡，注重协调；
- 追求和谐，众心合一；                      ●谦虚谨慎，戒骄戒躁；
- 刚毅无欲，超然脱俗；                      ●目光短浅，最终无成；
- 坚守信念，伟业可成；                      ●心中忧虑，志意未平；
- 同心同德，巩固基础。                      ●治乱未定，盛衰难测；
- 忧国忧民，以身察己；                      ●不破不立，起死回生。

观卦——明察时期变化模拟表

表 3—20

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十期
2	变化期名	明察时期
3	变化符号	䷋
4	变化密码	000011
5	变化性质	+ (-----++)
6	变化方向	↑ ( ↓↓↓↓↓↑↑ )
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 噬嗑

噬嗑

噬嗑  
刑罰



离上  
震下

噬嗑<sup>①</sup>：亨。利用狱<sup>②</sup>。

[译文] 噬嗑卦：可举行祭祀，可利于狱讼之事。

[注释] ①噬嗑（shì hé 逝合）：卦名，下震雷（上）离（火），噬嗑本义是合嘴咀嚼食物，本卦引申于利用判断狱情，决断讼案。②狱：指各种狱讼之事。

《彖》曰：颐<sup>①</sup>中有物曰“噬嗑”。噬嗑而“亨”<sup>②</sup>。刚柔分<sup>③</sup>，动而明，雷电合而章<sup>④</sup>。柔得中<sup>⑤</sup>而上行，虽不当位<sup>⑥</sup>，“利用狱”也。

[译文] 《象传》说：“嘴中嚼物，叫‘噬嗑’”。食物在口中被咬碎也就通畅了。本卦刚爻和柔爻平均分配，既有行动又能明察，就象雷声与闪电并存那样明显。柔爻得中位而向上发展。虽然居位不当，但对于狱讼之事仍有利。

[注释] ①颐(yí 宜)：两颊或两腮部位。即口中。②亨：通。③刚柔分：噬嗑卦三阳爻三阴爻，故说“刚柔分”。④动而明，雷电合而章：噬嗑卦下震上离，震表征雷、动；离表征电、明，所以说“动而明”，“雷电合”。⑤柔得中：本卦六五、六二分别居上下卦的中位，又都是阴爻，故说“柔得中”。⑥不当位：指六五爻本阴爻，本当居下，却居上位，故说“上行”，不当位。

《象》曰：雷电，噬嗑。先王以明罚敕<sup>①</sup>法。

[译文] 《象传》说：电雷交加，就是噬嗑的象征。先王效法此象，明察刑罚的轻重，整理法律条文。

[注释] ①敕(chì 赤)：整理。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—21 所示，该期位序第二十一期，也称 惩戒时期，即易经之噬嗑卦，变化符号 ；变化密码为 100101；变化性质为-（+ - - + - +）；变化方向为 ↓（↑↑↑↑↑↑）；变化结构为(+1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)；负向变化环境差；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为-1，

负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征刚柔相济，有行动能力，且能明察是非，产生震撼力与光明，能够铲除构成障碍的力量，凡是不顺利，必然中间有障碍，将中间的障碍清除，当然就顺利。

### ■ 应变法则

其中有间，不得和合，清除威胁、障碍，要刚柔兼备，具备威吓、明察、适中的条件，惩戒手段要明显，端正，具有威吓与明察的作用，如果滥用惩戒手段，则一发不可收拾，秩序会混乱，法不敌众，危机大业。这里说明了法治的重要性，告诫人们，惩戒的目的是排除障碍，保护善良，建立及保持秩序，使组织产生向心力，促成上下团结，对于罪恶，大家深恶痛绝，不得不采取严厉的惩戒手段及早加以阻止，以防止蔓延。惩戒要坚持“小惩大戒”的原则，“道之以德，齐之以礼”适当使用重罚手段；惩戒为不得已的手段，往往使人惊恐犹豫，遭遇挫折，在使用中，必须适度、正直、明察、果断，刚柔并济，坚持原则，公正执行。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●排除障碍，保护善者； | ●实行惩戒，保持秩序； |
| ●坚持重罚，小惩大戒； | ●和谐平衡，正直诚信； |
| ●明察秋毫，果断处置； | ●刚柔并济，宽严适中； |
| ●坚持原则，公正执行； | ●人人恭敬，上下团结； |
| ●惩戒威吓，铲除障碍； | ●追求和谐，维护秩序； |
| ●不持偏见，坚持正义； | ●其中有间，不得和合； |
| ●过柔失宽，过刚失暴； | ●道之以德，齐之以礼； |
| ●安要思危，存当防亡； | ●迅速因应，果断行动。 |

#### 初九——第一阶段

初九：履校<sup>①</sup>灭趾<sup>②</sup>，无咎。

[译文] 初九爻：桎梏加在脚上，还没有什么灾祸。

[注释] ①履校：桎梏，即木制的脚镣。灭：没，遮住。趾：脚趾。

《象》曰：“履校灭趾”，不行也。

[译文] 《象传》说：“戴上脚镣”，是使他不犯法受刑。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段属于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征开始惩戒，罪行不严重，惩戒较轻，由于是小的惩戒，能使人戒惧，不敢犯大恶，对受到惩戒者，也算是一种福气。只要罪行及时制止，不要让其扩大，就可以避免灾祸。

#### ■ 应变法则

对小罪要坚持公正，及时加以惩戒，以免发展成大恶。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以小见大，及早防治； | ●防微杜渐，长久稳定； |
| ●小的障碍，小的惩戒； | ●罪薄过小，止恶于初； |
| ●小罪小恶，训戒为之； | ●轻微过失，小惩大戒； |
| ●集体讨论，聚合众智； | ●调整方向，转变观念。 |

### 六二——第二阶段

六二：噬肤灭鼻<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 六二爻：咬破皮肤割去鼻子，也无什么灾祸。

[注释] ①噬：咬。灭鼻：割鼻之刑。

《象》曰：“噬肤灭鼻”，乘刚也。

[译文] 《象传》说：“被咬破皮肤割去鼻子”，是因为阴柔的六二爻凌驾于阳刚的初九之上。

[注释]

#### ■ 变化模拟

该段位居前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处置罪犯，裁判公正，刑罚适切。

#### ■ 应变法则

犯错如果不给以相当重的惩戒，将收不到应有的效果，对严重犯罪行为，就应把握要领，方法得当，施以从重惩戒。

#### ■ 应变谋略

- 裁判公正，刑罚适切；
- 处置罪犯，依法惩戒；
- 把握要领，方法得当；
- 柔顺中正，用刑深严；
- 分时辩位，区别对待；
- 和谐稳定，繁荣持久。

#### 六三——第三阶段

六三：噬腊肉遇毒，小吝，无咎。

[译文] 六三爻：吃腊肉中毒，有小的麻烦，没有大的灾祸。

《象》曰：“遇毒”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“中毒”，是因为六三爻居位不妥当。（六三以阴居阳位）。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征优柔寡断，裁判不能公正适切的顺利进行，会有小的挫折，但经过一番周折，就能排除障碍，最后不会有过失。

#### ■ 应变法则

惩戒须排除障碍。

#### ■ 应变谋略

- 优柔寡断，必有挫折；
- 依法惩戒，排除障碍；
- 不中不正，惩戒不力；
- 坚持原则，公正执行；
- 刚柔并济，稳定秩序；
- 忧患安危，见微知著；
- 挑战越大，机遇越多。

#### 九四——第四阶段

九四：噬干肺<sup>①</sup>，得金矢<sup>②</sup>，利艰贞，吉。

[译文] 吃带骨头的干肉，得到一个铜箭头。占卜艰难之事有利，吉祥。

[注释] ①肺(zǐ 子)：连骨的肉。②金矢：铜箭头。

《象》曰：“利艰贞，吉”，未光也。

[译文] 《象传》说：“占问艰难的事有利，吉祥”，但还未进入光明境界。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征罪恶扩大，反抗加强，必须施以严刑，此时，必须刚强、警惕、正直，坚守正道，不可轻率，最后才会顺利、成功。

### ■ 应变法则

惩戒不会一帆风顺，要冷静果断，坚守正道，不可轻率，不能感情用事。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●重大犯罪，依法严惩； | ●坚守正道，事业顺利； |
| ●警惕谨慎，不可轻率； | ●冷静果断，坚定信念； |
| ●刚直不阿，坚持原则； | ●面对困难，敢于守正； |
| ●分析现状，趋利避害； | ●依时而动，依时而变； |
| ●患难知交，同舟共济。 |             |

## 六五——第五阶段

六五：噬干肉，得黄金，贞厉，无咎。

[译文] 吃乾肉，得到黄铜（箭头），占问，有危险，但没有灾祸。

《象》曰：“贞厉无咎”，得当也。

[译文] 《象传》说：“占问有危险但无灾祸”，是因为处理得当。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征和谐平衡，能够适中适度，又有强力支持，正确运用刑罚，坚守正道，谨慎用刑，惩戒才不会发生过错。

### ■ 应变法则

惩戒为不得已手段，必须刚柔并济，运用得当，中而得正。

### ■ 应变谋略

- 谨慎惩戒，运用得当；
- 刚柔并济，中正用刑；
- 坚守正道，适度适中；
- 依法治理，伸张正义；
- 公正廉明，诚信为本；
- 心怀危惧，谨慎从事；
- 守正虑危，终得秩序；
- 多予少取，强化根基；
- 控制数量，提高质量。

### 上九——第六阶段

上九：何校<sup>①</sup>灭耳，凶。

[译文] 肩上扛着木枷磨破了耳朵，有凶险。

[注释] ①何：同荷，负荷。校：木枷。

《象》曰：“可校灭耳”，聪不明也。

[译文] 《象传》说：“肩扛木枷磨破了耳朵”，是因为其人不听劝阻而触犯了刑律。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征惩戒已达极点，由于平时不听忠告，积累的恶行已不可掩饰，可谓罪大恶极，结果凶险。

### ■ 应变法则

犯罪泛滥，不可收拾。

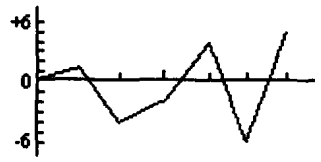
### ■ 应变谋略

- 不听忠告，一意孤行；
- 怙恶不悛，咎由自取；
- 闻过知改，过失改正；
- 罪大恶极，量以重刑；
- 导向正确，基础牢靠；
- 时位常变，盛衰交替；
- 不惜血本，战胜对手；
- 出奇转危，借力成功。



噬嗑卦——惩戒时期变化模拟表

表 3—21

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十一期
2	变化期名	惩戒时期
3	变化符号	䷔
4	变化密码	100101
5	变化性质	-(+--+-+)
6	变化方向	↓ (↑↓↑↓↑↓)
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 贲

贲

文饰



艮上  
离下

贲<sup>①</sup>：亨，小利有攸往。

[译文] 贲卦：可举行祭祀，前往得小利。

[注释] ①贲(bì闭)：卦名，下离(火)上艮(山)，象征文饰。

《象》曰：“贲亨，柔来而文刚<sup>①</sup>，故“亨”。分刚上而文柔<sup>②</sup>，故“小利有攸往”。刚柔交错，天文<sup>③</sup>也；文明以止<sup>④</sup>，人文<sup>⑤</sup>也。观乎天文以察时变；观乎人文，以化成<sup>⑥</sup>天下。

[译文] 《象传》说：贲卦，象征亨通，(泰卦)一柔下来文饰二刚，所以亨通。又分出一刚上行文饰二柔，所以只利小的行动。阴阳并存刚柔交错变化，这就是天象的特点。用文教礼制本约束人们的行为，这是人类文明的特点。故此观看天文以考察四时的变化，观看人文以教化天下。

[注释] ①柔来而文刚：贲卦由泰卦变来，泰卦的上六下来与九二交换，下卦则为离卦，故说“柔来而文刚”。②分刚上而文柔：指泰卦九二上行文饰二柔而成艮。③天文：天象变化。④文明以止：离表文明，艮表止，故说“文明以止”。⑤人文：指人类社会的文化教育，礼仪制度。⑥化成：教化成功。


《象》曰：山下有火<sup>①</sup>，贲。君子以明庶政<sup>②</sup>，无敢折狱<sup>③</sup>。

[译文] 《象传》说：山下有火，是贲卦的象征，君子效法此象修明政事，而不敢轻易断狱、判案。

[注释] ①山下有火：贲卦下离上艮，离表征火，艮表征山，故说“山下有火”。②庶政：各项政事。③折狱：断狱、判案。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—22 所示，该期位序第二十二期，也称文饰时期，即易经之贲卦，变化符号为 ；变化密码为 101001；变化性质为-(+ - + - - +)；变化方向为↓(↑↑↑↑↑↑)；变化结构为(+1) (-3) (+2) (-4) (-6) (+5)；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段和二正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰

退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段：该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征聚会，必然要有秩序与模式，人的组织也需要文饰、礼仪，恶要罚，善要饰，扬善罚恶，交互为用，以文明的制度，使每个人的行为受到社会礼仪公德的约束，这也是各类组织活动必须的文饰、礼仪，是必要的，但毕竟是一种形式，需要实质内容来支持，仅就礼仪而言，并不能担当大任，不可过分重视，但决定小事有利，决策大事不利。文饰、礼仪应明察四季时序变化，观察人的伦理道德秩序，通过广泛教育，达到移风移俗。

### ■ 应变法则

为建立与维护秩序，惩戒是不得已的手段，这就使制订礼仪，规范个人言行，成为不可缺少的文饰。然而，一切人为的文饰、礼仪，应当恰如其分，要有内涵实质，实际的效果是主要的，外在表现其次，即文饰礼仪应当高尚不俗，不可被外表的形式迷惑，不可因一时得失动摇，不可因虚荣而铺张，陷入繁琐，失去意义，即高不可太盛，高不可胜质，文明过度，礼仪之邦一切都是空虚的，只有重实质，将礼仪与具体言行相结合，还文饰礼仪以朴实而归，才是文饰、礼仪的极致。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●文明礼仪，人人遵守； | ●文饰制度，朴实无华； |
| ●礼仪之约，恰如其分； | ●虚荣铺张，流于形式； |
| ●朴实简约，礼仪极致； | ●高尚礼仪，重视实质； |
| ●扬善罚恶，交互为用； | ●明察四季，教化天下； |
| ●修明政事，慎重决断； | ●坚持原则，适中适度； |
| ●制定方案，提出对策； | ●文饰过头，削弱本质； |
| ●见素抱朴，少私寡欲； | ●刚柔交错，志高适当； |
| ●过质过高，随时补救； | ●文明过度，礼仪之敝； |
| ●迷途知返，不会后悔； | ●安定自身，再图发展。 |

#### 初九——第一阶段

初九：贲<sup>①</sup>其趾，舍车而徒。

[译文] 初九爻：穿上花鞋装饰脚，放弃车子不坐而徒步走。

[注释] ①贲：文饰，装饰。

《象》曰：“舍车而徒”，义弗乘也。

[译文] 《象传》说：“弃车而徒步行走”，说明初九就其他地位来说不乘车是合宜的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居前期之下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征刚毅贤明，甘心在最下位，一心美化自己的行动，择善固执，象这样贫贱不移，洁身自爱的人，就是送给他不应当有的华丽的名声，也不会接受，宁愿抛弃，脚踏实地继续自己的事业。

### ■ 应变法则

文饰礼仪应当恰当，不追求华丽是适宜的。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●素而无饰，重在内在； | ●刚毅贤明，甘心在下； |
| ●择善固执，结果吉祥； | ●贫贱不移，洁身自爱； |
| ●华而不实，文过实质； | ●恰当礼仪，事业有成； |
| ●注重形式，流失内在； | ●扎实准备，寻机而起； |
| ●矛盾集中，分步化解； | ●应对危机，激励竞争； |
| ●艺要惊人，需下苦功。 |             |

## 六二——第二阶段

六二：賁其须。

[译文] 六二爻：修饰他的胡须。

《象》曰：“賁其须”，与上兴也。

[译文] 《象传》说：“修饰他的胡须”是为了与其上司（九三）

一齐兴起。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势，该段位于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征相互关爱，一起行动，在没有外援时，应当跟随接近有实力的人物，一齐兴起，最终得以兴盛。

## ■ 应变法则

文饰礼仪，应注重内在本质和正确的行为，应取法乎上。

## ■ 应变谋略

- 注重本质，明确方向；
- 寻求依靠，一齐兴起；
- 相互关联，同步行动；
- 文饰脸面，不能自立；
- 文当从质，文饰其质；
- 锐意创新，敢于攻坚；
- 疑难问题，妥善处置。

### 九三——第三阶段

九三：贲如濡如，永贞吉。

[译文] 修饰得既文彩又柔润，占卜较长时期的吉凶，结果吉祥。

[注释] ①濡(rú 如)：润泽，柔润。

《象》曰：“永贞”之“吉”，终莫之陵<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“占卜长久的事情”之所以得“吉祥”的结果，是因为九三阳刚之质始终没有受侵犯。

[注释] ①陵：欺陵，侵犯。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居前期之上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段位于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征文饰光泽柔润，令人陶醉，却不能被诱惑，以致沉溺不能自拔，象征坚守正道，始终不会被人凌辱，预测未来之事，最终吉祥。

## ■ 应变法则

不可被文饰、礼仪迷失，要永远守正，持之以恒，不溺安乐，文质充盈，轻之形式，重其本质。

## ■ 应变谋略

- 坚守正道，远离凌辱；
- 华丽鲜艳，内外一致；

- 使文胜质，灾祸自至；      ●永久守正，持之以恒；
- 不溺安乐，文质充盈；      ●弃之形式，求其根本；
- 求同存异，稳健前行；      ●适时研讨，正确决断。

#### 六四——第四阶段

六四：贲如皤如<sup>①</sup>，白马翰如<sup>②</sup>；匪寇，婚媾<sup>③</sup>。

[译文] 打扮得洁白纯净，骑着白马象飞鸟般奔驰，他们不是强盗而是来娶亲的。

[注释] ①皤（pó婆）：白色。翰：鸟羽。翰如：象鸟飞一样。③婚媾：婚姻，娶亲。

《象》曰：六四当位<sup>①</sup>，疑也。“匪寇婚媾”，终无尤<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：六四爻虽居位恰当，但心中仍有疑惧。“不是强盗而是来聘娶的”，所以最终不会留下什么仇怨。

[注释] ①当位：六四阴爻处阴位，故说当位。②尤：怨。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征正当相应，不加修饰，快速相聚，容易引起误争，怀疑，并非逞强，只是寻求结合，即使遭拒绝，最后不会怨仇。

#### ■ 应变法则

在遭遇挫折时，只要坚持初衷，文饰、礼仪重实际，不计较一时得失，终会无怨忧。

#### ■ 应变谋略

- 不加修饰，以质为本；      ●快速相聚，动机纯正；
- 逞强好胜，一无所获；      ●遭遇挫折，坚持初衷；
- 适时文饰，必有所得；      ●坚守正道，最终吉祥；
- 实事求是，脚踏实地；      ●守正不与，亦无他患；
- 小处着手，大处着眼；      ●崇质反素，无所文饰；
- 以刚文柔，以质济文；      ●志同道合，方能无怨；
- 阴消阳长，识变应变；      ●一元为主，多点破题。

#### 六五——第五阶段

六五：贲于丘园，束帛戔戔<sup>①</sup>，吝，终吉。

[译文] 装饰整齐在丘园等候，聘礼只是一束轻少的帛，婚姻会有困难，但最终是吉祥的。

[注释] ①戔(jiān 奸) 戔：表示轻少。

《象》曰：六五之吉，有喜也。

[译文] 《象传》说：六五之所以吉祥，是因为有喜庆。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征重视内在实质，不过分装饰人人注目的外表，而去充实内在朴实的内容，赠送的礼物微薄，寒酸，有点吝啬，但实质重于礼仪，最后会吉祥喜悦。

#### ■ 应变法则

文饰、礼仪应崇朴返质，重实质，即礼仪宜俭，重在本质。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●热烈多文，重在外表； | ●安谐素朴，重在本质； |
| ●俭比奢好，返朴归真； | ●崇朴返质，自得喜悦； |
| ●礼仪宜俭，吉祥喜悦； | ●脚踏实地，欣赏美景； |
| ●诚信友爱，和谐求成； | ●内在精实，外可处危。 |
| ●眼光独特，经营有术。 |             |

#### 上九——第六阶段

上九：白贲，无咎。

[译文] 上九爻：素白无华的装饰，是没有灾祸的。

《象》曰：“白贲，无咎”，上得志也。

[译文] 《象传》说：“素白无华的装饰，没有灾祸”，说明上九具有崇尚质朴的心志。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已达极点，上位无位，当礼仪达到极致时，又恢复到朴素节俭，如果能领悟到文饰、礼仪的空虚，就会放弃虚饰，崇尚质朴，悠然自得，结果无灾祸。

#### ■ 应变法则

一切文饰礼仪都是空虚的，仅是形式而一，不能过分重视文饰礼仪，应返朴归真，适时文饰，突出内在实质。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●极致文饰，返朴归真； | ●力戒空虚，突出本质； |
| ●放弃虚饰，悠然自得； | ●崇尚质朴，没有灾祸； |
| ●简约朴实，突出重点； | ●崇本返质，没有文饰； |
| ●蚁能溃坝，警钟长鸣； | ●时适瘦身，精干高效。 |



贲卦——文饰时期变化模拟表

表 3—22

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十二期
2	变化期名	文饰时期
3	变化符号	䷖
4	变化密码	101001
5	变化性质	— ( + - + - - + )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 剥



剥<sup>①</sup>：不利有攸往。

[译文] 剥卦：不利于有所前往。

[注释] ①剥：卦名，下坤（地）上艮（山），象征剥落。

《象》曰：剥，剥也，柔变刚<sup>①</sup>也。“不利有攸往”，小人长<sup>②</sup>也。顺而止之<sup>③</sup>，观象也。君子尚消息<sup>④</sup>盈虚，天行也。

[译文] 《象传》说：剥卦，剥落的意思，它象征阴柔之气在侵蚀、改变着阳刚之气。

“不利于有所前往”，是因为小人正得势。此时应顺应这种形势而停止前进，这是观察剥卦卦象的结果，君子重视客观事物的消、长、盈、虚的变化，因为这是天道运行的规律。

[注释] ①柔变刚：剥卦五阴一阳，阴之力足以改变阳刚，故说：“柔变刚”。②小人长（zhǎng）以阴强阳弱的卦象比喻人事，说小人（阴柔）的力量向上增长。③顺而止：剥卦下坤上艮，坤表征顺，艮表征止，故说“顺而止”。④消息：消亡和生息。消，指阳爻往而阴爻来。息，指阴爻往而阳爻来。

《象》曰：山附于地<sup>①</sup>，剥。上以厚下，安宅<sup>②</sup>。

[译文] 《象传》说：山附在地上，是剥卦的象征。居于上位者应当厚待下民，才能安居稳定。

[注释] ①山附于地：剥卦下坤上艮，坤表征地，艮表征山，故说“山附于地”。②安宅：安居。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表3—23所示，该期位序之二十三期，也称剥落时期，即易经之剥卦，变化符号䷖；变化密码为000001；变化性质为-（———+）；变化方向为↓（↓↓↓↓↓↑↑）；变化结构为（-1）（-3）（-2）（-4）（-6）（+5）；负向变化环境较好；该期由四个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由两个负增长阶段、一个正衰退阶段构成；变数为-11，负向变化能力较强；变化幅度为11/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负

增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征顺从而不行动，一味注重文饰，达到极点，就完全形式化，成为虚饰，实质一无所有，不免就要产生剥落、浸蚀、败落、腐败、黑暗等现象。消长盈虚是宇宙运行的自然法则，黑暗势力得势，败落腐败，已经开始，此时作为领导者，不宜轻易行动，应当顺应时势，谨慎隐忍，待机而动，以敦厚对待下属，下层基础深厚，上层必然安泰，不会剥落，自己前进，结果安祥，急躁冒进则不利。

## ■ 应变法则

物极必反，当一味注重形式，虚伪达到极点时，就面临不可救药的黑暗时期，这一消长盈亏的必然演变过程，人力无法挽救，进退兴衰无不遵此法则。这时，黑恶势力不断扩张，日益猖狂，正义的事业受到严重浸蚀、破坏，此时，要将民众集合起来，积极准备，待机而起，彻底进行革新，消灭黑恶势力，即使目前，光明前景渺茫，在顺应时势，谨慎隐忍，暂求自保，以待时机的同时，也要对最后胜利充满信心。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●文饰极致，实质不存； | ●剥落浸蚀，阴盛阳衰； |
| ●谨慎隐忍，待机而动； | ●顺应时势，以退为进； |
| ●积极准备，迎来光明； | ●敦厚对待，自身可保； |
| ●消长盈虚，自然法则； | ●藏器待时，勿有所往； |
| ●屈身避害，待时而动； | ●保持清醒，切勿妄动； |
| ●坚贞自守，顺时而止； | ●恩加百姓，可保安宁； |
| ●民惟邦本，本固邦宁； | ●厚待下属，安居稳定； |
| ●交替变通，畅行无阻； | ●弯曲收缩，而后伸张。 |

### 初六——第一阶段

初六：剥床以足，蔑<sup>①</sup>贞凶。

[译文] 剥落床脚，梦占，得凶兆。

[注释] ①蔑：借为梦。蔑贞：梦占。

《象》曰：“剥床以足”，以灭下也。

[译文] 《象传》说：“剥落床脚”，是从下开始毁灭。

## ■ 变化模拟

该段位居前期之下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段位居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征开始剥落，邪恶蔑视正直，所以凶险。

## ■ 应变法则

如果软弱，傲慢，固执己见，基础被侵蚀灭损，剥落渐进的从下开始毁灭，若能顺时而止，知时知变，则能固本强身，抵御剥落。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●面对现实，加强基础； | ●固本强身，抵御剥落； |
| ●剥自下起，蔑正则凶； | ●顺时而止，知时知变； |
| ●固执己见，结果凶险； | ●剥从下起，渐及于上； |
| ●奋斗一生，快乐终生； | ●逆来顺受，一事无成； |
| ●投其所好，夺回失地。 |             |

## 六二——第二阶段

六二：剥床以辩<sup>①</sup>，蔑贞凶。

[译文] 六二爻：剥落床干，梦占得凶兆。

[注释] ①辩：床之下，足之上，即床干。

《象》曰：“剥床以辩”，未有与<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“剥落床干”，是因为六二与六五没有相应。

[注释] ①与：应与，相助。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居前期中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征剥落由下而上，侵蚀愈加凶险，但黑恶势力还不太强。

## ■ 应变法则

邪恶进一步侵蚀正直，此时，要认清时势，不固执己见。

#### ■ 应变谋略

- 认清时势，识变应变；                      ● 丢掉幻想，充分准备；
- 顺应时势，谨慎隐忍；                      ● 以退为进，巧于周旋；
- 待机而动，切忌冒进；                      ● 以义生利，废义无利。

#### 六三——第三阶段

六三：剥之无咎。

[译文] 剥掉它亦无灾祸。

《象》曰：“剥之无咎”，失上下也。

[译文] 《象传》说：“剥掉它无灾祸”，是因为它与上下之众阴爻无关连（而独应上九）。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居前期上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征断绝关系，不同流合污，支持正义之事，所以无灾患。

#### ■ 应变法则

在剥落的时刻，宜推陈出新，时变我变，不可与黑恶势力同流合污。

#### ■ 应变谋略

- 同流合污，必有灾患；                      ● 坚持正义，无灾无患；
- 断绝关系，坚守纯正；                      ● 推陈出新，时变我变；
- 力量孤弱，保存实力。

#### 六四——第四阶段

六四：剥床以肤，凶。

[译文] 六四爻：床被剥落危及床上人的肌肤，有凶险。

《象》曰：“剥床以肤”，切近灾也。

[译文] 《象传》说：“剥床已经危及人的肌肤”，说明灾害已很近了。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居后期之下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征灾祸已切近本身，已与自身相连接，必然凶险。

#### ■ 应变法则

剥落已经临身，没有闲暇再观望等待，抛弃幻想，待机而动，迎接挑战。

#### ■ 应变谋略

- 身临危险，不进则退；      ●直面现实，迎接挑战；
- 临危不乱，挺身而出；      ●抛弃幻想，隐忍自保；
- 待机而动，寻求突破；      ●艰苦付出，成功可居；
- 越怕艰险，危险越多；      ●独寻时机，夹缝崛起。

### 六五——第五阶段

六五：贯<sup>①</sup>鱼以宫人宠，无不利。

[译文] 六五爻：射中了鱼，宫人因而得宠。这没有什么不利的。

[注释] ①贯：射中。

《象》曰：“以宫人宠”，终无尤也。

[注释] 《象传》说：“宫人得宠爱”，最终都无忧怨。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居后期中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征有秩序，不会发生争夺名利的混乱现象，预测没有不利的，终究无忧怨。

#### ■ 应变法则

剥落的时刻，没有什么好的良策，只有顺承阳刚，隐忍待机，以退为进，这样就不会有过失。

#### ■ 应变谋略

- 坚持原则，维持秩序；      ●隐忍待机，以退为进；
- 不争名利，无忧无怨；      ●坚守纯正，更新观念；

- 重新调查，谨慎言行；                      ●顺承阳刚，没有过失；
- 慎重当头，有所作为；                    ●密切上下，协调左右。

#### 上九——第六阶段

上九：硕果不食，君子得舆，小人剥庐。

[译文] 上九爻：得到丰硕的果实不吃，对于君子来说就象得到了车子坐那样得到下民的拥戴，对于老百姓来说就象剥毁房舍（受冷挨饿）。

《象》曰：“君子得舆”，民所载也。“小人剥庐”，终不可用也。

[译文] 《象传》说：“君子得到车子坐”，就象得到下民的拥戴。“百姓剥毁房舍”，终究难以生存。

#### [新释]

##### ■ 变化模拟

该段居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段位居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征剥落已达极点，混乱已极的时刻，大家渴望恢复秩序，正期待有德有能的领导出现。

##### ■ 应变法则

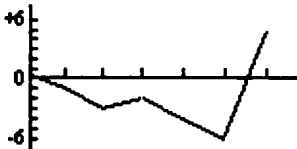
在剥落的时刻，只有支持德才兼备的领导，团结一心，拨乱反正，才能整治时局，恢复秩序，最终得救，爱戴拥护。

##### ■ 应变谋略

- 坚持原则，方可脱险；                      ●支持正义，摆脱剥落；
- 天下乱极，人心思治；                    ●人民企盼，拨乱反正；
- 团结一心，无坚不摧；                    ●整治时局，恢复秩序；
- 接受批评，改错纠差。

剥卦——剥落时期变化模拟表

表 3—23

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十三期
2	变化期名	剥落时期
3	变化符号	䷖
4	变化密码	000001
5	变化性质	— (— — — — — +)
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



## 复

复 复归 复来 ䷗ 坤上 震下

复<sup>①</sup>：亨。出入无疾，朋来无咎。反复其道，七日来复，利有攸往。

[译文] 复卦：可举行祭祀。出入不会生病。朋友来访没有灾祸，往返途中，七天可复归。利于有所前进。

[注释] ①复：卦名，下震（雷）上坤（地），象征正气回复。

《象》曰：“复，亨<sup>①</sup>”，刚反；动而以顺行<sup>②</sup>，是以“出入无疾，朋来无咎”。“反复其道，七日来复”，天行也<sup>③</sup>；“利有攸往”，刚长也。复，其见天地之心<sup>④</sup>乎？

[译文] 《传象》说：复卦象征正气回复畅通，阳刚之气返回正在运动中顺利发展。所以“出入不会生病，朋友来访无灾祸”。“往返途中，七日可归”，这是天道运行的一种规律。“利于有所前往”，是因为阳刚之气正在增长。从复卦所象征的往返循环现象不就可以看到天地万物生生不息的规律了吗？

[注释] ①亨：亨通。②动而以顺行：复卦下震上坤，震表征动，坤表征顺，故说“动而以顺行”。③天行：天道，至“七”而复是古人心目中天象循环运动的规律。④天地之心：指天地之本，即天地万物生生不息的规律。

《象》曰：雷在地中<sup>①</sup>，复；先王以至日<sup>②</sup>闭关，商旅不行，后<sup>③</sup>不省方<sup>④</sup>。

[译文] 《象传》说：“惊雷隐藏在地下”，是复卦的象征。先王效法此象在冬至那一天封闭关口，商人旅客不出行，君主也不出外巡视各邦国。

[注释] ①雷在地中：复卦下坤上震，坤表征地，震表征雷，故说：“雷在地中”。②至日：冬至日。③后：君主。④省方：巡视邦国。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—24 所示，该期位序第二十四期，也称恢复时期，即易经之复卦，变化符号为 ䷗；变化密码为 100000；变化性质为-（+— — — —）；变化方向为 ↓（↑↓↓↓↓↓）；变化结构为（+1）（-3）（-2）（-4）（-6）（-5）；负向变化环境好；该期由一个正增长阶段，三个负增长阶段和二一个负衰退阶段构成；在前期，由一个正增长阶段，一个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-19，负向变化能力强；变化幅度为 19/21，呈高速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后

极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征衰退阶段即将过去，凶必定返回吉，危必定转为安，往复循环，周期变化，这是自然法则。宇宙万象，变化万千，这一切的有，必定由虚开始，一切的动，必定由静发生，然后，又必定归还于虚与静，唯有返回虚与静，才能看到大自然的本质，即虚无、宁静，为此，在修养方面，要使心空虚无、宁静，摒除欲念，返回到原来的虚无、宁静、和谐、适中、适度的自然状态，就能看清一切，结果出入无妨碍，有利于积极行动。此时，力量不足，还在培植时期，所以应该安静不动。否则，不按客观规律行动，就会引起灾祸。

### ■ 应变法则

物极必反，当剥落已极时，必然否极泰来，转危为安，恢复到能够有所作为的时期，恢复的原则，必须根绝过去的错误，重新回到善道。恢复的法则，应当在腐败开始，过失尚未严重之前，及时反省致善，彻底检讨，周详策划，谨慎行动，否则，积重难返。不可重蹈覆辙，一错再错，以致事倍功半，前功尽弃；在恢复时期，正义尚未形成力量，成败未定，吉凶难以预料，有志之士就应当以从善万流的美德；坚持原则，坚定立场，择善固执，不同流合污，不计个人利害，为所当为，尽其在我，以促使恢复时期早点到来。循环往复，大势所趋，如果执迷不悟，必然凶险。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●志同道合，没有灾难； | ●凶必反吉，危必转安； |
| ●积极行动，结果有利； | ●循环往复，生生不息； |
| ●消除杂念，回归自然； | ●空虚宁静，摒除欲念； |
| ●宁静沉默，和谐自然； | ●成长时期，保持安静； |
| ●隐蔽不出，等待恢复； | ●物极必反，否极泰来； |
| ●坚持原则，回复善道； | ●严重腐败，积重难返； |
| ●彻底检讨，周详策划； | ●谨慎行动，免蹈覆辙； |
| ●事倍功半，前功尽弃； | ●择善固本，坚定立场； |
| ●往复循环，大势所趋； | ●静极而动，恶极而善； |
| ●往而多来，来而多往； | ●刚柔相摩，阴阳消长； |
| ●安静持养，顺应自然； | ●前进不当，遭遇危险； |
| ●知识渊博，创业优资。 |             |

初九：不远复，无祇<sup>①</sup>悔，元吉。

[译文] 初九爻：走不远即返回，没有大的过失，大吉。

[注释] ①祇(qí奇)：大。

《象》曰：“不远”之“复”，以修身也。

[译文] 《象传》说：“走不远就回来”是因为要加强自身修养。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居前期之下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚开始，既使有过失，也不会太严重，能够改善。有过失，从来不会不知道，知道，从来不在重犯，这样当然不会后悔，大吉大利。

#### ■ 应变法则

恢复必须及时，要及早改过，不要走远才知返回，加强修养，早改快改。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●立即返回，恢复及时； | ●及早改过，修身养性； |
| ●知过就改，大吉大利； | ●失之未远，能变于善； |
| ●自我调节，保持平衡； | ●有错必纠，纠错必严； |
| ●烦恼不幸，坦然面对； | ●悲剧开演，造就英雄。 |

### 六二——第二阶段

六二：休<sup>①</sup>复，吉。

[译文] 高兴地回来，吉祥。

[注释] ①休：美，喜庆。

《象》曰：“休复之吉”，以下仁也。

[译文] 《象传》说：“高兴地回来，吉祥”，因为六二能亲近下面的仁人志士。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征美、善、喜、庆，柔顺中正，具备返回善的美德，能够高兴的回来，所以吉祥。

#### ■ 应变法则

在恢复时期，要坚守纯正，亲近下面的仁人志士，应当崇尚完美、反躬修己。

#### ■ 应变谋略

- 柔顺中正，美善喜庆；
- 平衡和谐，自存吉祥；
- 崇尚完善，恢复在即；
- 坚守纯正，知过返回；
- 坚持原则，反躬修己。

### 六三——第三阶段

六三：频<sup>①</sup>复，厉，无咎。

[译文] 愁眉苦脸地回来，虽有危险，却无灾祸。

[注释] ①频：借为顰。

《象》曰：“频复之厉”，义无咎也。

[译文] 《象传》说：“愁眉苦脸地回来但已脱离危险”，从义理上说是无灾祸的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居前期之上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，已达前期之极点，所以把持不定，频频犯错，又频频改过。屡屡失败，愁眉苦脸的回来，虽然危险，但每次知道改过，应当无灾患。

#### ■ 应变法则

恢复应当慎重，不可一错再错。

#### ■ 应变谋略

- 不中不正，暗藏危险；
- 把持不定，频频犯错；
- 慎重言行，知错改错；
- 复而不固，屡失屡变；
- 屡失故危，能复善改；
- 财要善用，禄要无愧。

### 六四——第四阶段

六四：中行独复。

[译文] 中途独自返回。

《象》曰：“中行独复”，以从道也。

[译文] 《象传》说：“中途独自返回”，是因为按理不当去。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居后期之下位，负向变化环境差；变数-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征此时不是有所作为的时候，在前进中途，为了顺从正道，独自知错返回。

#### ■ 应变法则

在恢复时期，祸福未定，必须坚持原则，不计其利，不计其功，为所当为。

#### ■ 应变谋略

- 坚持原则，趋福远祸；
- 不计其利，不计其功；
- 顺从正道，为所当为；
- 明辩是非，知错返回；
- 与众俱行，独能从善；
- 黑暗已尽，黎明将至。

### 六五——第五阶段

六五：敦<sup>①</sup>复，无悔。

[译文] 敦厚笃诚地回来，没有什么后悔。

[注释] ①敦：敦厚。

《象》曰：“敦复无悔”，中以自考也。

[译文] 《象传》说：“敦厚笃诚地回来无后悔”，说明六五中正并能自我反省考察。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征顺中得中，适度柔顺，笃守原则，返回正道，当然不会有后悔。

#### ■ 应变法则

恢复必须秉持适中，敦厚笃诚，检讨自己，完善自己，择善固执。

#### ■ 应变谋略

- 顺中得中，返回正道；
- 笃守原则，检讨自己；

- 和谐柔顺，择善固执；                      ●临危不乱，坚持奋斗；
- 自我反省，坚守诚信；                      ●弃恶复善，守中自成；
- 上屋抽梯，转危为安；                      ●人无我有，冷门发财。

#### 上六——第六阶段

上六：迷复，凶，有灾眚<sup>①</sup>。用行师，终有大败，以其国君凶，至于十年不克<sup>②</sup>征。

**[译文]** 迷失了回来的路，有凶险，有灾祸。用于行军打仗，最终会大败，并且祸及君主。致使十年之久也不能出征。

**[注释]** ①眚（shěng 省）：过错，祸殃。②克：能。

《象》曰：“迷复”之凶，反君道也。

**[译文]** 《象传》说：“迷失回来的路”有凶险，是由于违反了做国君的起码准则。

#### **[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段居后期之上位，负向变化环境较好；变数-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征迷失了回来的路，到最后还不能迷途知返，天灾人祸相继而来，必然凶险。

#### ■ 应变法则

恢复时期，不能执迷不悟。

#### ■ 应变谋略

- 迷途知返，无灾无险；                      ●执迷不悟，事业必败；
- 终迷不复，大灾大难；                      ●总结过去，探索未来；
- 内省反视，自我纠正。

# 复卦——恢复时期变化模拟表

表 3—24

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十四期
2	变化期名	恢复时期
3	变化符号	䷗
4	变化密码	100000
5	变化性质	— (+ — — — —)
6	变化方向	↓ ( ↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-19
9	变化能力	强
10	变化幅度	19/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境好
13	变化曲线	

## 无妄

无妄

不妄  
望外



乾上  
震下

无妄<sup>①</sup>：元亨，利贞。其匪正有眚，不利有攸往。

[译文] 无妄卦：盛大的祭祀，有利于占筮；不按正道走有灾祸，不利于有所前往。

[注释] ①无妄，卦名，下震（雷）上乾（天），表征不妄为。

《象》曰：无妄，刚自外来而为主于内，动而健，刚中而应，大“亨”以正，天之命也。“其匪正有眚，不利有攸往”。无妄之往何之矣？天命不祐，行矣哉？

[译文] 《象传》说：无妄，一个刚爻（指初九）从外而来却成为内卦之主。震表征动而乾表征健，九五刚居中又与六二相感应。盛大、亨通而又纯正，这就是天命。“要是不走正道就有灾祸，不利于有所前往”，那是因为既然是不妄行就得走正道，不然往哪里去呢？得不到天命的保佑，又怎能行动呢？

《象》曰：天下雷行，物与，无妄。先王以茂对时，育万物。

[译文] 《象传》说：天下雷声震动，万物应声而起，这就是无妄卦的象征。先王效法此象，奋勉努力，配合天时变化，养育万物。

[注释] ①天下雷行：《无妄》卦下震上乾，震表征雷，乾表征天，故说天下雷行。②茂：奋勉。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—25 所示，该期位序之二十五期，也称无妄时期，即易经之无妄卦，变化符号 ；变化密码为 100111；变化性质为+（+—+—++）；变化方向为 ；变化结构为(+1)(-3)(-2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段和一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个负衰退构成；在后期，由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；变数为+11，正向变化能力较强；变化幅度为 11/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长 → 高速负增长 → 中速负衰退 → 低速正增长 → 高速正增长 → 中速正衰退。

### ■ 变化趋势



该期象征适应变化，由虚而实，促进新的成长，自然而且合理，符合客观规律的要求，象征具备伟大亨通、祥和、贤贞等四德，应当有意外之福。但如果动机不纯，违背原则，将有弊害，不利于前进。

### ■ 应变法则

当一切恢复正常，又回到真实，不虚伪的无妄时期，客观要求不虚伪，要立身处世，必须刚正无私，不造作，不逞强，不存非分的奢望，不计较得失，当为则为，尽其在我，才能够心安理得，行动当然有利，必有善报，否则，会有灾害。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 尊重大道，坚守法则； | ● 由小到大，秩序渐进； |
| ● 动机不纯，行动不利； | ● 发扬美德，必有善报； |
| ● 刚正无私，力戒虚张； | ● 当为则为，自我控制； |
| ● 奢望太高，损失太大； | ● 不走正道，灾祸自生； |
| ● 依法行事，保持秩序； | ● 勤于奋斗，适应变化； |
| ● 和谐共处，取得成就； | ● 以诚相待，互相尊重； |
| ● 因时而动，见机行动； | ● 进退失据，名誉受辱； |
| ● 把握时机，无往不利。 |              |

### 初九——第一阶段

初九：无妄，往吉。

[译文] 初九爻：不妄行，前往会得吉祥。

《象》曰：“无妄”之“往”，得志也。

[译文] 《象传》说：“不妄为”的“前往”，是有志向的。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处于前期一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征刚毅、无妄，前进当然吉祥。

### ■ 应变法则

坚守纯正，不虚伪的行动，必然有利，坚持原则，不妄行。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 刚毅无妄，结果吉祥； | ● 诚实有信，必然有利； |
|--------------|--------------|

- 虚伪冒进，定有弊害；                      ● 顺其自然，适应规律；
- 大公无私，所行无阻；                      ● 志向坚定，待机而动；
- 行必守正，无往不胜；                      ● 务实寻本，和谐行进。

## 六二——第二阶段

六二：不耕获，不菑畲<sup>①</sup>，则利有攸往。

**[译文]** 六二爻：不种田想收获，不开垦荒地想种熟地，就得出外（经商或做官）才有利。

**[注释]** ①菑（zī 资）：开垦荒地。畲（yú 于）：整治熟地。

《象》曰：“不耕获”，未富也。

**[译文]** 《象传》说：“不种田想收获”，是富不起来的。

### **[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段位于一个低速正增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已经到了收获的季节，只要柔顺中正，因应变化，顺应规律，精耕细作，个人没有非分的欲望，悠然自得，一切尊重规律，前行有利。

#### ■ 应变法则

不要有非分奢望。

#### ■ 应变谋略

- 柔顺中正，因应天时；                      ● 无欲而刚，劳而有获；
- 深耕博种，因时得利；                      ● 期望越高，失望越大；
- 进退自如，因时而择；                      ● 立足脚下，成功在望；
- 坚持原则，适时创新；                      ● 不劳欲获，一事无成；
- 确定中心，抓住本质；                      ● 判断趋势，确定方向；
- 预变应变，富比王侯。

## 六三——第三阶段

六三：无妄之灾，或系之牛，行人之得，邑人之灾。

**[译文]** 六三爻：不妄为也会招致灾祸。比如有人拴住了一头牛，被过路人牵走了，村里的人被怀疑偷牛而遭殃（遭诘捕）。

《象》曰：“行人得”牛，邑人灾也。

[译文] 《象传》说：过路人得到牛，就是村里的灾祸。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征无妄并不一定有好结果，有些灾害是不可预测的，也是不可想象的，这些意外的损失有突然性。

#### ■ 应变法则

不虚伪并不一定能得到善报，但坚持中正，周密准备，应时而变，可将意外损失降低到最低程度。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●身处险境，贵在坚持； | ●充分准备，以防不测； |
| ●笨鸟先飞，临危不乱； | ●坚定信念，终有成就； |
| ●不中不正，必有灾祸； | ●总结经验，吸取教训； |
| ●保持清醒，坚定信心； | ●依法治乱，用制管人。 |

### 九四——第四阶段

九四：可贞，无咎。

[译文] 九四爻：可以进行占筮，没有灾祸。

《象》曰：“可贞无咎”，固有之也。

[译文] 《象传》说：“可贞筮，无祸害”，是九四爻本身固有好的因素。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚健，无私心，由于能固守正道，刚健无私，所以无灾患。

#### ■ 应变法则

真正的无妄就是固守正道，刚健无私。

#### ■ 应变谋略

- 坚守正道，无灾无患；
- 大公无私，光明磊落；
- 固守不动，不往不行；
- 顺应时势，终可平安；
- 心地纯正，立场坚定；
- 创新理念，突破困局；
- 广听百纳，集合众智；
- 与时俱变，一决胜负。

#### 九五——第五阶段

九五：无妄之疾，勿药有喜<sup>①</sup>。

[译文] 九五爻：不妄为，偶尔有小病，不要吃药，可能是有喜事了。

[注释] ①有喜：有喜事，指怀孕。

《象》曰：“无妄”之药，不可试也。

[译文] 《象传》说：无虚妄行为而偶尔得病的人无需服用药物，因为药不能胡乱试用。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚健中正，在尊位，时位俱佳，而且喜庆，不会虚伪，注重和谐，守正常安，结果持之以恒，令人欢喜。

#### ■ 应变法则

不造作，不虚伪。

#### ■ 应变谋略

- 刚健中正，结果吉祥；
- 虚伪做人，一事无成；
- 和谐相处，万事如意；
- 守正安常，泰然处之；
- 坚持大道，立场坚定；
- 持之以恒，坚守纯正；
- 堂堂正正，乘势而起。

#### 上九——第六阶段

上九：无<sup>①</sup>妄，行有眚，无攸利。

[译文] 不要妄自行动，如果妄行就会有灾祸，没有什么好处。

[注释] ①无：毋。不要。

《象》曰：“无妄”之“行”，穷之灾也。

[译文] 《象传》说：“不要妄自行动”，因为上九处于上位已无路可走，这是居于穷极之地所带来的灾祸。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征位居极点，时机已过，遭遇穷困，不可向前，稍有不慎，则走向穷途末路，无妄则没有灾祸，如果逞强，有害无利。

#### ■ 应变法则

不逞强，不虚伪。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●沉着冷静，待机而动； | ●诚信谦虚，无害无祸； |
| ●逞强张扬，穷途末路； | ●妄自行动，招灾引祸； |
| ●急躁盲动，无路可走； | ●时已过去，静待勿动； |
| ●抑制欲望，抢抓机遇； | ●推心置腹，发现不足； |
| ●站高望远，与时求新。 |             |

妄卦——无妄时期变化模拟表

表 3—25

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十五期
2	变化期名	无妄时期
3	变化符号	䷘
4	变化密码	100111
5	变化性质	+ (+- -++)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	较快
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 大畜

大畜

大蓄积  
大阻止



艮上  
乾下

大畜<sup>①</sup>：利贞。不家食<sup>②</sup>吉。利涉大川。

[译文] 大畜卦：有利于占筮。不在家乡谋生，可获吉祥。有利于涉渡大河

[注释] ①大畜：卦名，下乾（天）上艮（山），象征大的蓄聚。②不家食：即不食于家，不在家乡自谋其食。

《象》曰：大畜，刚健笃实<sup>①</sup>，辉光日新其德。刚上而尚贤，能止健<sup>②</sup>，大正也。“不家食吉”，养贤也。“利涉大川”，应乎天也。

[译文] 《象传》说：大畜卦象征刚健而厚实。他那光辉灿烂的美德日新月异。刚爻居上位，象征国君崇尚贤能之士，刚健而能有所抑止，那是非常正确的，“不让贤能之士在家乡自谋其食是吉祥的”。说明国家要把贤能的人畜养起来用于治国。“有利于涉渡大江河”，说明了这行动顺应天意的。

[注释] ①刚健笃实：大畜卦下乾上艮，乾象征刚健，艮象征山，山厚实，故说“刚健笃实”。笃：厚实。②能止健：是从大畜卦的卦象来说的，艮表山表止，故说能止健。

《象》曰：天在山中<sup>①</sup>，大畜。君子以多识前言往行，以畜<sup>②</sup>其德。

[译文] 《象传》说：“天藏在山中”，象征极大的蓄聚。君子效法此象，多方记取前人的言论和业绩，以积蓄自己的美德。

[注释] ①天在山中：大畜卦下乾上艮，乾表天，艮表山，故说“天在山中”。②畜：积蓄。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—26 所示，该期位序第二十六期，也称大畜时期，即易经之大畜卦；变化符号为 ☰☶；变化密码为 111001；变化性质为+（+++—+）；变化方向为↑（↑↑↑↓↓↓）；变化结构为（+1）（+3）（+2）（-4）（-6）（+5）；正向变化环境差；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段和二个正衰退阶段构成；在前期，由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段，一个正衰退阶段构成；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一个中速正衰退

阶段：该期 变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征具有蓄积与停止两种特性，前途远大，正处于坚守正道，礼贤下士，做官为民的大有为时期。此时，要坚持真理，修正错误，当停则停，宜止则止，不断修养美德，学习知识，及时总结先人的经验教训，重用贤能，秉持适中、适度，发扬光辉灿烂的美德，没有任何艰险可以阻挡，有利于远行并创造大业。

### ■ 应变法则

当进入真实无妄的境界，必然蓄积庞大的力量，蓬勃发展，形成大好的形势，可以大有作为，但物极必反，在富强兼有之时，往往知进难退，容易过度自信、轻举妄动，造成无法承担的严重损失，为此，必须冷静观察，提高警觉，适可而止，及时而止，当停则停，当断则断，必要时应加以强力阻止。在突飞猛进时，要加以阻止，必然有相当的危险，应坚持原则，周祥策划，做好万全准备，使其能进能止，有效的阻止方法是防止于未然，正本清源，釜底抽薪。最有效的方法，则是止而不止，疏导使其畅通，而不必阻止。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚守正道，礼贤下士； | ● 为民做事，为民谋利； |
| ● 尊重规律，坚持原则； | ● 适时前进，当停则停； |
| ● 积蓄力量，冲破险阻； | ● 大蓄大积，大有大为； |
| ● 物极必反，知进知退； | ● 冷静警觉，适可而止； |
| ● 突飞猛进，以退促进； | ● 充分准备，周祥策划； |
| ● 正本清源，釜底抽薪； | ● 退而不退，适时快进； |
| ● 才德齐备，可以治国； | ● 学问道德，密不可分； |
| ● 学德无进，难成大器； | ● 不仁不义，定闯大祸； |
| ● 累积善行，足已成名。 |              |

### 初九——第一阶段

初九：有厉，利己<sup>①</sup>。

[译文] 初九爻：有危险，停工有利。

[注释] 己(yǐ)：停止。

《象》曰：“有厉，利己”，不犯灾也。

[译文] 《象传》说：“有危险，停工有利”，是说不可冒犯灾祸。



**[新释]**

■ **变化模拟**

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ **变化趋势**

该段象征勇往直前，但前进有危险，停止才会有利。

■ **应变法则**

大蓄应适可而止，不要轻易去冒险，得意处须回头，不可再往。

■ **应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●勇往直前，宜停则停； | ●冒险而行，必然不利； |
| ●适进则进，适停则停； | ●知足常乐，适可而止； |
| ●学以致用，服务社会； | ●认清时势，自止不进； |
| ●急躁冒进，自招灾祸； | ●以假乱真，以无示有。 |

九二——第二阶段

九二：舆说辐<sup>①</sup>。

**[译文]** 连结车箱与轮子的木条脱卸了（车前进不了）。

**[注释]** ①輶(fù复)：指车箱下面钩住力轮轴的木制器件，又称“伏兔”。

《象》曰：舆说輶，中无尤也。

**[译文]** 《象传》说：“连结车箱与轮子的轮輶脱卸了”（车子前进不了），但因为九二居中位不急进所以没有忧怨。

**[新释]**

■ **变化模拟**

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ **变化趋势**

该段象征能够持中，不偏激，能见机行事，能够及时停止，自动停止不前，所以不会有怨忧。

■ **应变法则**

更应当机警，应当停止时，即断然停止。

■ **应变谋略**

- 不激不深，能进能退；      ●见机行事，自我调节；
- 当停就停，大蓄大积；      ●机警行事，安然无恙；
- 自止不进，可成大事；      ●抓住重点，择时而进；
- 以人为本，人尽其才；      ●守持原则，讲究策略；
- 慎思巧夺，注重长线。

### 九三——第三阶段

九三：良马逐<sup>①</sup>，利艰贞，日闲舆卫<sup>②</sup>，利有攸往。

**[译文]** 良马相追逐，占问艰难的事遇此爻有利。每天训练战车防卫技能，利于有所前往。

**[注释]** ①逐：追逐。②闲：练习。

《象》曰：“利有攸往”，上合志也。

**[译文]** 《象传》说：“利于有前往”，说明九三与上九的意志相符合。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已至前期极点，处于极端阻塞，难以通行的时刻，如果不停止行动，向前急进，过分冒进就有陷入危险的可能。此时，必须自己能够警觉艰险，坚守正道，周密准备，见机前行，才会有利。

#### ■ 应变法则

大蓄必须谨慎，在万全准备的同时，及时停止。

#### ■ 应变谋略

- 过分冒进，陷入困境；      ●坚守正道，才会有利；
- 警觉艰险，适可而止；      ●充分准备，适时而止；
- 提前筹划，适进而进；      ●谨慎处事，知足常乐；
- 勤于实践，全面发展；      ●居安思危，小心戒慎；
- 宜进则进，知难而退；      ●集中力量，重点突破。

### 六四——第四阶段

**【经文】**

六四：童牛之牯<sup>①</sup>，元吉。

[译文] 在牛牯的角上加上防止伤人的横木，大吉。

[注释] ①牯(gù)：加在牛角上的横木，用于防止牛角伤人。

《象》曰：六四“元吉”，有喜也。

[译文] 《象传》说：六四爻所以说“大吉”，说明六四调教牛牯有方，这是一件值得高兴的事。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在最下位，力量弱，但恶行还没有形成气势之前，就能很容易的将其阻止，能防患于未然，这是值得高兴的事，所以大吉。

#### ■ 应变法则

最有效的防止，是止于未然。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●位低势弱，量力而行； | ●预先防范，大吉大利； |
| ●超前谋划，战略遏止； | ●巧用智谋，以小博大； |
| ●准备充分，随机应变； | ●主动防范，及时阻止； |
| ●艰难探求，战胜困难； | ●有急有缓，进退适宜； |
| ●不守一术，尚礼而治。 |             |

### 六五——第五阶段

#### 【经文】

六五：豮豕<sup>①</sup>之牙，吉。

[译文] 六五爻：被阉割过的公猪会变得温驯，虽有锋利的牙齿，也不会伤人，吉祥。

[注释] ①豮(fén)豕：阉割过的公猪。

《象》曰：六五之“吉”，有庆也。

[译文] 《象传》说：六五之所以会得吉祥，是因为阉割公猪的做法是从根本解决了问题所以是值得庆贺的事。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔顺、适中、适度，处尊位，面对恶势力，并不正面阻止，而是借机消势，只要用釜底抽薪的办法，就可以根本解决问题，结果吉祥。

### ■ 应变法则

等到恶行已经形成，再去正本清源，毕竟不如防患未然好。要有效阻止，就应当正本清源。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●平衡和谐，以柔克刚； | ●避其锋芒，择时反击； |
| ●釜底抽薪，解决根本； | ●正本清源，有效遏止； |
| ●充分准备，借机行动； | ●不畏强暴，以智取胜； |
| ●久拖不决，丧失良机； | ●综观全局，抢抓机遇； |
| ●上下和谐，成就大业。 |             |

## 上九——第六阶段

### 【经文】

上九：何<sup>①</sup>天之衢<sup>②</sup>，亨。

[译文] 何等通畅的天上大路，亨通。

[注释] ①何：感叹词。②衢(qú瞿)：四通八达的大路。

《象》曰：“何天衢”，道大行也。

[译文] 《象传》说：“何等通畅的天上大路”，说明德道大为通行。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征已达极点，没有必要再阻止，而让其自由通过，畅通无阻，使人人各尽所能，各取所需，这种方法必然可大行于天下，结果吉利。

### ■ 应变法则

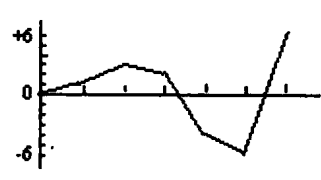
最有效的阻止方法，是不阻止，而且疏通。

■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●物极必反，盛极必衰； | ●畅通无阻，各尽所能； |
| ●四通八达，无所不为； | ●蓄极而通，豁达无碍； |
| ●养贤用贤，必能大治； | ●德才兼备，充分施展； |
| ●毫无阻碍，任其驰骋； | ●面对险阻，以智求胜； |
| ●终身受益，祸福在人； | ●科学民主，治国安邦； |
| ●为国为民，功名可居。 |             |

大蓄卦——大蓄时期变化模拟表

表 3—26

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十六期
2	变化期名	大蓄时期
3	变化符号	䷇
4	变化密码	111001
5	变化性质	+ ( +++--+ )
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↓↓↑ )
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	+1
9	变 化 力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 颐



颐<sup>①</sup>：贞吉。观颐，自求口实<sup>②</sup>。

[译文] 颐卦：占问的结果是吉祥的。看着别人吃东西，不如自己去解决口粮。

[注释] ①颐：卦名，下震（雷）上艮（山），表征颐养。颐：面部两颊的部位。②口实：口中所含的东西，即口粮。

《彖》曰：颐“贞吉”，养正则吉也。“观颐”，观其所养也。“自求口实”，观其自养也，天地养万物，圣人养贤以及万民。颐之时大矣哉！

[译文] 《象传》说：颐卦所说的“占问吉祥”，是说养生遵循正道就会吉祥。“观察别人如何吃东西”，就是观察他人的养生之道。“自己解决食物”是考虑自己如何养生。天地养育万物，圣人养育贤能之士以及万民。颐卦所讲的如何根据时宜来养生，其意义是多么大啊！

[注释] ①养正：养生的正道。

《象》曰：山下有雷，颐。君子以慎言语，节饮食。

[译文] 《象传》说：雷声在山下震动，这就是颐卦的象征。君子效法此象，说话谨慎，节制饮食。

[新释]

### ■变化模拟

该期变化模拟见表3—27所示，该期位序第二十七期，也称为养育时期，即易经之颐卦；变化符号为 ䷚；变化密码为100001；变化性质为-（+—-—+）；变化方向为↓（↓↓↓↓↓↑↑）；变化结构为（+1）（-3）（-2）（-4）（-6）（+5）；负向变化环境较好；该期由一个正增长阶段，三个负增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为-9，负向变化能力较强；变化幅度为9/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

## ■变化趋势

该期象征养育要正当，才能得以生息，才会吉祥，尤如山上的草木，萌芽生长，应言语谨慎，以修养德性；节制饮食，以营养身体；养育贤能，以治理国家；养育万民，以国富民强。

## ■ 应变法则

求养要因时制宜，坚守正当，才能吉祥，当物质蓄积富足之后，就可以养育天下了。要正确处理养人与自养，养德与养体的关系，养育应靠自己，不可依赖，不可羡慕，应当运用智慧，使人民得到休养生息。养育必须依循常理，采取正当的手段，不可违背原则。然而，当不得已时，只要光明正大，不妨取之于民，用之于民，但应威而不猛，公正严格。只要动机纯正，在急需救助的情况下，甚至可以权宜行事，也不妨违背原则，总之，供养是正当的作为，在任何艰险的状况下，弱势群体都应当得到社会的关心、救助、供养。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚守纯正，结果吉祥； | ●养育贤能，惠及众人； |
| ●因时制宜，适时求养； | ●言语谨慎，修养德性； |
| ●节制饮食，营养身体； | ●自力更生，勤奋敬业； |
| ●劳动光荣，浪费可耻； | ●坚持原则，公道严格； |
| ●动机纯正，全力以赴； | ●光明正大，及时施养； |
| ●取之于民，用之于民； | ●鼓励勤奋，保障弱者； |
| ●适时行动，养身养德； | ●养贤用才，以养百姓； |
| ●依时养育，伟业有基； | ●明辨是非，出行无阻； |
| ●潜移默化，通达求变； | ●无所不为，可至远方。 |

### 初九——第一阶段

初九：舍尔<sup>①</sup>灵龟，观我朵颐<sup>②</sup>，凶。

[译文] 初九爻：舍弃你的灵龟不用，却死死地盯着人家吃东西，有凶险。

[注释] ①尔：你。②朵颐：因吃食物两腮鼓起。

《象》曰：“观我朵颐”，亦不足贵也。

[译文] 《象传》说：“眼睛盯着人家吃东西”，这不是高尚的行为。

[新释]

## ■ 变化模拟



该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

在此段，象征不切实际的贪欲，舍弃自己的智慧，只羡慕他人的成功、富贵，这是愚蠢的，不是高尚的行为，结果凶险。

### ■ 应变法则

临渊羡鱼，不如退而结网。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●身陷困境，隐忍待机； | ●盲目行动，结果凶险； |
| ●运用智慧，方可无恙； | ●临渊羡鱼，望梅止渴； |
| ●退而结网，大有收获； | ●脚踏实地，劳而有获； |
| ●脱离实际，无富无贵； | ●求养于外，一事无成； |
| ●不屈不挠，奋斗探索； | ●没有播种，何来收获； |
| ●制造假象，争取时间。 |             |

## 六二——第二阶段

六二：颠<sup>①</sup>颐，拂<sup>②</sup>经<sup>③</sup>于丘<sup>④</sup>颐，征凶。

[译文] 六二爻：颠倒颐养关系（求养于初九）又违反常理向上（上九）索取颐养。出征有凶险。

[注释] ①颠：颠倒。②拂经：拂：违反。经：常理。③丘：高出平地的土堆，比喻上九爻。

《象》曰：六二“征凶”，行失类也。

[译文] 《象传》说：六二爻辞所说的“出征有凶险”，是因为他的行动失去了民众的支持。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段居一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征违背常理，失去了众人的支持，求养失去原则，前往凶险。

### ■ 应变法则

求养必须依循常理，不可违背原则。

#### ■ 应变谋略

- 静待佳机，知足常乐；
- 依循常理，平平安安；
- 欲望过高，失望过大；
- 自养为主，外援为辅；
- 独立自主，自力更生；
- 上下颠倒，必有所失。

#### 六三——第三阶段

六三：拂颐，贞凶，十年勿用，无攸利。

[译文] 六三爻：违反养生之道。占筮结果为凶，十年无作为，无利可图。

《象》曰：“十年勿用”，道大悖<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：所谓“十年无所作为”，是因为与养生之正道相违背得太远了。

[注释] ①悖：(bèi 贝)：违背。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段处本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处前期最高位，已达极点，为达目的，采取了不正当的手段，违反了求养的道理，由于长期无所作为，既使求养的目的正当，也会凶险。

#### ■ 应变法则

求养必须采取正当的手段。

#### ■ 应变谋略

- 久涨必跃，物极必反；
- 手段不当，结果凶险；
- 违背常理，定有所失；
- 收敛欲望，力求自保；
- 背道而驰，越走越远；
- 不中不正，前往无利；
- 无所作为，无利可图；
- 变通处置，化险为夷。

#### 六四——第四阶段

六四：颠颐，吉。虎视眈眈，其欲逐逐<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 倒过来为下民求得颐养，是吉祥的。象虎视眈眈那样专注，欲望无止境，是无害处的。

[注释] ①逐逐：无止境。

《象》曰：“颠颐”之“吉”，上<sup>①</sup>施光<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：“为下民求得颐养”之所以会得吉利，是因为在上面的君主布施广大。

[注释] ①上：在上的君主。②光：广。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

此段象征能够向下注视，以柔顺正，求养于下者，尽管欲望无止境，可能被轻视、威胁，只要虎视眈眈，威而不猛，为民谋利，严格要求，仍可确保无灾患。

### ■ 应变法则

求养只要光明正大，不妨取之于民，用之于民。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以柔顺正，可以吉祥； | ●居安思危，严格要求； |
| ●虎视眈眈，威而不猛； | ●光明正大，无灾无患； |
| ●取之于民，用之于民； | ●德体共求，为图养贤； |
| ●坚持不懈，事业可成； | ●奋力索取，才有收获； |
| ●不经磨难，难得荣耀。 |             |

## 六五——第五阶段

六五：拂经，居贞吉，不可涉大川。

[译文] 六五爻：违反养生的常理，居安守正可获吉祥，不可涉渡大江河。

《象》曰：“居贞”之“吉”，顺以从上也。

[译文] 《象传》说：“居安守正可获吉祥”，是因为六五顺上九贤者。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征无能力养育天下，不可以冒险行动，为了要养育天下，只好求助于强者，这是不得已的措施，但只要坚持正道，动机纯正，柔顺依从，信任对方，静待时机，就会吉祥。

#### ■ 应变法则

只要动机纯正，甚至可以权宜行事。

#### ■ 应变谋略

- 坚持正道，动机纯正；      ●诚信为本，静待佳机；
- 力量不足，力戒冒险；      ●一心为公，结果吉祥；
- 实事求是，因地制宜；      ●居安守正，可获平安；
- 先谋后事，分而治之。

#### 上九——第六阶段

上九：由颐，厉吉。利涉大川。

[译文] 由于他，人们得以养生，虽有危险但结果是吉祥的，有利于涉渡大河。

[注释] ①由颐：由之以颐，人们从那里得到养育。构词法与豫卦九四爻“由豫”同。

《象》曰：“由颐厉吉”，大有庆也。

[译文] 《象传》说：“人们从他那里得以养生，虽危险却能获吉祥”，这值大大庆祝。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之态势；该段位于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段处本期之极点位，不能不戒慎恐惧，只要排除一切困难，毫无忌讳的救济众人，则虽危险，但大有吉庆，结果值得前往。

#### ■ 应变法则

供养是善行，值得冒险。

#### ■ 应变谋略

- 排除困难，救济众人；      ●坚持正道，才有吉庆；
- 戒慎恐惧，可以前行；      ●位高任重，值得冒险；
- 常怀危厉，勇破艰险；      ●亲自尝试，方知深浅。

颐卦——养育时期变化模拟表

表 3—27

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十七期
2	变化期名	养育时期
3	变化符号	䷚
4	变化密码	100001
5	变化性质	— ( + - - - - + )
6	变化方向	↓ ( 𠄎 𠄎 𠄎 𠄎 𠄎 𠄎 )
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 大过

# 大过

大过过盛  
非常行动



兑上  
巽下

大过<sup>①</sup>：栋桡<sup>②</sup>。利有攸往，亨。

[译文] 大过卦：屋的栋梁弯曲了，外出有利。可举行祭祀。

[注释] ①大过：卦名。下巽（风）上兑（泽），表征做事过了头。②栋：栋梁。桡(ráo)：弯曲。

《象》曰：大过，大者过也。“栋桡”，本未弱也。刚过而中<sup>①</sup>，巽而说<sup>②</sup>，行。“利有攸往”，乃“亨”。大过之时大矣哉！

[译文] 《象传》说：大过卦，表征阳刚过盛。“栋梁弯曲”，是由于栋梁首尾两端柔弱。阳刚过盛却居中正之位，谦逊而又和悦，可以出行。“有利于继续前往，而且畅通无阻。大过卦适时而行的意义多么大啊！”

[注释] ①刚过而中：大过卦的中间四个爻均为阳爻，而且九二、九五分别居上下卦的中位，故说“刚过而中”。过：过盛。②巽而说：大过卦的下卦为巽上卦为兑，故说巽而说。说：悦。

《象》曰：泽灭木<sup>①</sup>，大过。君子以独立不惧，遁世无闷。

[译文] 《象传》说：泽水淹没了木船，那是大过卦的象征。君子在此大变动的时刻，独立而不畏惧，隐居世外而不烦闷。

[注释] ①泽灭木：大过卦下巽上兑，巽表木，兑表泽，木在泽下，故说“泽灭木”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—28 所示，该期位序第二十八期，该期也称大过时期，即易经之大过卦，变化符号为 ；变化密码为 011110；变化性质为+（-++++-）；变化方向为 ；变化结构为(-1)(+3)(+2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境较好；该期由一个负增长阶段、三个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为+9，正向变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

至此，象征超过了一般水平，即大有过度，供养过度，异乎寻常，地位虽高，内刚外柔，首尾虚弱，都不胜任，但只要秉持适中适度之德，顺从并使人喜悦，就能够得到协助，所以前进有利，畅通无阻，而且吉利可行。这说明，凡在不得不过度时，出现极危险势态之机，必须是在非常时期，此时，要因时制宜，在非常过度的时刻，要有非常过度的才能，采取非常过度的手段，完成非常过度的重任，效法这一精神，在出现大的危机时，行一般人所不能行动。非常过度的行为，面对世人的不解，非难，能够独行，无所畏惧，才能转危为安，扭转险局，推向前进，即或不得已而埋名遁世时，也不会烦恼。

## ■ 应变法则

当处在大有蓄积，能够培养实力，达到壮大的时刻，就可以采取非常行动，以实现理想了，但非常行动，必然危险，因此要非常慎重，必须刚柔相济，使人乐于服从才能得一切的助力，不可拘泥于常理，应当采取非常手段，不可过度自信，不可包容邪恶，被其牵累，应结合时局，动用一切力量，虽然是非常行动，手段仍应当正当，坚持正道，谦逊和悦，果断处置，才能赢得荣誉，不过，非常行动，往往是明知不可为，而不得不为，因而失败的可能性也在，这是不容回避的。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●非常时刻，重大行动； | ●刚柔相济，乐于顺从； |
| ●坚定信念，慎之又慎； | ●包容邪恶，大业必败； |
| ●大智大勇，突破艰险； | ●高瞻远眺，统御指挥； |
| ●位高任重，坚持正义； | ●持中用中，诚信和悦； |
| ●因时制宜，特立独行； | ●无所畏惧，所向无敌； |
| ●自强不息，奋力前行； | ●坚持中正，谦逊和谐； |
| ●适时而行，畅通无阻； | ●独立不惧，遁世无闷； |
| ●和悦而行，能得人心； | ●敢作敢为，义无反顾； |
| ●知而不悔，无怨无忧； | ●有所作为，有所行动； |
| ●不破不立，治乱归正； | ●挺身站立，毫无惧色； |
| ●宏大坚固，可避风雨； | ●不可倾扎，防止混乱。 |

### 初六——第一阶段

初六：藉<sup>①</sup>用白茅，无咎。

[译文] 用洁白的茅草垫祭品，不会有灾害。

[注释] ①藉(jiè借)：衬垫。

《象》曰：“藉用白茅”，柔在下也。

[译文] 《象传》说：“用洁白的茅草垫祭品”，是因为柔样在下必须谨慎行事。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段位居一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

此段位置低下，象征面对异常局势，极端柔顺，虽然在盛大过度的时刻，仍然以郑重恭敬之心，戒慎恐惧，采取一切必要和谨慎的措施，来避免伤害，所以无灾患。

### ■ 应变法则

在非常时期行动，应当非常慎重。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 极端柔顺，戒慎恐惧； | ● 非常时期，非常慎重； |
| ● 郑重恭敬，无灾无患； | ● 异常局势，谨慎应对； |
| ● 谨慎行事，没有灾害； | ● 至慎至谨，万事可成； |
| ● 以下为基，以柔为本； | ● 敬慎善处，不至于倾； |
| ● 大过之时，畏惧无失； | ● 艰险之路，勇者可行； |
| ● 不受挫折，何来辉煌； | ● 巧施计谋，以新求成。 |

## 九二——第二阶段

九二：枯杨生稊①，老夫得其女②妻，无不利。

[译文] 枯老的杨树生长出新芽，年老的男人娶了个年少娇妻。这没有什么不利。

[注释] ①稊(tí)：树木新生的芽枝。②女(nǚ)：嫩。

《象》曰：“老夫女妻”，过以相与也。

[译文] 《象传》说“年老的男人娶了个年少娇妻”，是说九二虽然阳刚过了头，但仍能与初六和睦相处。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势



该段象征开始盛大过度，时机已现，不可过度刚强和单独行动，应当刚柔相济，寻求适当的伙伴，才会有利。

#### ■ 应变法则

非常时期，不能拘泥常规，应当集结力量，采取非常手段。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●过刚则柔，太盛则衰； | ●刚柔相济，才会有利； |
| ●非常时期，非常手段； | ●拘泥常规，定有所失； |
| ●集结力量，见机而行； | ●慧眼识变，以变应变； |
| ●生机已现，牢牢把握； | ●和睦相处，互为补充； |
| ●集中优势，开拓创新； | ●薄利厚利，以时而辩。 |

#### 九三——第三阶段

九三：栋桡，凶。

[译文] 九三爻：栋梁弯曲了，有凶险。

《象》曰：“栋桡”之凶，不可以有辅也。

[译文] 《象传》说：“栋梁弯曲”而有“凶险”，是无法用其他木料来辅助的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征过度刚强，有倒塌、崩溃的危险，过度自信，虽有心辅助，也无能为力，必然有祸残。

#### ■ 应变法则

非常行动，必然危机四伏，不可过度自信，失去一切助力。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●过度刚强，必将折损； | ●太过自信，凶险则至； |
| ●危机四伏，力争相助； | ●非常手段，谨慎采用； |
| ●时机已过，无法换回； | ●提前判断，力挽危难； |
| ●违背中和，无力辅佐； | ●以刚居刚，不胜其重； |
| ●付出勤奋，赢得幸运； | ●希望之处，勤者耕耘。 |

#### 九四——第四阶段

九四：栋隆，吉；有它，吝。

[译文] 九四爻：屋梁高耸，吉祥；但如果有其他问题，可就麻烦了。

《象》曰：“栋隆”之吉，不桡乎下也。

[译文] 《象传》说：“屋梁高耸”之所以“吉祥”，是因为栋梁不再往弯曲了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征刚柔兼备，可以负担重荷，所以吉利福祥，但过于柔和，则可能受到牵连，遭受羞辱。

### ■ 应变法则

在非常时期，当然需要一切助力，但也不可无原则借力，从而被邪恶牵累。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚柔兼备，吉利福祥； | ●过于柔和，遭受羞辱； |
| ●以阳居阴，过而不过； | ●坚持原则，争取外援； |
| ●以刚居柔，刚柔相济； | ●不屈不挠，坚持斗争； |
| ●挑战命运，赢得成功； | ●礼教施仁，博爱行正。 |

## 九五——第五阶段

九五：枯杨生华<sup>①</sup>，老妇得其士夫<sup>②</sup>，无咎无誉。

[译文] 枯槁的杨树开出了新花，龙钟老太嫁了个强壮的丈夫，没有什么害处也没有什么好名声。

[注释] ①华：花。②士夫：强壮的丈夫。

《象》曰：“枯杨生华”，何可久也？“老妇士夫”，亦可丑也。

[译文] 《象传》说：“枯槁的杨树重新开花”，怎么可以持久呢？

“龙钟老太嫁个强壮的丈夫”，也是件羞丑的事。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征盛大过度，长久不了，没有灾患，但也不光荣。

## ■ 应变法则

非常行动，手段应当正当，出现一线生机，关键是非常慎重，结合一切力量，才能扭转乾坤。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 非常行动，手段正当； | ● 坚持原则，无灾无患； |
| ● 虽现曙光，稍纵即逝； | ● 充分动员，力争成功； |
| ● 非常慎重，果断处置； | ● 包容邪恶，心遭牵累； |
| ● 坚定信念，打牢基础； | ● 一线生机，扭转乾坤； |
| ● 老树开花，昙花一现； | ● 苦难世界，智勇可胜。 |

### 上六——第六阶段

上六：过涉灭顶，凶，无咎。

[译文] 上六爻：涉水过河，水太深淹没了头顶，虽有凶险，但无需谴责他。

《象》曰：“过涉”之“凶”，不可“咎”也。

[译文] 《象传》说：涉水过河所带来的凶险，不应加以谴责。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

此段象征处于终极之时，软弱无力，却又极度过份的要积极有所作为，由于缺少自知之明，当然凶险，就象渡河不知深浅，盲目涉过，以致灭顶。不过，结果虽然凶险，但杀身成仁，即使失败，也无可奈何，依然是壮举，就难以责怪了。

## ■ 应变法则

非常行动，往往明知不可为，而不得不有所为，以致覆灭，这也是无奈的。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 软弱无力，难成大业； | ● 盲目自信，结果凶险； |
| ● 行动过头，灭顶之灾； | ● 非常行动，无可指责； |
| ● 过极之地，弱不以济； | ● 从容柔顺，无灾无患； |
| ● 勇士断腕，冒险前进； | ● 不惧跌倒，落而后起； |
| ● 失败一次，坚定一次。 |              |

大过卦——大过时期变化模拟表

表 3—28

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十八期
2	变化期名	大过时期
3	变化符号	䷛
4	变化密码	011110
5	变化性质	+ ( - + + + + - )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 坎

坎

陷井  
重重险难



坎上  
坎下

习坎<sup>①</sup>：有孚维心，亨，行有尚。

[译文] 习坎有重重险阻的象征，然而有诚信维系心中，可举行亨祀，出门可得到奖赏。

[注释] ①坎：卦名，上下经卦均为坎（水），象征重重险阻。

《象》曰：“习坎”，重险也。水流而不盈，行险而不失其信。“维心，亨”，乃以刚中也。“行有尚”，往有功也。天险不可升也，地险山川丘陵也，王公设险以守其国。险之时用<sup>②</sup>大矣哉！

[译文] 《象传》说：“习坎”，意思是重重险陷，就象水流进陷穴不见盈满。行走在险境中不丧失信心，“诚信维系于心中可以祭祀”，那是因为坎卦是刚爻居中位。“出门可以得到奖赏”，是说前往有功劳。天险高不可升越，地险有山川丘陵（也难逾越），国君王侯设置险阻来守护国家，适时地利用险障其意义是多么大啊！

[注释] ②时用：根据时间地点等条件来用事。

《象》曰：水洊至，习坎，君子以常德行，习教事。

[译文] 《象传》说：水流叠连而至，象征重重险陷，君子因此恒久保持美好的德行，反复熟习政教事务。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—29 所示，该期位序之二十九期，也称险难时期，即易经之坎卦，变化符号  $\equiv$ ；变化密码为 010010；变化性质为—（—+—+—+—）；变化方向为  $\downarrow$ （ $\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow\downarrow$ ）；变化结构为（-1）（+3）（-2）（-4）（+6）（-5）；负向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-3，负向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位及后中位，均为一高速正增长阶段；在前期极点位及后期点位，均为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征不可能始终过度，面临重重的险难，但只要坚守诚信，具备刚毅、适度、适中的德性，片刻不停，不断进修自己的德性和学业，熟悉教化他人的方法，做到“穷

则独善其身，达则兼善天下”，不论前面有任何险难，心中也能够豁然贯通，前进必然会成功。

### ■ 应变法则

人的德行、智慧、学术、知识，经常存在于患难之中，也唯有在重重险难中，方能显示出人性的光辉。物极必反，当盛大过度，又会面临险难，但在险难中，也是以发挥人性的光辉，做到外虚中实，坚守纯正，修养美德，坚定刚毅的突破重重险难，这正是诚信的最高表现，最崇高的行为。首先，应当明察，不可陷入险难，至少也不可深陷，既使陷入，也不可操之过急，期望过高，应小心翼翼，步步为营，镇定自若，寻找时机，逐渐脱险。陷入已深，更不可轻举妄动，应先求自保以待变。在险难中，不可拘泥常理，应当运用智慧，以求突破，即是已有希望脱险，也应当谨慎，要把握最有利的时机，如果轻举妄动，就会愈陷愈深，终于无法自拔了。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●物极必反，盛极必衰； | ●坚定刚毅，突破险难； |
| ●坚持诚信，行为崇高； | ●明察秋毫，以防不测； |
| ●步步为营，稳步前进； | ●意志坚定，刚毅果断； |
| ●陷入艰险，自保持变； | ●运用智慧，寻求突破； |
| ●发现时机，谨慎行为； | ●急躁冒时，无法自拔； |
| ●适中适度，豁然贯通； | ●外虚中实，必有所成； |
| ●治己治人，熟而安之； | ●坚守纯正，修养美德； |
| ●镇定自若，摆脱困境； | ●微妙际遇，以心捕捉； |
| ●坚守崇高，富足安乐； | ●识变无价，利在其中。 |

#### 初六——第一阶段

初六：习坎，入于坎窞<sup>①</sup>，凶。

[译文] 初六爻：面临重险，跌入深坑，有凶险。

[注释] ①窞(dàn 但)：深坑。

《象》曰：“习坎如坎”，失道凶也。

[译文] 《象传》说：“面临重险，又跌入深坑”，说明违背履险之道必有凶险。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段位处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在重重险难的最下方，是陷入险中之险，即陷在最底层，已经失去了脱险的方法，无法脱身，险难到了极点，结果凶险。

## ■ 应变法则

不可深陷于险难之中，以致不能自拔。

## ■ 应变谋略

- 重重险难，无力自拔；
- 违背原则，必有凶险；
- 险中之险，自保持时；
- 没有应援，凶多吉少；
- 轻举妄动，无法脱险；
- 重险之下，陷之益深；
- 凡有志者，行事方成；
- 充满热情，挑战艰险；
- 坚强在我，成功在我。

### 九二——第二阶段

九二：坎有险，求小得<sup>①</sup>。

[译文] 九二爻：坎中有险难，仅求有小得。

[注释] ①求小得：小指阴柔，又比喻“小事”，“小处”等。这是说九二处下坎之中，故为求有“小”得。

《象》曰：“求小得”，未出中也。

[译文] 《象传》说：“仅求有小得”，是说九二此时尚未脱离险中。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正向正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在险难中又有险阻，但由于阳刚得中，虽然不能完全克服险难，但所求不大时，仍然可以达到目的，这是由于还在危险中，没有脱离的缘故。

## ■ 应变法则

在险难中，不可操之过急，应逐步设法脱险。

## ■ 应变谋略

- 坚持平衡，注重和谐；
- 期望不高，可达目的；
- 操之过急，无法脱险；
- 刚而居中，可求小得；
- 稳重沉着，知足常乐；
- 安于险中，不求大得；

- 因时制宜，求其小得；                      ● 尽力而为，逐渐出险；
- 半途而废，一事无成；                      ● 大胆挑战，险难让步。

### 六三——第三阶段

六三：来之<sup>①</sup>坎坎，险且枕<sup>②</sup>，入于坎窞，勿用。

[译文] 六三爻：来去都处在险陷之间，又险又深，跌入陷穴深处。（占得此爻者）不可用。

[注释] ①之：往，去。②枕：古文作沈，深的意思。

《象》曰：“来之坎坎”，终无功也。

[译文] 《象传》说：“来去都处于险陷之间”，是说六三终究难成出险之功。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，进退皆险，处境艰难，已入险地，陷入危险的深处，任何行动，都不会有用，终久都不会成功。

#### ■ 应变法则

在重重险难中，不可妄动，应先求自保以待变。

#### ■ 应变谋略

- 不中不正，进退皆险；                      ● 深入险境，不可妄动；
- 先求自保，等待时机；                      ● 奋力出险，终究无用；
- 急躁行为，愈陷愈深；                      ● 伏枕以待，暂不作为；
- 来往皆险，安于现状。

### 六四——第四阶段

六四：樽酒，簋<sup>①</sup>贰，用缶<sup>②</sup>，纳约自牖<sup>③</sup>，终无咎。

[译文] 六四爻：一樽薄酒，两簋素食，樽、簋均用质朴的瓦器，亲自在窗下奉献给尊者、神灵，与之结纳信约。终于免除咎害。

[注释] ①簋(guǐ 鬼)：盛稷黍的方形的器具。②缶(fǒu 否)：瓦器。③牖(yǒu 有)：窗户。

《象》曰：“樽酒簋贰”，刚柔际<sup>①</sup>也。



[译文] 《象传》说：“一樽薄酒，两簋素食”（奉献尊者），说明九五与六四阳刚与阴柔互相交接。

[注释] ①刚柔际：指九五刚阳与六四之阴柔相交接，六三与六四同处险中，六三因失位无应，故“勿用”，而六四得正承阳，与九五刚柔相接，故“勿用”，而六四得正承阳，与九五刚柔相接，故“终无咎”。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在险难之时，能够舍去一切繁杂礼节，光明正大，正当而行，刚柔相济，以诚相待，相合相亲，这种打破常规的作法，非常明智，只有这样，才能渡过险难，终究没有灾祸。

#### ■ 应变法则

险难中，应不拘泥于常规。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●险难之中，不拘常规； | ●刚柔相济，坦诚相待； |
| ●正大光明，相合相亲； | ●施以薄礼，益以诚心； |
| ●充分准备，见机行事； | ●厉行节约，艰苦等待； |
| ●脚踏实地，捷足先登； | ●及时准备，成功之要； |
| ●条件不够，创造条件。 |             |

#### 九五——第五阶段

九五：坎不盈，祗既平<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 九五：险陷尚未盈满，小丘已被铲平，无咎害。

[注释] 祗(zhī 止)：通“坻”，小丘。

《象》曰：“坎不盈”，中未大也。

[译文] 《象传》说：“险陷尚不满盈”，是说九五虽然居中，但平险之功尚未光大。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征能够坚持中正，以拯救当前艰难局面为己任，不久即可脱险，所以无灾患。

## ■ 应变法则

虽然有希望脱险，也应把握最有利时机。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●把握先机，争取主动； | ●坚持中正，可以脱险； |
| ●流而不盈，无灾无患； | ●耐心等待，慎重决择； |
| ●周全准备，见机而行； | ●内外一致，华而有实； |
| ●艰苦攀登，可至顶点； | ●决心不够，做事不成； |
| ●借腹怀胎，捷足先登； | ●慎重周密，奇胜应变。 |

### 上六——第六阶段

上六：系用徽纆<sup>①</sup>，寘于丛棘<sup>②</sup>，三岁不得，凶。

[译文] 被绳索捆缚，囚置在荆棘丛生的监狱中，三年不得出，有凶险。

[注释] ①徽纆：均为绳索名，三股曰“微”，两股曰“纆”。

《象》曰：上六失道，凶三岁也。

[译文] 《象传》说：“上六”失道，连凶多年。

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征处于本期终极之时，好象用绳索重重束缚，长时间不能脱险，所以凶险。

## ■ 应变法则

在险难之时，轻举妄动，愈陷愈深，就无以自拔了。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●轻举妄动，愈陷愈深； | ●得道多助，失道寡助； |
| ●丢弃原则，无力自拔； | ●适应环境，可以自保； |
| ●深陷逆境，时位不济； | ●以退为进，以守为攻。 |

坎卦——险难时期变化模拟表

表 3—29

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第二十九期
2	变化期名	险难时期
3	变化符号	䷜
4	变化密码	010010
5	变化性质	— ( — + — — + — )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↑ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 离

离

附身  
上升的太阳



离上  
离下

离<sup>①</sup>：利贞，亨。畜牝牛吉。

[译文] 离卦：有利于占筮，祭祀；若占问养牲畜之事，遇此卦则畜养母牛为吉祥。

[注释] ①离：卦名，上下经卦均为离，卦象为火，有附丽义。

《象》曰：离，丽也。日月丽乎天，百谷草木丽乎土。重明以丽乎正，乃化成天下。柔丽乎中正，故亨，是以畜牝牛吉也。

[译文] 《象传》说：“离”意思是附丽；日、月附丽在天上，百谷草木附丽在地上。光明重叠而又附丽于正道，于是化成天下万物；柔顺附丽于中正的地方，所以可以用以祭祀，因此畜养母牛可获吉祥。

《象》曰：明两作<sup>①</sup>，离；大人以继明照于四方。

[译文] 《象传》说：“光明接连升起，这就是离卦之象征；大人效法此象连续不断地用圣明之德照临天下四方。”

[注释] ①明两作：作，起也，两作犹言接连升起。离卦上下经卦均为明之象，故言“明两作”即光明接连升起。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—30 所示，该期位序第三十期，也称依附时期，即易经之离卦，变化符号为 ☲☲；变化密码为 101101；变化性质为+(+--+)+；变化方向为 ↑(↑↑↑↑↑↑)；变化结构为(+1)(-3)(+2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境差；该期由二个正增长阶段、二个正衰退阶段、二个负增长阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+3，正向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位和后中位，分别为一个高速负增长阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征具有附着的欲望和无限光明，只有相互依附才能得以存在，但附着对象，必须正当。此时，坚守正道，具备柔顺的德性，持之以恒，以光明磊落的态度，照耀四

方，才能吉祥。

### ■ 应变法则

在险难之中，必然要攀附，找到依托才能安全，但寻求依附，应认清目标，必须谨慎选择，把握中正原则，不可投机取巧，尊重规律，知足则乐，才不会因得不到依附而自寻苦恼，依附不可乘人之危，采取胁迫的手段，以免招祸。依附强者，应柔顺、适中、适度，时刻警觉，才能化险为夷。附着的目的在团结、发展，要能够识变应变，和谐相处，对于搞破坏的首恶要断然扫除，对附从者要宽大则不予深究。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 认清目标，谨慎选择； | ● 坚持中正，寻求依附； |
| ● 投机取巧，自寻烦恼； | ● 乘人之危，自招灾祸； |
| ● 依附强者，持中用中； | ● 时刻警觉，化险为夷； |
| ● 光明磊落，和谐共进； | ● 坚守正道，才能有利； |
| ● 相互依附，无限光明； | ● 发扬广大，光照四野； |
| ● 识变应变，和谐相处； | ● 抓住本质，尊重规律； |
| ● 坚持原则，追求理想； | ● 以柔济刚，刚柔相济； |
| ● 正人正道，正物正道； | ● 博爱无疆，固守万业； |
| ● 以法约束，家富国强。 |              |

### 初九——第一阶段

初九：履错然<sup>①</sup>，敬之，无咎。

[译文] 行事郑重不苟，对人恭敬谨慎，就会没有咎害。

[注释] ①履：行、进。错然：错落有致。含郑重不苟的意思。

《象》曰：履错之敬，以辟咎也。

[译文] 《象传》说：“行事郑重不苟，恭敬谨慎”，以此来避免灾咎。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征聪明，又急于上进，在开始之初，方向不清，盲目行动，脚步错乱，这就有陷入危险的可能。只有谨慎警惕，郑重行事，镇定自若，不可妄动，才能避免灾难。

### ■ 应变法则

依附应认清对象。

### ■ 应变谋略

- 认清对象，谨慎而行；
- 盲目行动，终有灾难；
- 方向不明，自乱阵角；
- 仔细观察，慎之又慎；
- 以刚居刚，不得妄进；
- 镇定自若，见机而行；
- 郑重行事，恭敬谨慎；
- 灾祸来临，机遇也至；
- 超人毅力，过人伟业；
- 见缝插针，抢夺机遇。

### 六二——第二阶段

六二：黄<sup>①</sup>离，元吉。

[译文] 中正柔和的黄色附丽于物，则大吉。

[注释] ①黄：黄色，居五色之中，故又称为中之色，这里用黄色比喻六二爻居中得正，能以柔顺中正之道附丽于物，故得“元吉”。

《象》曰：“黄离元吉”，得中道也。

[译文] 《象传》说：“黄色附于物大吉”，是由于六二爻得到中正不偏之道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于中位，得正，具备中正德性，当然大吉。

### ■ 应变法则

依附应本着中正的原则。

### ■ 应变谋略

- 坚持中正，终得大吉；
- 居中得正，当然大利；
- 掌握平衡，适应环境；
- 涨跃盛衰，自然规律；
- 投机取巧，自己招灾；
- 和谐团结，可成大事。

### 九三——第三阶段

九三：日昃<sup>①</sup>之离<sup>②</sup>，不鼓缶而歌，则大耋<sup>③</sup>之嗟，凶。

[译文] 九三：在日落西山时出现霓虹，若不敲缺缶唱歌禳灾，就会致使老年人嗟叹不已，有凶险。

[注释] ①昃(zè仄)：太阳偏西。②离：山神兽，借为螭，即霓虹。③耄(dié迭)：老，老年人。

《象》曰：“日昃之离”，何可久也？

[译文] 《象传》说：“西落的太阳”，怎么可以长照呢？

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征生生死死，本是自然常理，所以人当风烛残年，就应当对酒当歌，欢度余年，知天乐命；否则，心志荒乱，自叹自怨，衰乐失常，徒然悲份，当然凶险。

#### ■ 应变法则

生死是正常常理，应当知天乐命，尊重规律。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●生生死死，自然规律； | ●对酒当歌，乐天知命； |
| ●自暴自弃，结果凶险； | ●生死铁幕，无法逾越； |
| ●知足常乐，不惧衰老； | ●日落西山，光明之终。 |

### 九四——第四阶段

九四：突如其来如<sup>①</sup>，焚如，死如，弃如。

[译文] 突然发生了一场大灾难，房子被焚烧了，人也死了。财物也丢弃了。

[注释] ①如：语助词。

《象》曰：“突入其来如”，无所容也。

[译文] 《象传》说：“突然而来的灾难”，是无法承受的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征面对突如其来的变化，容易受到威胁。

### ■ 应变法则

依附不可乘人之危，采取胁迫手段。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 投机取巧，自招灾祸； | ● 乘人之危，行动不利； |
| ● 意外灾祸，冷静处置； | ● 保持镇定，以静制动； |
| ● 自煎自焚，咎由自取； | ● 不中不正，过明过刚； |
| ● 处危不惊，寻机突破； | ● 逆向思维，开拓创新； |
| ● 困难机会，相伴而生； | ● 顺应时势，极目放远。 |

## 六五——第五阶段

六五<sup>①</sup>：出涕沱若，戚嗟若<sup>②</sup>，吉。

[译文] 六五爻：虽是泪如雨下忧戚嗟叹的样子，但终究是吉祥的

[注释] ①六五：此爻以阴柔居刚阳之君位，“不胜所履”；“以柔乘刚，不能制下”。下刚（指九四）上进，将来害己，故忧伤甚深。然而因其居尊位，四（爻）犯上则为判逆，故能得“众之所助”。虽忧伤但终能获吉。②若：语气助词。

《象》曰：六五之吉，离王公也。

[译文] 《象传》说：六五的吉祥，是因它附丽于王公的尊位。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征以柔而中的性格，应对危险处境，日夜忧惧，时刻警觉，反而化险为夷，所以吉祥。

### ■ 应变法则

依附应当警惕运用柔而中的原则。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 持中用中，化险为夷； | ● 日夜忧惧，可得吉祥； |
| ● 居柔得中，可以依附； | ● 时刻警觉，事业可成； |



- 居安知危，谨慎行动；      ●坚定信念，追求新生；
- 平衡和谐，稳步前进；      ●大变大通，不变不通；
- 谋深计远，借风腾云；      ●圆滑有度，进退适中。

#### 上九——第六阶段

上九：王用出征，有嘉折首。获匪其丑<sup>①</sup>，无咎。

**[译文]** 上九，君王用兵出征，嘉奖斩折敌首，俘获敌众的有功者，是没有咎害的。

**[注释]** ①获匪其丑：匪，非也，不是。丑，类。匪其类亦即异己者。

《象》曰：“王用出征”，以正邦也。

**[译文]** 《象传》说：“君王用兵出征”是为了安定邦国。

#### **[新释]**

##### **■ 变化模拟**

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

##### **■ 变化趋势**

该段象征处于光明极点，位置高，看得远，能够纵观全局，果断行动，可以用非常手段，处治首恶。这不是滥杀无辜，处置首恶，对同党附从，则不必深究。

##### **■ 应变法则**

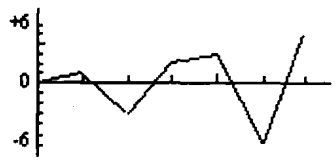
邪恶应当断然排除，但只宜严惩首恶，不究附从。

##### **■ 应变谋略**

- 惩处首恶，斩草除根；      ●附从轻罚，无灾无祸；
- 明察时局，果断而为；      ●居有视无，防患未然；
- 时变我变，创造和谐；      ●与时俱进，挑战极限；
- 冷静观察，机智应对；      ●提早筹划，主动防衰。

离卦——依附时期变化模拟表

表 3—30

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十期
2	变化期名	依附时期
3	变化符号	䷝
4	变化密码	101101
5	变化性质	+ ( + - + + - + )
6	变化方向	↑ (↑↓↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 咸

咸

感应  
先知之理



兑上  
艮下

咸<sup>①</sup>：亨，利贞，取女吉。

[译文] 咸卦：可举行祭祀，有利于占筮，娶妻吉祥。

[注释] ①咸(xián)：卦名，下艮（少男）上兑（少女），表征交感。

《象》曰：咸，感也。柔上而刚下<sup>①</sup>，二气感应以相与。止而说<sup>②</sup>，男下女<sup>③</sup>，是以“亨，利贞，取女吉”也。天地感，而万物化生；圣人感人心，而天下和平。观其所感，而天地万物之情可见矣。

[译文] 《象传》说：咸卦象征感应。阴柔在上而阳刚在下，阴阳二气相互感应而共处。既能稳重自制又能欢快乐欣悦，就象男子在下以礼向女子求爱，所以“亨通，有利而且纯正，此时娶妻可获吉祥”。天地间阴阳二气相交感，使万物得以生长变化。圣人感化人心，使天下和平昌盛。观察阴阳交感的现象，天地万物的情况也就明白了。

[注释] ①柔上而刚下：咸卦艮下兑上，艮是阳卦，表刚，兑是阴卦，表柔，所以说“柔上而刚下”。②止而说：也是以卦象说的，咸卦，下卦艮，艮表上，上卦兑，兑表悦，所以说“止而说”。说：悦。③男下女：艮是阳卦，表少男；兑是阴卦，表少女；故说“男下女”。

《象》曰：山上有泽<sup>①</sup>，咸。君子以虚受人。

[译文] 《象传》说：山上有个湖泽，山泽互相通气互相感应，这就是咸卦的象征。君子效法此象，虚心接受别人的意见。

[注释] ①山上有泽：咸卦下艮上兑，艮表山，兑表泽，所以说“山上有泽”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—31 所示，该期位序第三十一期，也称 追求时期，即易经之咸卦，变化符号 ；变化密码为 001110；变化性质为+（--+++-）变化方向为 ；变化结构为(-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(-5)；正向变化环境差；变数为+3，正向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰

退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期处于内外相互促进，相互转化时期，象征众心凝聚，上下相通，相互交流，相互合作，和平昌盛，和谐共处，人气旺盛，谦虚待人，不存成见，兼听各方意见，以德服人，进展顺利，合作双方乐见其成，有利于联合协作，结局吉祥、有利。

### ■ 应变法则

联合应自然而然的发生，不可鲁莽，不可妄动，不可强求，应听其自然，静待发展，要有主见，坚持原则，不可盲从。动机必须纯正，应当排除私心，不可心胸狭窄，怀有成见，心地光明正大，就能冷静判断，不会犹豫不决，否则把持不定，无以感动他人，也不能虚怀若谷，接纳他人。孤僻冷漠，封闭自己无法与外界沟通，不能建立和谐的人际关系，也就不能有所作为，花言巧语，取悦诱骗不得。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●谦虚谨慎，专心致志； | ●持之以恒，坚定不移； |
| ●以诚相待，以情感人； | ●相互回应，坚持原则； |
| ●动机纯正，联合协作； | ●心想事成，虚怀若谷； |
| ●无为而治，不可嚣张； | ●心诚则灵，心想事成； |
| ●立身处世，心安理得； | ●及时补救，减少损失。 |

### 初六——第一阶段

初六：咸<sup>①</sup>其拇。

[译文] 触动她的脚拇指。

[注释] ①咸：感应，感应而动。

《象》曰：“咸其拇”，志在外也。

[译文] 《象传》说：“触动她的脚拇指”，说明感情开始外露。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化已经从最基层发生，志向已显现，但强度微弱，变化深度肤浅，还不

能够影响全局，求变的欲望不能实现，发展的目标还不能付诸实施，变化是随意的、自然的，发展方向不明晰，变化已经开始，但力度不大，控制能力不强，随机性、任意性大，结局难以预料。

### ■ 应变法则

联合已经开始，但还不到积极行动的程度。

### ■ 应变谋略

- 静待时机，不宜主动；      ●稳扎稳打，延后实施；
- 无妄而为，不宜行动；      ●利舌无刃，却能斩物。

#### 六二——第二阶段

六二：咸其腓<sup>①</sup>，凶，居<sup>②</sup>，吉。

[译文] 触动她的腿肚，有凶险，停下来才吉祥。

[译文] ①腓：腿肚。②居：居而不进，即停止。

《象》曰：虽“凶，居吉”，顺不害也。

[译文] 《象传》说：虽然“有凶险，停下来会吉祥”，说明顺其自然才会无害。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数-3，变化力能强；变化幅度为3/21；呈高速负增长态势；该段居于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化发生在下部之中，主动开拓，继续前进之能力不足，继续前进有凶险，宜暂时停下来观察，即动则险，静则利，顺其自然，安全则有利，如果犯躁盲动，则目前的位置也难以固守。

### ■ 应变法则

虽然发生联合，但不可妄动，不可强求。

### ■ 应变谋略

- 力戒盲目，以柔克刚；      ●等待佳机，准备周全；
- 顺其自然，先谋后动；      ●自力更生，立足自我。

#### 九三——第三阶段

九三：咸其股<sup>①</sup>，执其随，往吝。

[译文] 九三爻：触动她的大腿，执意地追求她，前往会有困难。

[注释] ①股：大腿。

《象》曰：“咸其股”，亦不处<sup>①</sup>也。志在“随”人，所执下也。

[译文] 《象传》说：触动她的大腿，也就静止不下来了。一心想追求那个人，所采取的是男下于女的求婚之礼。

[注释] ①处：静止不动。②执：采取。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化受制于前期，没有多少主动性，不能自守，当前期变化时，该段也随之而变。该段变化志向清晰，特点是变化中求稳定、求平衡；能静待发展，不盲目行动。顺沿前期变化，行动盲目，继续前进，不能自守，结果令人失望。自己有主见，不随波逐流，行动目的清楚，学会等待和见机行动，结果会使你满意。

### ■ 应变法则

联合应有主见，不可盲从。

### ■ 应变谋略

- 思路清晰，力戒盲动；      ●冷静观察，纯正持守；
- 交叉边缘，以曲求直；      ●克制自己，方成强者；
- 蓄而知止，固安无妄；      ●异中求同，互惠互利。

### 九四——第四阶段

九四：贞吉，悔亡。憧憧<sup>①</sup>往来，朋从尔<sup>②</sup>思。

[译文] 九四爻：占问结果吉祥，悔恨也都消除了。心神不定地来回走，朋友们都赞同你的考虑。

[注释] ①憧憧(chōng 充)：心神不定的样子。②尔：你。

《象》曰：“贞吉，悔亡”，未感害也。“憧憧往来”，未光大也。

[译文] 《象传》说：“占问结果吉祥，悔恨也消除了”，是说在交感过程中还未致于发生祸害。“心神不定地来回走”，说明感情发展尚未公开。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，

呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段位置敏感，象征位置不正，不易巩固，行动方向不易捉摸，行动目标太多，犹豫不决，理想不崇高，精神不集中，事业难以光大。要行动时，必须大公无私，理想远大，精神振奋，适应新的变化，事业才会一帆风顺，必获大成，结果满意，心有私利，犹豫不决，得不到多数人的支持，事业收获甚少，失去太多。

### ■ 应变法则

联合应有主见，不可盲从，消除私心，心地正大光明，就不会有任何犹豫。

### ■ 应变谋略

- 消除私心，适应环境；
- 支持创新，以变应变；
- 协调稳定，持之以恒；
- 集中心智，修心养性；
- 忠心耿耿，广交朋友；
- 秘密准备，多虑无害。

### 九五——第五阶段

九五：咸其脢<sup>①</sup>，无悔。

[译文] 九五爻：搂住她的腰背，也没有悔恨。

[注释] ①脢(méi 梅)：背部的肌肉。

《象》曰：“咸其脢”，志末也。

[译文] 《象传》说：“搂住她的腰背”，是说他的意愿已经了结。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征变化不易受周围环境影响，识变应变迟钝，甚至不为局势变化所动；很少与外界沟通，安全、稳妥但无大变化。原来的理想已接近实现，与外界联系不紧密，纠葛少，对外面的变化视而不见，反应迟钝，发展平衡，顺利，不随潮流而动，但目标保守，不能激励大众随你前进，事业不会有大的进展，只有进一步强化与周围环境的联系，实施高远目标，明确奋斗志向，才能使事业迎来辉煌的时刻。

### ■ 应变法则

联合不能孤僻，否则无法与外界感应沟通。

## ■ 应变谋略

- 反应灵敏，积极应变；
- 内外畅通，理想远大；
- 积极拼搏，激励大众；
- 言行一致，有舍必行；
- 未雨绸缪，有备无患；
- 厚德载物，雅量容人。

### 上六——第六阶段

上六：咸其辅①、颊、舌。

[译文] 亲她的脸颊和嘴舌。

[注释] ①辅：脸颊之上，指上牙床。

《象》曰：“咸其辅颊舌”，滕口说①也。

[译文] 《象传》说：“亲她的脸颊和嘴舌”。知心的话儿说不完。

[译文] ①滕口说：口若悬河。滕：水滕涌之貌。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征变化发生在终段。处该期变化末期，行动太过，轰动一时，但诚信不足，虚招太多，玩弄花样，说的多做的少。大众不会效仿，以所处之极位，缺乏诚意，花言巧语，诱骗众人一味吹虚，求一时效应，成功的事业必然会走向衰败，作为成功者，应秉成谦虚，以诚信保持事业的成功，以情感号召众人支持自己的事业，必能使成功的事业繁荣昌盛。

## ■ 应变法则

联合应以至诚感应，不可玩弄口舌。

## ■ 应变谋略

- 树立诚信，信誉第一；
- 关爱大众，踏踏实实；
- 言行一致，大局为重；
- 团结奋进，实事求是；
- 事勿太苦，客勿太松；
- 度量宏大，使人纳谏。



# 咸卦——追求时期变化模拟表

表 3—31

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十一期
2	变化期名	追求时期
3	变化符号	䷞
4	变化密码	001110
5	变化性质	+ (— — + + + — )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 恒

恒 恒久 恒常 ䷟ 震上 巽下

恒<sup>①</sup>：亨，无咎，利贞，利有攸往。

[译文] 《恒》卦：可以祭祀，没有灾害，利于占筮。利于有所前往。

[注释] ①恒：卦名，下巽（风）上震（雷），表征恒久。

《象》曰：恒，久也。刚上而柔下，雷风相与，巽而动，刚柔皆应，恒。恒“亨，无咎，利贞”，久于其道也。天地之道，恒久而不已也。“利有攸往”，终则有始也。日月得天而能久照，四时变化而能久成，圣人久于其道，而天下化成。观其所恒，而天地万物之情可见矣。

[译文] 《象传》说：恒卦表征永久。阳刚在上而阴柔在下，雷风相激，顺势而动，阳刚与阴柔互相呼应，这就是恒卦的象征。恒卦所说的“可以祭祀，无灾害，有利于占筮”，就是说永久在正道上。天地的正道，是永恒不止的。“利于有所前往”，是因为一事物的结束也正是另一事物的开始。日、月按天道运行就能永久照耀大地。一年四季不断变化才能永久延续而生成万物。圣从永久立于正道，那么天下的教化就得以成功。观察这种永恒的道理，也就知道天地万物的情况了。

[注释] ①“刚上而柔下……刚柔皆应”几句都是从恒卦的卦象来说的，恒卦下巽上震，巽是阴卦，表柔，表风，表顺；震是阳卦，表刚，表雷，表动，所以说“刚上而柔下，雷风相与，巽而动”，又因恒卦的六个爻，初六与九四、九二与六五、九三与六三组对应爻都阴阳相应，所以说“刚柔皆应”。

《象》曰：雷风，恒。君子以立不易方。

[译文] 《象传》说：雷风相激相助，这是永久不变的现象，所以叫恒卦。君子效法此象独立而不改变方向。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—32 所示，该期位序第三十二，也称坚守时期，即易经之恒卦，变化符号为 ䷟；变化密码为 011100；变化性质为-（-+++--）；变化方向为 ↓（↓↑↑↑↓）；变化结构为（-1）（+3）（+2）（+4）（-6）（-5）；负向变化环境差；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；变数为-3，变化能力弱；变化幅度为

3/21，呈低速负增长态势；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征相互激荡，相互助长，相互推动，变化频繁时期，呈现持续稳定之态，该期基本特征表现为团结、震惊，能够持续稳定发展，各个阶段相互促进，顺时代大潮而进，道路选择正确，后劲巨大，继续前进有利，依客观规律不断促进变化。诚信合作定能长久，处于这一时期，有惊无险，吉祥如意，顺利通达，没有灾祸。

### ■ 应变法则

有恒为成功之本，恒久亦即坚持，但坚持也有一定的度，在运用中，要把握适中、适度，通权达变，正义也不可强迫他人接受，而应当相互感应为沟通，当柔则柔，应刚则刚，不同的立场与本分，所应坚持的也不同，极端坚持，反而违背常理，动荡不安。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●保持独立，坚定立场； | ●保持连续，尊重法道； |
| ●以变求胜，增强后劲； | ●坚守正义，宁死不屈； |
| ●继续前进，推陈出新； | ●顺应时尚，激励大众； |
| ●坚持不懈，保持活力； | ●以诚相待，互相守信； |
| ●共同努力，合作持久； | ●树立恒心，要立大志； |
| ●持之以恒，方有大为； | ●坚持法制，维护秩序； |
| ●理想高远，目标明确； | ●持续稳定，协调发展； |
| ●宽严适度，刚柔相济； | ●独立自主，自力更生； |
| ●随机应变，耐心持久； | ●赢得成功，以变制变； |
| ●积极实践，勤奋钻研； | ●开拓创新，适应变化； |
| ●打破僵局，稳步推进； | ●通权达变，和谐相处； |
| ●当柔则柔，应刚则刚； | ●不宜放纵，井然有序； |
| ●敦厚仁爱，博爱万物。 |             |

### 初六——第一阶段

初六：浚<sup>①</sup>恒，贞凶，无攸利。

[译文] 初六爻：一味地深挖，占问结果有凶险，没有利益。

[注释] ①浚（yún 郡）：深挖。

《象》曰：“浚恒”之“凶”，始求深也。

**[译文]** 《象传》说：“一味地深挖”之所以有“凶险”，是因为一开始就不求实际只顾深挖。

**[新释]**

■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段属于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征位居前期最底层，变化刚刚开始，前途尚暗，不能审时度势，刚性因素的强烈制约，欲速不达，发展不会顺利。求变欲望太大，行动展开范围过宽，要求过高，一味冒进。在这种情况下，如不顾一切，要求过高，即使方向正确，目的符合原则，发展进程也会艰险，人气微弱，有效资源流失，收益甚微，无利可图。

■ 应变法则

正义也不可强迫他人接受。

■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持原则，秉持公道； | ●循序渐进，不可强行； |
| ●宣传教育，广而告之； | ●纵深展开，不易过大； |
| ●实事求是，确定目标； | ●充分准备，广泛动员； |
| ●开始起步，切忌冒进； | ●审时度势，把握未来； |
| ●一念之间，成败已定。 |             |

九二——第二阶段

九二：悔亡。

**[译文]** 九二爻：悔恨消除了。

《象》曰：九二“悔亡”，能久中也。

**[译文]** 《象传》说：九二所以“悔恨得以消除”，是因为它能永久立于中正之位。

**[新释]**

■ 变化模拟

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段象征居前期之中位，居中求正，能较长时期保持稳定之态势，以刚居柔，虽位

不正，只要永久立于中正之位，争取多数人支持，注重协调平衡，和谐，发展可以避免不利因素，争取有利结果，消除困苦、灾难、险阻。

### ■ 应变法则

要坚持适中、适度原则。

### ■ 应变谋略

- 争取理解，获得支持；                      ●注重协调，把握平衡；
- 保持稳定，协调发展；                      ●和谐共处，共同应变。

### 九三——第三阶段

九三：不恒其德，或承之羞，贞吝。

[译文] 九三爻：不能恒久地保持他的美德，就可能蒙受羞辱，占问结果有麻烦。

《象》曰：“不恒其德”，无所容也。

[译文] 《象传》说：由于“不能恒久保持美德”，受羞辱，也就无地自容了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居前期之上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段虽得正位，但象征扩张太过，且离开中位，对所处不满，急于前进，恒心不足，不容入大众，不安于目前境况，丧失了原来的美德。坚持美德，安于现状，心明志大，密切联系大众，稳步前进，既使被人嘲笑不解或遭排斥，也无大害。否则，麻烦自来，灾患必至，必受蒙羞取辱。

### ■ 应变法则

依靠自身，自力更生，自立立人，

### ■ 应变谋略

- 求胜太切，失足招损；                      ●安于现状，知足常乐；
- 坚守美德，以德服人；                      ●心明志大，远离耻辱；
- 宜树恒心，要立壮志；                      ●自立自强，稳扎稳打；
- 坚定信心，以静固守；                      ●惩忿窒欲，终身受益。

### 九四——第四阶段

九四：田无禽。

[译文] 九四爻：田猎没有捉获禽兽。

《象》曰：久非其位<sup>①</sup>，安得禽也？

[译文] 《象传》说：长久居于不适当的位置，狩猎又怎么能捉获禽兽呢？

[注释] ①久非其位：指九四阳爻处于阴位。为不得位。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在错误的时间，错误的地点行动，不得时、位，付了劳动，但不会有所收获。此时，机会未到，任何行动都不会达到预期目标。

#### ■ 应变法则

坚持正义，坚守纯正。

#### ■ 应变谋略

- 坚持法则，成功前提；
- 随时待变，主动而为；
- 等待时机，见机行事；
- 行动适时，获益最大；
- 继续寻找，行动时机；
- 必须忍耐，见机行事；
- 人弃我取，与众不同。

### 六五——第五阶段

六五：恒其德。贞，妇人吉，夫子凶。

[译文] 六五爻：恒久地保持柔美的品德，占问的结果是，妇人吉祥，男子会有凶险。

《象》曰：“妇人贞吉”，从一而终也；“夫子”制义<sup>①</sup>，从妇“凶”也。

[译文] 《象传》说：所谓“妇人占问结果吉祥”，是因为她只跟随一个丈夫而终生不变。而“男人”呢在社交活动中往往要因事制宜，如果象妇人那样柔顺，始终遵从妇道就会有凶险。

[注释] ①制义：根据不同情况而制定不同的原则。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居后期之中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本

期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征行动决心大，乐于服从，短期无碍，但要长期如此，则必遇困难、险阻。

### ■ 应变法则

应坚持纯正的德性。

### ■ 应变谋略

- 不同时位，不同措施；
- 宜柔则柔，应刚则刚；
- 始终柔顺，必有挫折；
- 刚柔相济，有勇有谋；
- 逆境开拓，创新精神；
- 统筹兼顾，稳定协调；
- 中和为福，偏激为灾。

## 上六——第六阶段

上六：振恒，凶。

[译文] 上六爻：久动不息，必有凶险。

《象》曰：“振恒”在上，大无功也。

[译文] 《象传》说：朝令夕改政令无常的人居于上位（掌权）。办事必然是大而无功的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段变化已达极点，象征极端持久，不符合变化规律，在动荡不安中，长久以柔克刚，必然不能坚持太久，行动付出很多，结果十分不利。

### ■ 应变法则

极端恒久，违背常理，当柔则柔，应刚则刚。

### ■ 应变谋略

- 顽固死守，恐有灾祸；
- 违背常理，必遭不利；
- 树立信心，闹中取静；
- 安身立命，动荡之时；
- 盛极必衰，跌极必涨；
- 坚持到底，就是胜利；
- 慎防过动，恒而不极；
- 过度坚持，反而不及。

恒卦——坚守时期变化模拟表

表 3—32

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十二期
2	变化期名	坚守时期
3	变化符号	䷟
4	变化密码	011100
5	变化性质	— ( — + + + — — )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↑ ↑ ↑ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-3
9	变化 能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	



## 遁

遁

退避  
隐遁



乾上  
艮下

遁<sup>①</sup>：亨，小利贞。

[译文] 遁卦：可祭祀。对占筮有小利。

[注释] ①遁(dùn 盾)：卦名，下艮(山)上乾(天)，表征退避。

《彖》曰：遁“亨<sup>①</sup>”。遁而亨也。刚当位而应，与时行也。“小利贞”，浸而长也。遁之时义大矣哉！

[译文] 《彖传》说：遁卦表征亨通，是指先作退避而后致亨通。阳刚者居于正位又与阴柔者相应合，就是适应时势而行动。“占筮只有小利”，是因为阴柔之气正在逐渐增长。可见退避必须把握时机的意义真大呀！

[注释] ①亨：此处作亨通解。②刚当位而应：遁卦九五爻，阳爻居刚位称当位，又与下卦的六二爻阴阳相应，所以说：“刚当位而应”。

《象》曰：天下有山<sup>①</sup>，遁。君子以远小人，不恶而严。

[译文] 《象传》说：天下有着高山，（高山逐渐增长而进逼天，天却远而避开）这就是遁卦的象征。君子鉴于此象疏远卑下的小人，不是厌恶他们而是要表现出君子的庄严姿态。

[注释] ①天下有山：遁卦下艮上乾，艮表征山，乾表征天，所以说“天下有山”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3-33 所示，该期位序之三十三期，也称退避时期，即易经之遁卦，变化符号 ；变化密码为 001111；变化性质为+（--++++）；变化方向为 ；变化结构为(-1)(-3)(+2)(+4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段和二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+13，正向变化能力较强；变化幅度为13/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征发展不可能长久繁荣，保持一个状态，现在虽有高洁操守和经世伟业之理想，但周围环境不利于行动，身处进退两难之境，不宜积极向前，不得不退避，此时，如果坚守纯正，不陷害他人，知时进退，并把握时机，及时采取行动，不可妄动，小行有利。

### ■ 应变法则

极端恒久，必然转入动荡，严重对立，陷入险境，不得不退避的局面。退避也要正当，要抓住时机，并非消极的逃避，而是主动隐忍，等待积极行动的最有利时机。在抉择退避的时刻，要以自己的观点、见识，明白自满招损、盛极必衰的法则。倾其所有，那也是毫无意义的徒然对抗，会造成无端伤害，退避就要坚定信念，坚持刚毅中正，不可同流合污，应退则退，隐忍待机，不可妄动，要断然抛弃一切，急流勇退，不可迟疑，不可眷恋，积极准备，等待时机。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●合理曲退，择道而行； | ●身处困境，不可妄动； |
| ●勤事俭行，举动适中； | ●主动退避，忍隐待机； |
| ●过涨则跃，太刚则折； | ●外顺内正，自守以坚； |
| ●暂时放弃，待机而起； | ●坚守纯正，周全准备； |
| ●把握时机，及时行动； | ●短退长进，小失大得； |
| ●极端恒久，必然动荡； | ●正当退避，主动把握； |
| ●坚定信念，应退则退； | ●急流勇退，坚决果断； |
| ●能进则进，当退就退； | ●综合观察，明辨是非； |
| ●闻一知十，触类旁通； | ●悉知阻碍，又能戒备。 |

#### 初六——第一阶段

初六：遁尾<sup>①</sup>，厉，勿用有攸往。

[译文] 初六爻：退避不及落于末尾，有危险，不宜有所前往。

[注释] ①遁尾：当退避时来不及而落于后面。

《象》曰：“遁尾”之“厉”，不住何灾也？

[译文] 《象传》说：虽然“退避不及落于末尾有危险”，但只要不前往，又怎么会有灾祸呢？

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，呈低速负增长态势；变化幅度为 1/21，该段位居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于逆境之中，不可采取积极行动冒进，结果无灾无祸。

#### ■ 应变法则

困境当中，要谨言慎行，忍隐待机，应退则退，择机而行，不可轻举妄动。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 身处困境，当退则退； | ● 隐忍待机，不可妄动； |
| ● 充分准备，隐忍待机； | ● 积极退避，无灾无祸； |
| ● 位低名微，以退为主； | ● 无为而为，实为上策； |
| ● 冷静观察，沉着应对； | ● 宽以待人，严于律己； |
| ● 互谅互让，和谐共成； | ● 真诚合作，双方共利。 |

### 六二——第二阶段

六二：执<sup>①</sup>之用黄牛之革，莫之胜说<sup>②</sup>。

[译文] 六二爻：用黄牛皮带去捆缚它，就无法解脱了。

[注释] ①执：捆缚。②说(tuō)：同“脱”，解脱。

《象》曰：“执用黄牛”，固志也。

[译文] 《象传》说：“用牛皮带捆缚”，是要巩固他的意志（使他不退避）。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居前期之中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征位正，能够洁身自爱，思想坚定，追随柔顺，结果无害。

#### ■ 应变法则

退避应坚定中正，思想坚固。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 中顺自守，立场坚定； | ● 志向坚守，以退为进； |
| ● 中正顺应，合和亲密； | ● 洁身自爱，坚定中正； |
| ● 力量勇气，缺一不可； | ● 赞美别人，恰如其分。 |

### 九三——第三阶段

九三：系遁，有疾厉，畜臣妾<sup>①</sup>吉。

[译文] 九三爻：把隐退者维系住不让他走，他就会象得了重病一样痛苦。但如果畜养家奴则是吉利的。

[注释] ①臣妾：家奴，男的称臣，女的称妾。

《象》曰：“系遁”之“厉”，有疾急也。“畜臣妾吉”，不可大事也。

[译文] 《象传》说：“维系住隐退者”之所以有危害，是因为那就象长期患病一样使人疲惫不堪。“畜养家奴”虽然吉利，但却成不了大事。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居于本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚强自正，受到克制、拖累，在应当退避时迟疑不决，此时，要做一些容易成功的小事，不要依靠权势，防止被拖累，这样可吉，否则，贪大求功，必无所获。

#### ■ 应变法则

不可被拖累，应断然退避。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚强得正，断然退避； | ●迟疑不决，疲惫不堪； |
| ●宜退则退，小为可成； | ●无权无势，量力而行； |
| ●小事可为，大事难成； | ●以退为进，积累能量； |
| ●驾驭自己，激发潜力； | ●整合资源，集中优势。 |

#### 九四——第四阶段

九四：好遁，君子吉，小人否。

[译文] 九四爻：爱好隐退，对君子来说是吉祥的，对小人来说则相反。

《象》曰：“君子好遁，小人否”也。

[译文] 《象传》说：“君子爱好隐退，小人就不然了”。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，

并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征性格刚健，虽然观点对立，主见已经出现，但在应当隐退时，都能摆脱所好，断然隐去，能够做到这一步，当然吉祥。

### ■ 应变法则

不可眷恋，应当断然退避。

### ■ 应变谋略

- 抓住时机，断然退避；
- 犹豫不决，有凶无吉；
- 自处险境，以退为进；
- 意志坚定，求小弃大；
- 择机退避，吉祥如意；
- 从容无怨，心情舒展；
- 谦卑为人，风雨无阻；
- 超越自我，智慧处世；
- 谨慎细心，坚韧顽强。

## 九五——第五阶段

九五：嘉<sup>①</sup>遁，贞吉。

[译文] 九五爻：顺利地隐退，占卜的结果是吉祥的。

[注释] ①嘉：美好，顺利。

《象》曰：“嘉遁贞吉”，以正志也。

[译文] 《象传》说：“顺利地隐退，占问吉祥”，是因为他以行正道为自己的志向。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居于后期中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征阳刚中正，虽不能完全摆脱世俗，能够随时无牵无挂的退避，只要坚持纯正，端正志向，坚持中正，时止时行，终究吉祥。

### ■ 应变法则

不能摆脱世俗，就应刚毅，中正，退避于世俗中。

### ■ 应变谋略

- 坚定刚毅，守正和谐；
- 坚持纯正，结果吉祥；
- 端正志向，退避世俗；
- 柔顺中正，无牵无挂；
- 中正自处，时止时行；
- 居中得正，适如其逢；

- 坚持正道，实现志向；      ●以礼待人，追随精英；
- 节俭自持，常体自身；      ●探索创新，大乘精神。

### 上九——第六阶段

上九：肥<sup>①</sup>遁，无不利。

**[译文]** 上九爻：迅速地隐退，没有什么不利。

**[注释]** ①肥：通“飞”，迅速。

《象》曰：“肥遁，无不利”，无所疑也。

**[译文]** 《象传》说：“迅速地隐退，没有不利”，是因为没有什么疑虑。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段居后期之上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段位居于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征余裕，刚健，宽余自得，即位置已达极点，已经摆脱了世俗，从退避讲，无位是崇高的位置。

#### ■ 应变法则

超越世俗，置身世外，没有拖累，进退无牵无挂，能够悠然自得，安度退避的生活，没有任何的不利与疑虑。

#### ■ 应变谋略

- 摆脱世俗，无位崇高；      ●置身世外，超越世俗；
- 无牵无挂，悠然自得；      ●超然自乐，安度隐遁；
- 居高临下，退避无损；      ●迅速隐退，无有不利；
- 刚决而退，心志宽阔；      ●无挂无碍，无所疑虑；
- 无牵无累，无所疑滞；      ●自问自审，宽以待人；
- 学会关注，用心处友。

遁卦——退避时期变化模拟表

表 3—33

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十三期
2	变化期名	退避时期
3	变化符号	
4	变化密码	001111
5	变化性质	+ ( - - + + + + )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+13
9	变化能力	较强
10	变化幅度	13/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 三十四 大壮卦——壮大时期

**大壮**

壮大  
隆盛



震上  
乾下

大壮<sup>①</sup>：利贞。

[译文] 大壮卦：有利于占筮。

[注释] ①大壮：卦名，下乾（天）上震（雷），表征大为强壮。

《象》曰：大壮，大者壮也。刚以动<sup>①</sup>，故壮。大壮“利贞<sup>②</sup>”，大者正也。正大，而天地之情可见矣！

[译文] 《象传》说：大壮卦表征什么呢？大就是强壮。刚健而又有所行动，所以强壮。大壮卦之所以“有利而纯正”，是因为强大必须纯正。只要保持正直而强大的德性，天地万物的情况就可以知道了。

[注释] ①刚以动：大壮卦下乾上震，乾表刚，震表动，所以说“刚以动”。②贞：纯正。

《象》曰：雷在天上<sup>①</sup>，大壮。君子以非礼弗履<sup>②</sup>。

[译文] 《象传》说：雷在天上震动，是大壮卦的象征。君子鉴于此象，凡不符合礼制的事情都不做。

[注释] ①雷在天上：大壮卦是乾下震上，乾表征天，震表征雷，所以说：“雷在天上”。

②履：实践。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—34 所示，该期位序第三十四，也称壮大时期，即易经之大壮卦，变化符号为 ；变化密码为 111100；变化性质为-（++++--）；变化方向为 ↓（）；变化结构为（+1）（+3）（+2）（+4）（-6）（-5）；负向变化环境差；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个正增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。



## ■ 变化趋势

该期象征壮大，隆盛，凡不符合礼制的事就不要去做，则无往不利。由于声势隆盛壮大，就必须严守纯正，克制自己，实践礼仪。

## ■ 应变法则

衰退不可能长久，阴退阳盛的壮大时期已经来临，壮大容易自负，容易流于横暴。所以，大必须正，应当坚守正道；大必须中，应当把持适中适度原则，外柔内刚，能够节制，不使其过当，壮大也应当量力，不可以妄动，壮大不可以恃强任性，应当坚持正义、否则不可能恒久持续。当显露衰退的迹象时，就不可再有积极的行动，当已经步入衰退时，更应当及时觉悟，艰难的时刻已经到来，力求自保，以等待时机。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚守纯正，才会有利； | ● 克制自己，实践礼仪； |
| ● 坚持正道，持中用中； | ● 外柔内刚，行为节制； |
| ● 量力而行，不可妄动； | ● 自力自保，积极待时； |
| ● 衰则必盛，消则必长； | ● 坚持正义，运用智慧； |
| ● 和谐平衡，无所不利； | ● 积累力量，成就大业； |
| ● 心满意足，消除疑虑； | ● 礼遇贤能，吉祥有利。 |

### 初九——第一阶段

初九：壮<sup>①</sup>于趾，征凶，有孚<sup>②</sup>。

[译文] 脚趾受伤。筮遇此爻，出征会有凶险，但尚有收获。

[注释] ①壮：借为戕，伤。②孚：古俘字。

《象》曰：“壮于趾”，其“孚”穷也。

[译文] 《象传》说：“脚趾受伤了”，将一无所获。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征虽然有旺盛的前进意图，但还不足以整体推进，如果前进必然凶险。

## ■ 应变法则

壮大也应当量力而行，不可妄动。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●量力而行，不可妄动； | ●目标过高，实力不足； |
| ●没有外援，前进凶险； | ●充分准备，待机而行； |
| ●急于前进，结果失败； | ●脱离实际，一无所获； |
| ●一味前行，铸成大错； | ●谨慎从事，随机应变； |
| ●适时适度，辨证而为； | ●利用舆论，先声夺人。 |

### 九二——第二阶段

九二：贞吉。

[译文] 九二爻：占问结果吉祥。

《象》曰：九二“贞吉”，以中也。

[译文] 《象传》说：九二所说“占问结果吉祥”，是因为他处于中正的位置。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征位处中位，具有和谐的德性，当壮大时，必须具备和谐德性，坚持纯正，能够克制，才会有利。

## ■ 应变法则

壮大，应当用中，有节制。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持和谐，保持节制； | ●信念坚定，积极热情； |
| ●充实内在，克服阻力； | ●位处中正，结果有利； |
| ●自裁其过，济其不及； | ●动则必正，深浅有度； |
| ●持之以恒，笑走世界； | ●把握先机，铸造成功。 |

### 九三——第三阶段

九三：小人用壮<sup>①</sup>，君子用罔<sup>②</sup>，贞厉。羝羊<sup>③</sup>触藩，羸<sup>④</sup>其角。

[译文] 九三爻：狩猎时小人（奴隶）靠强壮的体力，君子（贵族）却用网，占问的结果有危险。尤如公羊撞篱笆，被卡住了羊角。

[注释] ①用壮：靠强壮，力气大。②罔：网。③羝(dī 低)羊：公羊。④羸(léi 雷)：拘系。

《象》曰：“小人用壮，君子用罔”也。

[译文] 《象传》说：九三爻所说的是狩猎“小人(百姓)靠的是强壮的体力，君子(贵族)却使用网”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之态势；该段居于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征离开中位，刚强过度，如果利用壮大的气势，欺凌他人，则有危险。

### ■ 应变法则

不可利用壮大，逞强任性。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚强过度，必有危险； | ●盛气凌人，劳而无获； |
| ●争强好胜，必有所失； | ●外柔内刚，节制行为； |
| ●时运不济，延缓行动； | ●以静制动，入木三分。 |

## 九四——第四阶段

九四：贞吉，悔亡，藩决不羸，壮于大舆之輹<sup>②</sup>。

[译文] 九四爻：占卜的结果吉祥，悔恨也消除了。公羊冲破了樊篱，但又被车轮撞伤了。

[注释] ①决：冲破。②壮：伤。舆：车。輹：车轮上的辐条。

《象》曰：“藩决不羸”，尚往也。

[译文] 《象传》说：“冲破了篱笆摆脱了拘系”，就是说还要前往。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段位于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征非常壮大，继续下去，就会后悔，不过，并非极端刚强，只要坚持纯正，仍然有利，可使后悔消除，可继续前进。

### ■ 应变法则

壮大，更要坚持纯正。

### ■ 应变谋略

- 坚持纯正，结果有利；
- 极端刚强，必有后悔；
- 坚守正道，继续前进；
- 从容以进，无有失误；
- 冲破樊篱，持续奋进；
- 集中力量，突破束缚；
- 创造时运，利用机会；
- 理智驾驭，师者为友；
- 自昭明德，真正财富。

## 六五——第五阶段

六五：丧羊于易，无悔<sup>①</sup>。

[译文] 虽然在狄方丧失了羊群，但却没有悔恨。

[注释] ①易：古代国名，即秋，这里讲的是周人的一个历史事件，周人居豳(bīn 彬)的时候，被狄人侵迫，太王只好带领周人迁居岐山，途中被狄人抢走了大量牛羊。无悔：是说虽然丧失了许多牛羊，但迁往岐山后生产发展了，弥补了损失。

《象》曰：“丧羊于易”，位不当也。

[译文] 《象传》说：丧羊于狄，是因为位不当的缘故。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段位居一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征外柔内刚，柔弱和谐，已丧失了壮大的性格，有失落感，前进的气势有所减弱，但不会发生后悔的结果。

### ■ 应变法则

物极必反，壮大开始衰退，不可能再积极向前。

### ■ 应变谋略

- 外柔内刚，柔弱和谐；
- 由刚变柔，由强变弱；
- 物极必反，过大则衰；
- 节制行为，减少消耗；

- 轻松自如，知足常乐；           ●危难之时，集中一点；
- 位置不当，有失有得；           ●追求卓越，成就辉煌；
- 博学多识，自我跨越；           ●善察时变，见好就收。

#### 上六——第六阶段

上六：羝羊触藩，不能退，不能遂<sup>①</sup>，无攸利，艰<sup>②</sup>则吉。

[译文] 上六爻：公羊撞篱笆被卡住了角，不能退，又不能进，这是没有利的，但在艰难环境下能有所警惕戒备则可获吉祥。

[注释] ①遂：前进。②艰：艰难。

《象》曰：“不能退，不能遂”，不详也。“艰则吉”，咎不长也。

[译文] 《象传》说：“不能退，又不能进”，是因为考虑得不周详。“艰难的处境会带来吉祥”，是说这灾害不会长久。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，负向变化环境较好；变数-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段居一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征已达大壮的终极，前后受阻，不能进退，自身力量不足，不能突破困境，达到目的，如果逞强冒进也不会有所收获，这是成功的征兆，应及时觉悟立场的艰难，忍耐等待时机，以柔弱与命运抗争，结果还是会成功，灾难不可能长久。

#### ■ 应变法则

不能进退，艰难已经到来，要及时察觉，积极自保以待机。

#### ■ 应变谋略

- 隐入困境，进退维艰；           ●力量不足，停止前进；
- 逞强冒进，无所收获；           ●以柔克刚，积极抵抗；
- 适应变化，等待时机；           ●提前预谋，积极自保；
- 进无可进，退无可退；           ●做事详审，其咎不张；
- 考虑周详，警惕戒备；           ●功成身退，见好就收；
- 三思后行，宽以待人。

壮大卦——壮大时期变化模拟表

表 3—34

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十四期
2	变化期名	壮大时期
3	变化符号	䷗
4	变化密码	111100
5	变化性质	—(++++--)
6	变化方向	↓(     )
7	变化结构	(+1)(+3)(+2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	高速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 三十五 晋卦——进取时期

晋

前进  
晋升



离上  
坤下

晋<sup>①</sup>：康侯<sup>②</sup>用锡<sup>③</sup>马蕃<sup>④</sup>遮<sup>⑤</sup>，昼日三接。

[译文] 晋卦：康侯用很多战马进贡周王，周王以隆重的礼仪一日之内三次接见他。

[注释] ①晋：卦名，下坤（地）上离（火）表征晋升。②康侯：周武王的弟弟。③锡：赐。④蕃庶：众多。

《象》曰：晋，进也。明出地上，顺而丽乎大明<sup>①</sup>，柔进而上行<sup>②</sup>，是以“康侯用锡马蕃庶，昼日三接”也。

[译文] 《象传》说：晋卦表征晋升。太阳在地上升起，大地万物柔顺地依附于太阳生长，柔顺之气前进而且上升。所以康侯用大量的马进贡周王，周王以隆重的礼仪一日三次接见他。

[注释] ①大明：太阳。晋卦下坤上离，坤表大地，表柔顺，离表太阳，表光明，所以说“明出地上，顺而丽乎大明”。②柔进而上行：晋卦有四爻是阴爻，从初六至六三，再升到六五，所以说“柔进而上行”。

《象》曰：明出地上，晋；君子以自昭明德。

[译文] 《象传》说：太阳从地上升起，这就是晋卦的象征。君子鉴于此象自我发扬光明的德性。

[译文]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—35 所示，该期位序之三十五期，也称进取时期，即易经之晋卦，变化符号  $\equiv$ ；变化密码为 000101；变化性质为-(---+-+)-；变化方向为↓(↓↓↓↓↓)；变化结构为(-1)(-3)(-2)(+4)(-6)(+5)；负向变化环境差；该期由三个负增长阶段、一个正增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个负衰退阶段构成；在后期，由一个正增长阶段、一个负增长阶段和一个正衰退阶段构成；变数为-3，负向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一负衰退阶段；在后期极点位，为一正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征光明，前进、晋升、进取，具有依附、柔顺的性格，由于具有光明的德性，恭顺依附，忠于职守，治理效果明显，可以得到极大的礼遇，受到赏识使其晋升。

## ■ 应变法则

进取求发展，就象太阳从地上升起，普照大地，万物柔顺地依附着太阳生长，柔顺之气前进而且上升，进取求发展时，必须动机纯正，即使失败，也能于心无愧，而且不可忧虑一时的得失，只要把握中正的原则，必然成功。进取必须以得到群众的信赖与支持为前提，不可心存侥幸，贪得无厌；必须妥善策划，谨慎行动。如果发生偏差，再去改正，即使不失败，也是耻辱。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，问心无愧； | ● 把握中正，必然成功； |
| ● 众人信赖，获得支持； | ● 贪得无厌，无法成功； |
| ● 谨慎行动，持中用中； | ● 柔顺依附，忠于职守； |
| ● 光明美德，终被赏识； | ● 脚踏实地，鞠躬尽瘁； |
| ● 稳步前进，克服阻碍； | ● 团结一致，共同向前； |
| ● 坚定方向，加速前进； | ● 忠诚自信，谨慎行事； |
| ● 日出地上，明盛而进； | ● 光明盛大，发扬广大； |
| ● 怀才抱势，康民治国； | ● 用我之强，用我之明； |
| ● 动则刚毅，静则柔和； | ● 因时而变，成功之源。 |

### 初六——第一阶段

初六：晋如<sup>①</sup>摧如，贞吉。罔孚<sup>②</sup>，裕无咎。

[译文] 初六爻：晋升初期受到摧折和压抑，但占问的结果仍然吉祥，此时也许有人不信任你，但只要心地坦然也就不会有什么灾祸。

[注释] ①如：语气助词。②罔孚：无信。

《象》曰：“晋如摧如”，独行正也。“裕无咎”，未受命也。

[译文] 《象传》说：“晋升受到摧折压抑”，说明初六应当独自我践行正道，“心地坦然也就不会有灾害”，是因为他还未受任命。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之 前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段处于前期一个高速负增长阶段之前，并与本期第



四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象处最下位，力量弱，没有外援，如果前进，就会受到摧折压抑，招致挫败。不过，只要坚守纯正，自己走正道，仍然有利，即使不能取信于人，只要心里坦然面对现实，就能够无忧无虑，悠然自得，不会有灾难。

#### ■ 应变法则

进取必须动机纯正，即独自践行正道，即使失败，也能坦然。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 动机纯正，结果成功； | ● 无忧无虑，悠然自得； |
| ● 心地坦然，无欲无求； | ● 面对困境，沉着应对； |
| ● 独自践行，少灾少祸； | ● 可进则进，宜退则退； |
| ● 待进不喜，见摧不馁； | ● 我行我正，进退自如； |
| ● 雍容宽裕，守正则吉； | ● 忠诚慷慨，赢得信任； |
| ● 孤立无援，缓慢行事； | ● 察言观色，虚实结合。 |

#### 六二——第二阶段

六二：晋如愁如<sup>①</sup>，贞吉，受兹介<sup>②</sup>福，于其王母<sup>③</sup>。

[译文] 晋升之后也带来烦恼，但占问的结果仍然是吉祥，他将会从尊贵的先祖那里得到弘大的福荫。

[注释] ①愁如：烦恼的样子。②介：大。③王母：祖母。

《象》曰：“受兹介福”，以中正也。

[译文] 《象传》说：“受到弘大的福泽”，是因为六二处于中正之位。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征中而且正，当然会升进，尽管前途困难，不能不忧愁，但只要坚守纯正，仍然能够得到福气，最终成功。

#### ■ 应变法则

不得前进，不必忧虑，中正必然有成功之时。

#### ■ 应变谋略

- 坚守中正，结果吉祥；                      ●孤立无援，不得前进；
- 身处困境，待机而行；                      ●以柔克刚，获得团结；
- 忍耐固守，忧愁自消；                      ●居安思危，坚定信念；
- 居中守正，最终得进；                      ●柔顺之德，冒进为忧。

### 六三——第三阶段

六三：众允<sup>①</sup>，悔亡。

[译文] 六三爻：得到众人的信任，悔恨自然就消失。

[注释] ①允：信允、信任。

《象》曰：“众允”之，志上行也。

[译文] 《象传》说：“众人信任”他，是因为他的志向是上进的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征志同道合，能够得到众人的信赖与支持，本来应该后悔的因素，就会消失，可以前进。

#### ■ 应变法则

进取须以获得大家的信赖为前提。

#### ■ 应变谋略

- 志向高远，众人信任；                      ●志同道合，悔恨自消；
- 大家拥护，可以前进；                      ●集中力量，共渡难关；
- 临喜临怒，涵养适度；                      ●自保待变，以图再起。

### 九四——第四阶段

九四：晋如鼫鼠<sup>①</sup>，贞厉。

[译文] 九四爻：晋升时如果象鼫鼠那样，没有专长，贪心怕事，那么，占问的结果一定是有危险的。

[注释] ①鼫(shí石)鼠：比喻没有一技之长，贪心而且胆小的人。

《象》曰：“鼫鼠贞厉”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“象鼫鼠那样的人去占问，结果必定有危险”，那是因为他居位不恰当。

## [新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段位居一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征离开中位，不中不正，地位不当，却晋升到高位，由于缺乏道德，地位高反而更加贪婪，即使行为正当，前途也有危险。

### ■ 应变法则

不可贪得无厌。

### ■ 应变谋略

- 坚守正道，无灾无患；
- 大公无私，光明磊落；
- 固守不动，不往不行；
- 顺应时势，终可平安；
- 心地纯正，立场坚定；
- 系统严谨，把握关节。

## 六五——第五阶段

六五：悔亡，失得，勿恤<sup>①</sup>；往吉，无不利。

[译文] 六五爻：悔恨消失了，或失或得也无须忧虑，前往必获吉祥，没有什么不利。

[注释] ①恤：忧。

《象》曰：“失得勿恤”，往有庆也。

[译文] 《象传》说：“或失或得无须忧虑”，是因为前往会有喜庆。

## [新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征光明磊落，居中位，众人信服，想象中的后悔，就消失了，不必为得失担忧，前进可成，没有不利。

### ■ 应变法则

光明磊落，不计较得失，前进必然有利。

### ■ 应变谋略

- 光明磊落，前进有利；
- 不计得失，终有吉庆；

- 上下一心，后悔自消；      ●得失无忧，没有不利；
- 推诚用贤，上下和顺；      ●大明之主，万众顺附；
- 满怀信心，坚定立场。

#### 上九——第六阶段

上九：晋其角<sup>①</sup>，维用伐邑<sup>②</sup>，厉吉，无咎，贞吝。

[译文] 上九爻：晋升到了顶点，唯有以征伐不服的小国来建立功绩，这样做会有危险，但结果是吉利的，没有灾祸，占问结果还会有一些困难。

[注释] ①角：顶点。②维：唯。邑：邑城，小国。

《象》曰：“维用伐邑”，道未光也。

[译文] 《象传》说：“唯有用征伐小国来建立功绩”，说明上九的晋升之道还未能光大。

#### [新释]

##### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征已经晋升极点，本来没有回旋的余地，但由于本身刚强，还有力量讨伐叛乱，虽然危险，有一些困难，但结果有利。不过，最好平时善加管治，不使其发生混乱，如果发生混乱，就不得不整治，虽是正当的处置，也难免羞辱。

##### ■ 应变法则

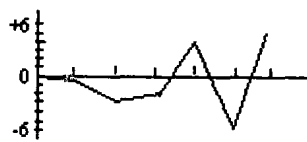
前进必须有妥善的策划，谨慎的实施，等到发生偏差，再来改正，即使不失败，也是耻辱。

##### ■ 应变谋略

- 周详策划，谨慎实施；      ●整治混乱，必有羞辱；
- 自身刚强，可以脱险；      ●不断修正，不断前进；
- 艰难险阻，全力消除。

晋卦——进取时期变化模拟表

表 3—35

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十五期
2	变化期名	进取时期
3	变化符号	
4	变化密码	000101
5	变化性质	— ( — — — + — + )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (-2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 明夷

明夷

光明负伤  
韬晦时期



坤上  
离下

明夷<sup>①</sup>：利艰贞。

[译文] 明夷卦：占问艰难的事有利。

[注释] ①明夷：卦名，下离（火）上坤（地），表征光明被损伤。夷：创伤。

《象》曰：明入地中<sup>①</sup>，明夷。内文明而外柔顺<sup>②</sup>，以蒙大难，文王以之<sup>③</sup>。“利艰贞”，晦<sup>④</sup>其明也，内难而能正其志，箕子<sup>⑤</sup>以之。

[译文] 《象传》说：光明的太阳隐没在地下，这就是明夷卦的象征。内怀文明之德而外行柔顺之道，以此来蒙受并渡过大难，周文王就是用这种方法渡过危难的。“占卜艰难的事有利”，是说在困难时要把自己光明之德隐藏起来，尽管朝内有难也能坚持正确的志向，箕子就是用这种隐藏光明之德的办法坚持正道的。

[注释] ①明入地中：明夷卦离下坤上，离表太阳、光明，坤表大地，所以说“明入地中”。②内文明而外柔顺：离为内卦，表文明，坤为外卦表柔顺，所以说“内文明而外柔顺”。③文王以之：周文王似之。有“文王拘而演周易”的传说，以：似。④晦：隐藏。⑤箕子：殷末贵族，也曾被殷王纣囚禁。

《象》曰：明入地中，明夷。君子以莅众，用晦而明<sup>①</sup>。

[译文] 《象传》说：太阳隐没在地下，这就是明夷卦的象征，君子鉴于此象，当理政治民时，外愚内智，容物亲众。

[注释] ①莅(lì)：临。用晦而明：用隐晦的做法而达到显明的作用。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—36 所示，该期位序第三十六期，也称韬晦时期；即易经之明夷卦，变化符号为 ，变化密码为 101000，变化性质为一（+ - + - - -），变化方向为 ↓（↑↑↑↑↓↓↓），变化结构为（+1）（-3）（+2）（-4）（-6）（-5），负向变化环境较好，该期由一个正增长阶段、三个负增长阶段、一个正衰退阶段和一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成，在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成，变数为-15，负向变化能力较强；变化幅度为 15/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段，在后中位，为

一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段；该期 变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征太阳普照万物，但光芒过度强烈，万物逃避，光明受到伤害，贤者以明德被创伤；前进须冒险，难免负伤，负伤而促使反省，有利前进，相互为思，立场非常艰难，惟有觉悟立场的艰难，刻苦忍耐，内心明智，外貌柔顺的性格，坚守正道，隐藏内在的明智，外表柔顺。收敛智慧光芒，在蒙受大难时，能够坚持光明正大的意志，以平易的态度接近群众，真正了解群众的需要。

### ■ 应变法则

当邪恶猖獗，残害正义，光明被创伤的时刻，正义的力量，难以抗拒，抗拒只加重伤亡，甚至覆灭，唯有内明外柔，心怀纯正，绝不可以随世倾邪，依人步趋，这样才能承受大难。此时，智者应当觉悟立场的艰难，收敛光芒，艰苦隐忍，逃离险地，先求自保。隐忍逃避，是为了避免伤害，以争取时间，结合力量，迅速谋求挽救，待机而动，甚至不惜采取非常手段，但不可操之过急，必须谨慎。往往最危险的场所，也是最安全的所在；最艰难的时刻，也是奋发有为的大好契机，应当明辨是非，坚持纯正。邪恶不会长久，正义必然伸张，违背正义的原则，最后必然灭亡。要历经艰险，屹立不摇，就要正确把握和运用这一法则。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●冒险前进，难免负伤； | ●负伤反省，相互为用； |
| ●立场艰难，刻苦忍耐； | ●坚守正道，韬光养晦； |
| ●内心明智，外貌柔顺； | ●收敛光芒，大难脱险； |
| ●光芒过强，万物逃避； | ●隐藏智慧，平易近人； |
| ●以退为进，以小求大； | ●内明外柔，承受大难； |
| ●收敛光芒，先求自保； | ●艰苦隐忍，逃离险地； |
| ●争取时间，避免伤害； | ●集中力量，谨慎行动； |
| ●明辨是非，坚持纯正； | ●外愚内智，容易亲众； |
| ●自治用明，治民用晦； | ●亲近和谐，可持长久； |
| ●冷静镇定，从容应对。 |             |

#### 初九——第一阶段

初九：明夷<sup>①</sup>于飞，垂其翼。君子于行，三日不食，有攸往，主人有言<sup>②</sup>。

**[译文]** 鸣鵙鸟出飞的时候，低垂着翅膀。（退隐）的君子出走在外，已经三天没有东西吃了。前往到一个地方，又受那里主人的责难。

**[注释]** ①明夷：鸣鵙，一种鸟，爻辞前四句是一首民歌，前两句用明夷起兴。比喻遭难急速出走的退隐之人。②言：斥责。

《象》曰：“君子于行”，义“不食”也。

**[译文]** 《象传》说：“君子此行是合乎道义的，所以三天不吃也可以。”

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差，变数为+1，正向变化能力弱，变化幅度为1/21，呈低速正增长态势，该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征落难，明德被创伤，邪恶残害正义，但负伤不重，还能远离险境，如果坚持自己的理想，你的理想与现实不合，就会遭到非难，彷徨没有归宿。

### ■ 应变法则

在正义被残害的苦难时期，唯有退避，韬光养晦以自保。

### ■ 应变谋略

- 负伤不重，可脱险境；
- 坚持理想，无法践行；
- 苦难时期，韬光养晦；
- 过分炫耀，招致妒忌；
- 沉默忍耐，低调实干；
- 敛翼下行，急速离开；
- 抓住弱点，击中要害。

## 六二——第二阶段

六二：明夷，夷于左股，用拯马壮，吉。

**[译文]** 六二爻：退隐者左大腿受伤了，幸亏用来拯救他的马壮健，所以吉祥。

《象》曰：六二之“吉”，顺以则也。

**[译文]** 《象传》说：六二之所以得到“吉祥”，是由于他既柔顺又能遵守法则。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，负向变化环境好，变数为-3，负向变化能力强，变化幅度为3/21，呈高速负增长态势，该段位处一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。



## ■ 变化趋势

该段象征负伤，已经行动困难，但还可以行动，如果得到援助，柔顺中正，仍然可以得救，迅速逃离险地，结果吉祥。

## ■ 应变法则

已经遭到邪恶的残害应迅速逃离避难。

## ■ 应变谋略

- 已遭残害，迅速避难；
- 柔顺中正，可以得救；
- 行动困难，迅速挽救；
- 环境恶化，力争强援；
- 遵守法则，既柔又顺；
- 顺时自处，避免伤害。

### 九三——第三阶段

九三：明夷于南狩，得其大首，不可疾贞。

[译文] 九三爻：退隐者在南方狩猎，获得了大头野兽，此时不可以占问有关疾病的事。

《象》曰：“南狩”之志，乃大得也。

[译文] 《象传》说：“到南方狩猎”的志向，在于有大的收获。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，正向变化环境较好，变数为+2，正向变化能力较强，变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势，该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征开始不得不将明智隐藏，百般忍耐，但不能久长如此，可以选择光明的方位进行突击，就能俘虏罪魁祸首，开创新天地。

## ■ 应变法则

在遭受严重创伤时，应当慎重采取非常行动，才能够挽救，但应慎重，不能操之过急。

## ■ 应变谋略

- 隐藏明智，坚持忍耐；
- 寻找光明，奋力突进；
- 慎重行动，隐忍脱险；
- 非常行动，才能挽救；
- 除害安民，大勇大得；
- 坚守志向，必有所获；
- 曲线救国，恢复秩序。

### 六四——第四阶段

六四：入于左腹<sup>①</sup>，获明夷之心<sup>②</sup>，于出门庭。

[译文] 进入了柔顺的近臣内部，获悉贤明者将受害的内情，于是毅然跨出门庭远去。

[注释] ①左：含退让，柔顺的意思。腹：心腹，即内部。②明：贤明的人。夷：损伤。

心：内情。

《象》曰：“入于左腹”，获心意也。

[译文] 《象传》说：“进入柔顺的近臣内部”，是为了得到内情。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，负向变化环境差，变数为-4，负向变化能力弱，变化幅度为4/21，呈低速负增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征进入暴乱的中心地带，根据实际情况抉择行动，这样不会有危险，留在家中，反而招祸。

#### ■ 应变法则

最危险的场所也是最安全的地方。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●深入虎穴，大勇避祸； | ●接近险境，大隐于市； |
| ●畏缩不前，反招祸灾； | ●知彼知己，百战不败； |
| ●坚定志向，冲破黑暗； | ●暴虐横行，覆亡在即。 |

### 六五——第五阶段

六五：箕子之明夷，利贞。

[译文] 六五爻：箕子的遇难退隐，有利于占筮。

《象》曰：“箕子”之“贞”，“明”不可息也。

[译文] 《象传》说：“箕子”坚守“正道”，说明光明是不可以熄灭的。

[注释] ①贞：正道。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后中位，负向变化环境好，变数为-6，负向变化能力强，变化幅度为6/21，呈高速负增长态势，该段居于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征最黑暗的时刻，依然不失其坚贞，能够明辩是非，坚持正义。

### ■ 应变法则

在黑暗的时刻，更应当坚持正义，明辩是非。

### ■ 应变谋略

- 坚持正义，明辩是非；
- 固守纯正，远离祸害；
- 黑暗时刻，不失坚贞；
- 身体受辱，信念可坚；
- 遇难退隐，内有明智；
- 隐蔽智慧，可藏其志；
- 成功不易，勿图安逸。

### 上六——第六阶段

上六：不明，晦，初登于天，后入于地。

[译文] 上六爻：没有光明，一片昏暗，起初登上了天堂，后来又堕入地穴。

《象》曰：“初登于天”，照四国也。“后入于地”，失则也。

[译文] 《象传》说：“起初登上天子之位”曾以明德照耀四方诸国。“后来堕入地下”，是因为失去了正义的原则。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，负向变化环境较好，变数为-5，负向变化能力较强，变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之态势，该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征已经达到极点，开始象登上天堂，光芒回射，但由于违背正义的原则，最后即堕入地狱，这是由于不光明必然黑暗的结果。

### ■ 应变法则

暴虐横行，开始祸害四方，最后也会走向灭亡，以强调违背正义的原则，必然失败。

### ■ 应变谋略

- 明极必暗，违背原则；
- 暴虐横行，必然灭亡；
- 坚持正义，方能胜利；
- 违背原则，终究失败；
- 扎实稳妥，追求光明；
- 面对现实，沉着应对；
- 不明其德，自伤而坠；
- 昏暗无道，终致失落；
- 居高守道，明照四方。

明夷卦——韬晦时期变化模拟表

表 3—36

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十六期
2	变化期名	韬晦时期
3	变化符号	䷣
4	变化密码	101000
5	变化性质	— ( + - + - - - )
6	变化方向	↓ ( ↑ ↓ ↑ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-15
9	变化能力	较强
10	变化幅度	15/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 家人

家人

象虞的伦理



巽上  
离下

家人①：利女贞。

[译文] 家人卦：对女人占卜有利。

[注释] ①家人：卦名，下离（火）上巽（风），象征一家人。

《象》曰：“家人，女正位乎内，男正位乎外<sup>①</sup>。男女正，天地之大义也。家人有严君焉。父母之谓也。父父<sup>②</sup>、子子、兄兄、弟弟、夫夫、妇妇，而家道正；正家，而天下定矣。

[译文] 《象传》说：一家人，女子的正位是主持内务，男子的正位是主持外务，男女都居正得体，这是天地间的大义理。一家人要有尊严的家长，那就是父母。父亲尽父亲的责任，儿子尽儿子的责任，兄长尽兄长的责任，弟弟尽弟弟的责任，丈夫尽丈夫的责任，妻子尽妻子的责任，这样家道就能端正；家道端正了，天下就能安定。

[注释] ①女正位乎内，男正位乎外。家人卦六二爻居内卦之中，又是阴爻居阴位；九五以阳爻居于外卦之中，又是阳爻居阳位，所以说“女正位乎内，男正位乎外”。②父父，第一个“父”是名词，表父亲，第二个“父”作动词，表示尽父亲之道，下面“子子……”等是同样构词法。

《象》曰：风自火出<sup>①</sup>，家人。君子以言有物而行有恒。

[译文] 《象传》说：风从火中出，这就是家人卦的象征，君子鉴于此象说话讲求实际，做事持之以恒。

[注释] ①风自火出：家人卦下离上巽，离表火，巽表风，所以说“风自火出”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—37 所示，该期位序第三十七期，期名为治家时期，即易经之家人卦，变化符号 ；变化密码为 101011；变化性质为+（十一十一十十）；变化方向为 ；变化结构为(+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+7，正向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一

个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征一切必须以内在为本，然后延伸到位，了解一切变化都发生于内，形成于外的道理。如果能以孝悌的道德，端正每一家庭，则延伸到国家、天下，必然也端正，这就是治理家庭规范的延伸，可成为政治规范，不过，孝悌出自骨肉亲情，要使其成为规范，必然就得相当严格。

### ■ 应变法则

孝悌为一切道德的根本，家庭是社会结构的基础，延伸来说，攘外必先安内，即诚意→正心→修身→齐家→治国→平天下。治家，首先应防患于未然，家庭主体，应当具备柔顺、谦逊、中正的德性；治家要求宁可过严，不可溺于亲情，失之于过分宽大，在家庭中，每一份子都应各尽本分，相亲相爱，必然和谐，欣欣向荣，而治家最基本的原则，在于诚信，以身作则，基于诚信的威严。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 诚意正心，修身齐家； | ● 正心修身，齐家治国； |
| ● 柔顺谦逊，中正为本； | ● 各尽本份，相亲相爱； |
| ● 严厉和谐，欣欣向荣； | ● 诚信威严，以身作则； |
| ● 以内为本，延伸到外； | ● 先正其内，外自其所； |
| ● 讲求实际，持之以恒； | ● 行事规矩，有始有终； |
| ● 家庭和睦，社会稳定； | ● 互爱和谐，幸福长久； |
| ● 家庭幸福，社会繁荣； | ● 大道畅行，天下安定； |
| ● 因应变化，活用法则； | ● 时时变化，没有常规。 |

#### 初九——第一阶段

初九：闲有家<sup>①</sup>，悔亡。

[译文] 对家庭中各种事加强防范，悔恨就自然没有了。

[注释] ①闲：防范。有：于。

《象》曰：“闲有家”，志未变也。

[译文] 《象传》说：“对家事要加强防范，就是说家人的意志还未变前就要预先防范”。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段位于一个高速负增长阶段之前，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在大家庭中容易发生摩擦，造成后悔，在开始的时候，就要防范于未然，预先防范越轨，就不会有后悔的后果发生。

## ■ 应变法则

治家应防患于未然，才能保持和谐。

## ■ 应变谋略

- 预先防范，保持和谐；
- 发生摩擦，造成后悔；
- 亡羊补牢，为时已晚；
- 打牢基础，秩序稳定；
- 抓住机遇，立即行动；
- 审视目标，检讨行为；
- 投石问路，以迂为直。

## 六二——第二阶段

六二：无攸遂<sup>①</sup>，在中馈<sup>②</sup>，贞吉。

[译文] 六二爻：妇女不必在外有所成就。只要主持好家中饮食等家务就行了，占问的结果是吉祥的。

[注释] ①遂：成。 ②中馈(huì)：家中饮食之事。

《象》曰：“六二”之“吉”，顺以巽也。

[译文] 《象传》说：六二之所以获“吉祥”，是因为她柔顺而且谦逊。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征具备柔顺中正的德性，结果正当而且吉利。

## ■ 应变法则

治家应具备柔顺谦逊的中正德性。

## ■ 应变谋略

- 柔顺中正，正当吉利；
- 谦逊待人，结果安祥；

- 自作主张，必有灾祸；      ●耐心处事，讲究策略；
- 内部事务，以柔处之；      ●滋养调节，健康舒适；
- 合理选择，发挥优势；      ●坚定执着，善于保持。

### 九三——第三阶段

九三：家人嗃嗃<sup>①</sup>，悔厉吉；妇子嘻嘻<sup>②</sup>终吝。

[译文] 九三爻：对家人管得过严，虽然有怨声，但结果还是吉祥的。如果治家不严，妻子儿女成天戏笑打闹。终究会有麻烦。

[注释] ①嗃嗃(hè贺)：愁怨声。 ②嘻嘻：戏笑声。

《象》曰：“家人嗃嗃”，未失也。“妇子嘻嘻”，失家节也。

[译文] 《象传》说：“治家严致有怨声”，这不是过失。“妻儿嘻笑打闹”，有失家中礼节。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段处本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征过于严厉，以致大家都冷冰冰的，治理过于严厉，虽然有怨声，也难免会有后悔的情形，但并未违失正道，结果是吉祥的，相反，如果治理不严厉，最后就会带来羞辱。

#### ■ 应变法则

治家宁可严，不可宽。

#### ■ 应变谋略

- 治理严厉，结果吉祥；      ●治理不严，失去节制；
- 过度娱乐，最终羞辱；      ●肆意发泄，后悔莫及；
- 愤怒过失，无法弥补；      ●环境改变，行为调整；
- 善于创造，乐于改变。

### 六四——第四阶段

六四：富家<sup>①</sup>，大吉。

[译文] 使家庭致富，大为吉祥。

[注释] ①富：动词。富家：使家庭富裕。



《象》曰：“富家大吉”，顺在位<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：六四爻之所以能“使家庭致富吉祥”，是因为这位老母亲柔顺而且居于正位。

[注释] ①顺在位：六四爻居于九五之下，以阴顺承阳，六四且以阴处阴位，所以说“顺在位”。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征谦逊顺从，开始守正道，又能谦逊，顺从本分处置，当然会富足，所以大吉。

#### ■ 应变法则

治家应顺从本分。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 顺从本分，盈实富足； | ● 坚守正道，所以大吉； |
| ● 谦逊待人，和谐幸福； | ● 节俭持家，必能富家； |
| ● 计划周密，财富倍增； | ● 理财严细，增收节支； |
| ● 设计目标，执着实现； | ● 心境平和，协作求成； |
| ● 顺境逆境，气度持中。 |              |

#### 九五——第五阶段

九五：王假<sup>①</sup>有家，勿恤<sup>②</sup>，吉。

[译文] 君子有个大家庭，无须忧虑，吉祥。

[注释] ①假：大。 ②恤：忧。

《象》曰：“王假有家”，交相爱<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“君王有个大家庭”表示天下人应象一家人相亲相爱。

[注释] ①交相爱：指九五与六二交感相应，就象一家人相亲相爱。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚健、中正，拥有和谐组织，相亲相爱，无忧无虑，结果吉祥。

#### ■ 应变法则

治家应当相亲相爱，和睦共处。

#### ■ 应变谋略

- 相亲相爱，和睦共处；
- 刚健中正，无忧无虑；
- 互敬互爱，幸福久远；
- 以身作则，模范带头；
- 先行一步，谋事宜早；
- 健康身心，成功常量。

上九——第六阶段

上九：有孚威如，终吉。

[译文] 管理家人既有诚信又有威严，最终可获吉祥。

《象》曰：“威如”之“吉”，反身之谓也。

[译文] 《象传》说：“威严”之所以会带来吉祥。是因为家长能反身自省严于律己。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之态势；该段位于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征治理不可缺少诚信，诚信治理，必然就能使人感化，人心向善。何况，治理的对象是周围的人，往往溺于亲情，过度慈爱，以致缺乏威严，礼义不足，变成散慢。必须诚信，而且威严，这样治理才会吉祥。

#### ■ 应变法则

治家关键在于诚信与威严，只有反省自己，严于律己，以身作则，就能使大家尊敬，自然产生威严而能服从，诚实的反省是最大的快乐。

#### ■ 应变谋略

- 诚信治理，一心向善；
- 溺于亲情，招致后悔；
- 礼义不足，过于散慢；
- 坚定信念，坚持原则；
- 威严诚信，吉祥快乐；
- 严于律己，以身作则；

- 自我反省，模范带头；      ●反身修己，方可治家；
- 草率武断，失多得少；      ●相信自己，决不放弃。

家人卦——治家时期变化模拟表

表 3—37

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十七期
2	变化期名	治家时期
3	变化符号	䷤
4	变化密码	101011
5	变化性质	+ ( + - + - + + )
6	变化方向	↑ ( ↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↑ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 睽

睽

离  
上  
兑  
下



离上  
兑下

睽<sup>①</sup>：小事吉。

[译文] 睽卦：遇小事吉祥。

[注释] ①睽(kuí)：卦名，下兑（泽）上离（火），表征乖异睽违。睽：指两目相背，即乖违的意思。

《彖》曰：睽，火动而上，泽动而下<sup>①</sup>；两女同居<sup>②</sup>，其志不同行。说而丽乎明<sup>③</sup>，柔进而上行<sup>④</sup>，得中而应乎刚<sup>⑤</sup>，是以“小事吉”。天地睽而其事同也。男女睽而志通也，万物睽而事类也。睽之时用大矣哉！

[译文] 《彖传》说：睽卦的象征，好比烈火炎炎向上，泽水流动向下。好比两个女子同居一室，志向不同而行为乖异。又好比下级和悦地依附于贤明的上司，上司的力量虽柔弱，但能积极上进，居于中正的至尊之位，并得到刚强有力的下级配合，所以遇小事会得到吉祥的结果。天地是相互睽乖对立的，但他们生育万物的事却是相同的，男女也是阴阳对立的，但他们的思想感情、志向却是可相同的。天下万物都有这种相互对立的特点，而他们相互勾通相互配合的事理又都是相类似的。可见异中有同的作用是多么大啊！

[注释] ①火动而上，泽动而下：睽卦下兑上离；兑表泽，离表火，所以说“火动而上，泽动而下”。②二女同居：按《说卦》解释，兑卦和离卦分别代表少女和中女。所以说“两女同居”。③说而丽乎明：说同悦。丽：依附。兑表悦，离表明，兑为下卦依附上卦离，所以说“说而丽乎明”。④柔进而上行：睽的六三是阴爻，表柔，六五也是阴爻，柔从六三上升至六五，所以说“柔进而上行”。⑤得中而应乎刚：指六五爻居上卦之中位与九二相应。⑥时用：适时而用。

《象》曰：上火下泽，睽。君子以同而异。

[译文] 《象传》说：烈火炎火向上，泽水流动向下，这就是睽卦的象征。君子鉴于此象以求大同而存小异。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—38 所示，该期位序第三十八期，该期名称为合同时期，即易经之睽卦，变化符号为 ；变化密码为 110101；变化性质为+（++-+-+）；变化方向为 ；变化结构为(+1)(+3)(-2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境较好；该期

由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个负衰退阶段和一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后期极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征家和万事兴，合必有离，离必有合，同中有异，异中有同，顺应大势所趋，但坚持自己的原则与独立人格，应于异中求同，同中求异，大事不可，小事有利。

### ■ 应变法则

有离必有合，有异必有同，这是必然规律，智者应积极求同存异，顺应大势，坚持原则，宽大大容，才能结合力量，有所作为，异中求同，是为了结合力量，不得已而权变，积极主动去寻求，并不违背原则。异中有同，同必然能合，即使障碍重重，最后也能合，不能忧虑。同中有异，因而必须互信，才能于异中求得同，而且必须去求，才能于异中结合，异中求同，为必须而且正当的手段，然而，猜疑是合同的大敌，足以使同也变成异，合也变成离，不能不警惕。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●合久必离，离久必合； | ●同中有异，异中有同； |
| ●坚持原则，求同存异； | ●顺应大势，异中求同； |
| ●集中优势，有所作为； | ●宽大大容，求同存异； |
| ●积极主动，不必忧虑； | ●互诚互信，正当求同； |
| ●相互沟通，相互配合； | ●相互制约，相互促进； |
| ●推诚守正，委屈宽宏； | ●追溯原始，探求根本； |
| ●谨慎戒惧，明察忧患。 |             |

#### 初九——第一阶段

初九：悔亡。丧马勿逐，自复；见恶人无咎。

[译文] 初九爻：悔恨消除了。丢失了马匹不必去追寻，自己会回来。见恶人也没灾祸。

《象》曰：“见恶人”，以辟<sup>①</sup>咎也。

[译文] 《象传》说：“见恶人无咎”，是因为消除了其恶意。

[注释] ①辟：避。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征没有应援，不可能上升，应当相互排斥，但意外的得到应援，不必焦急，有了上升的机会，反而相互应援，使想象中的后悔，消除于无形，就象丢失的马，不必去追逐，自己就会回来，人情反复无常，为了避免灾祸，有时不屑理会的恶人，也不得不交往，最终恶意消除，人事难以意料，宽大包容，在危难中，才会有意外的应援到来，即使是恶人，也不可以完全排斥，适度的交往，反而可以避祸。

## ■ 应变法则

异中有同，就是正邪之间，也不例外。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●宽大包容，必有应援； | ●适度交往，可以避祸； |
| ●相互应援，可以前进； | ●相合可离，相离可合； |
| ●宽裕从容，沉着应对； | ●以静待之，异中求同； |
| ●以敌为友，终致失败； | ●内部争执，以合化解； |
| ●积极向上，困难让道； | ●卤莽轻犯，自掘困境； |
| ●先退一步，后退两步。 |             |

## 九二——第二阶段

九二：遇主于巷，无咎。

[译文] 九二爻：在小巷中遇见了主人，没有灾咎。

象曰：“遇主于巷”，未失道也。

[译文] 《象传》说：“在小巷中遇见了主人”，说明九二未曾失去主仆相合之道。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征本来应当会合，但在背离的状况下，却不能见到，于是，到处寻求，不是在大道，终于在小岭中遇到，这样做，好像卑鄙，本来应当相应，刻意去寻求能够应援的人，是一时权变，并不违背原则，这不会有灾祸。

#### ■ 应变法则

应适时权变，主动积极去异中求同。

#### ■ 应变谋略

- 积极寻求，异中求同；      ●主动权变，获得外援；
- 坚持原则，寻求支持；      ●谦逊谨密，极尽委曲；
- 上下一心，没有灾祸；      ●交流意见，沟通下情；
- 安身养性，转移压力；      ●发挥潜力，积极进取。

### 六三——第三阶段

六三：见舆曳<sup>①</sup>，其牛掣<sup>②</sup>，其人天且劓，无初有终。

**【译文】** 六三爻：只见前面一辆车被拖曳住了，拉车的牛使劲地往

前拉，还是拉不动，赶车的人帮着推，那赶车人是个被烙了额，割了鼻的犯人，车开始拉不动，后来终于拉走了。

**【注释】** ①曳(xiè泄)：向后拖。②掣(chè彻)：向前牵拉。③天：烙额，一种刑罚。劓(yì益)：割去鼻子，也是一种刑罚。

《象》曰：“见舆曳”，位不当也。“无初有终”，遇刚也。

**【译文】** 《象传》说：“牛车被拖曳住了”，是因为六四处位不恰当。“开始拉不动最后终于拉走了”，是因为得到了强者（上九）的配合。

#### **【新释】**

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段居于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征位置不当，受到克制，拖累，开始不利，艰难会消除，最后有了转机，必有结果，即无初有终。

#### ■ 应变法则

当背离的时刻，不可懊恼，应当于异中求同，必然合同。

#### ■ 应变谋略

- 异中求同，必然合同；      ●背离时刻，不可泄气；

- 位置不利，先逆后顺；      ●坚定信心，消除艰难；
- 先逆后顺，无初有终；      ●身处险境，待机突围。

#### 九四——第四阶段

九四：睽孤，遇元夫，交孚，厉无咎。

**[译文]** 九四爻：孤单一人背井离乡，遇到一个高大的汉子，彼此至诚相交，虽有危险，却无灾祸。

《象》曰：“交孚无咎”，志行也。

**[译文]** 《象传》说：至诚相交就没有咎害，说明他们奉行的是求大同存小异之志。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段居本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速负衰退和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征孤单一人背井离乡，只要相互信任，就能够彼此帮助，自己原有的意志能够实现，即使有危险，最后仍然平安，不会有灾祸。

#### ■ 应变法则

互信是异中求同的根本。

#### ■ 应变谋略

- 相互信任，彼此帮助；      ●以诚相待，没有灾难；
- 至诚相交，求同存异；      ●以诚相见，信任无疑；
- 同德相亲，以诚相见；      ●坚定信念，得道多助；
- 宽容幽默，智慧应变；      ●精益求精，成功通则。

#### 六五——第五阶段

六五：悔亡；厥宗噬肤<sup>①</sup>，往何咎？

**[译文]** 六五爻：悔恨消失了。同宗设宴有肉吃，前往又有什么灾害呢？

**[注释]** ①厥宗：同宗。厥：同“其”。②肤：肉。

《象》曰：“厥宗噬肤”，往有庆也。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟



该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速正衰退之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征可以得到应援，使后悔消除。有了强力的支援，当然前进就不会有灾难，前往会有吉庆。

### ■ 应变法则

合而同就能产生力量。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●求合取同，集中优势； | ●强力助援，消除灾祸； |
| ●以柔居中，终必有庆； | ●同守亲情，悔恨消失； |
| ●共同目标，自然和谐； | ●谦恭磊落，魅力无穷； |
| ●合作团队，实现卓越； | ●知其止所，适可而止。 |

### 上九——第六阶段

上九：睽孤，见豕负涂<sup>①</sup>，载鬼<sup>②</sup>一车，先张之弧<sup>③</sup>，后说之弧，匪寇，婚媾；往遇雨则吉。

[译文] 孤单一人离家在外，看见一头猪伏卧途中。接着又看见一辆车载满了打扮得象鬼一样的奇形怪状的人。想拉弓射箭，又松了手，原来不是盗寇，而是迎亲的人。往前走，碰上下雨就会吉利。

[注释] ①豕：猪。负：同“伏”。涂：道路。②鬼：以图腾打扮的人，迎亲的人以图腾打扮，以示族别。③弧：弓。

《象》曰：“遇雨”之“吉”，群疑亡也。

[译文] 《象传》说：“遇雨”之所以“吉祥”，是因为用雨水冲洗过后，各种疑团都会消失了。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

此段象征刚愎自用，满腹猜疑，以致孤立，但不是仇敌，是同志，猜疑在最后澄清，终于结合，就象遇到雨，摸去了泥砂，才看清真象，变为吉祥。

### ■ 应变法则

不可猜疑。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚愎自用，孤立无援； | ●猜疑致极，终究澄清； |
|-------------|-------------|

- 摆脱困境，看清真象；
- 物极必反，疑极可释；
- 逢春化雨，疑虑消失；
- 消除误会，一致对外；
- 内方外圆，不可不知；
- 物以类聚，谨慎择友。

睽卦——合同时期变化模拟表

表 3—38

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十八期
2	变化期名	合同时期
3	变化符号	䷥
4	变化密码	110101
5	变化性质	+( ++-+-+)
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↑↑ )
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 蹇

蹇

艮上  
坎下



艮上  
坎下

蹇①：利西南，不利东北，利见大人，贞吉。

[译文] 蹇卦：往西南走有利，往东北走不利。见大人有利，占问的结果吉祥。

[注释] ①蹇(jiǎn)：卦名，下艮（山）上坎（火），表征行走艰难。

《彖》曰：蹇，难也，险在前也。见险而能止，知矣哉。蹇，“利西南”，往得中也。

“不利东北”，其道穷也。“利见大人”，往有功也。当位“贞吉”，以正邦也。蹇之时用大矣哉！

[译文] 《彖传》说：蹇卦，表征困难，就象危险在前面。见到危险而能止步，真是明智啊！行走艰难之时，往西南有利，因为往那边平地适宜走。往西北走不利。是因为那边山路崎岖无路可走。所谓“进见大人有利”是因为可以建功立业。既有适当的地位又能走正道，当然是吉祥的。同时也可以用来端正国邦，治理国家。可见，困难虽不是好事，但它在适当的条件下所发挥的作用可真大啊！

[注释] ①险而能止：蹇卦艮上坎，艮表止，坎表险，所以说“见险而能止”。又因坎为上卦所以“险在前”。②利西南：按《说卦传》的八卦方位，西南为坤方，坤表大地，平坦易行。蹇意为足跛，行走困难，所以宜于走平路。③不利东北：东北为艮方，艮表山，足跛之人走山路，当然无路可走。

《象》曰：山上有水①，蹇。君子以反身修德。

[译文] 《象传》说：山上有水，山高水险，这就是蹇卦的象征。君子鉴于此象反省自身，修养道德。

[注释] ①山上有水：蹇卦下艮上坎，艮表山，坎表水，所以说“山上有水”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3--39 所示，该期位序之三十九期，也称困难时期，即易经之蹇卦，变化符号  $\equiv \equiv$ ；变化密码为 001010；变化性质为-（--+-+--）；变化方向为↓（↓↓↑↑↓↓）；变化结构为（-1）（-3）（+2）（-4）（+6）（-5）；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、一个正衰退阶和一个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段和一个正衰退阶段构成；在后期，由一个负增长阶段，一个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增

长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征山高水深，又前面有险，遭遇困难，停止不前，要克服困难，就需要智者的协助，而且必须坚持正道，才能得救，所以吉祥。如果后退，就无路可走了，向前有利，后退不利。当遭遇困难时，必须反过来追问自己，发生困难的原因何在？并且由修养品德着手，去克服困难。

### ■ 应变法则

面对困难，应当用柔，不宜用刚，应当积极慎求对策，不可退缩，应当反省，坚持正义，应当充分了解状况，量力而行，不能轻率冒险。一旦陷入危险，就惟有奋不顾身的彼此相救才能脱险。明知有困难，冒险侥幸，不如退守自保，先求安全，再寻出路。必须冒险犯难时，也应当结合上下，坚持正义，得道多助，感召大家，结合贤能，追随贤能，增强力量，适时适位走正道，才能转危为安。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持正道，摆脱困境； | ●后退危险，前进有利； |
| ●修养品德，克服困难； | ●面对困难，刚柔择处； |
| ●勇敢前进，不可退缩； | ●轻率冒险，陷入危机； |
| ●主动退守，待机而行； | ●坚持正义，得道多助； |
| ●结合贤能，追随贤能； | ●反省自身，修养道德； |
| ●以变应变，克服困难； | ●善于运筹，避开障碍； |
| ●以礼克制，祥和共事； | ●自我反省，恢复本性。 |

#### 初六——第一阶段

初六：往蹇来誉。

[译文] 初六爻：艰难前往，载誉归来。

《象》曰：“往蹇来誉”，宜待也。

[译文] 《象传》说：“艰难前往，载誉归来”，是说善于等待时机。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段

同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征勉强前进，必将陷入危险中，前往是自寻烦恼，惟有了解当前的形势，知道量力而行，返回来停留原处，以等待时机，才会得到荣誉。

### ■ 应变法则

不可轻率冒险。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●量力而行，可得荣誉； | ●轻率冒进，自寻烦恼； |
| ●返回原处，等待时机； | ●见险知止，待时可往； |
| ●深入分析，抓住本质； | ●艰难前往，载誉归来； |
| ●握住今天，现在行动； | ●赢得时间，主动在握； |
| ●施以小计，可得便利。 |             |

## 六二——第二阶段

六二：王臣蹇蹇，匪躬<sup>①</sup>之故。

[译文] 六二爻：王臣处境困难重重，但这不是他自身的原因造成的。

[注释] ①匪躬：不是自身。匪：非。躬：身体。

《象》曰：“王臣蹇蹇”，终无尤也。

[译文] 《象传》说：“王臣处境困难重重”，但终究也没有忧怨。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段居本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不论结局如何，奋不顾身，努力向前，前往迎救，应当可以顺利。

### ■ 应变法则

当陷入危险时，惟有奋不顾身，彼此相救，才不会遗憾终身。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●奋不顾身，顺利向前； | ●彼此相救，没有忧患； |
| ●前往营救，无怨无悔； | ●处境艰难，努力向前； |
| ●坚定信念，斗争到底； | ●打破常规，开拓创新； |

●学问扎实，可履薄冰。

### 九三——第三阶段

九三：往蹇来反。

[译文] 九三爻：前往艰难，回来却相反。

《象》曰：“往蹇来反”，内喜之也。

[译文] 《象传》说：“前往艰难，回来却相反”，是说内卦的二个阴爻都喜欢九三回来。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退态势；该段居于一个高速负增长和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征一心想进，可是，上升无位，柔弱无力，结果就艰苦了。但如果认清形势，返回退守，不仅使大家高兴，自身也安泰。

#### ■ 应变法则

与其冒险，以求侥幸，不如退守，以求安全。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●宜退则退，安全稳妥； | ●冒险前进，陷入困境； |
| ●返回原地，皆大欢喜； | ●集中力量，共渡难关； |
| ●前往艰难，回来有利； | ●诚挚人生，宁静快乐； |
| ●满怀希望，凡事审慎。 |             |

### 六四——第四阶段

六四：往蹇来连<sup>①</sup>。

[译文] 六四爻：前往艰难，回来却乘坐高贵的车子。

[注释] ①连：通“辇”（niǎn 男），人力拉的高贵车子。

《象》曰：“往蹇来连”，当位实<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“前往艰难，回来却坐着高贵的车”。说明六四取得了适当的地位而且相当富有。

[注释] ①当位：六四爻阴爻居阴位，所以说“当位”。实：充实，富足。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征处于进退两难的境地，只有志同道合，才能冒险犯难，获得拯救。

#### ■ 应变法则

冒险犯难，应当结合上下，充实力量。

#### ■ 应变谋略

- 诚信待人，志同道合；      ● 冒险犯难，拯救世人；
- 进退两难，充实力量；      ● 取位适当，很有收获；
- 克服困难，前进有利；      ● 把握机会，梦想成真；
- 自我激励，魅力四射；      ● 以静制动，顺而止之。

#### 九五——第五阶段

九五：大蹇朋来。

[译文] 九五爻：遇到很大困难时，朋友纷纷来相助。

《象》曰：“大蹇朋来”，以中节<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“遇到大困难时，朋友们纷纷来相助”，是因为九五具有阳刚中正的气节。

[注释] ①中节：阳刚中正的气节

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在非常艰难中，只要坚守中正的节操，必定会有中正的朋友，前来营救。

#### ■ 应变法则

明德不孤，必有邻，得道多助。

#### ■ 应变谋略

- 坚守中正，得道多助；      ● 明德不孤，同志关怀；
- 保持节操，脱离险境；      ● 面对险境，争取外援；
- 自尊自信，心想事成；      ● 善用时间，提高效率。

## 上六——第六阶段

上六：往蹇来硕，吉，利见大人。

[译文] 上六爻：前往时艰难险阻，回来时满载而归。这是吉利的，有利于进见大人。

《象》曰：“往蹇来硕”，志在内也。“利见大人”，以从贵也。

[译文] 《象传》说：前往艰难险阻，回来时满载而归。这说明上六的志向在于联合内部共同济难。“利于见大人”，说明上六应跟随尊贵的君主。

[注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征要前进也没有地方可去，徒然自寻烦恼，所以艰难，只要回头迁就，共挽时艰，就会得到智者的支持，就会有很大的成就，结果吉祥。

### ■ 应变法则

克服困难，应当与贤能结合。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 识贤用贤，克服困难； | ● 共挽时艰，吉祥有利； |
| ● 联合内部，共同济难； | ● 破除险阻，满载而归； |
| ● 以静制动，同舟共济； | ● 多点希望，多点满足； |
| ● 立足现在，成就未来。 |              |



蹇卦——困难时期变化模拟表

表 3—39

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第三十九期
2	变化期名	困难时期
3	变化符号	䷦
4	变化密码	001010
5	变化性质	—(— — + — + —)
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (-4) (+5) (-6)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 解

解

解卦图



震上  
坎下

解<sup>①</sup>：利西南。无所往，其来复吉；有攸往，夙<sup>②</sup>吉。

[译文] 解卦：往西南有利。如果无险难就无须前往，返回原处可获吉祥。如有险难需要前往解除，则及早去可获吉利。

[注释] ①解：卦名，下坎（水）上震（雷），表征解除险难。②夙(sù树)：早。

《彖》曰：解，险以动，动而免乎险<sup>①</sup>，解。解，“利西南”，往得<sup>②</sup>众也。“其来复吉”，乃得中也。“有攸往夙吉”，往有功也。天地解而雷雨作<sup>③</sup>，雷雨作而百果草木皆甲坼<sup>④</sup>：解之时大矣哉！

[译文] 《彖传》说：解卦表征什么呢？既有危险就要用行动（去解除），行动可免除危险，这就是解卦表征的意义。解卦说的“利于往西南”，因为到西南方可得到群众的支持。之所以说“返所前往，及早可获吉祥”，因为及时前往解难可建功立业。天地解冻然后雷雨兴起，雷雨兴起然后百果草木的种籽破壳抽芽。可见解卦在适当的时机所发挥的功用是多么大啊！

[注释] ①险以动，动而免乎险：解卦下坎上震，坎表险，震表动，所以说“险以动”。又坎为内卦，震为外卦，动在险之外，即动可脱离险，所以说“动而免乎险”。②往得众：此句解释“利西南”的意义。西南是属坤，坤表众，所以说“往得众”。③雷雨作：解卦下坎上震，坎表雨，震表雷，所以说“雷雨作”。④甲坼(chè彻)：种子破壳萌发。甲：指种子的皮壳。坼：破裂。

《象》曰：雷雨作，解。君子以赦过宥罪<sup>①</sup>。

[译文] 《象传》说：雷雨起兴（草木萌生），这就是解卦的象征。君子效法此象，赦免有过失的人，宽恕罪犯。

[译文] ①赦(shè)：免除。宥(yòu)：宽恕。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—40 所示，该期位序第四十期，也称脱困时期，即易经之解卦，变化符号为 ☵☳；变化密码为 010100；变化性质为-（-+-+--）；变化方向为 ↓（↓↑↑↑↓）；变化结构为（-1）（+3）（-2）（+4）（-6）（-5）；负向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、

一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-7，负向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一个高速负增长阶段；在前期极点位，为一个中速负衰退阶段；在后期极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征困难必须解除。解除困难，要以适中适度之道，把握时机，并力争迅速实现，不可使纠纷扩延续久，应当用柔，可以得到大家的拥护。当解除困难之后，就应当一切从简，与周围宁静，不可再烦扰上下，才有利。

### ■ 应变法则

发生困难，就应当及早行动，设法解除，原则上，要坚持适中适度正直的原则，应当采用柔和平易的方法，才能得到上下的支持，而且应当快速，立即恢复平静，以免干扰周围。当困难开始之初，就应当刚柔相济，顺应情势，立即解除，要任用得当，名实相符，不可敷衍了事，徒然增加困难。要除恶务尽，不惜断然采取严厉的手段。抓住时机，坚持正义，才能得到大家的信任与支持，使困难消除于无形。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 柔和平易，众人支持； | ● 快速行动，恢复秩序； |
| ● 刚柔相济，解除困难； | ● 坚持和谐，除恶务尽； |
| ● 坚持原则，外力支持； | ● 及早行动，前行有利； |
| ● 藏回于身，待时而动； | ● 等待时机，有利有节； |
| ● 减损欲望，远离灾害； | ● 临机应变，处置得当。 |

### 初六——第一阶段

初六：无咎。

[译文] 初六爻：没有灾祸。

《象》曰：刚柔之际<sup>①</sup>，义“无咎”也。

[译文] 《象传》说：“阳刚与阴柔相交接”，合乎义理应没有灾害。

[注释] ①刚柔之际：指初六与九二，此阴承阳，阴阳相依，即刚柔相接。之际：相交接。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段位于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反

向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征在最下方，柔顺，位置不显著，安全但不会非常有利，也没有灾难。

### ■ 应变法则

在困难开始之初，应当刚柔相应，迅速解除困难。

### ■ 应变谋略

- 困难之初，迅速解除；
- 刚柔相济，没有灾难；
- 坚持原则，恢复秩序；
- 患难已解，刚柔得宜；
- 柔而能刚，安静无事；
- 改变条件，创造机会；
- 抛弃自我，尝试冒险；
- 内紧外松，以假乱真。

## 九二——第二阶段

九二：田获三狐，得黄矢，贞吉。

[译文] 田猎时获得三只狐狸，又得到铜箭头。占问的结果吉祥。

《象》曰：九二“贞吉”，得中道也。

[译文] 《象传》说：九二爻之所以“占问结果吉祥”，是因为九二处于中正之道。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段居于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征坚守正道，才会吉祥。

### ■ 应变法则

解除困难，须把握适中适度，正直的原则。

### ■ 应变谋略

- 持中用中，解除困难；
- 掌握和谐，统筹解决；
- 坚守正道，才会吉祥；
- 以直去邪，以中取胜；
- 坚持原则，清除后患；
- 自我肯定，自我成功；
- 珍惜时间，善用时间。

## 六三——第三阶段

六三：负且乘，致寇至，贞吝。

[译文] 又背又拉，带着许多财物，以致招来贼寇抢劫，占问的结果有艰难。

《象》曰：“负且乘”，亦可丑也。自我致戎，又谁咎也？

[译文] 《象传》说：“又背又拉”，是件丑事，自己招来戎寇，又责怪谁呢？

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段居本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征品德与地位不相称，不识贤否，轻居高位，必然艰难。

#### ■ 应变法则

解除困难，必须实实在在。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●解除困难，名实相符； | ●名实不符，定有灾祸； |
| ●轻举妄动，自招艰难； | ●彻底颠覆，转败为胜； |
| ●智慧处变，创造机会； | ●突破逆境，终有成就。 |

#### 九四——第四阶段

九四：解而拇<sup>①</sup>，朋至斯孚<sup>②</sup>。

[译文] 九四爻：象解脱大脚趾隐患一样摆脱那些卑微小人的纠缠，这样朋友们才会到来与你以诚相待。

[注释] ①解：解脱。尔即你。②斯：于是。孚：诚信。

《象》曰：“解而拇”，未当位<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：之所以要“象解脱你大拇指隐患一样摆脱卑微小人的纠缠”，是因为九四把自己的地位摆错了。

[注释] ①未当位：指九四以阳爻居阴位。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段居于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征切断与黑恶势力的关系，才能得到周围的信任，使朋友对自己产生信心。

#### ■ 应变法则

除恶务尽，才能得到上下的信任与支持。

## ■ 应变谋略

- 断除祸根，大家信任；      ●除恶务尽，朋友支持；
- 摆脱纠缠，以诚相待；      ●坚持原则，可解困境；
- 抛弃平庸，博取成功；      ●超越自我，成功在握。

### 六五——第五阶段

六五：君子维有解<sup>①</sup>，吉；有孚<sup>②</sup>于小人。

[译文] 六五爻：君子只有解除险难才是吉祥的，而且能用诚信之德感化小人。

[注释] ①维：唯。语助词。②孚：诚信。

《象》曰：君子有解，小人退也。

[译文] 《象传》说：君子能够解除危难，小人自然会畏惧而退。

[注释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征须远离黑恶势力，结果才会吉祥。

## ■ 应变法则

正义的力量不断增长，邪恶势力就会不断消解。

## ■ 应变谋略

- 远离邪恶，结果吉祥；      ●坚持原则，获得信任；
- 维持秩序，恢复平衡；      ●改恶从善，艰险消除；
- 有得有失，为事常道。

### 上六——第六阶段

上六：公用射隼于高墉之上<sup>①</sup>，获之，无不利。

[译文] 王公用箭射击盘踞在高墙上的隼鸟。获取它，没有什么不利。

[注释] ①公：王公贵族。隼(sǔn)（损）：一种凶猛的鸟。墉(yōng)：高墙。

《象》曰：“公用射隼”，以解悖<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“王公射恶鸟”，是为了解除悖逆者。

[注释] ①悖：悖逆者。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

■ 变化趋势

该段象征等待时机，没有不利的。

■ 应变法则

对邪恶应采取断然手段。

■ 应变谋略

- 断然除恶，结果有利；
- 周全准备，待机而行；
- 待时而动，出而有获；
- 目标过高，难以成功；
- 集中精力，一点突破。

解卦——脱困时期变化模拟表

表 3—40

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十期
2	变化期名	脱困时期
3	变化符号	䷗
4	变化密码	010100
5	变化性质	—(—+—+—)
6	变化方向	↓( ↓↓↓↓↓ )
7	变化结构	(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



## 损

损

减少  
损失



艮上  
兑下

损<sup>①</sup>：有孚，元吉，无咎；可贞，利有攸往。曷<sup>②</sup>之用？二簋<sup>③</sup>可用享。

[译文] 损卦：有诚信，大为吉祥，没有咎害，可以占筮，利于有所前往。（当减损时），用什么来祭祀呢？两盆淡食也足以奉献给神灵。

[注释] ①损：卦名，下兑（泽）上艮（山），表征减损。②曷(hé何)：疑问词。何。

③簋(guǐ 鬼)：古代盛食品的器皿。

《象》曰：损，损下益上，其道上行<sup>①</sup>。损而有孚，元吉，无咎，可贞，利有攸往。曷之用？二簋可用享，二簋应有时，损刚益柔有时，损益盈虚，与时偕<sup>②</sup>行。

[译文] 《象传》说：损卦是减损下体的阳刚去增益上体的阴柔，是阳刚之道逐渐上升。减损时能心怀诚信，就会大吉，无灾，可以占筮，前往有利。减损时用什么去祭祀？二盆淡食也足以奉献给神灵。当然，两盆淡食祭祀？二盆淡食也足以奉献给神祀。当然，两盆淡食祭祀要适合时宜？减损刚阳以增益阴柔也要适时宜，总之，无论事物的减损、增益、盈满、亏虚岁都要适合时宜。

[注释] ①损上益下，其道上行：损卦来自泰卦。泰卦九三上行，上六降下，两爻交换则成损卦，故说：“损上益下，其道上行”。②偕：同。

《象》曰：山下有泽<sup>①</sup>，损。君子以惩忿窒欲。

[译文] 《象传》说：高山下有深泽，这就是损卦的象征。君子鉴于此象抑制愤怒，堵塞邪欲。

[注释] ①山下有泽：损卦下兑上艮，兑表泽，艮表山，所以说：“山下有泽”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—41 所示，该期位序之四十一期，也称 减损时期，即易经之损卦，变化符号 ，变化密码为 110001；变化性质为-（++--++）；变化方向为 ；变化结构为（+1）（+3）（-2）（-4）（-6）（+5）；该期负向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段和一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为-3，负向变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；该期从一个低速正增长阶段

开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速负增长阶段，在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征减损即损人益己，减损下方，增益上方，方向由下往上进行，减损不能完全视作恶，为治理国家，有时必须使人民所得受到某种程度的减损，但必须取之于民，用之于民，才能得到人民的信任，被人民接受。使人民减损，应当是不吉利。不能长久持续，只要诚信就会有利，吉祥。没有过失，可以长久持续，进行有利。过刚就应当减损，过柔就应当增益，减损、增益，盈余、亏虚，均随时间而变，处置要适当。

### ■ 应变法则

减损必须以诚信为基础，取之于民，用之于民为目的，并要掌握分寸，量力而行，才能获得信任与支持。首先采取不损而益的手段，行动要迅速，效率要高，以使损失减到最低限度，使增益得到最大的效果。损与益，应依状况，适切运用，应当减损时减损，应当增益时增益，而且柔和、谦虚、中正，才能使人民心悦诚服，全力支持，得以施展抱负。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 谦虚诚信，增益有度； | ● 掌握适度，量力而行； |
| ● 讲求效率，行动迅速； | ● 心悦诚服，全力支持； |
| ● 适时增益，适时减损； | ● 自己忿怒，自我惩戒； |
| ● 自己贪欲，自我抑制； | ● 增减损益，相互转化； |
| ● 高低涨跌，能量守恒； | ● 心有诚敬，依法减损； |
| ● 时宜盈满，时时亏虚； | ● 取之于民，用之于民； |
| ● 显微阐幽，可知盛衰。 |              |

#### 初九——第一阶段

初九：已<sup>①</sup>事遄往<sup>②</sup>，无咎，酌损之。

[译文] 初九爻：祭祀的事应赶快前往参加，没有灾咎，祭品可酌情减损。

[注释] ①已：祀。②遄(chuán 船)：速。

《象》曰：“已事遄往”，尚合志也。

[译文] 《象传》说：“祭祀之事应赶快前往参加”，因为崇尚祭礼是符合其心志的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差，变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在损益之间，应当斟酌量力，使其适度，这种舍己为人的善行，不会有灾难。

#### ■ 应变法则

应损则损，但心须努力适度。

#### ■ 应变谋略

- 舍己为人，没有灾难；      ●志向高远，量力而行；
- 损益适度，掌握时机；      ●心诚意切，结果如意；
- 损刚益柔，损下益上；      ●符合心志，尽快行动；
- 独辟蹊径，一举三得。

### 九二——第二阶段

九二：利贞，征凶，弗损益之。

[译文] 九二爻：有利于占筮，出征则有凶险。此时，既不要减损它，也不要增益它。

《象》曰：九二“利贞”，中以为志也。

[译文] 《象传》说：九二爻之所以“利于占筮”，是因为它以中庸之道为志向。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征和谐不妄进，因而坚持正道有利，如果积极向外发展，就会发生凶险。虽然舍己助人是应当的，但有时不减损自己而能助益对方，反而使对方更加有益。

#### ■ 应变法则

不损而益原则应当灵活运用，不可拘泥。

#### ■ 应变谋略

- 坚持和谐，谨慎行动；      ●坚守正道，结果有利；
- 舍己助人，少损多益；      ●灵活运用，不损而益；

●尊德乐道，损益适度；      ●生生不息，知易行难。

### 六三——第三阶段

六三：三人行则损一人，一人行则得其友。

[译文] 六三爻：三人同行就会减损一人，一人独行却会找到他的朋友。

《象》曰：“一人行”，“三”则疑也。

[译文] 《象传》说：“一个人独行可以”，三个人同行就会相互猜疑产生矛盾。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征一人单独前往，必定会遇到情投意合的朋友，三人一起前往，就会猜疑。

#### ■ 应变法则

要防止损有余但益不足的情况出现。

#### ■ 应变谋略

- 单独行动，结果有利；      ●损而有余，益而不足；
- 少得而益，多得而损。

### 六四——第四阶段

六四：损其疾，使遄有喜，无咎。

[译文] 六四爻：减损他的疾病，使他迅速好转。无咎害。

《象》曰：“损其疾”，亦可喜也。

[译文] 《象传》说：“减损他的疾病”，也是件可喜的事。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在积恶不深时，就应当急速加以纠正，才会有可喜的结果，不会有灾难发生。

#### ■ 应变法则

以损增益，行动必须迅速。

#### ■ 应变谋略

- 以损增益，迅速行动；      ●积恶不深，立即纠正；
- 见机行事，快速反应；      ●以诚感人，众人支持；
- 克服弱点，相互帮助。

#### 六五——第五阶段

六五：或益之十朋之龟<sup>①</sup> 弗克违<sup>②</sup>，元吉。

[译文] 如果有人进献价值十朋的宝龟，不要拒绝。这是件大吉之事。

[注释] ①或：如果。益：进献。十朋：古代以贝为货币，十贝为一朋。②弗克违：不要拒绝。

《象》曰：六五“元吉”，自上祐之。

[译文] 《象传》说：六五的“大吉”，是来自上天的保佑。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征柔顺中正又谦虚的人，当会得到大多数人的支持，所以就大吉。

#### ■ 应变法则

以损增益，必须得到大多数人的支持。

#### ■ 应变谋略

- 得道多助，失道寡助；      ●柔顺中正，众人支持；
- 谦虚待人，结果吉祥；      ●坚强外援，大刀阔斧；
- 和谐共处，无灾无祸。

#### 上九——第六阶段

上九：弗损益之，无咎，贞吉，利有攸往，得臣无家<sup>①</sup>。

[译文] 上九爻：不要减损它，也不要增益它，没有灾咎，占问结果吉祥，利于有所前往。获得一个无家室的臣仆。

[注释] ①臣：臣仆，即奴隶。

《象》曰：“弗损益之”，大得志也。

[译文] 《象传》说：“不要减损它，也不要增益它”，是说上六的志向可以得到大大的施展。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征损极而益时刻，此时，只有坚守正道，一心为国，前进有利，才会吉祥。

#### ■ 应变法则

损益完全依状况而定，应损则损，应益则益，才能使人心悦诚服。

#### ■ 应变谋略

- 坚守正道，前进有利；      ● 忧国忧民，才会吉祥；
- 损极而益，正当受益；      ● 应损则损，应益则益；
- 心悅诚服，小损大益。

损卦——减损时期变化模拟表

表 3—41

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十一期
2	变化期名	减损时期
3	变化符号	䷖
4	变化密码	110001
5	变化性质	-(++---+)
6	变化方向	↓(林↓↓↓↓)
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 益

益

增多  
受益



巽上  
震下

益<sup>①</sup>：利有攸往，利涉大川。

[译文] 益卦：利于有所前往，利于涉渡大河。

[注释] ①益：卦名，下震（雷）上巽（风），表征增益。

《象》曰：益，损上益下，民说无疆。自上下下<sup>①</sup>，其道大光。“利有攸往”，中正<sup>②</sup>有庆。“利涉在川”，木道乃行<sup>③</sup>。益动而巽<sup>④</sup>，日进无疆。天施地生，其益无方<sup>⑤</sup>。凡益之道，与时偕行。

[译文] 《象传》说：益卦象征着减损上层而增益下层百姓，百姓自然喜悦无穷。上司亲自下到民众中，这种道德精神将会发扬光大。之所以说“利于有所前往”，是因为主爻居中正之位而有喜庆。之所以说“利于涉渡大河”，是因为有木船在水上航行。益卦以象征着人既有实际行动又谦逊，天天进步无穷尽。就象天施云雨地生万物，其施益之广遍及天下。凡属增益之道，又总是合乎时宜的。



[注释] ①下下：前一个“下”是动词，后一个“下”是名词，指下面。②中正：指六二、九五爻，六二为下卦之中，又阴爻居阴位，九五为上卦之中，又阳爻居阳位，所以说“中正”。③木道乃行：益卦下震上巽，震表动，巽表木，象征木船在流动的水上行，所以说“木道乃行”。④益动而巽：益卦下震上巽，震表动，巽表顺，表谦逊，所以说“益动而巽”。⑤无方：没有方域即遍天下。

《象》曰：风雷，益。君子以见善则迁，有过则改。

[译文] 《象传》说：风驰雷鸣，就是益卦的象征。君子鉴于此象，见天善美的德行就象风一样追随向往。有过错如雷一样果断地改正。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—42 所示，该期位序第四十二，也称受益时期，即易经之益卦，变化符号为 ；变化密码为 100011；变化性质为+(+---++)；变化方向为 ；变化结构为(+1)(-3)(-2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成，在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+3，正向变化能力弱；变



化幅度为 3/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段，在后中位，为一高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段，在后极为，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征减损上方，增益下方，使人民无穷的快乐，由上而下，使人民受益，使其道义大放光明，前进有利，结果吉庆。

### ■ 应变法则

有失必有得，有损必有益，损己益人，急功好义，必然使人喜悦，赢得赞美，而且施就是爱，诚心诚意助益他人，必然也会得到诚心诚意的回报，获得信任与支持，就可以团结力量，集中意志，成就大事，甚至冒险犯难，但动机必须纯正，目的必须正当，而且把握时机，适切运用。在受益的一方，也必须不违背原则，但应以适度，诚信为条件，而且应当乐于损己益人的求助，对象要有选择，不可贪多无厌，不但得不到助益，反而招致攻击。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●减损上方，增益下方； | ●正大光明，前进有利； |
| ●小失大得，小损大益； | ●诚心诚意，团结力量； |
| ●集中优势，成就大事； | ●把握时机，适时运用； |
| ●乐于损己，众人支持； | ●善做大事，能济大难； |
| ●抓住时机，主动出击； | ●相互助益，无有限量； |
| ●见善则迁，知过速改； | ●增益百姓，喜乐无穷； |
| ●时时谦虚，天天进步； | ●适可而止，长久安泰。 |

#### 初九——第一阶段

初九：利用为大作，元吉，无咎。

[译文] 初九爻：有利于大的作为，大吉，无灾害。

《象》曰：“元吉，无咎”，下不厚事<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“大吉，无灾咎”，是因为老百姓工作努力，不甘落后。

[注释] ①不厚事：做事不落后。厚：后。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速负增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在最下位，本来不能有所作为，但现有正当上损下益的时刻，由于在上者的施予，使目前的行动产生增益，得到回报。

## ■ 应变法则

施予才能得到人民的支持，抓住时机，加之人民勤劳，可创伟业。

## ■ 应变谋略

- 快乐施于，上损下益；
- 乐做善事，可成大业；
- 行不至善，不得元吉；
- 尽善尽美，结果大吉；
- 抓住时机，立即行动；
- 敬业勤奋，伟业必成；
- 以子之矛，攻子之盾。

### 六二——第二阶段

六二：或益之十朋之龟，弗克违，永贞吉；王用享于帝，吉。

[译文] 六二爻：如果有人进献价值十朋的宝龟，不要拒绝，占问长远之事结果是吉祥的。君子享祭天帝，也是吉利的。

《象》曰：“或益之”，自外来也。

[译文] 《象传》说：“有人进献给他的（宝龟）”是从外面来的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征柔顺、虚心、中正，任何人都会施以助益，但必须坚持正道，才会吉祥。

## ■ 应变法则

柔顺、谦虚、中正、一心为公，必然得到助益，伟业可创。

## ■ 应变谋略

- 坚持中正，结果吉祥；
- 柔顺谦虚，必得助益；
- 柔能虚受，刚可固守；
- 适逢时机，宜行大事；
- 以心为本，合同大有。

### 六三——第三阶段

六三：益之用凶事，无咎。有孚，中行告公用圭<sup>①</sup>。

[译文] 六三爻：增益用于救灾平险的事务，没有什么灾害。如果有诚信之心，中途就应该报告王公，举行祭祀。

[注释] ①用圭(guī 龟)：祭祀的代称。圭：一种玉制的祭器。

《象》曰：“益用凶事”，固有之也。

[译文] 《象传》说：“增益用于救灾平险的事务”，才能巩固增益所得的财物。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段居于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征诚信，在遇到危险时，可以向他人求援，但不可违背适中适度之道，而且要诚实，不可欺骗，没有什么灾害。

### ■ 应变法则

诚实的求助，坚持不懈和踏踏实实，并不违背原则，可以转危为安。

### ■ 应变谋略

- 心怀诚信，逢险化夷；
- 脚踏实地，秋收硕果；
- 艰苦努力，必有所成；
- 违背原则，招致失败。

## 六四——第四阶段

六四：中行，告公从，利用为依迁国。

[译文] 行至中途，劝告王公听从神的告示。用以作为迁国都的依据。

《象》曰：“告公从”，以益志也。

[译文] 《象传》说：“劝告王公听从神的启示”，以此增强他的意志。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段处本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征有损己利人的人，可以相互帮助，相互增益。

### ■ 应变法则

坚持持中、用中原则，可以通过相互支持而获得助益。

### ■ 应变谋略

- 益民为志，众人拥护；      ●心有至诚，为人所信；
- 实践锤炼，以诚相待；      ●以诚待之，受益非浅；
- 尊重法则，增强意志。

### 九五——第五阶段

九五：有孚惠<sup>①</sup>心，勿问，元吉。有孚惠<sup>②</sup>我德。

[译文] 九五爻：心怀诚信和施惠天下的心愿，不用占问，也是大吉，天下人也必将会真诚地感惠报答我的恩德。

[注释] ①惠：施惠、赐予。②惠：感惠。

《象》曰：“有孚惠心”，勿问之矣。“惠我德”，大得志也。

[译文] 《象传》说：“心怀诚信和施惠天下的心愿”，自然不用卜问了。“天下人将感惠报答我的恩德”，更是大可施展其志向。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征心怀诚信和施惠天下的心愿，不用预测，也是大吉，天下人也必将会真诚地回报予你，此时，正可大展宏图。

### ■ 应变法则

只有付出方可收获，只有施于才能受惠。

### ■ 应变谋略

- 心怀诚信，施惠天下；      ●真诚回报，大展宏图；
- 以人为善，可成大业；      ●坦诚相待，相互支持；
- 心有至诚，为人所信；      ●上感下应，上下相通。

### 上九——第六阶段

上九：莫益之，或击之；立心勿恒，凶。

[译文] 上九爻：没有人增益他，反而有人攻击他，他自己决心又不坚定，后果必是凶险的。

《象》曰：“莫益之”，偏辞也。“或击之”，自外来也。

[译文] 《象传》说：“没有人帮助他”，那是片面的说法。“有人攻击他”，则是来自外部的。

**[新释]**

■ **变化模拟**

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

■ **变化趋势**

该段象征没有人帮助他，反而受到攻击，自己决心又不坚定，后果必定凶险。

■ **应变法则**

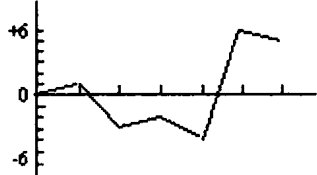
不可欲望太高，不可贪得无厌。

■ **应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●无人增益，难以行事； | ●失去信心，结果难测； |
| ●虚情假意，必遭攻击； | ●大公无私，大事终成； |
| ●净化心灵，以诚待人； | ●损下益上，不可恒久； |
| ●取而不予，终被抛弃。 |             |

益卦——受益时期变化模拟表

表 3—42

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十二期
2	变化期名	受益时期
3	变化符号	䷩
4	变化密码	100011
5	变化性质	+(+---++)
6	变化方向	↑ ( 𠄎𠄎𠄎𠄎 )
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 夬

夬      切断      ䷪      兑上  
      决裂      乾下

夬<sup>①</sup>：扬于王庭，孚号。有厉，告自邑，不利即戎，利有攸往。

[译文] 夬卦：象征决断，在王庭上宣布小人的罪行，并心怀诚信号令众人戒备危乱，此时应先在本城邑中安民告示，不利于立即兴兵讨伐，而利于有所前进。

[注释] ①夬(guài)：卦名，下乾（天）上兑（泽），表征“决断”。

《象》曰：夬，决也，刚决柔<sup>②</sup>也。健而说<sup>③</sup>，决而和。“扬于王庭”，柔乘五刚<sup>④</sup>也。“孚号有厉”，其危乃光也。“告自邑，不利即戎”，所尚乃穷也。“利有攸往”，刚长乃终<sup>⑤</sup>也。

[译文] 《象传》说：夬卦表征决断，那就是阳刚决断阴柔。既要刚健又须和悦，既要决断又须和谐。“把小人的罪行宣布于王庭上”，因为阴柔之小人凌乘于众刚阳之上。

“心怀诚信号令众人戒备危乱”，那是因为小人所隐伏的危害已经暴露了。“应先在本城邑中安民告示，不利于立即兴兵讨伐”，因为此时崇尚武力是行不通的。“利于有所前进”，是因为阳刚之气还需向上发展才最终战胜阴柔之气。

[注释] ①刚决柔：夬卦五阳一阴，刚阳强可制约阴柔，所以说“刚决柔”。②健而说，决而和：夬卦下乾上兑，乾表健，兑表和悦，所以说“健而说”。说：通“悦”。③柔乘五刚：夬卦上六是阴爻，其余下面五爻均为阳爻，所以说“柔乘五刚”。④刚长乃终：夬卦五阳继续向上发展，取代上六爻，便成了乾卦，那么刚柔就告终了。

《象》曰：泽上于天，夬。君子以施禄及下，居德则忌。

[译文] 《象传》说：泽水化气升腾于天（决然降雨），这就是夬卦的象征。君子效法此象，将福禄施降给百姓。积德惠不施降是君主所忌讳的。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—43 所示，该期位序之四十三期，也称决断时期，即易经之夬卦，变化符号 ䷪；变化密码为 111110；变化性质为 +（+++++）；变化方向为 ↑（↑↑↑↑↑↓）；变化结构为（+1）（+3）（+2）（+4）（+6）（-5），正向变化环境较好；该期由四个正增长阶段，一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为+11，正向变化能力较强；变

化幅度为 11/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速正增长阶段；在前极位，为一中速正衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征自己的事业兴旺发达，仅有少数人反对，但形势变化无常，仍有危险，不可掉以轻心，有待以正当的方式排除阻力，指出他们的错误之处，然后以诚信号召群众，合力将问题解决。在方法上，不宜立即动用强制力量，而要使人心悦诚服，获得支持，因此前进有利。

### ■ 应变法则

过度增益，必然又会盛极而衰，使反对势力再度伸长，又得将其决断。反对者也是善于变化的，决断不能不戒惧恐惧，首先应有万全准备，不可妄动，应当刚柔并济，提高警觉，不可冒进应当不畏非议，善于隐忍，暗中周全准备，见机行事，一次解决，防止反对。决断不可迟疑不决，也不可冲动，要不偏不激，坚持中立原则，应有决心，审慎行动，最佳方式当然是用柔，以感化使其改过迁善，总之，违背客观发展规律的势力不可能长久，终将毁灭。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●心怀诚信，戒备危乱； | ●安民告示，和悦和谐； |
| ●诚信修德，施惠百姓； | ●心有危惧，周全准备； |
| ●由近及远，先柔后刚； | ●有所作为，有所前进； |
| ●吝而要施，积而发散； | ●充分准备，有利有节； |
| ●知己知彼，胜利必得； | ●保持警觉，应对自如； |
| ●眼观六路，耳听八方； | ●目标集中，信心十足； |
| ●过度增益，盛极而衰； | ●戒惧恐惧，不可妄动； |
| ●把握时机，刚柔并济； | ●迟疑不决，贻误战机； |
| ●审慎行动，不偏不激； | ●用柔感化，改过迁善； |
| ●诚信正义，师出有名； | ●睿智谦卑，事业恒久。 |

#### 初九——第一阶段

初九：壮于前趾，往不胜，为咎。

[译文] 初九爻：前脚趾受伤，继续前往是难以胜任的，会导致灾咎。

《象》曰：“不胜”而“往”，咎也。



[译文] 《象传》说：既“不能胜任”即冒险前进，所以会造成灾难。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段处本期之前下位，正增长环境差；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征在损益之间，要有舍己为人的善行，不会有灾难。

### ■ 应变法则

应损则损，但心须努力适应。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●舍己为人，没有灾难； | ●志向高远，量力而行； |
| ●损益适度，掌握时机； | ●心诚忌切，结果有志； |
| ●损刚益柔，损下益上； | ●符合心志，尽快行动； |
| ●与人同乐，可得更乐； | ●血性之火，可溶金钢； |
| ●兵不厌诈，商不厌谏。 |             |

## 九二——第二阶段

九二：惕号，莫夜有戎，勿恤。

[译文] 九二爻：有所警惕而不断发出呼叫，即使幕夜有敌兵来攻，也不用忧虑。

《象》曰：“有戎勿恤”，得中道也。

[译文] 《象传》说：“有敌兵来攻打也不用忧虑”，是因为九二处于中正之道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好，变数为+3，变化能力强，变化幅度为3/21；呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征和谐但不安，因而坚持正道有利，如果积极向外发展，就会发生凶险。虽然舍己助人是应当的。但有时不减损自己而能助益对方，反而使对方更加有益。

### ■ 应变法则

不损而益原则应当灵活运用，不可拘泥。

## ■ 应变谋略

- 坚持和谐，谨慎行动；
- 坚守正道，结果有利；
- 舍己助人，少损多益；
- 灵活运用，不损而益；
- 尊德守道，损益适度；
- 不为善良，难得善待；
- 尽力而为，帮助别人。

### 九三——第三阶段

九三：壮于豨<sup>①</sup>，有凶。君子夬夬<sup>②</sup>，独行遇雨，若濡有愠，无咎。

[译文] 九三爻：颧骨受伤，这是凶象。君子匆匆独行，途中遇雨，被淋湿而有怒气，但却无灾咎。

[注释] ①豨(qiú求)：颧骨。②夬夬：急走貌。

《象》曰：“君子夬夬”，终“无咎也”。

[译文] 《象传》说：“君子匆匆独行”，终无灾咎。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好，变数为+2，变化能力较强，变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征一人单独前往，必定会遇到情投意合的，三人一起前往，就会猜疑。

## ■ 应变法则

有时损有余，但益不足。

## ■ 应变谋略

- 单独行动，结果有利；
- 损而有余，益而不足；
- 适少而益，过多而损；
- 傻人傻乐，傻笑傻福；
- 我本自然，当本自由；
- 稍一不慎，走向反面。

### 九四——第四阶段

九四：臀无肤，其行次且<sup>①</sup>，牵羊悔亡<sup>②</sup>，闻言不信。

[译文] 九四爻：臀部严重受伤，行走十分困难。牵着羊上路悔恨丢失了羊，这是没有听别人劝告的结果。

[注释] ①次且：作趑趄(zī jū 资居)，行走困难貌。②亡：消除。

《象》曰：“其行次且”，位不当也。“闻言不信”，聪不明也。

[译文] 《象传》说：“行走困难”是因为居位不恰当。“听到别人的话不相信”，说明九四听而不闻，没有审明事理。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差，变数为+4，正向变化能力弱，变化幅度为4/21，呈低速正增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征在积恶不深时，就应当急速加以纠正，才会有可喜的结果，不会有灾难发生。

### ■ 应变法则

以损增益，行动必须迅速。

### ■ 应变谋略

- 以损增益，迅速行动；
- 积恶不深，赶快纠正；
- 见机行事，快速反应；
- 以诚感人，众人支持；
- 克服弱点，相互帮助；
- 关爱别人，必得爱护；
- 集中精力，当下谋事。

## 九五——第五阶段

九五：苋陆<sup>①</sup>夬夬，中行，无咎。

[译文] 九五爻：象斩除柔脆的苋陆草一样果断地消除身边小人。并能居中行正就不会有灾咎。

[注释] ①苋(xiàn现)：陆：草名，今称马齿苋。

《象》曰：“中行无咎”，中未光也。

[译文] 《象传》说：“居中行正才能无灾咎”，说明九五的中正之道还未能发扬光大。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好，变数为+6，正向变化能力强，变化幅度为6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔顺中正之谦虚的人，当会得到大多数人的支持，所以就大吉。

### ■ 应变法则

以损增益，必须得到大多数人的支持。

#### ■ 应变谋略

- 得道多助，失道寡助；                      ●柔顺中正，众人支持；
- 谦虚待人，结果吉祥；                      ●坚强外援，大刀阔斧；
- 和谐共处，无灾无祸；                      ●奋力追求，把握先机；
- 野马狂奔，重返自由；                      ●浩然之气，可登顶峰。

#### 上六——第六阶段

上六：无号<sup>①</sup>，终有凶。

[译文] 上六爻：不必痛哭流涕，终究难逃凶险。

[注释] ①无：没有，不用。号：号哭，放声痛哭。

《象》曰：“无号之凶”，终不可长也。

[译文] 《象传》说：“不必痛哭，难逃凶险”，说明（上六）小人高居在上的局面终究不会持久。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好，变数为+5，负向变化能力较强，变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征损极而益时刻，此时，具有坚守正道，一心为国，前进有利，才会吉祥。

#### ■ 应变法则

损益完全依状况而定，应损则损，应益则益，才能使人心悦诚服。

#### ■ 应变谋略

- 坚守正道，前进有利；                      ●忧国忧民，才会吉祥；
- 损极而益，正当受益；                      ●应损则损，应益则益；
- 心悅诚服，小损大益；                      ●神态恍惚，心待安神；
- 仁者无敌，爱者常赢。

夬卦——决断时期变化模拟表

表 3—43

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十三期
2	变化期名	决断时期
3	变化符号	䷪
4	变化密码	111110
5	变化性质	+(++++-)
6	变化方向	↑ (↑↑↑↑↓)
7	变化结构	(+1) (+3) (+2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 姤

姤

邂逅  
相遇



乾上  
巽下

姤<sup>①</sup>：女壮，勿用取<sup>②</sup>女。

[译文] 姤卦：女子过强，不宜娶作妻子。

[注释] 姤(gòu 够)：卦名，下巽（风）上乾（天），表征相遇。②取：娶。

《彖》曰：姤，遇也，柔遇刚<sup>①</sup>也。“勿用取女”，不可与长也。天地相遇，品物咸章也。刚遇中正，天下大行也。姤之时义大矣哉！

[译文] 《彖传》说：姤卦，表示相遇，即阴柔与刚阳相遇。“不要娶她作妻子”，因为娶过强的女子作妻子是不可能长久的。然而，天地相交遇，阴阳相交流，天下万物才能生长繁盛。阳刚如果遇到居中守正的阴柔，那么天下化育之道就大可通行。了。（阴阳）相遇在一定的条件下发挥的作用可真大啊！

[注释] ①柔遇刚：姤卦初六阴柔上进，所遇全是刚阳，所以说“柔遇刚”。



《象》曰：天下有风<sup>①</sup>，姤。后<sup>②</sup>以施命诰四方。

[译文] 《象传》说：天下有风吹遍万物，这就是姤卦的象征。君王效法此象，施发命令，传告四方。

[注释] ①天下有风：姤卦下巽上乾，巽表风，乾表天，所以说“天下有风”。②后：君王。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—44 所示，该期位序第四十四，也称防范时期，即易经之姤卦，变化符号为 ；变化密码为 011111；变化性质为+(-+++++)；变化方向为 ；变化结构为(-1) (+3) (+2) (+4) (+6) (+5)；正向变化环境好；该期由一个负增长阶段，三个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+19，正向变化能力强；变化幅度为 19/21，呈高速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征意外相遇，虽不能长久和谐共存，但刚柔相济，相辅相成，只要抓住机遇，依时而行，辩证利用，各种新的事物、新气象就会出现。

## ■ 应变法则

防范邪恶，应刚毅与中正相结合，提高警觉，严密戒备，在邪恶发生之初，就应当严厉将其制止，采取围堵手段，以防止邪恶，影响扩大，既使在孤立无援的困境中，也不企图利用邪恶的力量，这可以防止被邪恶侵害，但只要刚毅中正，坚定信念，伸张正义，动机纯正，依时而行，可适当巧妙善用恶行，以接近群众，获得支持，巩固基础，使邪恶在时间的演进中，使其自然而然的消失。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚毅中正，相得益彰； | ●提高警觉，严密防备； |
| ●孤立无援，依时而行； | ●坚定信念，伸张正义； |
| ●团结众人，夯实基础； | ●刚柔相济，相辅相成； |
| ●善恶共存，向善而为； | ●施发命令，传告四方； |
| ●不期而遇，风行天下； | ●好坏善恶，全在识变； |
| ●谦退静稳，柔弱虚静。 |             |

### 初六——第一阶段

初六：系于金柅<sup>①</sup>，贞吉；有攸往，见凶，羸豕孚蹢躅<sup>②</sup>。

[译文] 初六爻：线牵在织布的铜柅上，占筮的结果吉祥。如占前往则会出现凶险，就象一头瘦弱的猪被牵制着，行走十分困难。

[注释] ①金：铜。柅(nǐ泥)：织布的一种工具。②蹢躅(zhí zhú直竹)：行走困难，徘徊不前。

《象》曰：“系于金柅”，柔道牵也。

[译文] 《象传》说：“系绑在铜柅上”，就是阴柔受阳刚牵制着。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段居于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征行走十分困难，徘徊不前，等待机会，乘隙前进，一有机会邪恶势力就会由弱到强，正义就会受到侵害，发生凶险。

## ■ 应变法则

一开始就要严密戒备，坚持正道，决不姑息迁就，通过严厉制止，阻止邪恶势力坐大，结果吉祥。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持正道，结果吉祥； | ●姑息迁就，从严处置； |
| ●提前防范，斩草除根； | ●受制于刚，难以前行； |
| ●见微知著，防患未然； | ●小可变大，弱可胜强； |
| ●正确判断，适时控制； | ●挺身而出，可拔头筹； |
| ●争利得小，让利得大； | ●善于讨价，利于节支。 |

### 九二——第二阶段

九二：包<sup>①</sup>有鱼，无咎，不利宾。

[译文] 九五爻：厨房有鱼，没有咎害，但不利于用来宴请宾客。

[注释] ①包：通“庖”，即厨房。

《象》曰：“包有鱼”，义不及“宾”也。

[译文] 《象传》说：“厨房有鱼”，但从义理上看是不够用来宴请宾客的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征祸害不会扩散，不会有灾难。

## ■ 应变法则

对邪恶势力应防止其影响扩大，以免其他人被诱惑。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●居安思危，防微杜渐； | ●及时制止，以免诱导； |
| ●准备不周，不利交际； | ●邪恶渐长，适时制止； |
| ●从容应对，有利有节； | ●把握本质，控制走势； |
| ●与道相合，快乐无比； | ●恒能成事，勤能补拙。 |

### 九三——第三阶段

九三：臀无肤，其行次且，厉，无大咎。



[译文] 臂部的皮肉烂了，行走十分困难，有危险，但无大灾祸。

《象》曰：“其行次且”，行未牵也。

[译文] 《象传》说：“行走困难”，是因为没有人扶助。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征过于刚毅，已偏离中位，不能保持协调、平衡，以致一意追求异性，处在进退两难的地位，坐立不安，迟滞不前，虽然孤立无援，有危险，但不会受到邪恶势力的伤害，没有大难，行动未受到牵制，能够较自由的活动。

#### ■ 应变法则

即使孤立无援，也不可 与邪恶势力结为同盟或战略伙伴。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 过于刚强，失去平衡； | ● 孤立无援，见机而行； |
| ● 同流合污，大难将至； | ● 进退两难，还可前进； |
| ● 追求异性，适可而止； | ● 行走困难，无灾无祸； |
| ● 没有外援，量力前行； | ● 认清处境，不要妄动； |
| ● 不受支配，泰然处之； | ● 仁义为先，利益在后； |
| ● 内在为善，繁荣可持； | ● 利害相伴，义利归位。 |

### 九四——第四阶段

九四：包无鱼，起凶。

[译文] 九四爻：厨房里没有鱼，要是有所行动则会有凶险。

《象》曰：“无鱼”之“凶”，远民<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“无鱼”所带来的凶险，是因为远离了民众。

[注释] ①远民：九四与初六是相应的爻位，而九四刚居阴位而失正。初六背之而上承九二，阴为民，九四与初疏远了，所以说“远民”。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征远离基层，远离群众，表示自己缺乏胸怀，不能包容，在这种人心背离的情况下，虽然没有灾难，但要想奋起直追，就会有凶险。

#### ■ 应变法则

包容才能得到大家的支持。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●脱离实际，无所作为； | ●远离群众，失去基础； |
| ●人心背离，壮志难酬； | ●求同存异，同心同德； |
| ●不能容之，不能制之； | ●不中不正，大业难创； |
| ●准备不周，没有大获； | ●不听民声，众叛亲离； |
| ●简单本性，轻松拥有； | ●用义求利，义利兼得。 |

#### 九五——第五阶段

九五：以<sup>①</sup>杞<sup>②</sup>包瓜，含章，有陨自天。

[译文] 九五爻：匏瓜缠着杞柳树生长，里面结了许多靛瓜，一理瓜熟蒂落，就象从天而降。

[注释] ①以：通“倚”，缠。②杞：杞柳树。

《象》曰：九五“含章”，中正也。“有陨自天”，志不舍命也。

[译文] 《象传》说：九五之所以“含着美丽的文彩，是因为他处中正之位”。“从天而降”说明他有不舍弃天命的志愿。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，柔能克刚，由于满怀正义与力量，下面即使产生少数邪恶，也不会耽忧，有信心也有能力将异己包容。

#### ■ 应变法则

险阻消失不可违背，要坚定根除邪恶的意志，但不能违背客观规律，应隐忍待机，把握最有利的时机，用自己的美德，包容、防范邪恶力量的扩张。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以正压邪，以柔克刚； | ●求同存异，凝结人心； |
| ●坚定信心，遵从规律； | ●涨跃进退，依时而动； |
| ●隐忍待机，有备无患； | ●不舍不弃，定成大业； |
| ●瓜熟蒂落，胜利在握； | ●尚须时间，含蓄不露； |
| ●不动声色，静以待之； | ●乐于等待，善于等待； |
| ●亲近自然，接近民众； | ●智从心生，利从智生； |
| ●为善为乐，彼此大利。 |             |

### 上九——第六阶段

上九：姤<sup>①</sup>其角，吝，无咎。

[译文] 上九爻：碰到它的角，有麻烦，不过没什么灾祸。

[注释] ①姤：相碰。

《象》曰：“姤其角”，上穷“吝”也。

[译文] 《象传》说：“碰到它的角”，是说上九居于穷尽之地，所以有麻烦。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征位处最上方，过于刚硬，遇事孤立，但没有受到邪恶力量的侵害，不会有灾难，当然自视过高，就难免会有偏狭的羞辱。

### ■ 应变法则

严厉对待邪恶力量，不同流合污，虽然偏狭，但却安全。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●划清界限，坚定立场； | ●态度坚决，安全自保； |
| ●自视高傲，羞辱难免； | ●坚强不屈，无有灾祸； |
| ●过刚必柔，盛极必衰； | ●藏拙守静，抱残自赏； |
| ●越守越少，越给越多。 |             |

姤卦——防范时期变化模拟表

表 3—44

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十四期
2	变化期名	防范时期
3	变化符号	䷫
4	变化密码	011111
5	变化性质	+(-+++++)
6	变化方向	↑ ( ↓↓↓↓↓↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (+4) (+6) (+5)
8	变 数	+19
9	变化能力	强
10	变化幅度	19/21
11	变化速度	快速
12	变化环境	正向变化环境好
13	变化曲线	

## 萃

萃

第 第



兑上  
坤下

萃<sup>①</sup>：亨，王假有庙<sup>②</sup>，利见大人，亨，利贞。用大牲吉，利有攸往。

[译文] 萃卦：君王到宗庙祭祀。此时有利于进见大人，可举行享祭，也有利于占筮。用大牲口祭祀可获吉祥，前往有利。

[注释] ①萃：卦名，下坤（地）上兑（泽），表征聚会。②假：到。有：助词，无意义。

《彖》曰：萃，聚也。顺以说，刚中而应<sup>①</sup>，故聚也。“王假有庙”，致孝享<sup>②</sup>也。“利见大人，亨<sup>③</sup>”，聚以正也。“用大牲吉，利有攸往”，顺天命也。观其所聚，而天地万物之情可见矣。

[译文] 《彖传》说：萃卦，表征聚会。下级和悦地顺从上级，上级刚毅中正又能与下级相应和，所以能聚合在一起。“君王到宗庙”，是举行孝敬祖先的祭祀。“利于进见大人，前景亨通”，是因为能用正道和他相聚会。“用大牲口祭祀可获吉祥，利于有所前往”，说明此聚会是顺从天意的。仔细观察上述的聚会现象，就可以从中看到天地万物和悦相从的情况了。

[注释] ①顺以说，刚中而应：萃卦下坤上兑，坤表顺，兑表悦，所以说“顺以说”。九五爻以阳爻居上卦中位，六二以阴爻居下卦中位，刚柔居中相应，所以说“刚中而应”。

②享(xiǎng)：享祭、祭祀。③亨(hēng)：通达顺利。

《象》曰：泽上于地，萃。君子以除戎器，戒不虞。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—45 所示，该期位序之四十五期，也称聚集时期，即易经之萃卦，变化符号为 ，变化密码为 000110；变化性质为-（---++-）；变化方向为 ↓（↓↓↓↓↓）；变化结构为(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)，负向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由二个负增长阶段、一个负衰退阶段构成；在后期，由二个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；

该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征一心一德，柔顺中正，安居乐业，以中正相遇聚集，相得益彰，治理有方，虽时有浪费，但由于聚集使物资丰富，坚守纯正，合心一致，坚守纯正，内外有援，可以积极前进，从事伟大的事业，结果无往不利。

### ■ 应变法则

相遇而志同道合，相聚结合成群体，力量集中，就能为共同福祉积极作为，实是强大，安和乐利，开创光明，但动机必须纯正，否则容易发生混乱，导致暴力。为此，首先必须适时适度，协调和谐，柔和适度，才能保持稳定有序，必须英明领导，才能意志集中，步调一致，有效发挥群体力量，为全民造福；正当的结合，不必迟疑，坚定意志，必然排除障碍，达到结合实际的目的，结合应以诚信为本，才能互相合作，精诚团结，不正当的结合，结果凶险，必遭唾弃。身为领导，应当刚毅中正，至善坚贞，以德服人，才能使人心悦诚服，孤离独断必然失去群众，应当时时警惕与自省。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 适时整顿，以防不测； | ● 遵从大道，顺应时代； |
| ● 相遇聚集，纯正可成； | ● 愉悦顺从，安居乐业； |
| ● 柔顺中正，相得益彰； | ● 邪恶聚集，终成祸乱； |
| ● 动机纯正，可成伟业； | ● 志同道合，相聚而生； |
| ● 集中力量，合力强大； | ● 安和乐利，开创光明； |
| ● 柔和适度，保持和谐； | ● 意志坚定，排除障碍； |
| ● 诚信为本，精诚团结； | ● 刚毅中正，至善坚贞； |
| ● 以德服人，心悅诚服； | ● 独断专行，结果凶险； |
| ● 准备整治，防备意外； | ● 和悦相从，万物生长； |
| ● 洗心研机，彰往察来。 |              |

#### 初六——第一阶段

初六：有孚有终，乃乱乃萃<sup>①</sup>。若号<sup>②</sup>，一握为笑；勿恤，往无咎。

[译文] 初六爻：虽有诚信但不能自始至终，以至搞乱了应当聚合的对象（九四）。当然，如果大声呼喊，对方（九四）还会来相应。两者将握手言欢。故此，不必忧虑，前往不会有什么灾害的。

[注释] ①乃乱乃萃：第一个“乃”是虚词，意思：是“于是”；第二个“乃”是代词，“他”的意思。②号：呼叫。

《象》曰：“乃乱乃萃”，其志乱也。

[译文] 《象传》说：“以致搞乱了应聚合的对象”，是因为他的思想混乱。

[注释]

#### ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征前进途中遇见障碍，虽有诚意，但难有结果，既使这样，也不必担忧，勇敢的前进，不会有灾祸。

#### ■ 应变法则

正当的会聚，不可意志动摇，应当坚定向前。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●正当会聚，没有灾祸； | ●意志坚定，勇敢向前； |
| ●心怀诚意，握手言欢； | ●辨别善恶，慎重择友； |
| ●心志混乱，不可决择； | ●大胆前进，一握为笑； |
| ●做小事心，享高尚情； | ●穷不失义，独善其身； |
| ●通晓余缺，熟知贵贱。 |             |

### 六二——第二阶段

六二：引吉<sup>①</sup>，无咎，孚乃利用禴<sup>②</sup>。

[译文] 六二爻：受（九五）导引可获吉祥，没有灾害；只要心怀诚信，即使微薄的祭祀，也有利于敬献神灵。

[注释] ①引：牵引。引吉：指六二柔居中正之位，与九五相应，所以得到九五的牵引而获吉祥。②禴(yuè岳)：较微薄的祭礼。

《象》曰：“引吉无咎”，中未变也。

[译文] 《象传》说：“受（九五）导引可获吉祥，无灾咎”，是因为六二居中守正没有变。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征距离远但通过援引可以相聚，结果吉祥没有灾祸。

### ■ 应变法则

只要柔顺、虚心、诚实、中正，坚持和谐诚信，必然可以聚集。

### ■ 应变谋略

- 坚持诚信，相遇聚集；      ●和谐共处，协调久远；
- 柔顺虚心，诚信实意；      ●相距遥远，虚心可聚；
- 心情中正，真诚合作；      ●做人坚定，对人友善；
- 做事认真，一做到底；      ●成也败也，防患未然。

### 六三——第三阶段

六三：萃如<sup>①</sup>嗟如，无攸利。往无咎，小吝。

[译文] 忧虑而嗟叹。占得此爻，不利。前往无咎害，但有点艰难。

[注释] ①萃如：借为悴，忧虑。如：语尾助词，无义。

《象》曰：“往无咎”，上巽<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：“前往无灾咎”，是因为六三能向上顺从刚阳。

[注释] ②巽：顺。六三承阳，所以说向上顺从刚阳。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征性情柔顺，不中不正，没有援助，无人相聚，得不到任何利益，前往会被容纳，不会有灾祸。但不管怎么说，这是处于无奈，在极端无位的情况下结成伴侣，多少会有羞辱的感觉。

### ■ 应变法则

身边即或有坚强有力的援助者，但如果行动不正，宁可舍弃，而与远方志同道合不得势的朋友结交，才会有利。



## ■ 应变谋略

- 志同道合，结交有利；
- 品行不正，宁可舍弃；
- 性情柔顺，可以容纳；
- 不中不正，无人相聚；
- 欲望太高，伤心孤独；
- 顺从阳刚，前往无害；
- 有爱永恒，能成事业；
- 有限突破，无限持守。

### 九四——第四阶段

九四：大吉，无咎。

[译文] 九四爻：大为吉祥，无灾咎。

《象》曰：“大吉，无咎”，位不当<sup>①</sup>也。

[译文] “只有占得大吉才能无咎”，是因为它（九四）居位不正。

[注释] ①位不当：指九四阳居阴位为失正。因它下聚三阴，所以说以吉补咎。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征可与刚健中正强而有力者相聚，但地位不当，动机不正，结果不会是大吉，仍然会有一点灾难。

## ■ 应变法则

唯有使结果尽善尽美，才会吉祥如意。

## ■ 应变谋略

- 居位不正，切忌卤莽；
- 慎重交友，从长计议；
- 做事周遍，结果吉祥；
- 至善至美，无所不正；
- 仁义礼智，终身信守；
- 独善其身，终成大道。

### 九五——第五阶段

九五：萃有位<sup>①</sup>，无咎。匪孚<sup>②</sup>，元永贞<sup>③</sup>，悔亡。

[译文] 九五爻：九五居萃卦的尊位，没有什么灾咎，但还未能广泛取信于民众，作为有善美之德的君长应永远保持纯正的德行，那么悔恨也就可以消除了。

[注释] ①萃有位：指九五居萃卦的尊位。②匪：非。孚：诚信。③元：善之长，即指有德行的君主。

《象》曰：“萃有位”，志未光也。

[译文] 《象传》说：“九五虽居萃卦的尊位”，但其志向未能光大。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，以德使大家聚集在他的周围，当然不会有灾难，但如果仍然不能信任，自己就要以至善的作为，永久坚贞的德性来感化，必然可使后悔消除于未然。

#### ■ 应变法则

必须以德行来号召，要以德服众，这样才能归心同德。

#### ■ 应变谋略

- 以德服众，同心同德；
- 刚毅中正，以德聚集；
- 永久坚贞，德性感化；
- 至诚至善，消除后悔；
- 和睦相处，相安而聚；
- 坚持纯正，光大志向；
- 善美之德，取信于民；
- 持有爱心，方能刚强；
- 以强凌弱，反被欺凌。

### 上六——第六阶段

上六：赍咨涕洟<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 上六爻：悲伤哀叹，痛哭流涕，可免灾咎。

[注释] ①赍咨(yī zī)：悲叹哀叹，痛哭流涕，可免灾咎。

《象》曰：“赍咨涕洟”，未安上也。

[译文] 《象传》说：“悲伤哀叹，痛哭流涕”，说明上六高居穷极之位得不到聚合而心不安。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征高高在上，孤立无援，以致不能心安，想要使同志聚集，也没有人响应追随，因而悲伤。

## ■ 应变法则

在被群众遗弃时，应当反省，不可怨天尤人。

## ■ 应变谋略

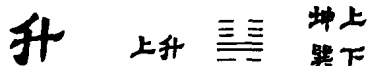
- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 柔弱无位，众人难聚； | ● 高高在上，孤立无援； |
| ● 悲伤哀叹，可免灾祸； | ● 高处穷极，不能聚合； |
| ● 遭到误解，破啼为笑； | ● 达不离道，泽加于民； |
| ● 有限求大，无限施爱。 |              |

萃卦——聚集时期变化模拟表

表 3—45

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十五期
2	变化期名	聚集时期
3	变化符号	䷬
4	变化密码	000110
5	变化性质	—(----++-)
6	变化方向	↓(↓↓↓↑↑↓)
7	变化结构	(-1)(-3)(-2)(+4)(+6)(-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 升



升<sup>①</sup>：元亨，利见大人，勿恤，南征吉。

**[译文]** 升卦：举行盛大的祭祀，用于进见大人，无须忧虑，向南方征战会得吉祥。

**[注释]** ①升：卦名，下巽（风）上坤（地），表征上升。

《彖》曰：“柔以时升<sup>①</sup>，巽而顺，刚中而应，是以大“亨”。“利见大人，勿恤”，有庆也。“南征吉”，志行也。

**[译文]** 《象传》说：柔顺的德行随着时势而上升，谦逊而且顺眼，（九二）刚阳居中位而且与六五相应，所以大为亨通。“有利于进见大人，无须忧虑”，是因为有喜庆。

“向南征战可获吉祥”，是因为志向可以得到发展。

**[注释]** ①柔以时升：升卦初六是阴爻，上面的六四、六五、上六都是阴爻，有阴柔不断上升之象，故说柔以时升。


《象》曰：地中生木<sup>①</sup>，升。君子以顺德<sup>②</sup>，积小以高大。

**[译文]** 《象传》说：树木从地中生长，这就是升卦的象征。君子效法此象，遵循着美善的德行，从积小善起以至达到高尚完美的境界。

**[注释]** ①地中生木：升卦下巽上坤，巽表木，坤表地，就象树木从地下生长，所以说“地中生木”。②顺：遵循。

### **[新释]**

#### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—46 所示，该期位序第四十六，也称升进时期，即易经之升卦，变化符号为 ；变化密码为 011000，变化性质为-（-+- - -）；变化方向为 ↓（↓↓↓↓↓）；变化结构为（-1）（+3）（+2）（-4）（-6）（-5），负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个负增长阶段，一个正增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由二个负增长阶段，一个负衰退阶段构成；变数为-11，负向变化能力较强；变化幅度为 11/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极位，为一中速正衰退阶段；在后极为，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速负衰退。

#### ■ 变化趋势

该期象征通达，顺利，秉持持中用中之美德，不断修正自己，由小处着手，累积成高大，必然能够得到赏识或外援，勿须担忧，一定有机会升迁，结果吉祥，前往有利，非常亨通。

### ■ 应变法则

升进的原则是建立群众基础，得到人民拥护，就可以施展抱负，向前升进。升进应随前人的足迹，作为镜鉴，才会顺利，而且应有诚意，才能得到支持。升进为积极的有所作为，应当勇往向前，不必疑虑，但方向必须正当，任用贤能，依循众人所期待的方向前进，必然不会有阻力。更应当有目标，知道节制，盲目冒进，将无以为继。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●依靠群众，大家拥护； | ●施展抱负，向前升进； |
| ●前车之鉴，尊重历史； | ●诚心实意，大家支持； |
| ●任用贤能，目标明确； | ●谨言慎行，控制进度； |
| ●盲目冒进，一无所获； | ●遵从法则，和悦相从； |
| ●打好基础，逐步前进； | ●逆流而上，开拓创新； |
| ●以时而升，防止躁进； | ●顺乎自然，应乎规律； |
| ●顺理耐进，以时而行； | ●事事谨慎，处处小心。 |

### 初六——第一阶段

初六：允<sup>①</sup>升，大吉。

[译文] 初六爻：适宜上升，大为吉祥。

[注释] ①允：得当，适宜。

《象》曰：“允升大吉”，上<sup>①</sup>合志也。

[译文] 《象传》说：“适宜上升，大为吉祥”，是因为上升的目标符合自己的志向。

[注释] ①上：指上升的目标。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔顺，在最下位，上升时，靠自己的力量，不能上升时，可以追随接近邻近的力量，一起跟着上升，非常吉祥。

## ■ 应变法则

在升进中，应追随志同道合的前辈，才会顺利。

## ■ 应变谋略

- 志同道合，前往吉祥；
- 依靠能力，巧借外援；
- 志趣相投，适宜上升；
- 坚持纯正，缓慢前行；
- 众人信赖，柔进上升；
- 神龙潜渊，人所未见；
- 为善刚强，突破艰险；
- 君子爱财，取之有道。

### 九二——第二阶段

九二：孚乃利用禴<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 只要心存诚信，即使是仪式简单的禴祭也是有利的。

[注释] ①禴(yuè岳)：薄祭。

《象》曰：九二之孚，有喜也。

[译文] 《象传》说：九二诚信，必定带来喜庆。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征诚心诚意，相互支持，尊重规律，当然愿望可以得到实现，不会有灾难，终会吉庆。

## ■ 应变法则

在升进中，只要有诚信，不必拘限于形式。

## ■ 应变谋略

- 秉持诚信，不拘一格；
- 诚心实意，升进吉祥；
- 相互支持，柔顺和谐；
- 勤奋努力，必有所成；
- 尽力而为，积少成多；
- 当升之时，以柔为好；
- 至诚求升，刚中之道；
- 良心为大，功名为小；
- 人要持守，方可强身。

### 九三——第三阶段

九三：升虚邑。

[译文] 九三爻：九三上升，有如进入不设防的城邑。

《象》曰：“升虚邑”，无所疑也。

[译文] 《象传》说：上升畅通，有如进入不设防的城“邑”，说明上升可以无所疑虑。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征空虚，由于一心升进而前方又是空虚无人的地方，没有任何疑虑，因而可以放心大胆的前进。

### ■ 应变法则

升进应当勇往直前。

### ■ 应变谋略

- 无人之境，勇敢前行；
- 坚定立场，结果吉祥；
- 抓住机会，推进立业；
- 上升畅通，无须疑虑；
- 尽力济众，快乐一世；
- 占有越多，失去越多；
- 谦而不卑，节制有度。

## 六四——第四阶段

六四：王用亨于岐山<sup>①</sup>，吉，无咎。

[译文] 六四爻：君王在岐山祭祀，这是吉祥的，没有什么灾祸。

[注释] ①岐山：西周旧都附近的山名，今陕西岐山县东北部。亨：享，祭祀。

《象》曰：“王用亨于岐山”，顺事也。

[译文] 《象传》说：“君王在岐山祭祀”，是说办事顺利。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔顺得正，只要诚心诚意，任何事都可以成功，可以顺利升进，吉祥，没



有灾难。

#### ■ 应变法则

升进应当顺从正当途径。

#### ■ 应变谋略

- 坚持正道，顺利升进；
- 诚心诚意，诸事可成；
- 柔顺纯正，吉祥无灾；
- 辨别善恶，坚定方向；
- 全力诚敬，办事顺利；
- 抛弃暴力，恒持爱心；
- 以礼为食，天下可游。

### 六五——第五阶段

六五：贞吉，升阶。

[译文] 《象传》说：六五爻，占问结果吉祥，将象登台阶那样步步高升。

《象》曰：“贞吉，升阶”，大得志也。

[译文] 《象传》说：“占卜的结果吉祥，象登台阶那样步步高升”，说明六五大遂上升的志愿。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，负向变化能强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征本身柔弱，必须坚守正道，就能得到刚毅有力的人辅助，就能实现目标，才能吉祥。

#### ■ 应变法则

任用贤能，得到有力的辅助，就可以顺利升进。

#### ■ 应变谋略

- 任用贤能，顺利升进；
- 坚守正道，获得辅助；
- 必守贞固，方可得吉；
- 信而不笃，不会吉祥；
- 稳步扎实，步步高升；
- 大雪无痕，大爱无欲；
- 忠于人性，成功一世；
- 王者富民，霸者富土。

### 上六——第六阶段

上六：冥升<sup>①</sup>利于不息之贞。

[译文] 上六爻：黑夜里还在勤勉工作，占卜是有利的。

[注释] ①升：兴，犹言不寐。

《象》曰：冥<sup>①</sup>升在上，消不富也。

[译文] 《象传》说：“阴气上升”到顶，说明上六阴气开始消退了。

[注释] ①冥：昏暗，代表阴气。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔弱无力，又上升到了极点，已经消耗过度，力量不足，头晕目眩，摇摇欲坠，必须不停的坚持正道，才会有利。

### ■ 应变法则

升进必须有节制，否则后力不继。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持正道，才会有利； | ●消耗过度，力量不足； |
| ●保持节制，有序升进； | ●反省自治，知进知退； |
| ●勤奋诚恳，结果无灾； | ●盲目前进，终将失败； |
| ●胸怀博大，方成大气； | ●弃恶为善，简明快乐。 |

升卦——升进时期变化模拟表

表 3—46

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十六期
2	变化期名	升进时期
3	变化符号	䷭
4	变化密码	011000
5	变化性质	—(—++—--)
6	变化方向	↓ ( ↓↓↓↓↓↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (-4) (-6) (-5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 困



困<sup>①</sup>：亨。贞，大人吉，无咎；有言不信。

〔译文〕困卦：可举行祭祀；占问结果是大人吉祥，无灾咎；此时能言善辩也未必能取信于人。

〔注释〕①困：卦名，下坎（水）上兑（泽），表征穷困。

《象》曰：困，刚掩也。险以说<sup>②</sup>，困而不失其所<sup>③</sup>，亨，其唯君子乎？“贞大人吉”，以刚中也。“有言不信”，尚口<sup>④</sup>也乃穷也。

〔译文〕《象传》说：困卦，阳刚被阴柔所掩蔽。面临艰险却仍保持乐观喜悦。虽处困境却不失其所喜悦的目标，所以前途亨通。这大概只有君子能做到啊！“占问的结果是大人可获吉祥”，因为他具有刚毅中和的美德。“此时能言善辩未必能取信于人”，说明只崇尚空谈必导致穷厄。

〔注释〕①险以说：困卦下坎上兑，坎表险，兑表悦，所以说险以说（悦）。②困而不失其所：此句最后省略了个“说”字。即虽穷困但不失其所喜悦的。③尚口：崇尚空谈。



《象》曰：泽无水<sup>①</sup>，困。君子以致命遂志<sup>②</sup>。

〔译文〕《象传》说：泽中没水，是困卦的象征。君子鉴于此象不惜牺牲性命去实现自己的志向。

〔注释〕①泽无水：困卦下坎上兑，坎表水兑表泽，所以说“泽无水”。②致命：献出生命。

〔新释〕

### ■ 变化模拟

本期信息见表 3—47 所示，该期位序之四十七期，也称穷困时期，即易经之困卦，变化符号 ；变化密码为 010110；变化性质为 +（-+-++-）；正向变化环境较好，变化方向为 ；变化结构为 (-1) (+3) (-2) (+4) (+6) (-5)，该期由一个负增长阶段，三个正增长阶段、二个负衰退阶段构成；在前期，由一个负增长阶段、一个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；在后期，由二个正增长阶段和一个负衰退阶段构成；变数为 +5，正向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期从一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征穷困，进退不得的时刻，多言巧辩，无补实际，不会有人相信，反而使自己更加穷困，应当隐忍沉默，此时，只要坚守正道，贯彻自己的理想，就可通达，因而吉祥。

## ■ 应变法则

升进到极度，又限于穷困，这种转换反复不断在相互消长中进行，当陷入穷困时，往往难以忍受，必须明智，坚持原则，极端隐忍，不可浮躁，过度衰弱，固然陷入穷困，但过度呈强，同样也会陷入穷困，必须警惕，不可得意忘形，升进应有节制，盲目妄进，必然陷入穷困，解除穷困，必须审慎，寻求突破，难度最大，必须坚持刚毅中正的原则，经得起各种考验。以不正当的手段解除穷困，反而愈陷愈深，只有立即反省，辩明原因，艰苦奋斗，方可突破穷困。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持原则，追求理想； | ●坚守正道，没有灾难； |
| ●隐忍沉默，待机突破； | ●极度升进，必陷穷困； |
| ●善于隐忍，不可浮躁； | ●节制升进，谨言慎行； |
| ●解放思想，开拓创新； | ●刚毅中正，迎接挑战； |
| ●总结经验，吸取教训； | ●力戒空谈，防止穷困； |
| ●以诚相待，取信于人； | ●乐观喜悦，前途亨通； |
| ●磨炼毅力，激励心志； | ●以变应变，出困求通； |
| ●善守正道，重在行动； | ●与时俱进，实现壮志； |
| ●困极必变，形势有利； | ●坚定信念，保持自制； |
| ●道德智慧，人物并济。 |             |

### 初六——第一阶段

初六：臀困<sup>①</sup>于株木，入于幽谷<sup>②</sup>，三岁不覿<sup>③</sup>。

【译文】 初六爻：屁股挨杖刑，被关进监狱。三年不见天日。

【注释】 ①困：挨打。②幽谷：喻监狱。③覿(dí敌)：见。

《象》曰：“入于幽谷”，幽不明也。

【译文】 《象传》说：“被关进监狱”，那里昏暗没有光明。

【新释】

## ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征险在最底下，缺乏智慧，自身昏庸，时时牵制，限入困顿，穷困已极，难以长久忍受。

## ■ 应变法则

在穷困中，必须明智，极端隐忍，不可浮躁。

## ■ 应变谋略

- 保持清醒，隐忍待机；      ●缺乏智慧，极度贫困；
- 居位低下，深陷困境；      ●没有外援，力求自保；
- 先松后紧，早放晚收；      ●全力以赴，才见真谛。

### 九二——第二阶段

九二：困于酒食，朱紱<sup>①</sup>方来，利用享祀，征凶，无咎。

[译文] 九二爻：为酒食过量所困苦。是因天子赐给的朱紱刚送来，（他们设宴庆贺）；占得此爻，用于祭祀有利，出征则有凶险，但无灾害。

[注释] ①朱紱(fú扶)：周天子赐给王侯公卿的红色服饰。

《象》曰：“困于酒食”，中有庆也。

[译文] 《象传》说：“为酒食过量所困苦”，是由于有喜庆的事。

## ■ 新释

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段与一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征意外获得高贵地位，又锦上添花，过于丰盛富足，受到困扰，以致苦恼，但只要谨守本分，谦虚应对，不会有灾难。

## ■ 应变法则

过度丰盛，富裕，也会造成困扰，不可得意忘形。

## ■ 应变谋略

- 谨守本分，没有灾祸；      ●志同道合，结果吉利；
- 过度丰富，难免穷困；      ●意外受福，招致苦恼；
- 不要妄动，可以无困；      ●寻求智慧，减少穷困；
- 不取巧者，有大锋芒；      ●乘驾光辉，不见形迹。

### 六三——第三阶段

六三：困于石，据于蒺藜<sup>①</sup>，入于其宫<sup>②</sup>，不见其妻，凶。

【译文】 六三爻：被困在大石下，只好攀缘着蒺藜而上，回到家里却不见妻子，情况凶险。

【注释】 ①蒺藜(jí lí知尼)：一种有刺的草木植物。②宫：家。

《象》曰：“据于蒺藜”，乘刚也。“入于其宫，不见其妻”，不祥也。

【译文】 《象传》说：“攀缘蒺藜而上”，是因为阴柔凌乘于阳刚之上。“回到家里却不见妻子”，这是不祥之兆。

【新释】

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，负向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，难安于位，前进无力突破，后退没有退路，找不到安身之处，结果凶险。

#### ■ 应变法则

不应当占据而拥有，自身必然危险，不中不正，企图妄进，造成穷困。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●盲目妄进，深陷困境； | ●不中不正，结果凶险； |
| ●非法占据，自身难保； | ●进退维谷，陷于困境； |
| ●冷静观变，调整目标； | ●勤奋节俭，平安是福； |
| ●明察精审，丰俭有度； | ●不慢不快，得心应手。 |

#### 九四——第四阶段

九四：来徐徐，困于金车，吝，有终。

【译文】 姗姗来迟，是因为受到一辆豪华马车的困阻，有麻烦，但最终还是好的。

《象》曰：“来徐徐”，志在下<sup>①</sup>也。虽不当位，有与<sup>②</sup>也。

【译文】 《象传》说：“姗姗来迟”，是因为他的志向在于求下。虽然他居位不当，但却有人与他配合。

【注释】 ①志在下：九四居上卦之始，想下去与初六相应合，所以说“志在下”。 ②与：应与，配合。

【新释】

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，正向变化能力弱；变化幅度为

4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征地位不正，力量不足，中间又有强大阻力，以致救援行动迟缓，不得不慢慢前行，虽然这是羞辱但邪不胜正，最后仍然能够排除阻碍，达到目的。

### ■ 应变法则

解救穷困，不可操之过急，应当量力而行，科学决策，谨慎行动。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●解救穷困；量力而行； | ●操之过急，不达目的； |
| ●地位不正，力量不足； | ●审慎行动，排除阻力； |
| ●处境相同，利害一致； | ●逐步积累，耐心坚持； |
| ●实事求是，可行要要； | ●改革陋弊，创新体制； |
| ●抱残守缺，必有擒获； | ●制约欲望，凝守精神； |
| ●惨淡经营，鸿渐于达。 |             |

## 九五——第五阶段

九五：剿刖<sup>①</sup>，困于赤绂，乃徐有说<sup>②</sup>，利用祭祀。

[译文] 九五爻：受割鼻和砍脚的刑罚，皆因受卿的困迫，慢慢才有脱身的机会。此时进行祭祀是有利的。

[注释] ①剿(yì义)：割鼻的刑罚。刖(yuè月)：砍脚的刑罚。②说(tuō脱)。

《象》曰：“剿刖”，志未得也。“乃徐有说”，以中直也。“利用祭祀”，受福也。

[译文] 《象传》说：“受割鼻、砍脚的刑罚”，是因为他还未得志。“渐渐得以摆脱困境”，是因他具有中正刚直的德性。“有利于祭祀”，是因为他可以受到神的庇佑。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征被邪恶势力所折磨，并非穷困，反而会更加激励奋发，只要坚持原则，刚毅中正，互有诚意，经过时间的考验，必然会得到愉快的结果。但如果被邪恶力量所利用，受到非法利益，则真正陷入贫困之中。

### ■ 应变法则



解除贫困要有坚定的意志，经得起考验。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 诚心诚意，结果满意； | ● 坚定意志，接受考验； |
| ● 刚毅中正，坚持原则； | ● 历经磨难，更加奋发； |
| ● 尚未得志，慢慢脱身； | ● 沉稳坚定，从容不迫； |
| ● 真诚谦恭，转劣为优； | ● 放弃流星，拥抱星空； |
| ● 施予越多，拥有越多； | ● 富无经业，货无常主。 |

### 上六——第六阶段

上六：困于葛藟<sup>①</sup>，于臲卼<sup>②</sup>，日动悔有悔；征吉。

[译文] 上六爻：被带刺的葛藤围绕，处于动荡不安之中，此时，如果妄动就会后悔，但如果有所悔悟，出征可获吉祥。

[注释] ①葛藟(lěi 磊)：一种长刺的葛藤。②臲卼(niè wù 聂悟)：动摇不安。

《象》曰：“困于葛藟”，未当也。“动悔有悔”，“吉”，行也。

[译文] 《象传》说：“被困绕在葛藤中”，是因为上六所处的位置不当；“妄动带来悔恨而能悔改”，所以谨慎行事则吉。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征穷困达到极点，穷困无法摆脱，陷入动摇不定的危险境地，采取不当行动，就会后悔，若能及时悔改，前进仍然吉祥。

### ■ 应变法则

解除穷困，手段不正当，反而愈陷愈深，必须及时反省。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 及时反省，修正行动； | ● 手段不当，贫困难除； |
| ● 穷困之极，转危为安； | ● 谨慎行事，结果吉祥； |
| ● 妄自行动，动荡不安； | ● 艰难处境，待机除困； |
| ● 调整行动，改变处境。 | ● 勤奋勤俭，脱贫致富； |
| ● 清心寡欲，享受完美； | ● 繁花落尽，恢复清静； |
| ● 钱重使轻，钱轻使重。 |              |

困卦——贫困时期变化模拟表

表 3—47

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十七期
2	变化期名	穷困时期
3	变化符号	䷮
4	变化密码	010110
5	变化性质	+ ( - + - + + - )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 井

井

水井  
用賢



坎上  
巽下

井<sup>①</sup>：改邑不改井，无丧无得，往来井井，汔至亦未繙井<sup>②</sup>，羸其瓶<sup>③</sup>，凶。

[译文] 村邑可改而水井不必改，因为天天打水不见井水枯竭，流泉注入不见井水满盈。人们来来往往汲水，秩序井井有条。当井几乎淤塞时，还不去淘井，以至井底淤泥石头把汲水瓶打破了。这是凶险的象征。

[注释] ①井：卦名，下巽（风）上坎（水），表征水井。②汔（qì 气）：接近，几乎。至：淤塞。繙（jū 局）井：淘井。③羸（léi 雷）：毁坏。瓶：古代汲水的尖底陶瓶。

《象》曰：巽乎水而上水<sup>①</sup>，井。井养而不穷也<sup>②</sup>。“改邑不改井”，乃以刚中也。“汔至亦未繙井”，未有功也。“羸其瓶”，是以“凶”也。

[译文] 《象传》说：顺着水的渗性，掘地开穴，然后将水汲引上来。这就是井。井养育众人的功德无穷无尽。“村邑可改而水井不必改”，那是因为它具刚毅中正之德性；“井几乎淤塞还不去淘挖”，那么这口井就没用了。“毁坏了汲水瓶”，那更是凶险之象。

[注释] ①巽乎水而上水：井卦下巽上坎，巽表顺、表入。坎表水，此句是用卦象来说明井的形成，是顺着水的渗性，掘地开井，然后将水汲上来。②井养而不穷：井养育人的功德无穷尽。

《象》曰：木上有水<sup>①</sup>，井。君子以劳民劝相<sup>②</sup>。

[译文] 《象传》说：就象树木体内的水份，由根部向上运行一样，把水从下汲引上来，这就是井；君子鉴于此现象，努力为民操劳并劝勉民众相互帮助。

[注释] ①木上有水：井卦下巽上坎，巽表木、坎表水，所以说木上有水。②相：相互帮助。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期信息见表 3—48 所示，该期位序第四十八，也称用贤时期，即易经之井卦，变化符号为 ；变化密码为 011010；变化性质为+（-++-+-）；变化方向为↑（↓↑↑↑↑↓）；变化结构为（-1）（+3）（+2）（-4）（+6）（-5），正向变化环境差；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速负正增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个

低速负增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为+1，正向变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征人事管道应畅通无阻，造福大家的工具不可毁弃，即处理事务，应当遵循过去的成例，不可以任意享乐，这样，就是没有功，也没有过，进退就不会有改变，另外，也应当谨慎小心，贯彻始终，不可功亏一篑。作为领导应鼓励勤劳节俭，并相互劝勉协助，以维持并改善生活。

### ■ 应变法则

在穷困中，必须启用贤能，才能摆脱困境。如果不善于发现和启用人才，就会造成人才的流失、浪费，因此，领导要以人为本，高度重视人才资源的开发利用，而作为贤能的人，也应当诚心诚意，不断学习，充实提高，以服务大众，服务社会为己任，否则，也会因知识结构老化而被淘汰。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●重用贤能，振弊起衰； | ●管道畅通，人尽其才； |
| ●重视人才，使用人才； | ●诚心诚意，德才双利； |
| ●学习提高，适时而用； | ●谨慎小心，以史为鉴； |
| ●勤奋努力，相互帮助； | ●科学激励，形成合力； |
| ●创新思维，开拓奋进； | ●量才使用，人尽其才； |
| ●不拘一格，用人之长； | ●开启蒙昧，消除疑虑； |
| ●利害相杂，居安思危； | ●制商之道，恶盛恶衰。 |

### 初六——第一阶段

初六：井泥不食，旧井无禽。

[译文] 初六爻：井水污浊不可食用，这口井未修连鸟禽也不屑一顾。

《象》曰：“井泥不食”，下也。“旧井无禽”，时舍也。

[译文] 《象传》说：“井水污浊不可食用”，是因为泥土下沉井底。“破旧未修的井连鸟也不屑一顾”，是说旧井随着时间的推移而被舍弃了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，负向变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征往上升进，结果吉祥。

#### ■ 应变法则

如果不合时宜，终将被淘汰。适时适位，稳步前进。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●宜时则进，宜退则退； | ●适时适地，因人而异； |
| ●不合时宜，终被淘汰； | ●待机而行，升进吉祥； |
| ●无水之井，毫无用处； | ●保持活力，争取成功； |
| ●心机太多，谋事难成； | ●山川精华，四时转替。 |

#### 九二——第二阶段

九二：井谷射鲋<sup>①</sup>，瓮敝漏。

[译文] 井穴枉作射鱼之用，犹如吸水的瓮瓶破漏。

[注释] ①鲋(fù付)：小鱼。

《象》曰：“井谷射鲋”，无与<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“井穴枉作射鱼之用”，说明无人应援。

[注释] ①无与：九二与九五不相应。所以说九二“无与”。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，正向变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅适中，没有外援，无法升进。

#### ■ 应变法则

人才被闲置，浪费。关键要激发现有人员的积极性。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●没有外援，无法升进； | ●人才闲置，事业萧条； |
| ●失去机遇，浪费财富； | ●瓮瓶破漏，无水可存； |
| ●以我正我，乃见真我； | ●你信什么，就成什么； |

●处乎其安，不忘其危。

### 九三——第三阶段

九三：井渫<sup>①</sup>不食，为我心恻<sup>②</sup>；可用汲，王明，并受其福。

[译文] 九三爻：清洁的井水却不被食用，实在使我心痛；快来汲用这井水吧。君王圣明，君臣共受福泽。

[注释] ①渫(xiè泻)：清洁。 ②为：使。恻：忧伤。

《象》曰：“井渫不食”，行“恻”也。求“王明”，受福也。

[译文] 《象传》说：“清洁的井水却不被食用”，行人经过也惋惜。祈求君王圣明，是为了接受他的福泽。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，正向变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征人才闲置，无人赏识。

#### ■ 应变法则

领导应求贤若渴，不断发掘人才，事业才能蒸蒸日上。

#### ■ 应变谋略

- 培养人才，重用人才；      ●礼贤下士，为我所用；
- 挖掘潜力，以人为本；      ●明赏激励，形成合力；
- 日月光明，昼夜交替；      ●一时消逝，一时兴作。

### 六四——第四阶段

六四：井甃<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 六四爻：井壁用砖石垒砌起来，就没有什么咎害了。

[注释] ①甃(zhòu 昼)：用砖石垒砌井壁。

《象》曰：“井甃无咎”，修井也。

[译文] 《象传》说：“井壁用砖石垒砌起来就没有咎灾”，是说井已经修好了。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，负向变化能力弱；变化幅度为

4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征柔弱无力，自己应当学习，充实提高自己，不久就有转机，不会有灾难。

#### ■ 应变法则

贤者应进修充实，以等待时机。

#### ■ 应变谋略

- 柔弱无力，蓄势待发；      ● 不断学习，充实提高；
- 积累知识，等待时机；      ● 以时而变，调整目标；
- 巩固基础，无灾无祸；      ● 自以为是，立足不实；
- 挑战自己，博大人生。

### 九五——第五阶段

九五：井冽<sup>①</sup>寒泉食。

[译文] 井水如同寒泉般清澈甘凉，人们都喜欢喝。

[注释] ①冽(liè列)：水清洁。

《象》曰：“寒泉之食”，中正也。

[译文] 《象传》说：“寒泉般的井水可供食用”，是因为九五具有阳刚中正的美德。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，正向变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，能够普遍使大家受惠。

#### ■ 应变法则

应当以人为本，将德才兼备的人推向能够造福一方的岗位。

#### ■ 应变谋略

- 以人为本，造福众人；      ● 人尽其才，结果圆满；
- 刚毅中正，积累财富；      ● 先苦后甜，尽善尽美；
- 同心同德，事业必居；      ● 财物共享，利益共得；
- 大施雨露，万卉齐芳。

### 上六——第六阶段

上六：井收<sup>①</sup>。勿幕<sup>②</sup>；有孚<sup>③</sup>。元吉。

[译文] 上六爻：井建成后，不要盖住它，以便于众人汲水，有此诚信之心必定大吉大利。

[注释] ①收：成。②幕：盖。③孚：诚信。

《象》曰：“元吉”在上，大成也。

[译文] 《象传》说：“大吉利”在上位，说明井的大功已告成。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，负向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征上位无位，但只要始终诚心诚意为民服务，有了最大的善行，必然有最大的吉祥。

### ■ 应变法则

贤者应在自己的岗位上充分发挥才能为民众服务。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以诚相待，服务大众； | ●多行善事，多得吉祥； |
| ●上位有为，诚信为前； | ●心怀众人，大吉大利； |
| ●大善之吉，大功告成； | ●遵从规律，依时而动； |
| ●世界无限，我得有限； | ●不在求证，我乃为大。 |



序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十八期
2	变化期名	用贤时期
3	变化符号	䷧
4	变化密码	011010
5	变化性质	+ ( - + + - + - )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 革

革

变革  
改革



兑上  
离下

革<sup>①</sup>：己日<sup>②</sup>乃孚，元亨，利贞，悔亡。

[译文] 在表征交变的己日推行变革就可取信于民众，可举行大的享祭，有利于占筮，悔恨将消失。

[注释] ①革：卦名，下离（火）上兑（泽）。表征“变革”。②己日：古代以“十干”纪日，“己”处于前五数之后，后五数之始，即前后交变之时，所以有“变革”的含意。

《彖》曰：革，水火相息<sup>①</sup>，二女同居<sup>②</sup>，其志不相得，曰革。“己日乃孚”，革而信之；文明以说<sup>③</sup>，大“亨”<sup>④</sup>以正，革而当，其“悔”乃“亡”。天地革而四时成：汤武革命，顺乎天而应乎人。革之时大矣哉！

[译文] 《彖传》说：革卦，有如水火相灭，又如二女同居而志趣不相合（引起矛盾冲突），这就叫做变革。“在需要变革的时日进行变革就可以取信于民众”，所以变革的过程天下人都信服他；用和悦的态度施行文明的德政。用纯正虔诚的态度举行盛大的祭祀，适时变革措施得当，“悔恨”就可消除。天地变革而形成四季。商汤、周武王取代夏桀、殷纣的革命是上顺天意下应民心的，（所以成功），可见掌握时机进行变革的意义多么大啊！

[注释] ①水火相息：革卦下离上兑，离表火，兑表水泽，水盛则火灭。火旺则水灭，所以说“水火相息”。息：灭。②二女同居：革卦下离上兑，离表中女，兑表少女，所以说“二女同居”。③文明以说：离表文明，兑表喜悦，所以说“文明以说”。说：同悦。

《象》曰：泽中有火<sup>①</sup>，革。君子以治历<sup>②</sup>明时。

[译文] 《象传》说：泽水干涸了，有火在燃烧，这就是变革的象征；君子鉴于此象修治历法，以表明时令的变化。

[注释] ①泽中有火：革卦下离上兑，离表火，兑表泽，所以说“泽中有火”。②历：历法。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—49 所示，该期位序之四十九期，也称变革时期，即易经之革卦；变化符号 ；变化密码为 101110；变化性质为 +（+ - + + + -）；正向变化环境较好；变化方向为 ；变化结构为 (+1) (-3) (+2) (+4) (+6) (-5)；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，

由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为+5，正向变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一个高速正增长阶段；在前期极点位，为一中速正衰退阶段；在后期极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征盛极而衰必须变革的时刻，悔恨将消失；变革可以实现面目一新，而内在的实质却没有改变，即体制可以转换，风俗习惯，落后制度，可以改变，但正确的原则，不会改变。当变革的时机已经成熟时，用和悦的态度施行文明的德政，动机纯正，行动正当，态度虔诚，遵循规律，适时适地，顺应民心，群众信赖，才能圆满实现实质目标，否则，一切落空，只有后悔。

### ■ 应变法则

当落后腐败迹象已经显露，不变革不足以前进时，必须采取变革的非常行动，一切制度可以变革，但根本原则不能改变。变革的原则，首先应巩固自己，待时机成熟，势在必行时，遵循规律，适时变革，顺应民意，精心布署，措施正当，适时变革，才能得到大家的信任与支持。变革为非常行动，需要极端慎重，不可急功好利；领导变革，必须诚信，动机纯正，手段正当，周全准备，刚柔并济，坚决果断，稳妥推进，善于调控把握平衡，追求协调。变革并非形式上的创新，而应因地制宜，允许试验和摸着石头过河，彻底变革创新，全方位、全过程推进。变革成功后，应按新的体制运作，以开创新的局面。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●陈规陋习，彻底革除； | ●盛极而衰，弃旧迎新； |
| ●坚守纯正，行动正当； | ●遵循规律，待机而动； |
| ●顺应民心，坚定果断； | ●刚柔并济，谨言慎行； |
| ●坚定目标，稳步推动； | ●讲求法则，极端慎重； |
| ●诚实守信，适度适中； | ●精心谋划，逐步推进； |
| ●目标清晰，措施可行； | ●创新体制，追求和谐； |
| ●审慎小心，考虑周到； | ●遵循正道，得道多助； |
| ●渐进改革，顺应人心； | ●态度和悦，施政文明； |
| ●对策科学，适时变革； | ●把握时机，依靠多数； |

●应变迁变，趋盈避亏。

### 初九——第一阶段

初九：鞶巩用黄牛之革。

[译文] 初九爻：用黄牛皮牢固地捆住。

[注释] ①鞶(gǒng 巩)：用皮革捆绑坚固。

《象》曰：“鞶用黄牛”，不可以有为也。

[译文] 《象传》说：“用黄牛皮牢固地捆住”，是说此时不能有所作为。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段居一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征受到牢固捆扎，不能有所作为，但可以巩固防卫，结果无悔。

#### ■ 应变法则

变革必须极端慎重，以适度、适中、顺从的德性先巩固自己，不可以冒进。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●极端慎重，力戒冒进； | ●掌握平衡，和谐适度； |
| ●处境不佳，待机行动； | ●保持稳定，缓慢行进； |
| ●巩固自守，审虑慎行； | ●变革之初，以小见大； |
| ●众说纷纭，独自无言； | ●沉默深渊，炸发惊雷； |
| ●适时奖赏，激发忠勇。 |             |

### 六二——第二阶段

六二：己日乃革之，征吉，无咎。

[译文] 六二爻：在应当变革的己日断然地进行变革，此时出征可获吉祥，无灾祸。

《象》曰：“己日革之”，行有嘉也。

[译文] 《象传》说：“在应当变革的己日果断地变革它”，因为变革会有嘉美之功。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段与一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征柔顺中正，具备文明之德，已成为改革的主体，可以发动改革，前进吉祥，不会有灾难，但改革必须时机成熟，要等待盛极而衰败已经显露的时刻，才能发动改革。

## ■ 应变法则

改革必须追求稳定，时机成熟。

## ■ 应变谋略

- 时机不佳，谨慎行动；
- 前进吉祥，没有灾祸；
- 柔顺中正，文明之德；
- 全面布置，稳步推动；
- 坚决果断，推行变革；
- 周全准备，见机而行；
- 全盘考虑，耐心等待；
- 以静制动，可以长胜；
- 抛弃太虚，恢复真朴。

### 九三——第三阶段

九三：征凶，贞厉。革言三就<sup>①</sup>，有孚。

[译文] 九三爻：此时出征有凶险，贞问的结果也是危厉的。（革命刚取胜），改革的言论措施应再三顺从民意，才能取信于民众。

[注释] ①就：俯就，顺从。

《象》曰：“革言三就”，又何之<sup>①</sup>矣？

[译文] 《象传》说：“既然改革的言论措施必须再三顺从民意”，又何必匆匆出征前往呢？

[注释] ①之：前进。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征过于刚强，又离开中位，到达前期之最上位，表示操之过急，匆匆出位，此时前进，即使行动正当，也有危险，但以时机来说，又必须采取行动，改革必须慎重，改革方案必须再三经过研究，体谅民意，多数意见一致，大家认为可行，再采取行动，这样才能得到大家的信赖和支持，获得成功。

## ■ 应变法则

已经无路可走，变革势在必行，不得不采取变革行动，但也要极端谨慎，再三考虑。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 充分讨论，统一意见； | ● 操之过急，多有灾祸； |
| ● 行动正当，众人信赖； | ● 极端谨慎，势在必行； |
| ● 再三考虑，果断推进； | ● 措施可行，取信于民； |
| ● 反复研究，反复议论； | ● 顺应民心，稳步改革； |
| ● 周密计划，合力推进； | ● 做人保守，内心放开； |
| ● 宁寂清静，必达光明； | ● 满而不溢，盈而益谦。 |

### 九四——第四阶段

九四：悔亡，有孚，改命吉。

[译文] 九四爻：悔恨已消除，并取得民众的信任，此时改变旧的命令、规章制度是吉祥的。

《象》曰：改命之吉，信<sup>①</sup>志也。

[译文] 《象传》说：“改革旧令可获吉祥”，说明正在践行变革之志。

[注释] ①信：通“伸”。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征刚柔兼备，既不畏怯，也不妄进，具备改革家的性格，变革时间已过半，力量由势均力敌，走向逆转的边缘，正当历史的转折时刻，此时仍然获得群众的信赖与支持，才能革除旧制，变革行动必然吉祥。

## ■ 应变法则

改革者的性格，时间因素以及首先赢得群众信赖十分重要。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 刚柔兼备，稳步扎实； | ● 既不畏怯，也不妄进； |
| ● 坚守纯正，群众信赖； | ● 获得支持，果断行动； |
| ● 稳步发动，一举成功； | ● 遵循规律，见机而变； |
| ● 不偏不过，变革可成； | ● 齐心协力，小心谨慎； |
| ● 静坐观花，不语品茶； | ● 清静有为，进退适宜。 |

### 九五——第五阶段

九五：大人虎变<sup>①</sup>，未占有孚。

[译文] 九五爻：领导变革的执政者应当象老虎变换毛色那样除旧布新，令人瞩目，这样虽未占卜，也足以令人信服。

[注释] ①虎变：老虎每年夏季脱毛，色彩变得浅淡，秋季毛层增厚，文彩灿然，虎变即指这种变化。

《象》曰：“大人虎变”，其文炳也。

[译文] 《象传》说：“执政者领导变革象老虎变换毛色那样”，说明了执政者变革的业绩彪炳显著，令人瞩目。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征阳刚中正，在从事变革之前，变革的领导者，必须自己先行变革，然后改变周围的人，最后广泛推行改革经验，任何时候，改革的任何阶段，都要得到群众的信赖与支持，这样改革才能成功。

### ■ 应变法则

变革必须彻底，而非简单，先实验取得经验后，再逐步推行，要摸着石头过河，不断探索更加有效的改革经验和政策，改革的全过程要力争保持社会稳定，不断获得群众的信赖与支持。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●由点到面，彻底变革； | ●大众信赖，合力支持； |
| ●积累经验，逐步推动； | ●带头示范，推行政策； |
| ●除旧布新，令人瞩目； | ●大力改革，业绩彪炳； |
| ●发号施令，大公至正； | ●遵循规律，改革必成； |
| ●立场坚定，目标清楚； | ●无人境界，自由翱翔； |
| ●不愠不火，后劲十足； | ●虚怀若谷，采言受谏。 |

### 上六——第六阶段

上六：君子豹变<sup>①</sup>，小人革面<sup>②</sup>。征凶，居贞吉。

[译文] 上六爻：君子协助执政者变革应象斑豹变换毛色那样有明显的功绩，老百姓则应改变其精神面貌。此时征战会有凶险，安居乐业可获吉祥。

[注释] ①豹变：与老虎变换毛色相似，仅次于虎变。②革面：改变面貌。

《象》曰：“君子豹变”，其文蔚也。“小人革面”，顺以从君也。

[译文] 《象传》说：“君子协助变革的功绩象斑豹变换毛色那样”，其花纹也蔚然可观。“老百姓改换其精神面貌”，说明他们已顺从新的君主。

[注释] ①文蔚：隐然有文彩的样子。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势，该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征变革处于极点，表示改革已经完成，此时，领导者应当随时代的进程，继续革新自己，致力于新的制度建立，群众也应革除不合时宜的陈规陋习，团结一心，服从领导，才能享受改革的成果。当改革完成后，不可再采取激进行动，应当使群众有喘息休养的期间，以适应新的生活，所以说，对群众要求过分，脱离实际承受力，前进必有凶险，安静，保持稳定，才正当而且吉祥。

#### ■ 应变法则

变革成功后，只要固守正道，上下洗面革心，与民修养生息，保持社会稳定，以适应新的生活，就会吉祥。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 不断改革，不断革新； | ● 团结一心，革除陈规； |
| ● 完成改革，休养生息； | ● 固守正道，改革可成； |
| ● 有张有弛，逐波推进； | ● 保持稳定，巩固成果； |
| ● 诚信谦卑，系统变革； | ● 因地制宜，创新体制； |
| ● 心悦诚服，深化改革； | ● 改革已成，安静守正； |
| ● 不断改革，势必致凶； | ● 变革已成，宜稳守成； |
| ● 事多必乱，乱多必毁； | ● 人心贪婪，多聚必失。 |



革卦——变革时期变化模拟表

表 3—49

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第四十九期
2	变化期名	变革时期
3	变化符号	䷰
4	变化密码	101110
5	变化性质	+ ( + - + + + - )
6	变化方向	↑ ( ↑↑↑↑↑↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 鼎

鼎

食器  
烹器



离上  
巽下

鼎<sup>①</sup>：元吉，亨。

[译文] 鼎卦：大吉，可以举行祭祀。

[注释] ①鼎：卦名，下巽（风）上离（火），表征鼎器，鼎有两义：一指烹饪器具；二表征权力。

《彖》曰：鼎，象也<sup>①</sup>。以木巽火<sup>②</sup>，亨<sup>③</sup>饪也。圣人亨以享<sup>④</sup>上帝，而大亨以养圣贤。巽而耳目聪明<sup>⑤</sup>，柔进而上行，得中而应乎刚<sup>⑥</sup>，是以“元亨”。

[译文] 《彖传》说：鼎卦的卦画形状象个大鼎。用木生火烧鼎，就是烹饪食物。圣人用鼎烹饪食物来祭祀天帝和供养圣贤之士。鼎用以表征人事则为人谦逊而耳聪目明，柔顺而且不断上进，既得中正之道又有阳刚之气相应，所以“大为亨通”。


[注释] ①鼎，象也：鼎卦的卦象（指卦画的形状）象一个鼎。初六像鼎足，二、三四爻像鼎腹，六五像鼎耳，上九像鼎盖。②以木巽火：鼎卦下巽上离，巽表木，离表火，所以说“以木巽火”。巽：入。③亨（pēng）：烹。④享（xiǎng）：祭祀。⑤巽而耳目聪明：巽表逊，离表明，所以鼎卦喻于人事就是谦逊而且聪明。⑥柔进而上行，得中而应乎刚：指六五爻、由初六上行至六五之尊位，而且居上卦之中，与九二之刚阳相应。

《象》曰：木上有火，鼎。君子以正位凝命。

[译文] 《象传》说：以木生火煮食物，就是鼎卦的象征。君子鉴于此象，端正已位，巩固上天赋予的使命。

[注释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—50 所示，该期位序第五十期，也称养贤时期，即易经之鼎卦，变化符号为 ；变化密码为 011101；变化性质为+（-+++-+）；变化方向为 ↑（↓↑↑↑↑↑）；变化结构为（-1）（+3）（+2）（+4）（-6）（+5），正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负正增长阶段、一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+7，正向变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前中位，为一高速正增长阶段，在后中位，为一高速负增长阶段；

在前极位，为一中速正衰退阶段；在后期极位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征内心顺从、端正稳重、富有智慧，才能被领导赏识，达到愿望，也有新时代到来之意，万事亨通。

### ■ 应变法则

变革必须储备人才，重用贤能，方可推陈出新，以人为本，重用人才，必须知人善用，否则，任用不当，必然招致灾祸，才能未被领导赏识，不可心灰意冷，只要坚守正道，志向高远，努力学习，积极实践，立志成才，开拓创新，不断取得新的业绩，终久有施展更大抱负的一天。明智的领导，能干的部下，必然相得益彰，只有科学用人，正确激励才能上下团结，刚柔相济，形成合力，无往不利。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●内心顺从，端正稳重； | ●识人用人，凝聚智慧； |
| ●起用贤能，除旧布新； | ●知人善用，可成伟业； |
| ●任用不当，大事难成； | ●坚守正道，施展抱负； |
| ●刚柔相济，无往不利； | ●上下一心，相得益彰； |
| ●目标明确，手段正确； | ●坚定立场，持之以恒； |
| ●意念精纯，行动可行； | ●实践积累，学习提高； |
| ●为人谦逊，稳步前进； | ●坚持中正，大为亨通； |
| ●端正己位，巩固基础； | ●正当盛大，一言九鼎； |
| ●聪明睿智，柔而应刚； | ●非常之时，非常之才； |
| ●崇尚智慧，兼善天下。 |             |

### 初六——第一阶段

初六：鼎颠趾<sup>①</sup>，利出否<sup>②</sup>，得妾以其子，无咎。

[译文] 初六爻：鼎足颠倒向上，有利于倒出鼎中脏物（吐故而纳新）。娶妻生子而被纳为正室，这没有什么咎害。

[注释] ①趾：指鼎足。 ②否(pi)：脏物。

《象》曰：“鼎颠趾”，未悖也。“利出否”，以从贵<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“鼎足颠倒”，没有违反用鼎之理。“有利于倒出鼎内脏物”，说明初六应当上从尊贵者（以期纳新）。

[注释] ①从贵：指初六阴柔卑下，上从九四阳刚之尊贵者。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期之第四阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处最下位，以致底向上，渣滓污物倒出，但宜得外援，反而有利，适时推陈出新，也不违背常理，结果不会有灾难。

### ■ 应变法则

性急则事败，宜谨慎，养贤是为了储备人才，以除旧布新，推行变革，因贫贱而富贵，因正确行事而获益。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●立志养贤，推行变革； | ●储备人才，推陈出新； |
| ●推倒重来，彻底改变； | ●位处艰险，待机而行； |
| ●打破常规，开拓创新； | ●周密准备，超前布署； |
| ●自由思谋，实事求是； | ●行为求新，调整观念； |
| ●追随领导，吐故纳新； | ●泻恶受美，丢故迎新； |
| ●宁静息心，不可妄求； | ●用平常心，做平常事。 |

### 九二——第二阶段

九二：鼎有实<sup>①</sup>，我仇<sup>②</sup>有疾，不我能即<sup>③</sup>，吉。

[译文] 九二爻：鼎中食物，我妻有病，不能和我一起就餐，（不过病会痊愈）结果是吉祥的。

[注释] ①有实：有食物。②仇(qiú求)：配偶。③我不能即：即“不能即我”。即我：随我在一起。

《象》曰：“鼎有实”，慎所之也。“我仇有疾”，终无尤也。

[译文] 《象传》说：“鼎内有食物”，须小心谨慎才能移动。“我妻有病”（但终归会好）无须忧虑。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征位处下中位，仓中粮满、充实，结果吉祥。

#### ■ 应变法则

虽有才能，但对努力的方向，仍要谨慎，面对邪恶，只要坚守正道，刚毅中正，谨慎行动，就不会被恶势力控制，结果吉祥，不会有怨忧。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚毅中正，坚守正道； | ●重用贤才，谨慎而行； |
| ●积累财富，沉着应对； | ●仓中粮满，无须忧虑； |
| ●充分准备，结果吉祥； | ●坚定方向，争取外援； |
| ●无为有为，辩证择之； | ●保持精力，自我成长； |
| ●培养教育，用养并重； | ●扬长避短，适才适用。 |

#### 九三——第三阶段

九三：鼎耳革，其行塞，雉膏不食，方雨，亏悔，终吉。

[译文] 九三爻：鼎耳脱落了，搬动不了。鼎里的野鸡肉还没有吃，天刚下雨，雨水落到鼎里，美味受到损害，真倒霉。（但可再煮）最终还是吉利的。

《象》曰：“鼎耳革”，失其义<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“鼎耳脱落”，说明九三行动不合时宜。

[注释] ①义：宜。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征阻于邪恶，无初有终，始摧终得，由于离开中位，过于刚强，没有外援，行动阻塞，没有出路，但只要坚守正道，冷静待机，将来会得亲人助力，并与领导肝胆相照，有发挥抱负的一天，预料中的后悔可以消除，最后仍然吉祥。

#### ■ 应变法则

贤能不被适用时，应坚守正道，终有出头之日。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚守正道，必将重用； | ●坚实执着，后悔消除； |
| ●肝胆相照，重用贤能； | ●过于刚强，行动受阻； |
| ●保持耐心，逐步推进； | ●坚定志向，冲破阻力； |

- 不合时宜，行动受阻；      ●刚正自守，终得吉祥；
- 气急败坏，自毁修为；      ●抛弃思虑，清心静神；
- 静以修身，自我完善。

#### 九四——第四阶段

九四：鼎折足，覆公餗<sup>①</sup>，其形渥<sup>②</sup>，凶。

[译文] 鼎足折断了，打翻了公侯的八宝粥，鼎身沾湿齷齪，有凶险。

[注释] ①餗(sù速)：八宝粥。②渥(wò)：沾湿。

《象》曰：“覆公餗”，信如何也？

[译文] 《象传》说：“打翻了公侯的八宝粥”，怎么能受信任呢？

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征才能低下，而地位尊贵，欠缺智慧，而图谋大事，能力不足，而职责重大，这就很少不会有灾祸了，亦即，当才能不足以担当大任反而受到重用时，势必倾跌，财富破损，易患病疾，必然凶险。

#### ■ 应变法则

应知人善用，庸才不可以担当重任，否则，必然辱至其身，灾及其身。

#### ■ 应变谋略

- 知人善用，可成大事；      ●德才兼备，委以重任；
- 才能薄弱，低位使用；      ●才能过人，授以重责；
- 用人失察，失去信任；      ●基础不牢，前功尽弃；
- 德薄位尊，大失所望；      ●少力任重，职责难履；
- 无为而为，丰收在望；      ●抓住一点，弃万成一。

#### 六五——第五阶段

六五：鼎黄耳，金铉<sup>①</sup>，利贞。

[译文] 六五爻：鼎器本上黄色鼎耳和铜做的鼎杠，利于守持正固。

[注释] ①铉(xuàn)：举鼎杠。形钩状，举鼎时用来钩住鼎耳。

《象》曰：“鼎黄耳”，中以为实<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“鼎器配上黄色鼎耳”，说明（六五）居中实用。

[注释] ①中以为实：指六五居中位又与阳刚坚实的九二相应。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处中位，虽本身虚弱，只要坚守正道，秉持持中、用中原则，就能刚柔相济，当然有利。

### ■ 应变法则

领导明智，下属刚毅能干，才能相得益彰。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚柔相济，当然有利； | ●明智刚毅，相得益彰； |
| ●追求和谐，形成合力； | ●坚持平衡，获得支持； |
| ●坚守正道，结果吉祥； | ●主动出击，留有余地； |
| ●追求高远，大处着眼； | ●居中实用，支持固正； |
| ●太阳无声，力量无边； | ●火候已到，攻可破之； |
| ●就事论人，因事用人。 |             |

### 上九——第六阶段

上九：鼎玉铉，大吉，无不利。

[译文] 上九爻：鼎器配上玉制鼎铉，大为吉祥，无所不利。

《象》曰：玉铉在上<sup>①</sup>，刚柔节<sup>②</sup>也。

[译文] 《象传》说：玉制的鼎铉居上方，说明（上九）阳刚能与阴柔上调节。

[注释] ①玉铉在上：指上九处全卦最上位。②刚柔节：上九以阳爻居阴位，有刚有柔，尤如玉石，既坚硬又温润，所以说“刚柔和”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征上位，刚柔相济，当然大吉，无往不利。

#### ■ 应变法则

刚柔兼备，无往不利，诸事均吉。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●刚柔兼备，无往不利； | ●坚守正道，当然大吉； |
| ●刚柔适宜，动静不过； | ●持中致用，大事可成； |
| ●坚定立场，诚信待人； | ●目标清晰，努力奋斗； |
| ●安稳到达，谋求得遂； | ●交叉拥有，实现多赢； |
| ●身处高位，修为清静； | ●钱利于流，迁而不己。 |



鼎卦——养贤时期变化模拟表

表 3—50

序号	名 称	养贤时期
1	变化位序	第五十期
2	变化期名	养贤时期
3	变化符号	䷱
4	变化密码	011101
5	变化性质	+ ( - + + + - + )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (+2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 震

震

震勃  
戒惧

䷲

震上  
震下

震<sup>①</sup>：震来虩虩<sup>②</sup>，笑言哑哑；震惊百里，不丧匕鬯<sup>③</sup>。

[译文] 享祭时，突然雷声大作，令人惶恐畏惧，（主祭者）却谈笑自如；震声惊动百里，（主祭人）却没有失落匙中的香酒。

[注释] ①震：卦名，上下卦都是震，象征雷声震动。②虩虩(xì 戏)：恐惧貌。③匕鬯(chāng 唱)：久酒。

《彖》曰：震，亨。“震来虩虩”，恐致福也。“笑言哑哑”，后有则也。“震惊百里”，惊远而惧迩也。出可以守宗庙社稷，以为祭主也。

[译文] 《彖传》说：震卦，适宜于祭祀。“震雷骤来令人惊恐畏惧”，恐惧则谨慎，谨慎则幸福降临；“笑语声声”，说明惊恐之后行为就能谨慎，遵循法则；此时却使君主外出，其长子也可以守住宗庙社稷，成为祭祀的主持人。

《象》曰：洊<sup>④</sup>雷，震。君子以恐惧修省。

[译文] 《象传》说：接连而至的雷鸣，是震卦的象征；君子因此惊恐畏惧，自我修身省过。

[注释] ④洊(jiàn 荐)：再次，重复。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—51 所示，该期位序之五十一期也称 震惊时期即易经之震卦，变化符号 ䷲；变化密码为 100100；变化性质为-（+ - - + - -）；变化方向为 ↓（↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓）；变化结构为（+1）（-3）（-2）（+4）（-6）（-5）；该期由二个正增长阶段，二个负增长阶段和二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；变数为-11，负向变化能力较强；负向变化环境较好；变化幅度为 11/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前中位，为一高速负增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极位，为一中速负衰退阶段；在后极位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征震动，多事多难，恶运趋向光明。当灾难来临，战战兢兢，震惊畏惧，过后就忘记，谈笑自若，不知警惕，将不会得到任何益处。如果平时戒慎恐惧，进修德业，自我反省，吸取教训，提高警觉，当突然遭受灾难时，就不会惊慌失措，而能从容镇定，笑谈嘻嘻、担当大任，卫家保国，结果会幸福如意。

### ■ 应变法则

在发展进步的过程中，难免不发生意外的重大事故，以致震惊。只有吸取教训，凡事戒慎恐惧，才能有法可循，发挥刚毅的力量，镇定从容应对，不致惊慌失措，即便遭受灾难，也可发生迟滞作用，使损害减少到最低限度并可迅速还原。平时戒愤恐惧，经常自我检讨，奋发振作，即可防患于未然，经常保持高度警觉，在灾难未到来之前，就可使其消灭于无形。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●吸取教训，戒愤恐惧； | ●有法可依，镇定从容  |
| ●迟滞灾难，减少损失； | ●反省检讨，防患未然； |
| ●及早准备，保持警觉； | ●疏于防范，惶恐畏惧； |
| ●面对灾难，镇定自若； | ●进德修业，自我反省； |
| ●遵循规律，沉着应对； | ●坚定信心，抛弃幻想； |
| ●身闲气鼓，从容不迫； | ●先难后易，先惧后喜； |
| ●奋发振作，大有可为； | ●谨慎恐惧，减少损失。 |

#### 初九——第一阶段

初九：震来虩虩，后笑言哑哑，吉。

[译文] 雷鸣使人惊恐，过后又笑语声声，这是吉祥的。

《象》曰：“震来虩虩”，巩致福也。“笑言哑哑”，后则也。

[译文] 《象传》说：“震雷骤来使人惊恐”，说明因恐惧而慎行故能获福；“笑语声声”，说明笑语声声之中行动有了准则。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征灾难来临，只要吸取教训，能够戒慎恐惧，使以后得福，结果吉祥。

## ■ 应变法则

只有吸取恐惧的教训，提高警觉，以后才能平安。

## ■ 应变谋略

- 记取教训，才能平安；
- 提高警惕，有备无患；
- 戒慎恐惧，结果得福；
- 修省自身，审慎待之；
- 从容镇定，无所畏惧；
- 雨过天晴，抓紧耕耘；
- 恐惧慎行，依法行事；
- 化解宿怨，凝结心志。

### 六二——第二阶段

六二：震来，厉；亿<sup>①</sup>丧贝，跻于九陵<sup>②</sup>，勿逐，七日得。

[译文] 六二爻：雷动骤然而来，有危险；会大大的丧失货币，应登上九陵之山麓避险，不要去追寻，七日后复得原物。

[注释] ①亿：犹言“大”。②跻于九陵：跻，登。九，阳极之数，比喻高。九陵，高峻之陵。

《象》曰：“震来厉”，乘刚也。

[译文] 《象传》说：“雷动骤然而来有危险”，是因为（六二爻）凌乘于阳刚（初九爻）之上。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征灾难来临，首当其冲，最危险，但只要坚持柔顺中正，丧失的财物不必去追寻，在很短时间就会失而复得。

## ■ 应变法则

遭受震惊，坚持中正原则，就能迅速复原。

## ■ 应变谋略

- 坚持中立，以柔克刚；
- 遭受灾难，冷静应对；
- 先难后易，先失后得；
- 镇定自若，灵活处置；
- 精心准备，善于谋划；
- 柔若朝露，热似骄阳；
- 互通有无，共同富裕；
- 以柔解分，兵销戈倒。

### 六三——第三阶段

六三：震苏苏<sup>①</sup>，震行无眚<sup>②</sup>。

[译文] 六三：雷动之时惶惶不安，因而能谨慎前行故没有灾害。

[注释] ①苏苏：恐惧不安。②眚(shěng 省)：灾异

《象》曰：“震苏苏”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“震动之时惶惶不安”，是因为居位不当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征离开中位，不中不正，地位不当，恐惧不安，但如果因恐惧而能改过迁善，自然不会有灾难。

#### ■ 应变法则

因恐惧而知反省检讨，即可避免灾难。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●反省检讨，避免灾难； | ●改过迁善，没有损失； |
| ●不中不正，恐惧不安； | ●奋往前行，化灾为福； |
| ●恐惧修省，勇敢振奋； | ●保持冷静，以变制变； |
| ●居位不当，惶惶不安； | ●谨慎前行，没有灾害； |
| ●戒慎恐惧，消灾免祸； | ●精神焕散，灾祸难除； |
| ●要想避灾，就要远害。 |             |

### 九四——第四阶段

九四：震遂<sup>①</sup>泥。

[译文] 雷声震动时惊惶失措陷入泥泞之中。

[注释] ①遂：隧的省文，坠。

《象》曰：“震遂泥”，未光也。

[译文] 《象传》说：“雷动时坠陷泥泞中”，是由于（九四）阳刚之德未能发扬光大。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段处本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为 4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，上下受阻，力量衰弱，自身不够强大，被震惊坠落在泥滩中，动弹不得。

### ■ 应变法则

只有发挥刚毅力量，才能经得起震撼。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚定刚毅，挑战震撼； | ● 力量衰弱，不能除险； |
| ● 不中不正，没有外援； | ● 丧失信心，越陷越深； |
| ● 方向不明，难择生路； | ● 惊惶失措，坠入泥泞； |
| ● 以刚制刚，用硬碰硬； | ● 恐惧修省，处惊不乱； |
| ● 勇敢振奋，施展志气； | ● 待时而动，见机出击； |
| ● 趋势应变，事业定成。 |              |

## 六五——第五阶段

六五：震往来厉，亿<sup>①</sup>，无丧有事<sup>②</sup>。

[译文] 雷鸣电闪往来不停十分猛烈。噫，好在没什么丧失，大概是由于有祭祀的事吧。

[注释] ①亿：与“噫”同，为幸免的语气词。②事：《周易集解》引虞翻曰“谓祭祀之事”。

《象》曰：“震往来厉”，危行也。其事在中，大无丧也。

[译文] 《象传》说：“雷鸣电闪往来不停十分猛烈”，危及行人，但由于祭祀之事合乎中道，所以虽大却无丧生伤亡。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征遭遇重大灾难时，进退两难，但不会有大的损失。

### ■ 应变法则

当灾难发生时，先要坚持平衡，追求和谐，做到不偏不激，可使损害减少到最低程度。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●不偏不激，减少损失； | ●和谐平衡，众人支持； |
| ●进退两难，慎重行事； | ●恐惧修省，和谐取胜； |
| ●心存恐惧，不忘忧患； | ●及早准备，事事自危； |
| ●祸中芷福，善于转机； | ●诸恶莫做，百利易得。 |

### 上六——第六阶段

上六：震索索，视矍矍<sup>①</sup>，征凶。震不于其躬于其邻，无咎，婚媾有言。

[译文] 雷声震动时吓得双脚发抖，两目不敢正视，这样出征是有凶险的。雷电并未击及他自身而只是击中附近的人，故无灾咎。但在求婚配方面未免会有闲言碎语。

[注释] ①震索索，视矍矍(jué决)：据郑康成注：索索犹蹢躅，足不正也；矍矍目不正；此处喻恐惧之状。

《象》曰：“震索索”，中未得也。虽凶无咎，畏邻戒也。

[译文] 《象传》说：“雷动时吓得双脚发抖”，是因上六爻未能居中；虽然有凶却无咎害，是由于畏惧邻近的人所受的灾而有所戒备。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，又在震惊的极点，惊恐沮丧，目光闪烁，心神不定，此时，任何行为，必然危险。当然，当灾难发生在邻近，还没有达到自身以前，知道戒慎恐惧，就能避灾。

### ■ 应变法则

他处遭受震惊，自己知道警觉，就可防患未然。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●保持警觉，防患未然； | ●总结经验，吸取教训； |
| ●准备周全，有困无灾； | ●面对灾难，保持冷静； |
| ●临危不乱，沉着应对； | ●预警灾害，控制损失； |
| ●手段合理，消灾减灾； | ●独乐难乐，众乐方乐。 |

震卦——震惊时期变化模拟表

表 3—51

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十一期
2	变化期名	震惊时期
3	变化符号	䷲
4	变化密码	100100
5	变化性质	— ( + — — + — — )
6	变化方向	↓ ( ↑ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (-2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	



## 艮

艮

停止



艮上  
艮下

艮<sup>①</sup>：艮其背，不获其身。行其庭，不见其人。无咎。

[译文] 止于他的背后，就不能获悉他的前身；行走在庭院里看不见他本人。这是没有灾咎的。


[注释] ①艮(gèn 亘)：卦名，上下卦都是艮，卦象为山，意为止。

《彖》曰：艮，止也。时止则止，时行则行，动静不失其时，其道光明。“艮其止”，止其所也。上下敌应，不相与也。是以“不获其身，行其庭，不见其人，无咎”也。

[译文] 《彖传》说：艮是止的意思，应该停止的时候就停止，应该行进的时候就行进；或动或静都不失时机，这样道路是光明的。“艮其止”，是指抑止他应当抑止的行为。艮卦上下经卦的对应爻互相敌对，而不是相互亲近和援助。所以说“不获其身，行其庭，不见其人，无咎”也。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—52 所示，该期位序第五十二，叫停顿时期，即易经之艮卦；变化符号为 ；变化密码为 001001；变化性质为-（--+-+）；变化方向为  $\Psi(\Psi\Psi\Psi\Psi)$ ；变化结构为(-1)(-3)(+2)(-4)(-6)(+5)；负向变化环境较好；该期由四个负增长阶段，二个正衰退阶段构成；变数为-7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；该期以一个低速负增长阶段开段，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前后极点位，各为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征阻碍重重，气运停滞不振，困难多端，万事多不如意，但只要内心依然保持宁静，就可达到忘我的境界，当达到这一境界时，对外界的一切刺激，心都不会感动，能够象这样，不论动静，内心都保持安宁，必然理智冷静，能够适可而止，即思考

不可超过本分以外，当行的时候行，应止的时候止，动静不失时机，前途必然光明，不会有灾难。

### ■ 应变法则

有行动，就有停止，在前进中，如何自我节制，适时、适境、适切的停止，就需要有高深的修养。停止应当停止于行动未开始之前，才不会失当，才不会身不由己，才能适可而止。勉强追随他人，必然不会愉快，正象刚强过度，不知节制，应止不止，或止而不当，以致众叛亲离，必将忧心如焚，只有达到不为外物所动，不为贪欲所蔽的人我两忘的境界，言语行动，才能自我节制，动静得宜、适可而止，停留阻止，无可再进，随伤勿贪，不可强求，但止于善，才是止的最高境界，最后的坚持更加重要。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●自我调节，适时适境； | ●有进有退，适可而止； |
| ●应止不止，众叛亲离； | ●不知节制，会有灾难； |
| ●人我两忘，无所畏惧； | ●动静适宜，止于至善； |
| ●内心宁静，谨慎行动； | ●行业有时，前途光明； |
| ●时止则止，时行则行； | ●正直和谐，进退自如； |
| ●所思所虑，不越本位； | ●不失时机，自我抑制。 |

### 初六——第一阶段

初六：艮其趾，无咎，利永贞。

[译文] 抑止在脚趾迈出之前，是无咎害的。有利于占问长久的事情。

《象》曰：“艮其趾”，未失正也。

[译文] 《象传》说：“抑止在脚趾迈出前”，说明初六未失正道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征行动在没有发生之前停止，不会失当，没有灾难，但必须长久坚守正道，才能有利。

### ■ 应变法则

停止应当在行动未开始之前，才不会有失当。

### ■ 应变谋略

- 提前停止，没有失当；                      ●坚守正道，以柔取胜；
- 自我抑制，未失正当；                    ●坚固基础，待机行动；
- 事事都做，一事无成；                    ●以我观我，快乐无边。

### 六二——第二阶段

六二：艮其腓<sup>①</sup>，不拯其随，其心不快<sup>②</sup>。

[译文] 抑止小脚的运动，不能举步上承本应追随的人，故心里不痛快。

[注释] ①腓(féi 肥)：小腿肚。②不拯其随其心不快：拯，举，此处犹言举步上承。六二爻以阴柔居下卦之中，本顺承九三之阳，但“其腓”被止，承阳之志难遂。故曰：“不拯其随，其心不快”。

《象》曰：“不拯其随”，未退听也。

[译文] 《象传》说：“不能举步上承本应追随的人”，又未能退而听从艮止的命令，（所以心里不痛快）。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征柔顺中正，由于不能退一步听从，不得不追随，行走时颤动难止，如行事太急，不听劝阻，以致闷闷不乐。

#### ■ 应变法则

应止不止，勉强追随他人，不会愉快。

#### ■ 应变谋略

- 当止不止，不会吉祥；                      ●勉强追随，难以愉快；
- 委屈妥贴，内心不快；                    ●冷静观察，沉着应对；
- 内心宁静，步伐坚定；                    ●行动受阻，不可举步；
- 进退两难，不宜决断。

### 九三——第三阶段

九三：艮其限<sup>①</sup>，列其夤<sup>②</sup>，厉熏心。

[译文] 腰部动弹不得，甚至撕裂脊肉，象烈火烧心那样危险。

[注释] ①限：交界处，此指腰部。②夤(yín 寅)：脊肉。

《象》曰：“艮其限”，危薰心也。

[译文] 《象传》说：“抑止腰部运动”，是说九三的危险象烈火薰心。

[注释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征与上下左右的人都不能和谐相处，以致上下叛离，左右决裂，当然危险，内心极度不安。

#### ■ 应变法则

及时停止，不会众叛亲离。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●上下各异，当然危险； | ●左右决裂，内心如焚； |
| ●停止不当，众叛亲离； | ●极度危险，不可妄动； |
| ●不宜过静，动静适度； | ●灵活掌握，有进有退； |
| ●依时固守，适时转移； | ●该动则动，宜停则停。 |

### 六四——第四阶段

六四：艮其身，无咎。

[译文] 抑止其上身不使之妄动，无咎害。

《象》曰：“艮其身”，止诸躬<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“抑止上身不使之妄动”，说明六四能自我抑止安守本位。

[注释] ①躬：自身。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差，变数为-4，变化能力弱，变化幅度为4/21，呈低速负增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征停止在应当停止的场所，能够自己控制，而不妄动，所以没有灾难。

#### ■ 应变法则

应当知机，自我约束，适可而止

#### ■ 应变谋略

- 该停则停，自我控制；
- 依时而动，适可而止；
- 当言则言，当行则行；
- 停止依时，心静身安；
- 消除怀疑，减少挫折；
- 小处着眼，渐成大业。
- 切忌妄动，没有灾难；
- 动静依时，自我约束；
- 自止其身，不为静动；
- 正身正己，静心而为；
- 自我抑止，安守本位；

## 六五——第五阶段

六五：艮其辅<sup>①</sup>，言有序，悔亡。

[译文] 抑止他的口，使言语有条理，悔恨即消亡。

[注释] ①辅：颊，此处指口。

《象》曰：“艮其辅”，以中正也。

[译文] 《象传》说：“抑止其口不使妄言”，说明六五能居中守正。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征停止在关键处，言语谨慎，合时合位，使担心的后悔消除。

### ■ 应变法则

言语，也应当适可而止。

### ■ 应变谋略

- 动静有节，条理分明；
- 谨言慎行，后悔消除；
- 抑制其口，言而有序；
- 价值求同，心灵相合。
- 把握时机，进退自如；
- 注重言语，适可而止；
- 先后缓急，中节不乱；

## 上九——第六阶段

上九：敦艮，吉。

[译文] 以敦厚之德抑止邪欲，则吉祥。

《象》曰：敦艮之吉，以厚终也。

[译文] 《象传》说：“以敦厚之德抑止邪欲而获吉祥”，说明上九能以敦厚而获得善终。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征最后的坚持，最重要，也最吉祥，具有谨慎敦厚，才能止于至善。

### ■ 应变法则

应止于至善，最后的坚持最重要。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚定立场，结果吉祥； | ● 保持操守，止于至善； |
| ● 谨慎言行，没有灾患； | ● 敦厚老实，事业可成； |
| ● 得积之厚，得止之终； | ● 保持冷静，行止有序； |
| ● 抑止邪欲，获得善终。 |              |

艮卦——停顿时期变化模拟表

表 3—52

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十二期
2	变化期名	停顿时期
3	变化符号	䷳
4	变化密码	001001
5	变化性质	— ( — — + — — + )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (-4) (-6) (+5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 渐

渐

渐进



巽上  
艮下

渐<sup>①</sup>：女归<sup>②</sup>吉，利贞。

[译文] 渐卦：女子出嫁是吉祥的，有利于占问。

[注释] ①渐：卦名，下艮（山）上巽（风），表征渐进。 ②归：出嫁。

《象》曰：渐之进也，女归吉也。进得位<sup>①</sup>，往有功也。进以正，可以正邦也。其位刚得中也。止而巽，动不穷也。

[译文] 《象传》说：渐卦表示逐渐前进，就象女子出嫁循礼渐进可获吉祥。逐渐前进就会得到适当的位置，就能够建功立业，如果能沿着正确的道路前进，还能够正确地治理国家。位置刚健而且适中，不躁而又谦逊，所以能不断渐进。

[注释] ①进得位：初六爻阴居阳位而不得位，上进到六二爻阴居阴位而得位，所以说，“进得位”，又说“进以正”。




《象》曰：山上有木<sup>①</sup>，渐，君子以居<sup>②</sup>贤德，善俗<sup>③</sup>。

[译文] 《象传》说：山上有树木（渐渐长大），这就是渐卦的象征。君子鉴于此象，逐渐积蓄贤美之德行。改善民风杂俗。

[注释] ①山上有木：渐卦下艮上巽，艮表山，巽表木，所以说是“山上有木”。②居：蓄积。③善俗：改善风俗。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—53 所示，该期位序之五十三期，也称 渐进时期即易经之渐卦，变化符号 ；变化密码为 001011；变化性质为 +（— — + — + +）；变化方向为 （）；变化结构为（-1）（-3）（+ 2）（-4）（+6）（+5）；正向变化环境较好，该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段和二正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段、一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段、一个高速正增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速正增长态势；该期前中位，为一高速负增长阶段；后中位为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；后极点位，为一中速正衰退阶段。该期的变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。



## ■ 变化趋势

该期象征行动没有任何限制，前进可得正，只要能够纯正，坚持正道，不断蓄积贤德，就会有利。

## ■ 应变法则

由停顿的状态逐向前进时，应采取渐进的原则。这说明，前进才能建功，前进要刚毅，但也要把握适度适中原则，不可以勉强，不可以冒进，应当稳妥，依据实际，把握时机，脚踏实地，一步步的循序向前迈进，动静顺乎自然，才能安全，行动不会穷困。如果刚强过度，不停的冒进，就有脱离实际的危险，当然，在渐进中，会有阻碍，但邪不压正，必须以正当的方式突破，超脱于世俗之外，不为名利所系，则可进退由心，这可以说就是进的极致。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●修身养性，才会有利； | ●坚守纯正，可以建功； |
| ●前进得正，行动自由； | ●蓄积贤德，移风移俗； |
| ●追求和谐，刚柔并济； | ●稳妥前进，脚踏实地； |
| ●循序前进，进退适时； | ●脱离实际，一事无成； |
| ●陷入世俗，名利所累； | ●行动自如，理想境界； |
| ●探索前行，有备无患； | ●团结合心，志同道合； |
| ●循序渐进，贤德善俗； | ●凝静不躁，欲动不急； |
| ●循序渐进，可获吉祥； | ●坚守正道，建功立业； |
| ●刚健适中，不躁谦虚； | ●善于包容，可适百变； |
| ●以变待机，无所不适； | ●钱轻敛之，钱重散之。 |

### 初六——第一阶段

初六：鸿渐于干<sup>①</sup>，小子厉，有言，无咎。

[译文] 初六爻：大雁飞行渐进在水涯边，小雁学飞到这儿有危险，但有大雁关照不会出事。

[注释] ①干：水涯，河边。

《象》曰：“小子”之厉，义“无咎”也。

[译文] 《象传》说：“小雁有危险”，从初六渐进不躁的意义来看是没有什么灾害的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征柔弱，体力弱，有落伍离群的恐惧惊慌，不要勉强快进，应该不会有灾难。

#### ■ 应变法则

不可勉强，应量力而行。

#### ■ 应变谋略

- 实事求是，量力而行；
- 缓慢前行，没有灾祸；
- 力弱体小，谨言慎行；
- 渐进不躁，没有灾害；
- 群行有序，往来以时；
- 刚以急进，必有失损；
- 处境艰难，以静待机；
- 积极等待，坚定意志；
- 先小后大，由易至难。

### 六二——第二阶段

六二：鸿渐于磐<sup>①</sup>，饮食衎衎<sup>②</sup>，吉。

[译文] 六二爻：大雁飞行渐进在大石上，高高兴兴地吃东西，这是吉利的。

[注释] ①磐(pán 盆)：大石。②衎衎(yǎn 看)：喜悦。

《象》曰：“饮食衎衎”，不素饱也。

[译文] 《象传》说：“高高兴兴进餐”，这不是白吃，（而是自寻饮食，自得其乐）。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征坚固平坦，处于稳定环境，具备中正之德，能够辅佐领导，地位安定，所以吉祥。

#### ■ 应变法则

渐进应当稳妥踏实。

#### ■ 应变谋略

- 逐渐前进，稳步行动；      ●坚持中立，地位牢固；
- 打实基地，享受生活；      ●稳固安全，和乐得志；
- 自寻饮食，自得其乐；      ●渐进而为，结果吉祥；
- 驾驭时间，提高效率。

### 九三——第三阶段

九三：鸿渐于陆。夫征不复，妇孕不育，凶，利御寇。

[译文] 九三爻：大雁飞行渐进在高地上。犹如丈夫出征不回来，妻子怀孕却流产了，这有凶险，但对于抵御敌寇却有利。

《象》曰：“夫征不复”，离群丑<sup>①</sup>也。“妇孕不育”，失其道也。“利用御寇”，顺相保也。

[译文] 《象传》说：“丈夫出征不回来”，是因为他离开了自己的同类。“妻子怀孕却流产了”，因为她失去保胎之道，“利于抵御敌寇”，是因为国人和顺相处共同保卫家园。

[注释] ①丑：同类。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征情感不合，关系不好，不能养育，极为刚强，一去不回，所以凶险，如果上下团结，坚持正道，则可以防御外患，能够自保。

#### ■ 应变法则

渐进不可刚强过度，以致离群，刚强只适于防御外患。

#### ■ 应变谋略

- 过刚则柔，脱离群体；      ●以刚制敌，防御外患；
- 坚持正道，可以自保；      ●守正待时，可以御寇；
- 不知反顾，一失到底；      ●自守以正，御止其恶；
- 盲目冒险，事业无成。

### 六四——第四阶段

六四：鸿渐于木，或得其桷<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 六四爻：大雁飞行渐进在树木上，有的落在方形木条上，这就没有灾祸了。

[注释] ①桷(jué觉)：方块木条。大雁脚有蹼，站在方形木条上才安稳。

《象》曰：“或得其桷”，顺以巽<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“或能找到平整的方块木条栖息”，说明六四温顺而且谦逊。

[注释] ①顺以巽：六四是阴爻，居于阳刚的九五之下，柔在刚下，以柔从刚，故说“顺以巽也”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处于不安定的状态，只要不过于独立行动，柔顺服从，就会得到强有力的支持，不会有灾难。

### ■ 应变法则

渐进应当因应状况，才能安定。

#### ■ 应变谋略

- 因地制宜，依时而进；
- 柔顺服从，没有灾祸；
- 安于现状，获取外援；
- 静得佳时，先做准备；
- 顺以事上，转危为安；
- 温顺谦逊，平安顺利；
- 少说多干，勤奋敬业。

### 九五——第五阶段

九五：鸿渐于陵<sup>①</sup>，妇三岁不孕，终莫之胜<sup>②</sup>，吉。

[译文] 九五爻：大雁飞行渐进在山岗上，（犹如丈夫远出）妻子三年未怀孕，（但夫妇必将会面）外人终究不能欺凌她。结果吉祥。

[注释] ①陵：丘陵、山岗。②之胜。胜之。胜，欺凌。

《象》曰：“终莫之胜吉”，得所愿也。

[译文] 《象传》说：“终究不能欺凌她，结果吉祥”，因为她最终实现了自己的愿望。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征中立，是正当协作，邪终不能胜正，最终得以相聚，达成宿愿，因而吉利。

#### ■ 应变法则

在渐进中，也难免不会有障碍，但邪不能胜正。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●坚持中立，正当协作； | ●团结一心，因而吉利； |
| ●面对障碍，终能破之； | ●不可欺凌，结果吉祥； |
| ●持之以恒，坚持斗争； | ●居中得正，战胜邪恶； |
| ●积聚力量，重新启航； | ●成功在胸，坚决果断； |
| ●早出晚归，春华秋实； | ●速效并举，创造梦境。 |

#### 上九——第六阶段

上九：鸿渐于陆<sup>①</sup>，其羽可用为仪，吉。

[译文] 大雁飞行渐进入高山，此时它的羽毛可以用作洁美的仪饰。这是吉祥的。

[注释] ①陆：高山。

《象》曰：“其羽可用为仪吉”，不可乱也。

[译文] 《象传》说：“它的羽毛可以用作洁美的仪饰”，说明渐进是有一定顺序的，不可以胡乱来。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征四通八达，往来无阻，超脱于世俗之外，虽对社会没有实际贡献，但其孤高的德操，都足以成为世人的仪表，所以吉祥。

#### ■ 应变法则

超脱于世俗之外，即可进退由心。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●孤高志节，不可扰乱； | ●超凡脱俗，结果吉祥； |
|-------------|-------------|

- 崇高理想，终身追求；
- 进处高洁，不为位累；
- 无用之中，包含有用；
- 以身作则，志不可乱；
- 循序渐进，不可乱来，
- 渐入高远，没有灾患。

渐卦——渐进时期变化模拟表

表 3—53

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十三期
2	变化期名	渐进时期
3	变化符号	䷴
4	变化密码	001011
5	变化性质	+ (— — + — ++)
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 归妹

归妹

婚嫁



震上  
兑下

归妹<sup>①</sup>：征凶，无攸利。

[译文] 归妹卦：前进有凶险，无所利。

[注释] ①归妹：卦名，下兑（泽）上震（雷），表征少女出嫁。

《彖》曰：归妹，天地之大义也，天地不交，而万物不兴；归妹，人之终始也。说以动<sup>①</sup>，所归妹也。“征凶”，位不当<sup>②</sup>也。“无攸利”，柔乘刚也。

[译文] 《彖传》说：少女出嫁，体现天地交合的重大意义。如果天地不交合，万物就不能繁殖兴旺，少女出嫁，能使人类终而复始地生息繁衍。男女相爱必有所行动，结果是少女出嫁。“往前进发有凶险”，是因为所处的位置不恰当。“没有什么利益”，是因为阴柔凌驾于阳刚之上。

[注释] ①说以动：归妹卦下兑上震，兑表悦，震表动，所以说“说以动”。说：悦。

②位不当：归妹卦有四爻（九二、六三、九四、六五）不当位。

《象》曰：泽上有雷<sup>①</sup>，归妹，君子以永终知敝。

[译文] 《象传》说：雷出水泽之上，水随雷震而动，这就是归妹卦的象征；君子鉴于此象永远保持夫妇之道，并悟知不守夫妇之道所带来的弊病。

[注释] ①泽上有雷：归妹卦下兑上震，兑表泽，震表雷，所以说泽上有雷。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—54 所示，该期位序第五十四，也称结合时期，即易经之归妹卦，变化符号为 ；变化密码为 110100；变化性质为—（++-+-）；变化方向为 ↓（）；变化结构为(+1)(+3)(-2)(+4)(-6)(-5)；负向变化环境较好；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段，二个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为 5/21，呈中速负增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段。该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征旧的结束，新的开始，回到应当回去的地方，归宿不能违背原则，否则，前进凶险，没有任何利益，只有目光放远，看破红尘，知道弊害，就能事先筹谋，没有失利。

## ■ 应变法则

结合是开始，也是结束，必须慎重，不可违背原则，应当顺其自然，不可过度积极强求。结合要以柔性为准，体现柔顺、和谐、坚贞之德，为端正结合的基础，即使遇到困境，只要坚守美德，仍然有利，不能轻易行动，要做好准备，见机而行，要选择正当的对象结合，准确把握进退分寸。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 辞旧迎新，万象更新； | ● 慎重而为，坚持法则； |
| ● 顺其自然，行为适度； | ● 以柔为主，坚守美德； |
| ● 坚持和谐，合作基石； | ● 隐忍待机，力戒盲目； |
| ● 诚实谦逊，进退自如； | ● 时位不佳，前进不吉； |
| ● 保持传统，没有灾患； | ● 循序渐进，生生相继； |
| ● 先为防备，思永其终； | ● 立足现在，把握未来； |
| ● 持善则成，行恶必败； | ● 把握机遇，变通运用； |
| ● 宽宏大量，用人之长。 |              |

### 初九——第一阶段

初九：归妹以娣<sup>①</sup>，跛而履<sup>②</sup>，征吉。

[译文] 初九爻：妹妹陪嫁，虽为偏房，但只要能履行妇道，前往可获吉祥。

[注释] ①娣(dì弟)：女弟，即妹妹。妹陪姊同嫁一夫。

《象》曰：“归妹以娣”，以恒也。“跛能履”，“吉”，相承也。

[译文] 《象传》说：“妹妹陪嫁”，是合乎常规的；“虽作偏房而能履行妇道”之所以获“吉祥”是由于她能相助正室及奉承丈夫。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征地位低下，身份很低，能够发展的范围有限，只要以刚济柔，坚守美德，志向高远，缓慢前行，结果吉祥。



## ■ 应变法则

时位不当，坚守纯正，依然吉祥。

## ■ 应变谋略

- 坚定立场，择机而行；
- 坚守纯正，结果吉祥；
- 维持美德，可以前进；
- 因时而进，周全准备；
- 明确方向，摆正位置；
- 自善其身，更大作为；
- 积累财富，渐次而行；
- 经验教训，不可不取；
- 安于本分，相敬如宾；
- 决心越大，希望越大；
- 先苦后甜，成功在后。

### 九二——第二阶段

九二：眇<sup>①</sup>能视，利幽人<sup>②</sup>之贞。

[译文] 九二爻：瞎了一只眼睛也能看得见。有利于未出嫁而深居闺中的少女占问。

[注释] ①眇(miǎo 秒)：瞎了一眼。②幽人：指未出嫁而深居闺中的少女。

《象》曰：“利幽人之贞”，未变常也。

[译文] 《象传》说：“有利于未出嫁深居闺中的少女占问”，是因为她未曾改变妇女应遵守的道德规范。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征能坚持美德，坚持和谐，可以正当结合，尽管有点洁身自爱，这种孤高的形象仍然有利。

## ■ 应变法则

合作对象不佳，但只要坚守纯正，自然有利，没有灾患。

## ■ 应变谋略

- 坚持纯正，结果吉祥；
- 持修美德，自然有利；
- 谦虚诚信，上下一心；
- 适度适中，进退适宜；
- 遵守道德，意志坚定；
- 矢志不渝，保守节制；
- 坚信自己，成功秘诀；
- 天赋激情，成功二要；
- 扎实努力，不计名利；
- 全局着眼，抓住本质。

### 六三——第三阶段

六三：归妹以须<sup>①</sup>，反归<sup>②</sup>以娣。

[译文] 六三爻：姐姐陪嫁，结果被夫家逐回娘家，只好再以妹妹的身份陪嫁出去。

[注释] ①须：通威(xū)：姐姐。②反归：已嫁的女子被逐回娘家。

《象》曰：“归妹以须”，未当也。

[译文] 《象传》说：“出嫁以姐姐陪嫁”，位置没有摆恰当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征等待，缺乏坚强的贞节，又不中不正，行动过于盲乱，如果谨慎行动，结果还是不错。

#### ■ 应变法则

心浮气躁，不足以担当重任。

#### ■ 应变谋略

- 坚强稳重，可当大任；
- 时位不济，戒急用忍；
- 匆忙行动，结果不利；
- 面对处境，以退为进；
- 适时进退，稳妥行动；
- 变则畅通，不变不通；
- 摆正位置，夯实基础。

### 九四——第四阶段

九四：归妹愆期<sup>①</sup>，迟归有时。

[译文] 九四爻：出嫁时超过了婚龄，迟迟未嫁是等待时机。

[注释] ①愆(qiān 牵)期：过期、延期。

《象》曰：“愆期”之志，有待而行也。

[译文] 《象传》说：“超龄而不嫁”，志在等找到佳偶时才出嫁。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本

期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征过失，节操坚强，不轻易改变立场，没有外援，找不到合作对象，以致延误合作期限，但只要聪明、心灵手巧，善于等待合适的机会，即使延误了结合期限，也还是能够取得成功。

### ■ 应变法则

结合要选择正当对象。

### ■ 应变谋略

- 坚持纯正，可以结合；
- 时位正当，结果吉祥；
- 没有外援，难以合作；
- 按兵不动，等待时机；
- 暂时放弃，待机而行；
- 寻找机会，创造机会；
- 坚持不懈，奔向目标；
- 纵向到底，横向到边。

### 六五——第五阶段

六五：帝乙归妹<sup>①</sup>，其君之袂不如其娣之袂<sup>②</sup>良，月几望，吉。

[译文] 六五爻：殷高宗将女儿嫁给周文王，这位当王后的衣着还不如陪嫁的衣着华丽。月将圆的时候出嫁。结果是吉祥的。

[注释] ①帝乙归妹：帝乙嫁女于周文王。帝乙，殷高宗，名乙，纣王之父。②袂（mè i 妹）：衣袖，指代嫁妆。

《象》曰：帝乙归妹，不知其娣之袂良也。其位在中，以贵行也。

[译文] 《象传》说：“殷高宗嫁女”，“这位王后的衣着不如陪嫁的衣着华丽”，她居中正的地位，以高贵的身份施行廉价之道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征具备和谐之美德，身份高贵，不需要刻意修饰，结果吉祥。

### ■ 应变法则

高贵的品德比虚荣更重要。

### ■ 应变谋略

- 柔顺和谐，结合可成；      ●德高望众，联合推进；
- 适应环境，调整方案；      ●时机已到，可成大事；
- 施行廉俭，繁荣昌盛；      ●热情无限，成功有时；
- 身体力行，梦想成真；      ●立足现在，辨明方向。

#### 上六——第六阶段

上六：女承筐<sup>①</sup>无实，士刲羊<sup>②</sup>无血，无攸利。

[译文] 上六爻：在结婚祭礼仪式中，新娘捧的祭品筐中没有果实，新郎宰的羊没有流出血，这都是不祥之兆，所以办事不顺利。

[注释] ①承：捧。筐：指结婚祭宗庙仪式中新娘所捧的筐，内装果品献神。②刲羊：是指结婚祭守宗庙仪式中新郎宰羊祭神，刲(kuī 亏)：割。

《象》曰：上六“无实”，“承”虚“筐”也。

[译文] 《象传》说：上六阴爻中虚无实，就如新娘手中捧着空筐一样。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征没有外援，立场不坚定，有备无实，得不到合作对象，难以成功联合，凡事均不顺利。

#### ■ 应变法则

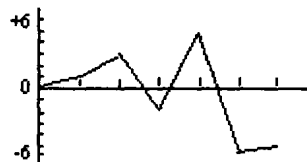
缺乏品德，结果不会美满。

#### ■ 应变谋略

- 坚守美德，结果吉祥；      ●有备无实，没有收获；
- 诚信谦逊，可以合作；      ●充实力量，争取外援；
- 有虚无实，诸事不顺；      ●无实而虚，名存实亡；
- 没有行动，难以取信；      ●进退有时，成功在我；
- 高处孤寂，智者可居。

归妹卦——结合时期变化模拟表

表 3—54

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十四期
2	变化期名	结合时期
3	变化符号	䷵
4	变化密码	110100
5	变化性质	— ( + + - + - - )
6	变化方向	↓ ( 林 林 林 林 )
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-5
9	变化能力	较强
10	变化幅度	5/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 丰

丰

盛大



震上  
离下

丰<sup>①</sup>：亨<sup>②</sup>，王假<sup>③</sup>之。勿忧，宜日中。

[译文] 丰卦：可以举行祭祀，君王到了祭祀的地方，不用忧虑，祭祀适宜于中午进行。

[注释] ①丰：卦名，下离（火）上震（雷），表征丰满硕大。②亨：作“享”，享祭。

③假：至，到。之：指代祭祀的地方。

《彖》曰：丰，大也。明以动<sup>①</sup>，故丰。“王假之”，尚大也。“勿忧，宜日中”，宜照天下也。日中则昃<sup>②</sup>，月盈则食，天地盈虚，与时消息，而况于人乎？况于鬼神乎？

[译文] 《彖传》说：丰卦表征丰硕大。道德光明而且见诸于行动。所以称为丰卦。“君王到了祭祀的地方”，说明他崇尚弘大的美德。“不必忧虑，宜于中午行祭祀”，因为中午的太阳普照天下。太阳到中午之后就会逐渐西斜，月亮盈满之后就会逐渐亏缺，天地间种种盈亏的变化，伴随着时间而更替，更何况人呢？何况鬼神呢？

[注释] ①明以动：丰卦下离上震，离表明，震表动，所以说“明以动”。②昃(zè 侧)：太阳西斜。

《象》曰：雷电皆至<sup>①</sup>，丰，君子以折狱致刑<sup>②</sup>。

[译文] 《象传》说：雷鸣电闪声势大，这就是丰卦的象征。君子效法此象，明察审理狱讼，威严执行刑罚。

[注释] ①雷电皆至：丰卦下离上震，离表电，震表雷，所以说“雷电皆至”。②折狱：断理狱事。致刑：执行刑罚。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—55 所示，该期位序之五十五期，也称 昌盛时期，即易经之丰卦，变化符号为 ；变化密码为 101100；变化性质为-（+-+ +-）；变化方向为 ↓（↑↑↑↑↓↓）；变化结构为（+1）（-3）（+2）（+4）（-6）（-5）；负向变化环境较好；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为-7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速负增长态势；在前、后中位，为一个高速负增

长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征盛大，本身亨通，处最中盛之时，象日正当中，普照大地，拥有巨大财富和无数的人力资源，大家都可分享丰盛的果实，一切都崇高、盛大，不必忧虑，可是，盛大中隐伏着危机，要回到正中，无法持久，不久偏斜，月盈满，无法长盈，此时只有明察秋毫，科学决策，才能延长盛大的时限。

### ■ 应变法则

尽管盛大、繁荣、但都暗无天日，谆谆告诫盛极必衰，必须警惕。贤明的领导应当积极求发展，创造财富，使大家分享丰衣足食的生活，然而也要防止盛大容易迷失方向，必须居安思危，以诚信启发全体意志，坚持刚正的态度，精诚团结，任用贤能，积极作为，才能够持盈保泰，享受丰盛的成果，不致因盛大产生流弊，导致毁灭。否则，得意忘形，自我陶醉，必然使自己闭塞，终于孤立，完全陷入衰败黑暗了。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●盛衰无常，变化之道； | ●盛极必衰，居安思危； |
| ●不断发展，积累财富； | ●坚持纯正，精诚团结； |
| ●任用贤能，保持昌盛； | ●疏于防范，导致衰败； |
| ●得意忘形，因小失大； | ●自我孤立，必陷逆境； |
| ●立法学法，依法立业； | ●众心合一，必然盛大； |
| ●树立目标，同心实现； | ●互惠互利，双赢多利； |
| ●月盈则亏，日中必偏； | ●善变虚实，持盈保泰； |
| ●秉持美德，不必忧虑。 |             |

#### 初九——第一阶段

初九：遇其配主<sup>①</sup>，虽旬<sup>②</sup>无咎，往有尚。

[译文] 初六爻：旅途中遇到与他匹配的女主人，两人同居，没有灾咎，前往有助。

[注释] ①配主：匹配的女主人。 ②旬：指男女同居。

《象》曰：“虽旬无咎”，过旬灾也。

[译文] 《象传》说：“十天之内无灾”，也就是说过了十天后会有一灾。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，

呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征主动寻找合作伙伴，遇到赏识自己的领导，并受到重视，可以积极前往，不会有灾难，但超过限度，就会有灾难。

### ■ 应变法则

盛大应积极去追求，但应适度。

### ■ 应变谋略

- 适时追求，结果吉祥；
- 进退有方，事业可成；
- 主动寻求，得到重视；
- 相识相合，没有灾祸；
- 前往相从，共同达盛；
- 目标相同，共同繁荣；
- 踏实做事，老实做人；
- 机遇无数，慧眼捕着。

### 六二——第二阶段

六二：丰其蔀<sup>①</sup>，日中见斗<sup>②</sup>，往得疑疾；有孚发若，吉。

[译文] （日蚀时）太阳象被大草棚遮住了。中午时看到北斗星，这情况发展下去会使人得精神病，如用诚信之心启发他可获吉祥。

[注释] ①蔀(bù部)：用草席盖成的棚顶。②斗：北斗星。

《象》曰：“有孚发若”，信以发志也。

[译文] 《象传》说：“用诚信之心启发他”，说明诚信可启发人的志向。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个高速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征能够以诚信启发对象的意志，前往追随，结果仍然吉祥。

### ■ 应变法则

追求盛大，容易迷失方向，产生猜疑，应以诚信启发意志。

### ■ 应变谋略

- 以诚相求，结果吉祥；
- 追求盛大，立场坚定；
- 产生猜疑，以诚释之；
- 启发意志，率先垂范；
- 至诚之心，障去疑消；
- 以变求通，成功奥秘；



●相信自己，攻无不克。

### 九三——第三阶段

九三：丰其沛<sup>①</sup>，日中见沫<sup>②</sup>。折其右肱<sup>③</sup>，无咎。

[译文] （日蚀时）太阳象被大幡幔遮住了。中午时看到天上的小星星，有人不小心折断了右臂，好在没有什么灾祸。

[注释] ①沛(pèi 配)：“通旆”，幡幔。②沫(mèi)：小星星。③肱(gōng)（宫）：胳膊。

《象》曰：“丰其沛”，不可大事也。“折其右肱”，终不可用也。

[译文] 《象传》说：“太阳象被大幡幔遮住了”，说明此时不可做大事；“折断了右臂”，最终连手臂也不可以发挥作用。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅明智，因受到挫折，无能为力，不可能做大事，也不可能被重用，应当不会有灾难。

#### ■ 应变法则

因盛大而迷失方向，造成无可避免的伤害，应当坚持刚正。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●正午已过，太阳偏斜； | ●刚毅明智，没有灾难； |
| ●秉持刚正，坚定立场； | ●宜做小事，稳中求进； |
| ●诚实相待，摆脱困境； | ●克服畏惧，树立自信； |
| ●争论不休，丧失佳机。 |             |

### 九四——第四阶段

九四：丰其蔀，日中见斗，遇其夷主<sup>①</sup>，吉。

[译文] 九四爻：（日蚀时）太阳象被大席棚遮蔽住，中午时见到北斗星。外出遇见与自己地位相当的主人，可获吉祥。

[注释] ①夷：平，相当。

《象》曰：“丰其蔀”，位不当也。“日中见斗”，幽不明也。“遇其夷主，吉”，行也。

[译文] 《象传》说：“太阳被大席棚遮蔽住”，说明九四所处的位置不恰当。“中午

见到北斗星”，是说处于幽暗之中。“遇见与自己地位相当的主人所以获得吉祥”，是因为能继续前进。

#### [新释]

##### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征位不当，刚居柔位，又逢逆境，但只要采取行动，寻求与自己志同道合的人，就会吉祥。

##### ■ 应变法则

因盛大而迷失，应主动寻求与周围的人结合，齐心协力，突破逆境。

##### ■ 应变谋略

- 安乐过头，迷失自我；      ● 主动寻求，合力突破；
- 团结和谐，同甘共苦；      ● 充分准备，联合行动；
- 争取外力，继续前行；      ● 把握今天，规划明天；
- 放松自己，挖掘潜力。

#### 六五——第五阶段

六五：来章<sup>①</sup>，有庆誉，吉。

[译文] 六五爻：得到美德，就有福庆和佳誉，当然是吉祥的。

[注释] ①章：文采，引申为美德。

《象》曰：六五之吉，有庆也。

[译文] 《象传》说：“六五吉祥”，是有福庆。

#### [新释]

##### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-5，变化能力强；变化幅度为5/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

##### ■ 变化趋势

该段象征有贤才可以启用，有助于摆脱困境，因而吉祥。

## ■ 应变法则

追求盛大，必须用贤。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 以人为本，光大事业； | ● 追求盛大，用贤为要； |
| ● 保持美德，获取外力； | ● 得贤为庆，光明普照； |
| ● 培养人才，引进人才； | ● 重视教育，知识立事； |
| ● 保持快乐，愉快谋事； | ● 轻重缓急，各有侧重。 |

### 上六——第六阶段

上六：丰其屋，蔀其家<sup>①</sup>，窥<sup>②</sup>其户，阒<sup>③</sup>其无人，三岁不覿<sup>④</sup>，凶。

[译文] 上六爻：一座在屋，用草盖顶，从门缝窥视，里面寂静无人。甚至三年也不见到人，这必有凶。

[注释] ①蔀其家：用草盖房。②窥(kuī)：探看。③阒(qù)：寂静无声。④覿(dì)：见。

《象》曰：“丰其屋”，天际翔也。“窥其户，阒其无人”，自藏也。

[译文] 《象传》说：“把房子盖得大大的”，说明主人得意得象鸟在空中飞翔。“从门缝窥视，里面寂静无人”，是说屋主自己隐藏起来了。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退之势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征寂静，自我封闭，不与外界沟通，处于完全孤立的地位，日益昏庸，当然凶险。

## ■ 应变法则

明辩方向，防止完全被闭塞。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 过丰必欠，盛极必衰； | ● 自我封闭，孤立无援； |
| ● 日益昏庸，无所事从； | ● 以诚相待，增值财富； |
| ● 自绝于人，不可救药； | ● 善待自己，快乐求成； |
| ● 持之以恒，跨越极限。 |              |

丰卦——昌盛时期变化模拟表

表 3—55

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十五期
2	变化期名	昌盛时期
3	变化符号	䷶
4	变化密码	101100
5	变化性质	—（+-++--）
6	变化方向	↓（↑↓↑↑↓↓）
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 旅

旅

旅行  
不安定



离上  
艮下

旅<sup>①</sup>：小亨<sup>②</sup>。旅贞吉。

[译文] 旅卦：可举行小的祭祀。占问旅行方面的事结果是吉祥的。

[注释] ①旅：卦名，下艮（山）上离（火），表征旅行。②亨（xiǎng）：通“享”，祭祀。

《象》曰：旅，“小亨”<sup>①</sup>，柔得中乎外而顺乎刚<sup>②</sup>，止而丽乎明<sup>③</sup>，是以“小亨旅贞吉”也。旅之时义大矣哉！

[译文] 《象传》说：旅卦表征一定程度的顺利，比如旅居在外的人，采取适中的柔顺之道，顺从刚强者，恬静安止又能依附于光明，所以旅行有一定程度的顺利，占问旅行的事结果吉祥。可见旅行是否适合时宜的意义多么大啊！

[注释] ①亨（hēng）：通达顺利。②柔得中乎外而顺乎刚：旅卦六五爻居上卦中位，上卦又称外卦，所以说“柔得中乎外”，又六五居于上九之下，上九是阳刚之爻，所以说“顺乎刚”。③止而丽乎明：旅卦下艮上离，艮表止，离表明，所以说“止而丽乎明”。丽，附着。


《象》曰：山上有火<sup>①</sup>，旅，君子以明慎用刑，而不留狱。

[译文] 《象传》说：山上点有火，这是旅卦的象征。君子鉴于此象，用火光般的明察，山体般的稳重来处理刑狱之事，而且处理及时，毫不滞留。

[注释] ①山上有火：旅卦下艮上离，艮表山，离表火，所以说“山上有火”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—56 所示，该期位序第五十六，也称颠沛时期，即易经之旅卦，变化符号为 ；变化密码为 001101；变化性质为 +（- - + + - +）变化方向为 ↑（↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓）；变化结构为（-1）（-3）（+2）（+4）（-6）（+5）；正向变化环境差；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段，二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

## ■ 变化趋势

该期象征过度盛大，盛极必衰，以致迷失方向。颠沛流离，失去了安定繁荣的环境；在外颠沛，生活不安定，周围都是不认识的人，没有照应，但只要在任何情况下柔顺和谐，兼有刚毅的德性，遵守正道，谨慎言行，快速处置各类问题，就会吉祥。

## ■ 应变法则

盛大到极点，必然会陷入不稳定状态，以致难有大的作为。在颠沛中，容易受到各种因素的干扰，必须坚守正道，从大处着眼，不可斤斤计较，先求安定；必须因时因地检讨，审慎策划，做好准备，然后行动，以谦虚的态度，善于团结，获得一切支撑与动力，手段更应正当。只有不计较一时的得失，态度光明磊落，柔和顺其自然，把握和谐平衡原则，才能转危为安；如果有恃无恐，骄傲自满，得意忘形，就难逃失败的命运。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 和谐平衡，柔顺光明； | ● 慎重谋划，转危为安； |
| ● 得意忘形，必致失败； | ● 众人支持，迅速脱困； |
| ● 万全准备，先求安定； | ● 坚守正道，前途光明； |
| ● 以屈求伸，因旅而兴； | ● 与邻为善，以邻为存； |
| ● 适合时宜，收获在即； | ● 恬静安止，守正方吉。 |

### 初六——第一阶段

初六：旅琐琐<sup>①</sup>，斯<sup>②</sup>其所取灾。

[译文] 初六爻：行旅之人行为猥琐卑贱，这是他所以招致灾患的原因。

[注释] ①琐琐：猥琐卑贱的样子。②斯：这。

《象》曰：“旅琐琐”，志穷“灾”也。

[译文] 《象传》说：“行旅之人行为猥琐卑贱”，是因为没有志气而招致灾患。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在失意时，人穷志短，犹如在辛劳之旅途中，更加吝啬小器，容易招来灾难。

## ■ 应变法则

在颠沛中，不可计较于小节，应当大处着眼。

## ■ 应变谋略

- 身处逆境，坚守正道；
- 大处着眼，从长计议；
- 吝啬小器，招致灾难；
- 有礼有节，擅长应变；
- 目光短浅，贪小失大；
- 没有志气，招致祸殃；
- 寻找机会，冲出陷境；
- 鼓起勇气，借鉴经验。

### 六二——第二阶段

六二：旅即次<sup>①</sup>，怀其资，得童仆，贞。

[译文] 旅客来到旅舍住下，他携带着钱币，又买一个童仆，于是占问一下吉凶如何。

[注释] ①次：途中的住处，旅舍。

《象》曰：“得童仆贞”，终无尤也。

[译文] 《象传》说：“买得个童仆，占问一下”，结果是无忧怨的。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征旅途费用充足，伙伴可靠忠实，居所安全，最后不会有怨忧。

## ■ 应变法则

转危为安，必须有万全准备。

## ■ 应变谋略

- 充分准备，以防不测；
- 坚守正道，转危为安；
- 柔顺中正，没有怨忧；
- 修整准备，固本前行；
- 尊重经验，享受智慧；
- 挑战困境，善于冒险；
- 找准位置，演好角色。

### 九三——第三阶段

九三：旅焚其次，丧其童仆，贞厉。

[译文] 九三爻：旅客所住的旅舍失火了，丧失了童仆，占问结果有危险。

《象》曰：“旅焚其次”，亦以伤矣。以旅与下，其义丧也。

[译文] 《象传》说：“旅舍失火”，已经够伤心了。还把童仆看成是旅客，那么童仆逃跑也是在所难免的。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征态度高傲，过于刚直，难免会遭遇不幸。

### ■ 应变法则

必须以谦虚的态度，得到一切动力，才能转危为安。

### ■ 应变谋略

- 谦虚待人，众人支持；      ●争取外力，转危为安；
- 骄兵必败，过刚则折；      ●丢掉基础，濒临危险；
- 增强印象，使人信服；      ●化繁为简，弃旧求新。

### 九四——第四阶段

九四：旅于处<sup>①</sup>，得其资斧<sup>②</sup>，我心不快。

[译文] 九四爻：旅客居住于较为固定的住处。赚得一定的钱财，但心中仍不畅快。

[注释] ①处：较为固定的住所。②资斧：钱财。

《象》曰：“旅于处”，未得位也。“得其资斧”，“心”未“快”也。

[译文] 《象传》说：“旅客居住于较为固定的住处”，但尚未得到应有的地位。所以“虽然赚了钱”，心中仍不畅快。

[注释] ①未得位：九四以阳爻居阴位，所以说“未得位”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力强；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征刚柔并济，态度谦虚，可以得到安稳的住处，但由于力量弱，没有强力外援，内心还是不踏实、不快乐。



## ■ 应变法则

安定必须正当。

## ■ 应变谋略

- 坚持纯正，结果安定；      ●没有外援，内心不安；
- 谦虚诚实，刚柔并济；      ●客居他乡，不宜久留；
- 引起注意，寻求伯乐；      ●善于疑问，创新求解。

### 六五——第五阶段

六五：射雉，一矢亡，终以誉命。

[译文] 六五爻：（旅客）射野鸡，一箭就把野鸡射死了，于是得到了荣誉和任命。

《象》曰：“终以誉命”，上逮<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“终于得到了荣誉和任命”，那是君王赐予的。

[注释] ①上：指君王。逮：及，给予。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征柔顺和谐，光明磊落，可以上达，最初不顺利，但最后能得到荣誉。

## ■ 应变法则

安定应不计一时得失，要有光明磊落的态度。

## ■ 应变谋略

- 光明磊落，结果吉祥；      ●柔顺和谐，小失大得；
- 不计得失，以低求高；      ●相互帮助，实现共赢；
- 知人善任，择才用人；      ●善觅冷门，一鸣惊人。

### 上九——第六阶段

上九：鸟焚其巢，旅人先笑后号咷<sup>①</sup>，丧牛于易<sup>②</sup>，凶。

[译文] 上九爻：（周人）象鸟被烧了巢一样，无家可归，原先过着欢乐的生活，现在却一族人在嚎啕大哭，牛群也给狄人抢去了。这真是一场大灾难啊！

**[注释]** ①号啕(táo): 大哭。②易: 通“狄”, 指狄国。此爻写的是历史上周族祖先被狄人侵迫迁居岐山的事。与大壮卦六五爻所记的事同, 但反映的角度不同, 大壮卦六五从事后刺激周人发展生产的角度上总结, 所以爻辞为“无悔”, 而旅卦上九则反映被迫迁居时的悲惨场面。

《象》曰: 以旅在上, 其义“焚”也。丧牛于易终莫之闻也。

**[译文]** 《象传》说: 以旅客的身份居于上位。从义理上看必然会招致焚巢之灾。被狄人抢夺牛群的事件终究是惨不忍听的。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位, 正向变化环境较好; 变数为+5, 变化能力较强; 变化幅度为5/21, 呈中速正衰退态势; 该段处于一个高速负增长阶段之后, 并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征颠沛很远, 倔强傲慢, 洋洋得意, 丧失了柔顺的德性, 容易被厌恶, 没有可以安身的地方, 结果凶险。

### ■ 应变法则

安定必须柔顺, 不可居傲。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ●以柔克刚, 没有灾患; | ●谦虚待人, 可得助力; |
| ●洋洋得意, 因小失大; | ●骄傲自满, 必遭抛弃; |
| ●高兴过头, 无家可归; | ●丧失致顺, 巢焚而悲; |
| ●尊高自处, 可悲结局; | ●粗心大意, 无处可去; |
| ●心正外圆, 自由快乐; | ●明辨未来, 心静如水。 |

旅卦——颠沛时期变化模拟表

表 3—56

序号	名 称	内 容
1	变化位序	第五十六期
2	变化期名	颠沛时期
3	变化符号	䷷
4	变化密码	001101
5	变化性质	+ (— — + + — +)
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

## 巽

巽

进入  
谦逊



巽上  
巽下

巽<sup>40</sup>：小亨，利有攸往，利见大人。

[译文] 小型的祭祀，利于有所前往，利于出现大人。

[注释] ①巽(xùn)：卦名，下巽上巽，卦象为“风”，“木”；其义为“顺”，为“入”。马王堆出土的帛书易“巽”作“筭”(suàn)，古计数工具，即“算筹”，帛书易作为筮卦之用。

《象》曰：重巽以申命，刚巽乎中正而志行，柔皆顺乎刚，是以“小亨，利有攸往，利见大人”。



[译文] 《彖传》说：上下都顺从便可以申谕命令。（九五）阳刚以巽顺居于中正之位而且能使其志得以施行，阴柔者亦都能顺从阳刚者，所以说“用小的享祭则可以利于有所前往，利于大人出现”。

《象》曰：随风，巽。君子以申命行事。

[译文] 《象传》说：“风接连而至”，这就是巽的象征。君子以巽卦为榜样，申谕命令，施行政事。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表3—57所示，该期位序之五十七期，也称谦逊时期，即易经之巽卦，变化符号 ；变化密码为011011；变化性质为+（-+-++）；变化方向为 ；变化结构为(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)；正向变化环境较好；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、二个正衰退阶段构成；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为+11，变化能力较强；变化幅度为11/21，呈中速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征以谦逊的态度顺从他人，顺从自然，从而被他人接纳，能够抓住本质。过度柔顺，前进有小利，只有慎重选择，顺从贤者或领导，前进才会更有利。

## ■ 应变法则

在不安定中，必须谦逊才能收揽人心，得到助力，转危为安，谦逊是做人应有的态度，惟有谦逊，才能进入他人心中，进入周围环境之中，终被接纳；谦逊是顺从，并非盲从，必须择善而从；谦逊并非优柔寡断，更非自卑畏惧，当然也不是虚伪，而是应当正当，应当进取，事前准备周详，事后检讨得失，要极其慎重，不可过当，要恰如其分。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 谦逊待人，外力相助； | ● 收揽人心，转危为安； |
| ● 择善而从，人心志同； | ● 优柔寡断，错失良机； |
| ● 正当进取，必有所获； | ● 事前慎重，事后检讨； |
| ● 恰如其分，过当不及； | ● 坚定立场，见机行事； |
| ● 和谐相处，取利致胜； | ● 以诚相待，无所不入； |
| ● 慎始思维，从权适变； | ● 清除奸邪，扫尽弊端； |
| ● 无所不至，无所不顺； | ● 上下顺畅，令可执行； |

### 初六——第一阶段

初六：进退，利武人之贞。

[译文] 初六爻：卑顺过甚进退犹豫，这利于勇武的人占问。

《象》曰：“进退”，志疑也。“利武人之贞”，志治<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“初六爻卑顺过甚进退犹豫”，是说其意志懦弱疑惧。“利于勇武的人占问”，是勉励其意志坚强。

[注释] ①志治：犹言治志。治，修治、修立。《周易程氏传》：“利用武人之刚贞以立其志，则其志治也。”

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征缺乏信心，不能果断，进进退退，过度谦卑，没有利；只有坚决果断，意志坚定不移，结果才有利。

## ■ 应变法则

谦逊并不优柔寡断。

## ■ 应变谋略

- 优柔寡断，进退两难；                      ● 坚决果断，才能有利；
- 谦逊过度，反而不利；                    ● 意志懦弱，进退犹豫；
- 贞固勇决，消除疑虑；                   ● 善于交际，留有余地。

### 九二——第二阶段

九二：巽在床下，用史巫纷若，吉，无咎。

**[译文]** 九二：卧床不起，祝史巫覡驱鬼禳灾，病情好转，灾咎消除。

《象》曰：“纷若之吉”，得中也。

**[译文]** 《象传》说：“病有好转”，是因为居中位。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征仍然过分自卑，会被以为畏惧或阿谀，但只要心怀诚敬，仍然吉祥，不会有灾难。

#### ■ 应变法则

谦逊并不自卑

#### ■ 应变谋略

- 不卑不亢，没有灾难；                      ● 以诚相敬，外力来助；
- 适度谦逊，适时应变；                    ● 抢抓机遇，创新开拓；
- 把握中道，不过不及；                    ● 视年丰耗，量入为出；
- 掌握限度，胸中有数。

### 九三——第三阶段

九三：频<sup>①</sup>巽，吝。

**[译文]** 忧郁不乐勉强顺从，有难。

**[注释]** ①频：即“颦”。

《象》曰：“频巽之吝”，志穷也。

**[译文]** 《象传》说：“忧郁不乐勉强顺从，将有难”，是因为心志穷困不振。

**[新释]**

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征过于刚强，以致丧失了意志，表面谦逊，并非心甘情愿，终久会露出马脚，招来羞辱。

### ■ 应变法则

谦逊但不虚伪。

### ■ 应变谋略

- 心甘情愿，谦逊为本；
- 虚情假意，招来羞辱；
- 勉强顺从，终有灾难；
- 犹豫不决，心志不振；
- 丢弃根基，濒临危险。

## 六四——第四阶段

六四：悔亡，田获三品。

[译文] 悔恨消亡，田猎可获多种猎物。

《象》曰：“田获三品”，有功也。

[译文] 《象传》说：“田猎获取多种猎物”，有所获，故有功。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征柔弱，没有外援，由于态度中正谦卑，所以使后悔消除，进取可以建功立业。

### ■ 应变法则

谦逊必须正当。

### ■ 应变谋略

- 坚守正道，没有后悔；
- 态度谦逊，前进有利；
- 谨言慎行，提防意外；
- 柔弱无援，处境不利；
- 兴利除害，可以行事；
- 战线越长，弱节越多。

## 九五——第五阶段

九五：贞吉，悔亡，无不利。无初有终，先庚三日，后庚三日<sup>①</sup>，吉。

[译文] 占筮遇此爻者吉，其悔恨可消亡，无所不利；虽无初日却有终日，在“庚”日的前三天或后三天举事，利吉。

[注释] ①无初有终，无庚三日，后庚三日：庚前三日为“丁”日，后三日为“癸”日，“癸”为天干之终数，（癸日以成），“甲”为天干之初始之数，（甲日以明）。庚前、后三天为“丁、癸”日，故曰“无初有终”。

《象》曰：九五之吉，位正中也。

[译文] 《象传》说：九五吉祥之象，是因为它居位端正而且守持中道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征刚健，不太适当，会有后悔，但由于中正，慎重而行，结果吉祥，后悔消除，没有不利。

### ■ 应变法则

谦逊就要坚持事前周详说明，事后检讨得失的慎重态度。

### ■ 应变谋略

- 周全准备，及时调控；      ●慎重行动，结果吉祥；
- 坚守中正，后悔消除；      ●先失后得，最终有利；
- 流水之源，无所不至；      ●思前虑后，小心谨慎。

## 上九——第六阶段

上九：巽在床下，丧其资斧<sup>①</sup>，贞凶。

[译文] 伏在床下，钱财被劫，占问，有凶险。

[注释] ①资斧：资财。

《象》曰：“巽在床下”，上穷也。“丧其资斧”，正乎凶也。

[译文] 《象传》说：“伏在床下”，说明上九穷途末路，钱财被劫，正是凶象。

[新释]



### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征失去决断力，谦逊到极点，未免太过分了，结果凶险。

### ■ 应变法则

谦逊应当恰如其分，不可过度。

### ■ 应变谋略

- 适时适位，没有灾祸；      ● 过分谦逊，结果不吉；
- 粗心大意，必有所失；      ● 遇事决断，应变行权。

巽卦——谦逊时期变化模拟表

表 3—57

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十七期
2	变化期名	谦逊时期
3	变化符号	䷸
4	变化密码	011011
5	变化性质	+（-++-++）
6	变化方向	↑（↓↑↑↓↑↑）
7	变化结构	(-1)(+3)(+2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+11
9	变化能力	较强
10	变化幅度	11/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 兑

兑

喜悦  
喜悦



兑上  
兑下

兑<sup>①</sup>：亨，利贞。

[译文] 享祭，有利于占问。

[注释] ①兑(duì 队)：卦名，上下均是兑，表征欣悦。

《象》曰：兑，说也。刚中而柔外<sup>①</sup>，说以利贞，是以顺乎天而应乎人。说以先民，民忘其劳；说以犯难，民忘其死。说之大，民劝矣哉。

[译文] 《象传》说：兑是喜悦的意思。它内刚外柔，悦民有利于占问，是因为其顺从天道而又应合人心；如以悦民之道鼓动大众，大众就会不辞劳苦。如以悦民之道引导大众冒险，大众就不怕死。悦民之道作用如此弘大在于使众互相劝勉。


[注释] ①刚中而柔外：刚中，指九二、九五爻刚阳居中；柔外，指六三、上六阴柔处外。

《象》曰：丽泽，兑；君子以朋友讲习。

[译文] 《象传》说：两泽相附丽，是兑卦的象征。君子效法此象，与朋友互相讲学习。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—58 所示，该期位序第五十八，也称和悦时期，即易经之兑卦，变化符号为 ；变化密码为 110110；变化性质为 +（+ + - + + -）；变化方向为 ↑（↑↑↑↑↑↑）；变化结构为（+1）（+3）（-2）（+4）（+6）（-5）；正向变化环境较好；该期由四个正增长阶段，二个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前、后期，均由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为+7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一中速负衰退阶段。该期 变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征外柔内刚，动机纯正，固守正道，持之以恒，使人和悦，大家就会齐心协力，共患危难，敢于拼搏，才会有利。

### ■ 应变法则

使人喜悦，自己也快乐，人际关系和谐，大家就能诚心诚意服从领导不怕困难。敢试敢干，但动机必须纯正，正当有利，使人和悦，而不是好坏不分。与人和悦，首先应当明辩是非，光明正大，而非阿谀谄媚；应当内刚外柔，坚持原则，和而不同；必须以

诚信为本，动机纯正，手段正当，要保持警惕，刚正有时会被邪恶不择手段的包围，必须意志坚定，排除邪恶，不可坠入邪恶者设下的陷阱。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●外柔内刚，可以亨通； | ●动机纯正，固守正道； |
| ●分清是非，使人和悦； | ●激励共勉，勇于挑战； |
| ●和谐相处，士气振奋； | ●阿谀谄媚，结果不利； |
| ●警惕慎行，排除邪恶； | ●意志坚定，行动果断； |
| ●坚持原则，和而不同； | ●诚信为本，正当和悦； |
| ●互相劝勉，悦民有利； | ●以和为悦，无所偏私； |
| ●真诚和顺，志同道合； | ●正本清源，周行四海。 |

#### 初九——第一阶段

初九：和兑，吉。

[译文] 以温和的态度与人交谈是吉祥的。

《象》曰：和兑之吉，行未疑也。

[译文] 《象传》说：以温和态度说话，所得之吉，是因为初九行为端正不为人所怀疑。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不奉承谄媚，妄求进取，与人和谐，但不同流合污，因而和悦，吉祥。

### ■ 应变法则

与人和悦，应当光明正大，而非奉承谄媚。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●和而不同，结果吉祥； | ●光明正大，因而和悦； |
| ●同流合污，恐有灾患； | ●解除疑虑，和谐幸福； |
| ●以和为悦，无所偏私； | ●刚中之德，自守不矢。 |

#### 九二——第二阶段

九二：孚兑，吉，悔亡。

[译文] 用诚信的态度说话可获吉祥，悔恨亦可消亡。

《象》曰：孕兑之吉，信志也。

[译文] 《象传》说：以诚信态度说话所获之吉，是由于心志诚信。

**[新释]**

■ **变化模拟**

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

■ **变化趋势**

该段象征心中诚信，以诚信与人和悦，后悔就可以消失。

■ **应变法则**

应以诚信与人和悦。

■ **应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●以诚和悦，没有后悔； | ●坚守正道，消灾减损； |
| ●心志诚信，可获吉祥； | ●自守不失，和而不同； |
| ●自信自强，真诚交友； | ●广而告之，远近闻名。 |

六三——第三阶段

六三：来兑，凶。

**[译文]** 来说闲言碎语者有凶险。

《象》曰：来兑之凶，位不当也。

**[译文]** 《象传》说：来说闲言的所以有凶险，是因为六三居位不正当。

**[新释]**

■ **变化模拟**

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为 2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

■ **变化趋势**

该段象征不中不正，又无外援，只好向下讨好，以不正当的手段使人喜悦，所以凶险。

■ **应变法则**

和悦不可不正当。

■ **应变谋略**

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●手段失当，结果不利； | ●不中不正，所以凶险； |
| ●正当和悦，必有吉祥； | ●保持主动，内心和谐； |
| ●失道求悦，无时无位。 |             |

## 九四——第四阶段

九四：商兑<sup>①</sup>未宁，介疾<sup>②</sup>有喜。

[译文] 商谈未达成协议，矛盾分歧却有愈合的趋势。

[注释] ①商兑：商谈。②介疾：小毛病。

《象》曰：九四之喜，有庆也。

[译文] 《象传》说：九四有喜，是因为有值得庆贺之事。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，心中犹豫，不能安宁，但能拒绝诱惑，不再优柔寡断，能够断然去恶，结果喜庆。

### ■ 应变法则

和悦应断然去恶。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●不中不正，没有安定； | ●坚决果断，去除邪恶； |
| ●诚心诚意，成就事业； | ●保持警惕，防止侵扰； |
| ●打消顾虑，欢乐将至； | ●强手如林，求新求快。 |

## 九五——第五阶段

九五：孚于剥<sup>①</sup>，有厉。

[译文] 施诚信于剥阳刚之小人，有危厉。

[注释] ①剥：指上六爻，《周易本义》：“上六阴柔为说之主，处说之极，能妄说以剥阳者也”，此处把上六喻为剥刚阳的小人。

《象》曰：“孚于剥”，位正当<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：（九五竟然）施诚信于剥阳刚之小人，只可惜它居于正当的人君之位啊！

[注释] ①位正当：责备之语，责备九五居于正当之位却孚信于小人。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚毅中正，在领导位置，有被邪恶利用，被一切狐媚手段包围的危险，如果信任这些人，加之过份自信，当然危险。

#### ■ 应变法则

与人和悦时刚正，防止被邪恶者包围。

#### ■ 应变谋略

- 刚毅中正，谨防狐媚；      ●过分自信，必有危险；
- 和悦领导，正当手段；      ●无端欢快，悲从喜来；
- 巧言令色，心存危惧；      ●适时适位，施于诚信。

上六——第六阶段

上六：引兑

[译文] 引诱他人相与欢悦。

《象》曰：上六引兑，未光也。

[译文] 《象传》说：引诱他人相与欢悦，是说说之道未能光大。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征在和悦的极点，正在不择手段取悦于人，这不是光明正大的行为，是否会被引诱，就要看对方的观察判断力，结果不易断定。如果拒绝过分和悦，坚守正道，诚信待人时吉，否则凶。

#### ■ 应变法则

不择手段取悦于人很危险，必须戒惧。

#### ■ 应变谋略

- 坚守正道，以诚取悦；      ●谨言戒惧，取稳求安；
- 和悦过头，反致危险；      ●坚定立场，正确判断；
- 引诱和悦，时刻提防；      ●过分炫耀，暗藏危厉。

兑卦——和悦时期变化模拟表

表 3—58

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十八期
2	变化期名	和悦时期
3	变化符号	☱☱
4	变化密码	110110
5	变化性质	+ ( + + - + + - )
6	变化方向	↑ ( ↑↑ ↓↓ ↑↑ ↓↓ )
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (+4) (+6) (-5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	



## 涣

涣

涣散



巽上  
坎下

涣<sup>①</sup>：亨<sup>②</sup>，王假有庙，利涉大川，利贞。

[译文] 涣卦：举行祭祀，君王亲自到宗庙。有利于涉渡大河，有利于占筮。

[注释] ①涣：卦名，下坎（水）上巽（风），表征涣散。此卦专讲水灾。②亨：祭祀。

《彖》曰：涣，亨<sup>①</sup>。刚来而不穷<sup>②</sup>，柔得位乎外而上同<sup>③</sup>。“王假有庙”，王乃在中也<sup>④</sup>。“利涉大川”，乘木<sup>⑤</sup>有功也。

[译文] 《彖传》说：涣卦，表征通达流畅。如果比喻人事方面，就如刚强的君主下来与群臣交往不穷。而臣下也能得位奉君，与上同心协力治理国家。“君王亲自来到宗庙”，就是说君王来到群臣之中。“有利于涉渡大河”，是说木船对渡河起很大作用。

[注释] ①亨(hēng)：通达。②刚来而不穷：指节卦倒转成涣卦，节九五下来居涣的九二，与初、三、四诸阴爻交住不穷。③柔得位乎外而上同：指六四爻以阴爻居阴位，上卦又称外卦，所以说“柔得位乎外”。又因六四居九五之下，是柔顺从刚，下顺上，所以说“上同”，即与上同心协力。④王乃在中也：指九五居全卦的尊位，喻人事指君王，又居上卦之中位，所以说“王乃在中”。⑤木：木船。



《象》曰：风行水上<sup>①</sup>，涣。先王以亨于帝立庙。

[译文] 《象传》说：和风吹拂水面，涣散出道道波纹，这就是涣卦的象征。君子效法此象，祭祀天帝，建立宗庙，使尊天孝祖之德风行天下。

[注释] ①风行水上：涣卦下坎上巽，坎表水巽表风，所以说“风行水上”。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—59 所示，该期位序之五十九期，也称涣散时期，即易经之涣卦，变化符号 ；变化密码为 010011；变化性质为 +（-+-++）；变化方向为 ；正向变化环境较好；变化结构为 (-1) (+3) (-2)

(-4) (+6) (+5)；该期由二个负增长阶段、二个正增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速正衰退阶段构成；变数为 +7，变化能力较强；变化幅度为 7/21，呈中速正增长态势；在前、后中位均为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化

模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征喜悦使郁闷涣散，此时，只要至诚感化，刚毅中正，坚守正道，坚守信仰，重新团结，同心同德，就能挽救涣散，不会被阻塞，可以涉过大河，冒险犯难。

### ■ 应变法则

在丰盛安逸的环境，人心容易涣散，以致离心离德，重私利而忘公益，使风气败坏，破坏和谐，影响团结，必须及时拯救。当显露涣散的迹象时，就要以强有力的对策，及时挽救。首先应顺应民情，先求安定，并且消除私心，消灭派系，抑制私利，除弊端，为公众造福。唯有牺牲小我，完成大我，正确处理局部与全局，个体与集体的关系，才能促成团结，重新获得安定。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚守正道，刚毅中正； | ● 团结一心，凝聚民心； |
| ● 致以诚信，挽救涣散； | ● 离心离德，事业不成； |
| ● 见利忘义，难为大事； | ● 顺应民意，安定繁荣； |
| ● 抑制私利，天下为公； | ● 强力对策，涣散纠治； |
| ● 风气败坏，人心涣散； | ● 潮涨潮落，有聚有散； |
| ● 旧去新来，日月交替； | ● 扬弃糟粕，吸取精华； |
| ● 摒弃前嫌，改造旧制； | ● 同心协力，共渡难关。 |

初六——第一阶段

初六：用拯马壮，吉。

[译文] 用强壮的马拯救（水灾），可获吉祥。

《象》曰：初六之吉，顺也。

[译文] 《象传》说：初六的吉祥，是由于阴柔顺承阳刚（就象马顺从人意）。

[注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征涣散刚刚开始，迹象还不严重，可以拯救，结果转为吉祥。

### ■ 应变法则

拯救涣散，应在开始时就积极的手段。

## ■ 应变谋略

- 积极应对，纠治涣散；
- 先入为主，结果吉祥；
- 顺从人意，可获吉祥；
- 迅速行动，争取主动；
- 初始变化，易于控制；
- 顺时行动，不会有灾；
- 小善必录，小功必赏。

### 九二——第二阶段

九二：涣<sup>①</sup>奔其机<sup>②</sup>，悔亡。

[译文] 九二爻：洪水冲击台阶，（冲洗去污秽），悔恨也就消除了。

[注释] ①涣：水流。 ②机：通作阶。

《象》曰：“涣奔其机”，得愿<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“洪水冲击台阶”。使九二得遂阴阳配合的愿望。

[注释] ①得愿：指九二得与初六阴阳配合之愿。

[注释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21；呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征在涣散的时刻，由于反应迅速，找到了依靠的安全场所，得以安宁，使预料中的后悔消除。

## ■ 应变法则

挽救涣散，须先求安定。

## ■ 应变谋略

- 充分准备，可以纠治；
- 见机行动，反应快速；
- 求得安居，结果吉祥；
- 相依相赖，互济互助；
- 和谐相处，寻找助力；
- 胜自出奇，善于竞争。

### 六三——第三阶段

六三：涣其躬<sup>①</sup>，无悔。

[译文] 六三爻：洪水冲击身体，没有什么悔恨。

[注释] ①躬：身体。

《象》曰：涣其躬，志在外也

[译文] 《象传》说：“洪水冲击身体”，说明六三志在向外发展。

## [注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，有自私自利的性格，但能够克制私心，使私欲涣散，积极有所作为，因而使后悔消失。

### ■ 应变法则

拯救涣散，要先除去私心。

### ■ 应变谋略

- 去除私心，为公谋利；
- 紧守正道，有所作为；
- 纠治涣散，救济时弊；
- 志向高远，没有灾祸；
- 抓住本质，争取主动；
- 济时大志，自身无悔。

## 六四——第四阶段

六四：涣其群，元吉。涣有丘，匪夷所思。

[译文] 六四爻：洪水击人九。好在转移到山丘上，转危为安，大为吉利。水流冲到山丘下，水势之大出乎意料之外。

《象》曰：“涣其群，元吉”，光大也。

[译文] 《象传》说：“洪水冲刷人群，大为吉利”，因为这意味着德政教化大为普施。

## [注释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征重用没有偏私的贤才，以委以重任，以奉公解散派系，形成大团结的局面，结果大吉大利。

### ■ 应变法则

挽救涣散，应消除派系，促成大团结的局面。

### ■ 应变谋略

- 重用贤才，解散派系；
- 大公无私，大吉大利；

- 和谐进取，众志成城；      ●破除旧规，创立新制；
- 德正教化，转危为安；      ●行无偏党，可担大任；
- 尽散朋党，解除割据；      ●去私取公，舍小求大；
- 保持信心，重试一遍。

#### 九五——第五阶段

九五：涣汗<sup>①</sup>其大号<sup>②</sup>，涣王居，无咎。

**[译文]** 九五爻：水流浩瀚，人们奔走呼号。大水冲进王宫（清洗王宫的污垢，有如清洗宫中小人，革除宫中之弊端，这没有什么咎害。

**[注释]** ①汗：通作瀚，浩瀚。 ②号：大叫，呼号。

《象》曰：“王居无咎”，正位也。

**[译文]** 《象传》说：“王宫里没有什么灾祸”，是因为君王居于正确的地位。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为 6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征散发蓄积的财富，发布明确的命令，令出必行，涣散得以防止，可以无灾。

#### ■ 应变法则

拯救涣散，应排除私利，为公众造福。

#### ■ 应变谋略

- 排除私利，为民造福；      ●散小聚大，共享成功；
- 坚决果断，立即纠治；      ●居守至正，解除险难；
- 重新调整，创建秩序；      ●革除弊端，无灾无祸。

#### 上九——第六阶段

上九：涣，其血<sup>①</sup>去，逖<sup>②</sup>出，无咎。

**[译文]** 上九爻：洪水退了，忧患消除，但要警惕后患，就没有灾难了。

**[注释]** ①血：借为恤，忧患。②逖：通“惕”，警惕。

《象》曰：“涣其血”，远害也。

**[译文]** 《象传》说：“洪水通过，忧患消除”，灾害远去了。

**[新释]**

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征涣散的极点，由于远离可能受伤的地方，就不会有灾难。

#### ■ 应变法则

拯救涣散，应除害。

#### ■ 应变谋略

- 除恶务尽，拯救涣散；
- 远离危险，没有灾祸；
- 忧患消除，警惕后患；
- 忘却过去，从长计议。

涣卦——涣散时期变化模拟表

表 3—59

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第五十九期
2	变化期名	涣散时期
3	变化符号	䷺
4	变化密码	010011
5	变化性质	+ (—+—+—+)
6	变化方向	↑ (↓↑↓↑↓↑)
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (-4) (+6) (+5)
8	变 数	+7
9	变化能力	较强
10	变化幅度	7/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 节

节

节制  
节约



坎上  
兑下

节<sup>①</sup>：亨，苦节不可贞。

[译文] 节卦：亨通。如以节制为苦，则其吉凶不可占问。

[注释] ①节：卦名，下兑（泽）上坎（水），表征节制。

《象》曰：“节，亨”，刚柔分而刚得中<sup>①</sup>。“苦节不可贞”，其道穷也。说以行险，当位以节，中正以通<sup>②</sup>。天地节而四时成，节以制度，不伤财，不害民。

[译文] 《象传》说：节卦象征亨通。刚柔分工各得其所，刚阳居于中正之位。“以节制为苦，则不可占问”，因为节俭之道已穷尽。既以蹈艰卦险为乐，又能恰如其分地节制，既居中且守正所以能通达。天地有所节制，四季才得以形成。国家也应效法天地的节制，建立各种规章制度才能不浪费财物，不伤害百姓。

[注释] ①刚柔分而刚得中：节卦下兑上坎，兑是阴卦表柔，坎是阳卦表刚，又全卦共有三阳爻三阴爻，刚柔各半，所以说“刚柔分”。又九五、九二分别居于上下卦之中位，所以说“刚得中”。②说以行险……中正以通：三句均以卦、爻象、爻位为解说的，节卦下兑上坎，兑表悦，坎表险，所以说“说以行险”。说（yuè）：悦。节卦上卦三爻均“当位”，当位象征守节适度。所以说“当位以节”。节上下卦的中位都是阳爻。象征通达，所以说“中正以通”。

《象》曰：泽上有水<sup>①</sup>，节。君子以制数度<sup>②</sup>，议德行。

[译文] 《象传》说：“湖泽上有水”，（修筑堤坝节制水流），这就是节卦的象征。君子效法此象制定各种等级的礼仪、制度，讨论道德行为的规范。

[注释] ①泽上有水：节卦下兑上坎，坎表水，所以说“泽上有水”。②数度：各种等级的礼仪、制度。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表3—60所示，该期位序第六十，也称节制时期，即易经之节卦，变化符号为䷻；变化密码为110010；变化性质为-（++--+-）；变化方向为↓（|||||）；负向变化环境差；变化结构为（+1）（+3）（-2）（-4）（+6）（-5）；该期由三个正增长阶段，一个负增长阶段，二个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和



一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为 1/21，呈低速负增长态势；在前、后中位，各为一个高速正增长阶段；在前、后极点位，各为一中速负衰退阶段。该期 变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征过度就会溢出，应加以节制，节制是美德，但如果过度或不足，盲目突进，就会使自己吃苦，过度的节制不应该提倡，节制应坚持中正，适时适位，就可以抑制无穷欲望，避免浪费，结果吉祥。

### ■ 应变法则

节制是美德，盲目突进，就有危险，欲望无穷，难以满足，必须节制，使其不越常规，但节制过与不及，都将造成伤害，必须恰如其分。节制必须自动自发，明辨是非，行动谨慎，自我节制，并且使其适当。不应当节制而节制，将丧失活力，失去时机，应当节制而不节制，必然造成浪费、伤害。节制应顺其自然，不可勉强，应以中正的德行，以身作则，倡导于先，使其蔚为风气，必然人人乐于接受。如果矫枉过正，极端节制，不论节约或节操，都将达到令人痛苦的程度，必然阻塞不通，违反常规，难以贯彻，反而造成反效果。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●过满则溢，节制为要； | ●坚守美德，适度节俭； |
| ●盲目突进，遭遇危险； | ●坚持中正，畅通无阻； |
| ●顺应时境，不可勉强； | ●以身作则，节俭常为； |
| ●极端节制，反遭诱惑； | ●行动谨慎，自我控制； |
| ●节约资源，持续发展； | ●节制消费，幸福常在； |
| ●把握限度，适可而止； | ●反对浪费，依时而节。 |

#### 初九——第一阶段

初九：不出户庭<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 初九爻：闭门不出，无灾咎。

[注释] ①户庭：住宅内院。

《象》曰：“不出户庭”，知通塞也。

[译文] 《象传》说：“闭门不出”，是因为知道此道不通。

[注释] ①通：通道。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征通路被阻塞，开始节制，但还不是适当的时机，不出门，能够慎重，就不会有灾难。

## ■ 应变法则

言语行动谨慎，应当自我节制。

## ■ 应变谋略

- 时机来到，自我节制；      ●言语谨慎，没有灾祸；
- 此道不通，闭门待机；      ●慎言慎行，知节能制；
- 以勤致富，以谋取胜。

### 九二——第二阶段

九二：不出门庭<sup>①</sup>，凶。

[译文] 九二爻：闭门不出，也凶险。

[注释] ①门庭：住宅的外院。

《象》曰：“不出门庭，凶”，失时极也。

[译文] 《象传》说：“闭门不出者，凶”，是因其坐失良机。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征外出的时机已经到来，因为没有应援，不知道融通，仍然节制，这是极端丧失时机，结果凶险。

## ■ 应变法则

不能过度节制，否则就会失去时机。

## ■ 应变谋略

- 时机已到，立即出行；      ●节制过度，痛失良机；
- 患得患失，无所作为；      ●有为之时，不为则困；
- 闭门不出，坐失良机；      ●良贾良士，亦商亦文。

### 六三——第三阶段

六三：不节若<sup>①</sup>，则嗟<sup>②</sup>若，无咎。

[译文] 六三爻：不节制呀，必造成穷困，（知悔改）而叹息，将会无灾祸。

[注释] ①若：语气助词。 ②嗟(jiē)：叹息。

《象》曰：“不节”之“嗟”，又谁“咎”<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“不节制”造成“叹息”，又能责怪谁呢？

[注释] ①谁咎：即咎谁。咎：责任。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征不中不正，以致不节制，造成不得不叹息的结果，这全怪自己，不能责备别人。

### ■ 应变法则

应当节制，不能自取其咎。

### ■ 应变谋略

- 失去节制，自取其咎；      ●意志薄弱，失去机会；
- 行为浪费，必致穷困；      ●自我约束，适度节约。

## 六四——第四阶段

六四：安节，亨。

[译文] 六四爻：安于节制，办事亨通。

《象》曰：“安节”之“亨”，承上道也。

[译文] 《象传》说：“安于节制”之所以“亨通”，是因为在下的臣民能遵从君上之道。

[注释] ①承上道：指六四居九五之下，以柔承刚，比喻人事则指臣民奉承君上之道。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征节制并非勉强，而是顺应自然，心安理得的节制，所以行事顺利。

## ■ 应变法则

节制应顺应自然，不可勉强。

## ■ 应变谋略

- 心安理得，适时节制；      ●顺应自然，一帆风顺；
- 安于节制，心想事成；      ●坚守正道，结果吉祥；
- 俭以养德，廉可生威。

### 九五——第五阶段

九五：甘节，吉，往有尚。

[译文] 九五爻：以节俭的生活为甜美。所往会得到赞赏资助。

《象》曰：“甘节”之“吉”，居位中也。

[译文] 《象传》说：“以节俭的生活为甜美”所以得“吉祥”，是因为九五居位中正。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征甘美愉快的节制，以中正的美德，使节制畅通无阻，人人都能愉快的接受节制，结果吉祥。

## ■ 应变法则

节制应以中正的美德，以身作则，倡导于先，才能使人人接受，而能有所作为。

## ■ 应变谋略

- 适时节制，通行天下；      ●坚持中正，节制无阻；
- 以身作则，节制愉快；      ●当位以节，恰到好处。

### 上六——第六阶段

上六：苦节，贞凶，悔亡。

[译文] 上六爻：以节俭的生活为苦涩，占问结果有凶，常为家道败落而悔恨。

《象》曰：“苦节，贞凶”，其道穷<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“以节俭为苦涩，占问结果有凶”。是因为节制之道已穷尽了。

[注释] ①其道穷：指上六处于全卦的尽头。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征极端节制，因而痛苦，坚持下去，就有凶险，应知悔改，凶险才会消失。

### ■ 应变法则

防止过度节制，以勉造成反效果。

### ■ 应变谋略

- 节制过头，反而凶险；
- 痛苦节制，收效甚微；
- 极端节制，必入穷途；
- 适时适中，结果吉祥。

节卦——节制时期变化模拟表

表 3—60

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十期
2	变化期名	节制时期
3	变化符号	䷻
4	变化密码	110010
5	变化性质	— ( + + — — + — )
6	变化方向	↓ ( 上上上上上上 )
7	变化结构	(+1) (+3) (-2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	-1
9	变化能力	弱
10	变化幅度	1/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 中孚

中孚

心中诚信



巽上  
兑下

中孚<sup>①</sup>：豚<sup>②</sup>鱼吉，利涉大川，利贞。

[译文] （诚信到）能感化小猪小鱼则可获吉祥。有利于涉越大江河，有利于占问。

[注释] ①中孚：卦名，下兑（泽）上巽（风），象征忠信。②豚鱼：小猪、小鱼。此犹言信及万物。

《彖》曰：“中孚”，柔在内，而刚得中，说而巽，孚乃化邦也。“豚鱼吉”，信及豚鱼也。“利涉大川”，乘木舟虚也。中孚以利贞，乃应乎天也。

[译文] 《象传》说：“中孚卦”，柔顺处内能谦虚至诚，刚居外又能得中；说话温和柔顺，忠信，乃能感化万邦。“感化小猪、小鱼而获吉祥”，是忠信已施及小猪、小鱼等微小动物；“利于涉越大川”，是因为巽为木，坎为水，中孚之卦象外实内虚，有乘舟渡河之象；忠信有利于占问，那是因为能应合上天之道。

《象》曰：泽上有风，中孚，君子以议狱缓死。

[译文] 《象传》说：泽面上吹拂着和风，象征“忠实诚信”；君子用这忠信之德审讼狱、宽缓死刑。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—61 所示，该期位序之六十一期，也称 诚信时期，即易经之中孚卦，变化符号为 ；变化密码为 110011；变化性质为 +（++--++）；变化方向为 ↑（↑↑↑↑↑↑）；变化结构为 (+1) (+3) (-2) (-4) (+6) (+5)；正向变化环境较好；该期由三个正增长阶段、一个负增长阶段、一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速正增长开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速正增长阶段和一个中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为+9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速正增长态势；在前、后中位各为一个高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速负衰退阶段；在后极点位，为一个中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速正增长→中速负衰退→低速负增长→高速正增长→中速正衰退。

#### ■ 变化趋势

该期象征中心充实，心中诚信，坚守正道，上者谦逊，下者悦服，符合规律，可以冒险犯难，结果吉祥。

## ■ 应变法则

诚信为立身处世的基本，一切首先的根源；诚信可以缩短各方面的距离，沟通意志，促进和谐团结，发挥教育功能，更可以积极进取，冒险犯难。同时，应以纯正为先决条件，凡事开始谨慎，事前慎重明辨，疑惑就不信任，信任就不可怀疑，否则，必然犹豫不定，不知所措，在选择诚信的对象时，并非毫无选择，必须彼此沟通意志，互相能够引起共鸣，彼此诚信，才能发挥诚信的功用；虚心为诚信的根本，自以为诚信，过度自信，反而孤立刚愎，脱离群众，造成失败。

## ■ 应变谋略

- 坚持诚信，冒险犯难；
- 坚守正道，结果吉祥；
- 谦逊坚贞，和谐团结；
- 积极进取，冒险前进；
- 谨慎明辨，激励意志；
- 孤高刚愎，必有灾祸；
- 宽严适中，有利执行；
- 心诚所致，事业必成；
- 上头信守，下边信从；
- 温和柔顺，感动万邦；
- 忠实诚信，可成大业。

### 初九——第一阶段

初九：虞<sup>①</sup>吉，有它不燕<sup>②</sup>。

[译文] 有所忧虑、戒备则吉祥，有蛇虫为害使人不安。

[注释] ①虞（余）：忧虑、戒备。 ②有它不燕：它，古蛇字；燕，安。

《象》曰：初九虞吉，志未变也。

[译文] 《象传》说：初九有所忧虑戒备获吉祥，是说明他忠信的心志没有改变。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征观察对方，是否可信，任何事情，开始都要慎重，不能不加考虑就立即相信，只有慎重相信，才能吉祥。

## ■ 应变法则

应当慎重，一旦相信，就不可再疑虑。

## ■ 应变谋略



- 初始诚信，冷静观察；      ●用人不疑，疑人不用；
- 忧虑戒备，可获吉祥；      ●坚信自己，言行一致；
- 自信自守，定有收获；      ●装愚作傻，因时求胜。

### 九二——第二阶段

九二：鸣鹤在阴，其子和之，我有好爵<sup>①</sup>，吾与尔飞靡<sup>②</sup>之。

[译文] 母鹤在山荫处啼鸣，其子在远处应和，我有好酒，愿与你共同分享。

[注释] ①爵：酒器，此处指酒。②靡：此处指共同分享。

《象》曰：“其子和之”，中心愿也。

[译文] 《象传》说：小鹤声声应和，是发自内心的真诚意愿。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征富有，愿意与对方共享，但言行必须慎重，结果才会吉祥。

#### ■ 应变法则

诚信必须能够沟通，引起共鸣，始终发挥作用。

#### ■ 应变谋略

- 上下沟通，和谐共处；      ●慎重诚信，共鸣共赢；
- 相互理解，相互沟通；      ●中实至诚，行不失信；
- 慎言慎行，善言善行；      ●相互应和，共同分享；
- 诚一专注，成功捷径。

### 六三——第三阶段

六三：得敌<sup>①</sup>，或鼓或罢，或泣或歌<sup>②</sup>。

[译文] 遇劲敌，时而击鼓进攻，时而疲惫败退，时而悲泣，时而又欢歌。

[注释] ①得敌：指三与四爻都是阴爻，故称得敌。②或鼓或罢，或泣或歌：罢，“疲”。

《周易尚氏学》：“罢疲通音婆”。此句喻六三存心不诚而有躁动之象。

《象》曰：或鼓或罢，位不当也。

[译文] 《象传》说：时而击鼓进攻，时而疲惫败退，是由于居位不恰当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征盲目冲进，势均力敌，不可能亲近，没有战胜的可能，结果不吉。

#### ■ 应变法则

诚信必须坚定不移，否则不知所措。

#### ■ 应变谋略

- 坚定不移，结果吉祥；      ● 盲目行动，招致攻击；
- 疲惫败退，时悲时乐；      ● 自信自立，坦然自安；
- 心无所主，变化无定；      ● 坚持原则，避免极端。

#### 六四——第四阶段

六四：月几望<sup>①</sup>，马匹亡，无咎。

[译文] 中旬，月正圆的时候，马匹虽丧失了亦无咎害。

[注释] ①几望：即既望，指每月中旬月正圆时。

《象》曰：“马匹亡”，绝类上也。

[译文] 《象传》说：“马匹亡失”是断绝其同类而上承九五。

#### 【新释】

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速负衰退和一个高速正增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征几乎处于圆满，只要与无能的伙伴断绝关系，追随志向高远的人，才会没有灾祸。

#### ■ 应变法则

诚信应选择对象。

#### ■ 应变谋略

- 坚持原则，没有困惑；      ● 志向高远，事业能成；
- 慎重选择，诚信待人；      ● 疏远亲近，因时而宜；
- 适时得失，有进有退；      ● 立即动手，现在就做。

## 九五——第五阶段

九五：有孚挛如<sup>①</sup>，无咎。

[译文] 有诚信能广系天下人的心，没有咎害。

[注释] ①有孚挛如：挛，联系；如，语气词。此处指九五阳刚中正，处于人君之位能诚信广系“天下人”之心。

《象》曰：“有孚挛如”，位正当也。

[译文] 《象传》说：“用诚信广系天下人的心”，是说明九五居位中正适当。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段处本期之后中位，正向变化环境好，变数为+6，变化力强，变化幅度为6/21，呈高速正增长态势，该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征地位正当，相互携手，心中诚信，坚持和谐，所以没有灾患。

### ■ 应变法则

彼此诚信，才能相得益彰。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 和谐为要，心中诚信； | ● 坚持纯正，相得益彰； |
| ● 彼此信任，相互支持； | ● 携手并肩，没有灾患； |
| ● 诚信团结，人心感通； | ● 同心同德，忠诚事业； |
| ● 以硬对硬，以强对强。 |              |

## 上九——第六阶段

上九：翰音<sup>①</sup>登于天，贞凶。

[译文] 鸡飞向天空，占问得凶兆。

[注释] ①翰音：即鸡。

《象》曰：“翰音登于天”，何可长也。

[译文] 《象传》说：“鸡飞向天空”，怎能长久呢？

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征名实不符，并非心中没有诚信，但已经达到诚信的极点，未免自信过度，不服从领导，孤高自鸣得意，以致难以长久，当然凶险。

### ■ 应变法则

不可因诚信就孤离闭塞了自己。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 名实不符，脱离实际； | ● 太过自信，孤掌难鸣； |
| ● 孤高闭塞，难以长久； | ● 高高在上，终被跌落； |
| ● 信实为本，改过为诚； | ● 人所耻之，无人和之。 |

中孚卦——诚信时期变化模拟表

表 3—61

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十一期
2	变化期名	诚信时期
3	变化符号	䷼
4	变化密码	110011
5	变化性质	+(++--++)
6	变化方向	↑(↑↑↑↑↑)
7	变化结构	(+1)(+3)(-2)(-4)(+6)(+5)
8	变 数	+9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	正向变化环境较好
13	变化曲线	

## 小过

小过

小的过度



震上

艮下

小过<sup>①</sup>：亨，利贞。可小事，不可大事。飞鸟遗之音，不宜上，宜下，大吉。

[译文] 享祭，利于占问。可以做小事，不可以做大事，就象飞鸟飞过的遗音，不适宜于高上，只适宜于低下，则大吉。

[注释] ①小过：卦名，下艮上震。表征稍有过越。

《象》曰：小过，小者过而亨也。过以利贞，与时偕行也。柔得中，是以小事吉也。刚失位而不中，是以不可大事也。有飞鸟之象焉：“飞鸟遗之音，不宜上，宜下，大吉”，上逆而下顺也。

[译文] 《象传》说：有小小的过越可以进行祭祀；有小过越有利于占问，这是按事物发展的时序而进行的。阴柔居中位，所以干小事可获吉祥；阳刚有失其正位而且不能居中，所以不可以干大事。本卦有飞鸟的象征：“飞鸟遗留之声音，不宜于高上，宜于低下，可获大吉”，这是因为上则逆，下则顺的缘故。

《象》曰：山上有雷<sup>①</sup>，小过。君子以行过乎恭，丧过乎哀，用过乎俭。

[译文] 《象传》说：雷震在山上，象征有小过越；君子效法此象，使自己的行为稍过于恭敬，居丧事稍过于悲哀，开支稍过于节俭。

[注释] ①山上有雷：解释小过的卦象，小过卦下艮为山，上震为雷。《周易程氏传》：“雷震于山上，其声过常，故为‘小过’”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—62 所示，该期位序第六十二期，也称小过时期，即易经之小过卦，变化符号为 ；变化密码为 001100；变化性质为-（--++--）；变化方向为 ↓（↓↓↑↑↓↓）；变化结构为（-1）（-3）（+2）（+4）（-6）（-5）；负向变化环境较好；该期由三个负增长阶段，一个正增长阶段，一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段、一个高速负增长阶段、一个中速负衰退阶段构成；变数为-9，变化能力较强；变化幅度为 9/21，呈中速负增长态势；在前、后中位，各为一个高速负增长阶段；在前极点位，

为一中速正衰退阶段；在后极点位，为一中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速负增长→中速正衰退→低速正增长→高速负增长→中速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征过于自信，难免会过度，坚守正道，行动能够因应适当时机，小事可以亨通，有利，大事则不可能过度的时刻，不可以好高骛远，应当务实，应当克己，用度要适度节俭，才会大吉大利。

### ■ 应变法则

信心十足会有行动，行动则难免过度，但过度与收敛的界限必须明辨，在消极方面，对自己要求稍为过度，有益无害，在积极方面，则不可过度，好高骛远，自不量力，甚至招致大的灾祸。因此，过与敛，刚与柔，应因应时机，适当节制，变通运用，即或是正义，也不可过度固执，以致处置过当，反而造成伤害。过度不足以成大事，极端过度，将为自己招致灾祸。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●信心不足，行动勿过； | ●过度收敛，明辨界限； |
| ●稍为过度，没有不利； | ●脱离实际，自招损失； |
| ●因应时机，适应节制； | ●处置过当，反致伤害； |
| ●极端过度，招致灾祸； | ●变通运用，因时因地； |
| ●应当克己，稍过俭约； | ●坚守正道，行动有利； |
| ●务实诚信，结果大吉； | ●不宜大为，小事有利； |
| ●向上则逆，向下则顺。 |             |

#### 初六——第一阶段

初六：飞鸟以凶<sup>①</sup>。

[译文] 飞鸟逆势向上有凶险。

[注释] ①飞鸟以凶：上行逆而凶，下行则安而吉，此是小过卦之卦理。初六处最下，不能再下，从飞鸟看，起飞必向上，上则逆，故曰飞鸟凶。

《象》曰：飞鸟以凶，不可如何<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“飞鸟逆势向上有凶险”，这是初六自取凶咎，无奈其何。

[注释] ①不可如何：即无奈其何。来知德《周易集注》：“不可如何，莫能解救之意”。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征一心想成就大事，但好高骛远，不知收敛，达到了无可奈何，不何救药的地步，当然凶险。

## ■ 应变法则

应知收敛，不可好高骛远。

## ■ 应变谋略

- 心怀大志，立足现实；      ●适时收敛，进退相宜；
- 好高骛远，欲进反退；      ●目标过高，欲速不达；
- 逆行向上，结果凶险；      ●因时而动，逆中取胜。

### 六二——第二阶段

六二：过其祖，遇其妣；不及其君，遇其臣；无咎。

[译文] 越过祖父，与祖母相见，追不上国君，遇见了大臣没有咎害。

《象》曰：“不及其君”，臣不可过也。

[译文] 《象传》说：“不及其君”，是说六二作为臣仆不可超过君主。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为 3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段同向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征顺利升进，虽然没有遇到所期望的外援，但仍然可以得到协助，所以没有灾患。

## ■ 应变法则

在消极方面，稍过度一点，虽然不能发挥积极主动作用，但仍然有益。

## ■ 应变谋略

- 坚持中正，顺利开进；      ●保持和谐，定有外援；
- 外力相助，遇困无忧；      ●稍显过度，仍然有益；
- 精心耕耘，成功在我；      ●多元相济，其利倍生。

### 九三——第三阶段

九三：弗过，防之，从或戕之<sup>①</sup>，凶。

[译文] 不要超越（九四），但要防范，如果随从它也许受害，有凶险。

[注释] ①从或戕之：从，随从；戕(qiāng)：害。



《象》曰：“从或戕之”，凶如何也！

[译文] 《象传》说：“随从它也许受害”，说明九三何等凶险！

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较好；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征勇往直前，谨慎不过分，就可以防止，如果屈从，就遭到陷害。

#### ■ 应变法则

过与敛的边际，应当明辨。

#### ■ 应变谋略

- 坚定立场，防止灾祸；      ● 谨慎行动，结果有利；
- 软弱屈从，遭遇陷害；      ● 要求过多，易受伤害；
- 适时行动，有所作为；      ● 准备充分，预防不利。

### 九四——第四阶段

九四：无咎，弗过，遇<sup>①</sup>之；往厉必戒，勿用，永贞。

[译文] 没有咎害，不要越过（六五），要优厚相待她，前往有危厉，必须警戒，不要用来占问永久的事情。

[注释] ①遇：相待。

《象》曰：“弗过，遇之”，位不当也。“往厉必戒”，终不可长也。

[译文] 《象传》说：“不要过越，要厚遇之”是因为居位不适当。“往在危厉，必须警戒”，说明往与阴相会终将不能长久无害。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差，变数为+4，变化能力弱，变化幅度为4/21，呈低速正增长态势，该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征刚而柔，不会逞强，虽然相遇，仍然可以相安无事，所以没有灾患，如果疾恶如仇，积极扼阻，就有危险，不可不警惕，更不可永远固执自己的正义，应当因应状况，知道变通。

#### ■ 应变法则

刚与柔，过与敛，必须因应变通，不可固执。

#### ■ 应变谋略

- 刚柔相济，没有灾患；      ●谦虚诚信，结果有利；
- 过敛适中，变通求进；      ●固执己见，会有危险；
- 操之过急，难以长久；      ●不可越界，谨言慎行；
- 心存戒惧，随时处顺；      ●进退适时，坚守正道。

#### 六五——第五阶段

六五：密云不雨，自我西郊，公弋<sup>①</sup>取彼在穴。

[译文] 浓云密布从我城西郊而来，却不下雨。王公在穴中取回他所射中的鸟。

[注释] ①弋(yì)：射鸟。

《象》曰：“密云不雨”，已上也。

[译文] 《象传》说：“浓云密布而不下雨”，是说六五已居上位。

[注释] ①已上：指六五阴已居上位，然而得不到阳与之应和，所以“不雨”。

#### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境较好，变数为-6，变化能力强，变化幅度为6/21，呈高速负增长态势，该段处于一个低速正增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第二阶段同向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征力量较弱，心有余而力不足，无力从事积极的事业，没有外援，明显的不足以成大事。

#### ■ 应变法则

过度强求不足以成大事。

#### ■ 应变谋略

- 期望过高，无法实现；      ●没有外援，难成大事；
- 过度强求，一事无成；      ●因时而宜，大业则成；
- 谨慎言行，见机进取；      ●以诚待人，和谐取胜；

●独巨匠心，精心设计。

### 上六——第六阶段

上六：弗遇过之；飞鸟离<sup>①</sup>之，凶，是谓灾眚<sup>②</sup>。

[译文] 没有相遇却超过了它；就象小鸟高飞被网罗住，有凶险，这就叫做灾祸。

[注释] ①离：即罗，网罗。②眚(shěng 省)：灾祸。

《象》曰：“弗遇过之”，已亢也。

[译文] 《象传》说：“不相遇而超过它”，是说上六已居亢极之位。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好，变数为-5，变化能力较强，变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势，该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征达到过盛的极点，没有遇到任何阻挡，以致升进过度，终于违背事物发展之规律，结果凶险。

#### ■ 应变法则

极端过度，必然招到灾祸。

#### ■ 应变谋略

- 过惑必害，过快则慢；
- 坚守正道，约束自我；
- 过而不当，自取其灾；
- 骄傲自满，事业难成；
- 极端过度，招致灾祸。

小过卦——小过时期变化模拟表

表 3—62

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十二期
2	变化期名	小过时期
3	变化符号	
4	变化密码	001100
5	变化性质	— ( — — + + — — )
6	变化方向	↓ ( ↓ ↓ ↑ ↑ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (-3) (+2) (+4) (-6) (-5)
8	变 数	-9
9	变化能力	较强
10	变化幅度	9/21
11	变化速度	中速
12	变化环境	负向变化环境较好
13	变化曲线	

## 既济

既济

完成



坎上  
离下

既济<sup>①</sup>：亨小，利贞，初吉终乱。

[译文] 小的享祭，有利于占问，做事在开始阶段吉利，但在最终阶段却会出乱子。

[注释] ①既济：卦名，下离（火）上坎（水），象征事已成。

《象》曰：既济“亨”，小者亨也。“利贞”，刚柔正而位当也。“初吉”，柔得中也。“终止则乱”，其道穷也。

[译文] 《象传》说：既济卦的“亨”，是指小的享祭；“有利于占问”，是由于刚柔正应而且居位恰当；“初吉”，是因为（六二爻）柔顺居下卦之中；“终止则乱”，说明事成之道已经穷尽了。

《象》曰：水在火上，既济。君子以思患而豫防之。

[译文] 《象传》说：水在火上，象征事已成功，君子以此思虑事成后可能出现祸患而预早防备。

[新释]

### ■ 变化模拟

本期变化模拟见表 3—63 所示，该期位序之六十三期，也称 成功时期，即易经之既济卦，变化符号 ；变化密码为 101010；变化性质为-（+-+--+）；变化方向为 ↓（）；变化结构为(+1)(-3)(+2)(-4)(+6)(-5)；负向变化环境差；该期由二个正增长阶段、二个负增长阶段、一个正衰退阶段、一个负衰退阶段构成；该期以一个低速正增长阶段开始，以一个中速负衰退阶段结束；在前期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段和一个中速正衰退阶段构成；在后期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，一个中速负衰退阶段构成；变数为-3，变化能力弱；变化幅度为 3/21，呈低速负增长态势；在前中位，为一个高速负增长阶段；在后中位，为一高速正增长阶段；在前极点位，为一个中速正衰退阶段；在后极点位，为一个中速负衰退阶段；该期变化模式为：低速正增长→高速负增长→中速正衰退→低速负增长→高速正增长→低速负衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征能够超越一切，必然成功，在成功之后，在极端兴奋中一切显得吉祥，必然是达到极限，颓废松懈，陷入混乱，失去了谨慎，趋向没落，以此告诫守成的艰难。

只有坚守正道，奋发努力，事前加以预防，才能有利。

## ■ 应变法则

该期为成功时期，但预测则不吉祥，为什么，这里蕴含着极为深刻的人生哲理。成功，确实是令人兴奋的时刻，然而物极必反的法则性，都难以违背，创业固然艰难，守成更加不易。当创业之时，朝气蓬勃人人奋发有为，大家都能同甘苦，共患难，求同存异，奋力拼搏，可是，一旦成功，就会骄傲，内忧外患接踵而来，导致混乱，土崩瓦解。大自然的奥秘，人生个体的命运就在于错综复杂，变化无穷。极度成功，变化就会失去弹性，反而僵化，丧失积极奋进的活力，趋向最完美的成功，最可能潜伏极大的危机。盛极必衰，为必然现象，无可避免，只有坚守正道，继续向前，才能减缓减少由盈而亏所造成的损害，同时，思患并防患于未然，高瞻远瞩，不可计较一时得失，适度节制，而不妄动。不可被表面的盛大迷失，必须重视实质的健全，时刻提高警觉，戒愤恐惧，防微杜渐，邪恶为一切祸害的根源，必须严厉排斥，不可使其形成势力，越座越大，更不可骄纵，过度自信，盲目突进，造成不可挽救的严重后果，加速崩溃，然而，盛极必衰，这一切的努力，必然非常艰难。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●超越一切，必然成功； | ●时位均佳，获得成功； |
| ●颓废松懈，走向衰落； | ●坚守正道，才能有利； |
| ●美好时刻，隐藏危机； | ●物极必反，盛极必衰； |
| ●达到极限，反应迟滞； | ●谨言慎行，及早预防； |
| ●高瞻远瞩，适度节制； | ●过分自信，因小失大； |
| ●盲目突进，加速崩溃； | ●事已成功，早防祸患； |
| ●旧去新来，往返不息； | ●得极必失，涨极则跃； |
| ●初吉终乱，初乱终吉； | ●知终不止，有终无乱； |
| ●无患思患，思患防患； | ●涨跃进退，变化不定； |
| ●疏于防范，土崩瓦解； | ●提前谋划，争取主动； |
| ●前喜后悲，始治后乱； | ●创业艰难，守成更难； |
| ●创业时期，朝气蓬勃； | ●坚持和谐，求同存异； |
| ●知难而退，减少损失； | ●感动之时，更加诚信； |
| ●得失成败，变化无穷； | ●坚定志向，保持耐心； |
| ●善于创新，适时进退； | ●增长善行，广兴福利； |

●日日求新，变通则久。

### 初九——第一阶段

初九：曳其轮<sup>①</sup>，濡其尾<sup>②</sup>，无咎。

[译文] 古时有人徒步过河，拉起腰带的垂穗，而衣后的假尾被浸湿了，这是没有咎害的。

[注释] ①曳：拉，拖。纶。古“轮”与“纶”相通，此处指腰间佩戴之垂穗，是装饰物中的贵重者。②尾：此处指古人衣后的装饰物“假尾”，假尾是饰物中之贱者，整句是说人涉水时保护贵重的东西，放弃贱的东西，贵贱轻重处理得当，而腰带穗拉起就没沾湿，说明水不深，平安渡过，故无咎。

《象》曰：曳其轮，义无咎也。

[译文] 《象传》说：拉起腰带的垂穗，其意义是无咎的。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前下位，正向变化环境差；变数为+1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速正增长态势；该段处于一个高速负增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征受到控制，就不能任意前进，必须专心，只有慎重思考，适当节制，才能没有灾患。

#### ■ 应变法则

当成功之后，更应当慎重，居安忘危，作好正反两方面的准备，预先进行适当防止。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●谨言慎行，适时节制； | ●居安思危，防止在前； |
| ●周密谋划，依时而进； | ●进退相宜，识变应变； |
| ●坚定立场，控制行动； | ●主动调节，结果无害； |
| ●以退为进，减少损失； | ●迎合对方，获得认可。 |

### 六二——第二阶段

六二：妇丧其茀<sup>①</sup>，勿逐，七日得。

[译文] 妇女丢失了头饰，不用寻找，七日后即可复得。

[注释] ①茀(fú弗)：通“髻”，发，泛指妇女的头饰。

《象》曰：“七日得”，以中道也。

[译文] 《象传》说：“七日得”，是因为六二能守持中正之道。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前中位，负向变化环境好；变数为-3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

## ■ 变化趋势

该段象征有出人头地的机会，正当功成名就，踌躇满志的时刻，不要急欲装饰打扮，显露才华，稍后机会将至，能够践行适度、适中之道，虽然失去了重要的机会，但仍然可以得到更大成功。

## ■ 应变法则

成功之后，适当节制，也许会有一时的损失，但得大于失，结果会更圆满。

## ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●周全准备，待机而行； | ●功成名就，谦诚为要； |
| ●以退为进，以失求得； | ●显山露水，容易招损； |
| ●坚持和谐，求同存异； | ●适度节制，依时行动； |
| ●保持优势，持续发展； | ●守持中正，结果获利； |
| ●收敛言行，以待时变； | ●今不得行，终必得行； |
| ●急于济世，得小失大； | ●商而成帮，相助相亲。 |

### 九三——第三阶段

九三：高宗伐鬼方<sup>①</sup>，三年克之，小人勿用。

[译文] 殷高宗讨伐鬼方，三年才取胜。若小人占得此爻不可用。

[注释] ①高宗：商朝的一个中兴之国君，名武丁，庙号高宗。鬼方：国名，古代北方一个强族。

《象》曰：“三年克之”，惫也。

[译文] 《象传》说：“三年才取胜”，已经疲惫不堪了。

## [新释]

## ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，正向变化环境较差；变数为+2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段与一个低速负增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

## ■ 变化趋势



该段象征长期征战，当然疲惫不堪，行动一定要慎之又慎，对有业绩显著但品德素养差的人，只能给以重赏，不可重用。

### ■ 应变法则

用人要量才使用，德才并举，才高德差的人绝对不可以得到重用。

### ■ 应变谋略

- 轻启争端，损兵折将；
- 论功行赏，量才观德；
- 久论不决，失败将至；
- 振衰拔乱，远伐不服；
- 艰苦奋斗，家国中兴；
- 盲目行动，疲惫不堪；
- 适合时宜，吉祥来临；
- 意志坚强，恢复秩序。

## 六四——第四阶段

六四：繻有衣袽<sup>①</sup>，终日戒。

[译文] 渡河时把衣絮沾湿了，所以整天提心吊胆。

[注释] ①繻有衣袽：繻作濡，沾湿。袽：衣絮。有，助词，无义。

《象》曰：“终日戒”，有所疑也。

[译文] 《象传》说：“整天提心吊胆”，是说六四有所疑惧。

### [新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，负向变化环境差；变数为-4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速负增长态势；该段处于一个中速正衰退阶段和一个高速正增长之间，并与本期第一阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征在完成的时刻，潜藏着危机，应该经常疑惧灾祸的来临，整天严密戒备，前后才能关照，连贯发生灾祸的可能性就会降低。

### ■ 应变法则

在成功之时，不可自满，更应当戒慎恐惧，时刻戒备。

### ■ 应变谋略

- 准备扎实，突破困境；
- 严密戒备，相互贯连；
- 终日戒备，以求安全；
- 成功之时，灾祸涌动；
- 事先预防，减少损失；
- 骄傲自满，必招失败；
- 戒愤恐惧，时刻戒备；
- 预先准备；以防不测；
- 危机初现，有所疑惧；
- 无患思患，思患防患；
- 树立榜样，目标激励。

## 第五阶段

九五：东邻<sup>①</sup>杀牛，不如西邻<sup>②</sup>之禴祭<sup>③</sup>，实受其福。

[译文] 殷人杀牛盛祭，不如周人薄祭，更能得到神灵的福泽。

[注释] ①东邻：指殷王朝。②西邻：指周王朝。③禴(yuè)：祭名。

《象》曰：“东邻杀牛”，不如西邻之时也。“实受其福”，吉大来也。

[译文] 《象传》说：“殷人杀牛盛祭”，不如周人薄祭适合时宜：“实受其福”，喻示吉祥将源源来临。

### [新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后中位，正向变化环境好；变数为+6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速正增长态势；该段处于一个低速负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间；并与本期第二阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征事业已成，天下太平，看不出进步，甚至越过巅峰状态，正走向败落，所以说，当功成名就的时刻，仍应一本创业时的初衷，继续奋发努力，才能吉祥，否则，就要没落了。

#### ■ 应变法则

成功不可自满，应当一本初衷，继续奋发努力，才能保全既有成就。

#### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 尚未成功，一切从简； | ● 奋发有为，持续繁荣； |
| ● 坚守正道，上下合心； | ● 迎成功时，防衰败时； |
| ● 志向高远，继续拼搏； | ● 事业已成，还需努力； |
| ● 越过巅峰，趋向跃落； | ● 心怀诚敬，谨言慎行； |
| ● 适时适宜，吉祥来临； | ● 节俭适度，华美持久； |
| 探研细微，大事可成；   | 不疾而速，不行而至；   |
| 刚柔相推，此消彼长；   | 知则有余，从则有功。   |

## 上六——第六阶段

上六：濡其首，厉。

[译文] 徒步渡河时，沾湿了头部，是很危险的。

《象》曰：濡其首厉，何可久<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：“沾湿了头部有危险”，又怎能长久呢？

[注释] ①何可久：喻示守成不可能终久。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，负向变化环境较好；变数为-5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段之后，并与本期第三阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征处最上位，冒险行动，当然危险。

### ■ 应变法则

不可被成功冲昏了头，盲目冲进，招致危险。

### ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 功成名就，谦逊诚信； | ● 盲目行动，必隐危境； |
| ● 冒险出击，难以长久； | ● 稳定之时，早防混乱； |
| ● 不会无穷，穷极必变； | ● 及早知危，不可久乐； |
| ● 没有长盛，盛极必衰； | ● 以始为本，以终为末； |
| 处世长久，立身弘大；   | 穷究深奥，方知大道。   |

既济卦——成功时期变化模拟表

表 3—63

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十三期
2	变化期名	成功时期
3	变化符号	䷾
4	变化密码	101010
5	变化性质	— ( + - + - + - )
6	变化方向	↓ ( ↑↑↑↑↑↓ )
7	变化结构	(+1) (-3) (+2) (-4) (+6) (-5)
8	变 数	-3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	负向变化环境差
13	变化曲线	

## 未济

未济

未竟成



离上  
坎下

未济<sup>①</sup>：亨，小狐汔济<sup>②</sup>，濡其尾，无攸利。

[译文] 未济卦：可举行享祭；小狐狸几乎渡过河时，沾湿了尾巴，看来此行不利。

[注释] ①未济：卦名，下坎（水）上离（火），表征办事未成功。②汔(qì气)：几乎。济：渡河。

《彖》曰：“未济，亨”，柔得中也。“小狐汔济”，未出中也；“濡其尾，无攸利”，不续终也。虽不当位，刚柔应也。



[译文] 《象传》说：“未济，可举行享祭”，是因为柔顺而得中道。“小狐渡河接近成功”，喻示尚未脱出险难中；“被水沾湿了尾巴，则无所利”，说明努力不能持续至终。卦中六爻虽不当位，但阳刚阴柔却相呼应。

《象》曰：火在水上，未济。君子以慎辨物居方。

[译文] 火在水上，象征“事未成”；君子因此审慎辨别各种事物，使他们各居其所。

[新释]

### ■ 变化模拟

该期变化模拟见表 3—64 所示，该期位序第六十四期，也称未成时期，即易经之未济卦，变化符号为 ；变化密码为 010101；变化性质为+（-+-+-+）；变化方向为 ；变化结构为(-1)(+3)(-2)(+4)(-6)(+5)；正向变化环境差；该期由二个负增长阶段，二个正增长阶段，一个负衰退阶段、一个正衰退阶段构成；该期以一个低速负增长阶段开始，以一个中速正衰退阶段结束；在前期，由一个低速负增长阶段，一个高速正增长阶段，中速负衰退阶段构成；在后期，由一个低速正增长阶段，一个高速负增长阶段、一个中速正衰退阶段构成；变数为+3，变化能力弱；变化幅度为3/21，呈低速正增长态势；在前中位，为一个高速正增长阶段；在后中位，为一高速负增长阶段；在前极点位，为一中速负衰退阶段；在后极点位，为一中速正衰退阶段；该期变化模式为：低速负增长→高速正增长→中速负衰退→低速正增长→高速负增长→中速正衰退。

### ■ 变化趋势

该期象征处于关键的时刻，标志着生命进程的一个完成，同时，也是生命进程的另一次开始，象征变化的进程尚未结束，伟大的成功还未实现，完成与未完成总是相互交替循环，成功与失败系于一旦，变化是无穷无尽的，存在就是不断发展变化，永无止

尽。这一时期，各段位不正，不能坚持到底，则衰败的进程必将开始，但新的希望也在酝酿之中，到处充满着可能性，在成功与未成功之间徘徊，危险依然存在，行动不利，结局好坏难分，希望尚在，但未脱离险境。

## ■ 应变法则

信心十足会有行动，行动则难免过度，但过度与收敛的界限必须明辨，在消极方面，对自己要求稍为过度，有益无害，在积极方面，则不可过度，好高骛远，自不量力，甚至招致杀身之祸。因此，过与敛，刚与柔，应因应时机，适当节制，变通运用，即使是正义，也不可过度固执，以致处置过当，反而造成伤害。过度不足以成大事，极端过度，将为自己招致灾祸。

## ■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 启用贤能，相互团结； | ● 艰苦奋斗，谦虚谨慎； |
| ● 行动明智，诚信第一； | ● 贯彻始终，不可背离； |
| ● 抓住本质，按律行事； | ● 刚柔并济，双管齐下； |
| ● 慎重判断，科学策划； | ● 善于冒险，多智多谋； |
| ● 区别对待，分类指导； | ● 择定时机，启动航程； |
| ● 努力而行，各取其位； | ● 坚持和谐，安全平顺； |
| ● 遇险不惊，摆脱困境； | ● 权衡利弊，及时决策； |
| ● 行动未果，不可轻心； | ● 深入观察，认真思辨； |
| ● 挖掘潜力，节支减损； | ● 坚持到底，驶达彼岸； |
| ● 鼓舞斗志，战胜困境； | ● 适度节制，不可逞强； |
| ● 打通环节，力保畅通； | ● 适中适度，以变应变； |
| ● 穷尽则变，变通则久； | ● 观察变化，效法大道； |
| ● 生生不息，大道常转； | ● 适时变通，建功立业。 |

### 初六——第一阶段

初六：濡其尾，吝。

[译文] 沾湿了尾巴，有难。

《象》曰：“濡其尾”，亦不知极也。

[译文] 《象传》说：“沾湿了尾巴”，也是说不知道持续努力到终极。

[新释]

## ■ 变化模拟

该段位居本期之前下位，负向变化环境差；变数为-1，变化能力弱；变化幅度为1/21，呈低速负增长态势；该段处于一个高速正增长阶段之前，并与本期第四阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征位不正，即险难之初位，不能依靠自身力量进取，柔弱无力，超越自身力量，继续前行，必遇艰难险阻，成功的可能性不大。如果量力而行，则无大错。

#### ■ 应变法则

在成功最后的关键时刻，应当量力而行，不可行动过当。

#### ■ 应变谋略

- 量力而行，稳扎稳打；
- 继续努力，善始善终；
- 积蓄力量，突破困境；
- 成功路上，勤奋为重；
- 先退后进，借钱生财；
- 无力前行，养精蓄锐；
- 创业之初，量力而行；
- 因地制宜，因人而宜；
- 脱离现实，必陷困境；
- 困境守德，减少忧怨。

#### 九二——第二阶段

九二：曳其轮，贞吉。

[译文] 拉起腰带稳渡河，占得此爻是吉祥的。

《象》曰：九二贞吉，中以行正<sup>①</sup>也。

[译文] 《象传》说：九二爻占问得吉祥，是因为它居中所以能行正道。

[注释] ①中以行正：九二居下卦的中位。虽不正，但中优于正，故可说中以行正。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段位居本期之前中位，正向变化环境好；变数为+3，变化能力强；变化幅度为3/21，呈高速正增长态势；该段处于一个负增长阶段和一个中速负衰退阶段之间，并与本期第五阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段发展尚未定局，象征正处于成功前最艰难的时期；该段处前期之中位，只要坚持适中、适度，坚守正道，必能克制自己，不会逞强，结局肯定吉祥，付出必有所报。

#### ■ 应变法则

在成功的最后关键时刻，自我节制十分重要。

#### ■ 应变谋略

- 志向高远，目标可行；      ●自我节制，自我克制；
- 坚守正道，行动适中；      ●逞强好胜，必有所失；
- 坚持和谐，把握平衡；      ●加强修养，追求卓越；
- 宜快则快，当慢则慢；      ●自奉俭约，嗜欲能忍。

### 六三——第三阶段

六三：未济，征凶，利涉大川。

[译文] 未渡河就出征，有凶险；能渡大河则有利。

《象》曰：“未济征凶”，位不当也。

[译文] 《象传》说：“未渡河就出征有凶险”，是因为居位不恰当。

[新释]

#### ■ 变化模拟

该段属本期之前上位，负向变化环境较好；变数为-2，变化能力较强；变化幅度为2/21，呈中速负衰退态势；该段处于一个高速正增长阶段和一个低速正增长阶段之间，并与本期第六阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征即将脱离危险境地，由于位置不中不正，此刻不容匆忙行动，当然不利；但在成功的关键时刻，如果经过认真调查研究，慎重考虑不利因素，经过科学论证分析，选择突破困境的最佳可行方案，完成积极充分准备后，完全可以立即实施，从而摆脱困境，赢得主动，最终取得成功。

#### ■ 应变法则

在成功最后的关键时刻，应当断然慎重的冒险。

#### ■ 应变谋略

- 慎之又慎，科学论证；      ●周密准备，果断冒险；
- 善用智勇，突破困境；      ●分析矛盾，解决问题；
- 变中求中，变中求正；      ●匆忙行动，失多得少；
- 准备周致，稳妥前行；      ●强化决策，科学实践；
- 机不可失，当机立断；      ●时不再来，慎重冒险；
- 周密计划，打破僵局；      ●逆境求生，无中求有；
- 逢凶化吉，少失多得；      ●确定位置，全力突围；
- 坚定信心，摆脱困境；      ●乱中求稳，小中求大。

### 九四——第四阶段



九四：贞吉，悔亡，震用伐鬼方，三年有赏于大国。

[译文] 占得此爻举事吉利，困厄将会消除；（周人）动用了不少力量去协助殷人讨伐鬼方，三年后得胜，受到了大国般的赏赐。

《象》曰：贞吉悔亡，志行也。

[译文] 《象传》说：“占得此爻举事吉利而困厄消除”，是说九四爻志在必行。

### 【新释】

#### ■ 变化模拟

该段属本期之后下位，正向变化环境差；变数为+4，变化能力弱；变化幅度为4/21，呈低速正增长态势；该段处于一个中速负衰退阶段和一个高速负增长阶段之间，并与本期第一阶段反向变化。

#### ■ 变化趋势

该段象征只有坚持正确的方向和路线，树立远大志向，长期努力，奋发有为，毫不松懈，才能克服困难，冲出险阻，摆脱逆境，消除不安定因素，完成既定目标，该段则是实施重大行动方案的有利时机，否则，必失良机，结局不佳。

#### ■ 应变法则

在成功最后的关键时刻，必须坚持，奋发努力。

#### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●振奋精神，力度适中； | ●集中力量，突破困境； |
| ●坚持立场，凝聚优势； | ●事实求是，确定目标； |
| ●上下团结，万众一心； | ●一旦行动，坚决推进； |
| ●关键时刻，全力一搏； | ●艰辛努力，整顿精治； |
| ●持之以恒，争取胜利； | ●多方协助，方能强大； |
| ●果断措施，迅速行动； | ●利己和谐，追求双赢； |
| ●消除阻碍，摆脱逆境； | ●七分盘算，三分魄力； |
| ●善补过失，避免灾祸； |             |

### 六五——第五阶段

六五：贞吉，无悔，君子之光，有孚<sup>①</sup>，吉。

[译文] 六五爻：占得此爻举事吉利，没有悔恨；君子的光辉在于有诚信，有诚信者吉祥。

[注释] ①有孚：有诚信。

《象》曰：“君子之光”，其晖“吉”也。

[译文] 《象传》说：“君子之光”，是说他那光彩照耀天下，带来了“吉祥”。

[新释]

■ 变化模拟

该段属本期之后中位，负向变化环境好；变数为-6，变化能力强；变化幅度为6/21，呈高速负增长态势；该段处于一个低速正增长阶段和一个中速正衰退阶段之间，并与本期第二阶段反向变化。

■ 变化趋势

该段虽位不正，但居中位，象征行动符合客观规律要求，若能谦虚待人，团结大众，重用贤能，广聚智慧，加上能坚持和谐肯定能够得到有力的配合和支持，最终能消除困难、险境，顺利吉祥。如果能倡导社会公德、发扬光辉德性，建立诚信机制，实行明智的对策，最终定获大成。

■ 应变法则

在成功前后的关键时刻，更应当明智、和谐、适中、诚信、谦虚，重用贤能，巩固团结，最终达到成功。

■ 应变谋略

- |              |              |
|--------------|--------------|
| ● 坚持和谐，团结一心； | ● 科学决策，因地制宜； |
| ● 倡导公德，诚信第一； | ● 谦虚做人，艰苦创业； |
| ● 坚持到底，就可胜利； | ● 巩固团结，重用人才； |
| ● 发现人才，培养人才； | ● 科学兴邦，提高素质； |
| ● 拨乱反正，乱中取胜； | ● 聚合力量，激励成功； |
| ● 宽恕待人，养德远害； | ● 顺境不傲，逆境不惧； |
| ● 出其善言，闻风响应； | ● 一言一行，皆系荣辱； |
| ● 二人同行，力可断金； | ● 或出或处，或默或语； |
| ● 同心言论，幽香如兰； | ● 典章礼制，推而广行； |
| ● 与众同乐，处处和应； | ● 海阔鱼跃，天高鸟飞； |
| ● 大道佑之，吉无不利； | ● 通晓变化，美德隆胜。 |

上九——第六阶段

上九：有孚于饮酒，无咎，濡其首，有孚失是<sup>①</sup>。

[译文] 寓诚信于饮酒之中，是没有咎害的，但如果不加节制喝得酩酊大醉，泼洒淋漓，把头都浇湿了，那样虽有诚信也失去了正道。

[注释] ①是：指正道。

《象》曰：“饮酒濡首”，亦不知节也。

[译文] 《象传》说：酗酒以至浇湿头，也太不知节制了。

[新释]

### ■ 变化模拟

该段属本期之后上位，正向变化环境较好；变数为+5，变化能力较强；变化幅度为5/21，呈中速正衰退态势；该段处于一个高速负增长阶段之后，并与本期第二阶段反向变化。

### ■ 变化趋势

该段象征达到了本期的极点，但否极泰来，不久，成功即将来到。但上位无位，该段依靠自身力量来实现成功是不够的。仍然要满怀信心，不怨天忧人，泰然面对，遵从客观规律，保持乐观向上的态度，不会陷入艰难境地。但如果失去控制，乐观过度，忘乎所以，既使信心十足，也会陷于困境。

### ■ 应变法则

应依时而定，尽力而为，诚信节制，坚守正道，只要付出努力，成功不必在我，沉着的接受命运的安排也是成功人生的必备。

### ■ 应变谋略

- |             |             |
|-------------|-------------|
| ●保持乐观，明确方向； | ●安定团结，保持稳定； |
| ●尊重规律，坚定立场； | ●乐观适度，保持和谐； |
| ●行为适中，保持节制； | ●高瞻远眺，总揽大局； |
| ●谦虚受益，满盈招损； | ●知退一步，加让三分； |
| ●终点而始，成败必复； | ●不为典要，唯变所适； |
| ●上下无常，刚柔相交； | ●平易简约，方能永恒； |
| ●相爱相求，吉祥如意； | ●自省过失，修持德行； |
| ●减损恶念，远避祸害； | ●仰观大道，俯察世事； |
| ●安守本土，施行仁义； | ●不违大道，同济天下； |
| ●知足常乐，故而不忧； | ●一阴一阳，大道之本； |
| ●持道仁爱，尽善尽美； | ●变化通达，进退自如； |

未济卦——未成时期变化模拟表

表 3—64

序号	名 称	内 容
1	变化期位	第六十四期
2	变化期名	未成时期
3	变化符号	䷿
4	变化密码	010101
5	变化性质	+ ( - + - + - + )
6	变化方向	↑ ( ↓ ↓ ↓ ↓ ↓ )
7	变化结构	(-1) (+3) (-2) (+4) (-6) (+5)
8	变 数	+3
9	变化能力	弱
10	变化幅度	3/21
11	变化速度	低速
12	变化环境	正向变化环境差
13	变化曲线	

# 河图新说

## 一、河图

河图如图 4—1 所示。

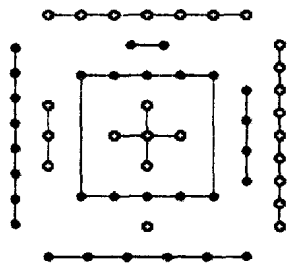


图 4-1 河图

## 二、河图对立图

如果将河图中的“●”视为阴，将“○”视为阳，则按照阴极而阳，阳极而阴，阴阳互变（对立、交错、相推）等易理，河图必然存在一个与之对立、互补的图式，这里称之为河图对立图或互补图、反图，具体见图 4-2 所示。

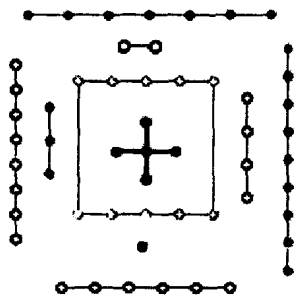


图 4-2 河图对立（互补、反）图

## 三、河图卦系

### 3. 1 河图卦、河图卦系

如果将河图的“●”视为阴爻--，将“○”视为阳爻—，其点数视为卦之爻位数，则河图为经 10 爻变而成的卦系的一个卦，该卦爻的排列顺序为：第一爻（初爻即初九）为阳爻、第二爻（二爻即六二）为阴爻、第三爻（三爻即九三）为阳爻、第四爻（四爻即六四）为阴爻、第五爻（五爻即九五）为阳爻、第六爻（六爻即六六）为阴爻、第七爻（七爻即九七）为阳爻、第八爻（八爻即六八）为阴爻、第九爻（九爻即九九）为阳爻、第十爻（十爻即六十）为阴爻。则该卦称为河图卦，该 10 爻变形成的卦系称为河

图卦系。

### 3. 2 河图卦的表示

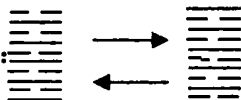
河图卦用阴爻——、阳爻——可表示为：



由此可见，河图卦也存在一个十爻皆变的旁通卦即错卦，可表示为：



河图卦的一对错变关系可表示为：



也可用河图的形式表示河图卦的旁通卦，则其图式为河图对立（互补、反）图，具体详见图 2 所示。

### 3. 3 河图卦系的卦数、爻数

河图卦为一个 10 爻卦、即一卦十爻，则河图卦系的卦数为 1024 ( $2^{10}=1024$ )，故，也可将河图卦系称为 1024 卦，由于河图卦系由 1024 个 10 爻卦构成，则河图卦系的爻数为 10240 个 ( $1024 \times 10$ )。

### 3. 4 河图卦系的排列方式

河图卦系的排列方式有 1024! 之多，当然，河图卦系也可按圆图、方阵、圆中布方等经典易图方式排列，此略。

### 3. 5 河图卦系的卦变

一爻动、二爻动、直至十爻动，都可引起河图卦系的卦变。从卦象看，比照六十四卦卦变，河图卦系卦变主要包括：往来卦（之卦）、消息卦、错（旁通）卦、综卦等。如，错卦有 512 对之多。

### 3. 6 河图卦系的变化模拟

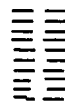
河图卦系可依据易经新释方法对其变化规律进行模拟，并形成由 1024 张表组成的河图卦系变化模拟表谱系统。变化模拟主要包括变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化趋势、变化模式等，具体参见表 1，此略。

### 3. 7 河图卦系的“乾”、“坤”两卦

河图卦系的“乾”卦指十爻全部为阳爻——的纯阳爻卦，即：



河图卦系的“坤”卦指十爻全部为阴爻——的纯阴爻卦，即：



### 3. 8 河图卦系变化趋势图及错卦变化趋势图

依据易经新释方法，以河图卦诸卦卦序为横座标，以诸卦变数为纵座标，即可绘制出任何排列方式的河图卦系变化趋势图，此略。

同理，可绘制出河图 512 对错卦构成的变化趋势图，此略。

### 3. 9 河图卦系卦的位序之和

河图卦系任何一卦的位序之和为 55，即：1+2+3+4+5+6+7+8+9+10=55，此数等于易经天地之极数 55。

### 3. 10 河图卦系卦的变数、河图卦系任何一卦各爻变数的绝对值之和。

依据易经新释方法可计算河图系卦的变数，如，河图卦的变数为：(+1) + (-3) + (+2) + (-4) + (+6) + (-5) + (+7) + (-9) + (+8) + (-10) = -7，其他卦变数的计算略；

河图卦系任何一卦各爻变数的绝对值之和为 55，即：

$$|\pm 1| + |\pm 3| + |\pm 2| + |\pm 4| + |\pm 6| + |\pm 5| + |\pm 7| + |\pm 9| + |\pm 8| + |\pm 10| = 55,$$

此数等于易经天地之极数 55。

### 3. 11 河图卦系的最大变数与最小变数

河图卦系的最大变数为+55，即为十爻皆阳卦的变数：

$$[(+1) + (+3) + (+2) + (+4) + (+6) + (+5) + (+7) + (+9) + (+8) + (+10)] = +55$$

最小变数为-55，即为十爻皆阴卦的变数：

$$[(-1) + (-3) + (-2) + (-4) + (-6) + (-5) + (-7) + (-9) + (-8) + (-10)] = -55$$

以上两个数的绝对值均等于易经天地之极数 55。

### 3. 12 河图卦系卦变数的总和值

因河图卦系有 512 对错卦，故其卦变数的总和值为 0，计算过程略。由于太极的变数为 0，故河图卦系为太极经过十次爻变生成。

### 3. 13 河图卦系的位置

河图卦系在易经结构系统中的位置可表示为：

太极 (0 爻变) → 两仪 (一爻变) → 四象 (二爻变) → 八卦 (三爻变) → 十六卦 (四爻变) → 三十二卦 (五爻变) → 六十四卦 (六爻变) → 一百二十八卦 (七爻变) → 二百五十六卦 (八爻变) → 五百一十二卦 (九爻变) → 一千零二十四卦 (十爻变即河图卦系) → 万物。

即河图卦系在易经结构中的位置：在五百一十二卦(九爻变)之后，在二千零四十八

卦（十一爻变）之前。由此可见，河图卦系为易经结构系统的一个有机组成部分，并与易经的宇宙演化模式相合。

#### 四、河图图谱

用易经新释方法模拟河图卦的变化特征，以反映河图的变化规律，并形成新的河图图谱。河图图谱包括：河图变化位序图、河图变化符号图、河图变化密码图、河图变化性质图、河图变化方向图、河图变数图、河图变化能力图、河图变化速度图、河图变化环境图、河图变化趋势图及河图变化模拟表等，具体详见图 4-3、4-4、4-5、4-6、4-7、4-8、4-9、4-10、4-11、4-12 及表 4-1 所示。

##### 1. 河图变化位序图

河图变化位序图指用河图卦各爻的变化位序反映河图各个阶段的变化位序结构。具体详见图 4-3 所示。

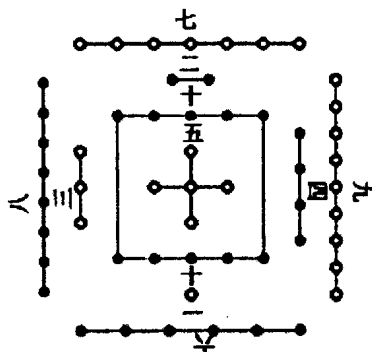


图 4-3 河图变化位序图

##### 2. 河图变化符号图

河图变化符号图指用河图卦各爻的阴爻“--”、阳爻“—”以反映河图各个阶段的变化特征。具体如图 4-4 所示。

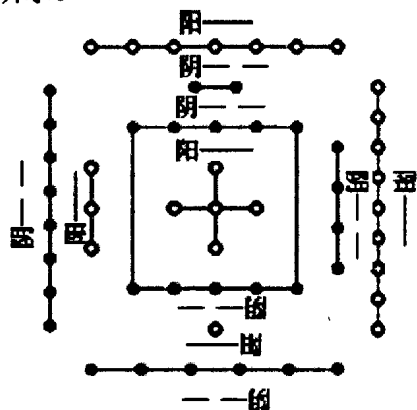


图 4-4 河图变化符号图



### 3. 河图变化密码图

河图变化密码图指用河图卦各爻的变化密码从二进制角度反映河图各个阶段的变化特征。具体见图 4-5 所示。

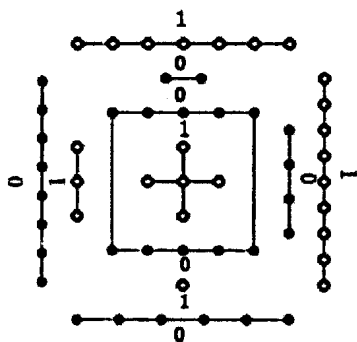


图 4-5 河图变化密码图

### 4. 河图变化性质图

河图变化性质图指用河图卦各爻的变化性质反映河图各个阶段的变化性质。具体见图 4—6 所示。

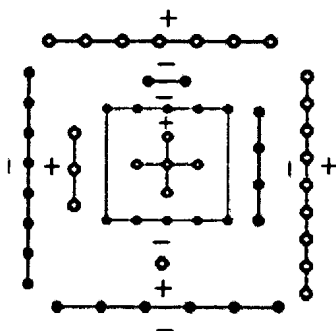


图 4-6 河图变化性质图

### 5. 河图变化方向图

河图变化方向图指用河图卦各爻的变化方向反映河图各个阶段的变化方向。具体见图 4-7 所示。

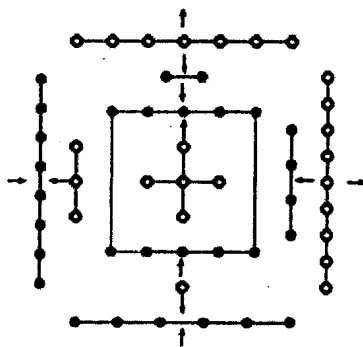


图 4-7 河图变化方向图

## 6. 河图变数图

河图变数图指用河图卦各爻的变数反映河图各个阶段的相对变化能力。具体见图 4-8 所示。

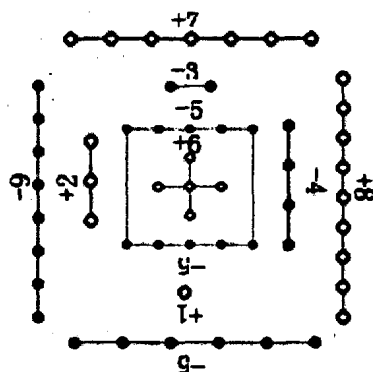


图 4-8 河图变数图

## 7. 河图变化能力图

河图变化能力图指用河图卦各爻的变化能力反映河图各个阶段的相对变化强度。具体见图 4-9 所示。

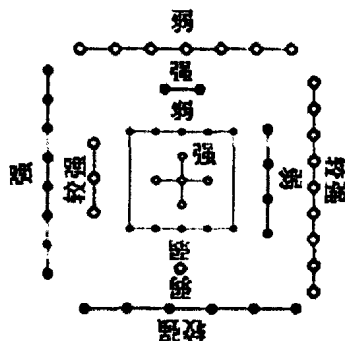


图 4-9 河图变化能力图

## 8. 河图变化速度图

河图变化速度图指用河图卦各爻的变化速度反映河图各个阶段的相对快慢。具体见图 4-10 所示。

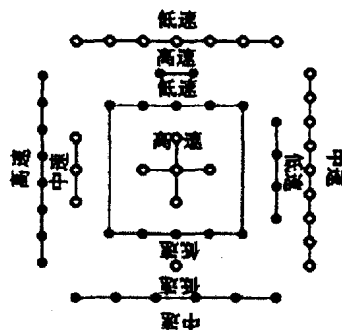


图 4-10 河图变化速度图

## 9. 河图变化环境图

河图变化环境图指用河图卦各爻的变化环境反映河图各个阶段变化环境的相对状态。具体见图 4-11。

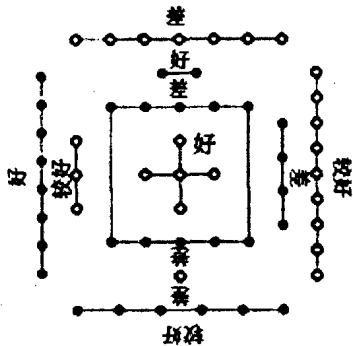


图 4-11 河图变化环境图

### 10. 河图变化趋势图

河图变化趋势图指用河图卦各爻的变化趋势反映河图各个阶段的变化趋势。具体见图 4-12 所示。

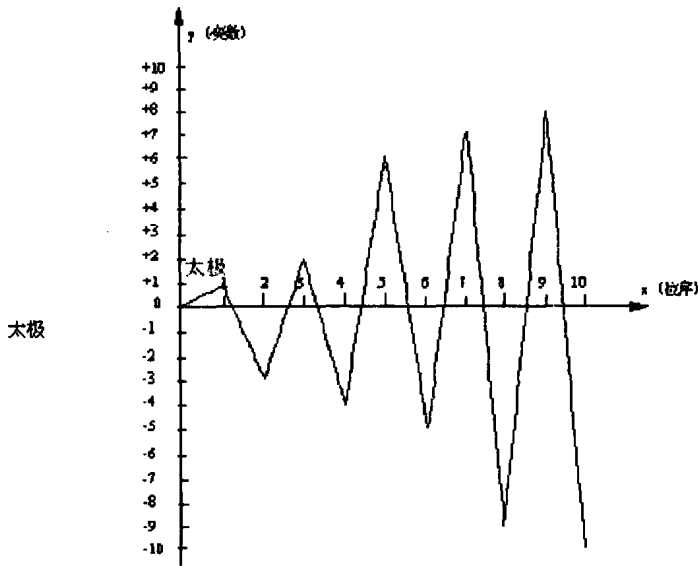


图 4-12 河图变化趋势图

### 13. 河图变化模拟表

依据易经新释方法，可通过模拟河图卦的变化特征以反映河图的变化规律，并形成河图变化模拟表。变化模拟表主要从变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等方面反映河图的变化特征。具体见表 4-1 所示。



# 洛书新说

## 一、洛书

洛书如图 4-13 所示。

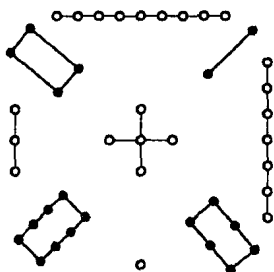


图 4-13 洛书

## 二、洛书对立图

如果将洛书中的“●”视为阴，将“○”，视为阳，则按照阴极而阳，阳极而阴，阴阳互变（对立、交错、相推）等易理，洛书必然存在一个与之对立、互补的图式，这里称之为洛书对立（互补、反）图。具体见图 4-14 所示。

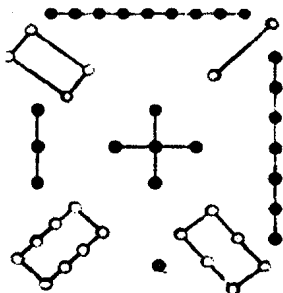


图 4-14 洛书对立（互补、反）图

## 三、洛书卦系

### 3. 1 洛书卦、洛书卦系

若将洛书中的“●”作为阴爻——，“○”作为阳爻——，点数作为爻位数，则洛书为一个 9 爻卦，其爻的排列顺序为：第一爻（初爻即初九）为阳爻、第二爻（二爻即六二）为阴爻、第三爻（三爻即九三）为阳爻、第四爻（四爻即六四）为阴爻、第五爻（五爻即九五）为阳爻、第六爻（六爻即六六）为阴爻、第七爻（七爻即九七）为阳爻、第八爻（八爻即六八）为阴爻、第九爻（九爻或上爻即九九）为阳爻。故此，将该卦称

为洛书卦，将 9 爻变形成的卦系称为洛书卦系。

### 3. 2 洛书卦的表示

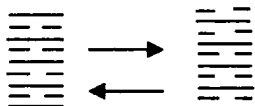
洛书卦用阴爻——，阳爻——可表示为



由此可见，洛书卦也存在一个九爻皆变的卦即旁通卦，可表示为



其相互关系可表示为：



洛书卦的旁通卦也可用图式表

示，该图就是洛书对立（互补、反）图，具体详见图 2 所示。

### 3. 3 洛书卦系的卦数、爻数

洛书卦系为 9 爻变形成的卦系，则洛书卦系的卦数为 512 ( $2^9=512$ )，由此可见，洛书卦系也可称为 512 卦。洛书卦系的爻数由 512 个 9 爻卦构成，即洛书卦系爻数为 4608 个 ( $512 \times 9$ )。

### 3. 4 洛书卦系的排列方式

洛书卦系的排列方式有 512! 之多。

当然，洛书卦系也可按圆图、方阵、圆中布方等经典易图方式排列，此略。

### 3. 5 洛书卦系的卦变

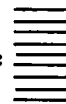
一爻动、二爻动，直到九爻动，都可引起卦变。从卦象看，比照六十四卦卦变，洛书卦系卦变主要包括：往来卦（之卦），消息卦、错卦（旁通）、综卦等。如，错卦应有 256 对。

### 3. 6 洛书卦系的变化模拟

洛书卦系依据易经新释方法可对其变化规律进行模拟，变化模拟主要包括变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化趋势、变化模式等，结果可形成由 512 张洛书卦系诸卦变化模拟表组成的表谱系统。具体参见表 1，此略。

### 3. 7 洛书卦系的“乾”、“坤”两卦

洛书卦系的“乾”卦指九爻全部为阳爻——的纯阳爻卦，即：



洛书卦系的“坤”卦指九爻全部为阴爻——的纯阴爻卦即：



### 3. 8 洛书卦系变化趋势图及错卦变化趋势图

依据易经新释方法，以洛书卦系的卦序为横座标，以诸卦变数为纵座标，即可绘制出任何方式排列的洛书卦系变化趋势图，次略。

同理，可绘制出洛书卦系 256 对错卦构成的变化趋势图，此略。

### 3. 9 洛书卦系卦的位序之和

洛书卦系卦的位序之和为 45，即：

$$1+2+3+4+5+6+7+8+9=45$$

### 3. 10 洛书卦系卦的变数、洛书卦系每一卦的爻变数绝对值之和

依据易经新释方法，可计算洛书卦系的卦变数，如，洛书卦的变数为：

【 $(+1) + (-3) + (+2) + (-4) + (+6) + (-5) + (+7) + (-9) + (+8)$ 】 $=+3$ ，其他卦变数的计算此略。

洛书卦系每一卦的爻变数绝对值之和为 45，即：

$$|\pm 1| + |\pm 3| + |\pm 2| + |\pm 4| + |\pm 6| + |\pm 5| + |\pm 7| + |\pm 9| + |\pm 8| = 45$$

### 3. 11 洛书卦系卦的最大变数与最小变数

依据易经新释方法，洛书卦系卦的最大变数为+45，即 9 爻全部为阳爻的卦的变数：

$$\begin{aligned} & \text{【}(+1) + (+3) + (+2) + (+4) + (+6) + (+5) + (+7) \\ & + (+9) + (+8)\text{】} = +45 \end{aligned}$$

最小变数为-45，即 9 爻全部为阴爻的卦的变数：

$$\begin{aligned} & [(-1) + (-3) + (-2) + (-4) + (-6) + (-5) + (-7) \\ & + (-9) + (-8)] = -45 \end{aligned}$$

### 3. 12 洛书卦系卦变数的总和值

洛书卦系由 256 对错卦构成，其卦的变数总和值为 0，计算过程略。由于太极的变数为 0，这说明洛书卦系为太极经过九次爻变生成。

### 3. 13 洛书卦系的位置

洛书卦系在易经结构系统中的位置可表示为：

太极（0 爻变）→二仪（一爻变）→四象（二爻变）→八卦（三爻变）→十六卦（四爻变）→三十二卦（五爻变）→六十四卦（六爻变）→一百二十八卦（七爻变）→二百五十六卦（八爻变）→五百一十二卦（九爻变即洛书卦系）→一千零二十四卦（十爻变）→万物；即洛书卦在二百五十六卦（八爻变）之后，在一千零二十四卦（10 爻变）之前。由此可见，洛书卦系为易经结构系统的一个有机组成部分，并与易经宇宙演化模式相合。

#### 四、洛书图谱

洛书可依据易经新释方法对其变化规律进行模拟,并形成新的图谱。洛书图谱包括:洛书变化位序图、洛书变化符号图、洛书变化密码图、洛书变化性质图、洛书变化方向图、洛书变数图、洛书变化能力图、洛书变化幅度图、洛书变化速度图、洛书变化环境图、洛书变化趋势图、洛书变化模拟表等。具体详见图 4-15、4-16、4-17、4-18、4-19、4-20、4-21、4-22、4-23、4-24 及表 4-2 所示。

##### 1. 洛书变化位序图

洛书变化位序图指以洛书卦各爻的变化位序反映洛书的变化位序结构。洛书变化位序图具体详见图 4-15 所示。

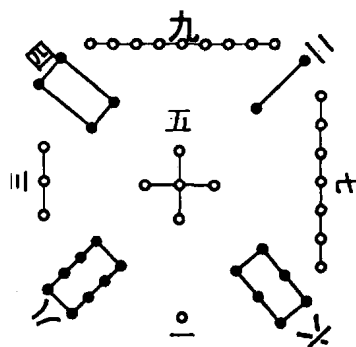


图 4-15 洛书变化位序图

##### 2. 洛书变化符号图

洛书变化符号图指以洛书卦各爻的阴“--”、阳“—”以反映洛书各个阶段的变化特征。具体见图 4-16 所示。

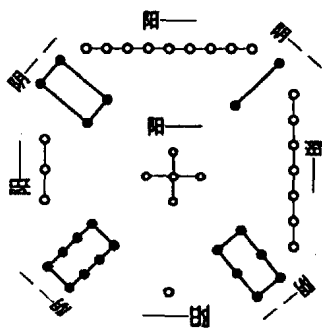


图 4-16 洛书变化符号图

##### 3. 洛书变化密码图

洛书变化密码图是指以洛书卦各爻的变化密码即从二进制角度反映洛书各个阶段



的变化特征。具体见图 4-17 所示。

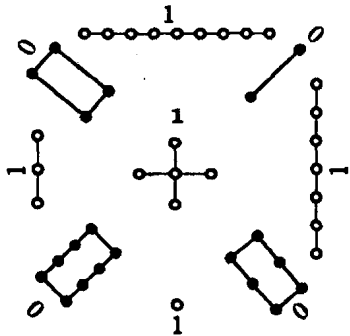


图 4-17 洛书变化密码图

#### 4. 洛书变化性质图

洛书变化性质图指用洛书卦各爻的变化性质以反映洛书各个阶段的变化性质。具体见图 4-18 所示。

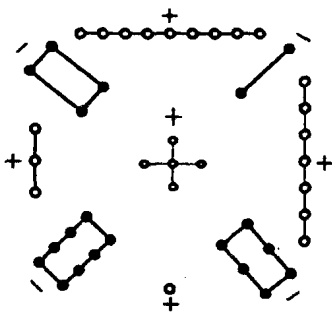


图 4-18 洛书变化性质图

#### 5. 洛书变化方向图

洛书变化方向图指用洛书卦各爻的变化方向即“↑”、“↓”代表洛书中的“○”、“●”，以反映洛书各个阶段 的变化方向。具体见图 4-19 所示。

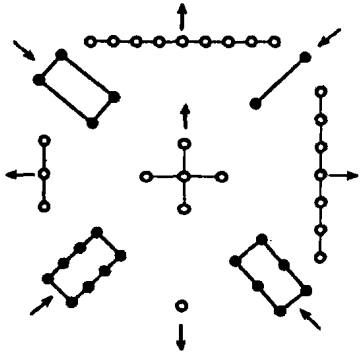


图 4-19 洛书变化方向图

6. 洛书变数图

洛书变数图指用洛书卦各爻的变数分别反映洛书各个阶段的相对变化能力。具体见图 4-20 所示。

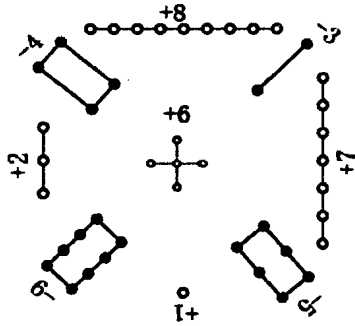


图 4-20 洛书变数图

7. 洛书变化能力图

洛书变化能力图指用洛书卦各爻的变化能力反映洛书各个阶段的相对变化强度。具体如图 4-21 所示。

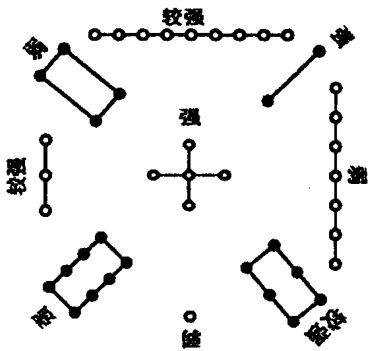


图 4-21 洛书变化能力图

8. 洛书变化速度图

洛书变化速度图指用洛书卦各爻的变化速度反映洛书各阶段变化速度的相对快慢。具体见图 4-22 所示。

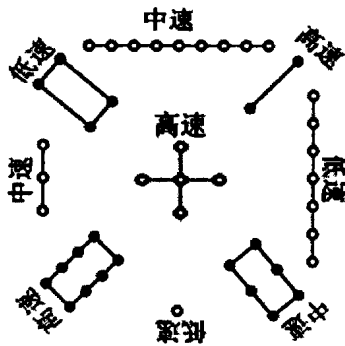


图 4-22 洛书变化速度图

9. 洛书变化环境图

洛书变化环境图指用洛书卦各爻的变化环境反映洛书各个阶段的变化环境的相对好差。具体见图 4-23 所示。

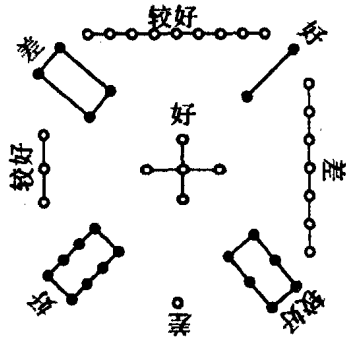


图 4-23 洛书变化环境图

10. 洛书变化趋势图

洛书变化趋势图指用洛书卦各爻的变化趋势反映洛书各阶段的变化趋势。具体见图 4-24 所示。

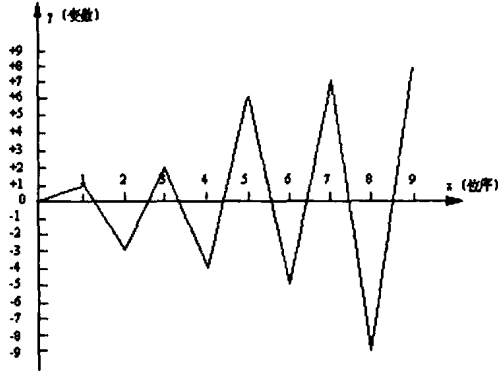



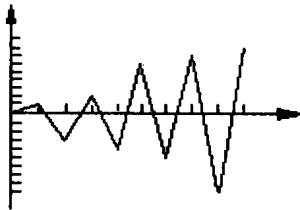
图 4-24 洛书变化趋势图

11. 洛书变化模拟表

依据易经新释方法，可通过模拟洛书卦的变化特征以反映洛书的变化规律，并形成洛书变化模拟表。洛书变化模拟表包括：变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等，具体祥见表 4-2 所示。

洛书（洛书卦）变化模拟表

表 4-2

序 号	名 称	内 容
1	变化符号	
2	变化密码	101010101
3	变化性质	+ ( +-+ -+ -+ -+ )
4	变化方向	↑ ( ↑ ↓ ↑ ↓ ↑ ↓ ↑ ↓ )
5	变化结构	(+1) (-3) (+2) (-4) (+6) (-5) (+7) (-9) (+8)
6	变 数	+3
7	变化能力	弱
8	变化幅度	3/45
9	变化速度	低速
10	变化环境	正向变化环境差
11	变化趋势	
12	变化模式	低速正增长→高速负增长→中速正衰退→ 低速负增长→高速正增长→中速负衰退→ 低速正增长→高速负增长→中速正衰退

# 太极、两仪及四象图新说

## 一、太极图新解

### 1. 太极图

太极图如图 4-25 所示。

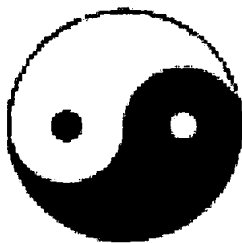


图 4-25 太极图

### 2. 太极变化趋势图

依据易经新释方法，太极实为 0 爻卦，其卦变数为 0，卦序数也为 0，用图式表示，则太极变化趋势图如图 4-26 所示。

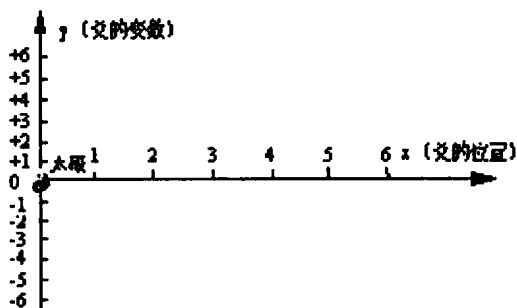


图 4-26 太极变化趋势图

### 3. 太极变化模拟表

太极可依据易经新释方法，从变化位序、变化期名、变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势等方面模拟其变化特征，太极变化模拟表如表 4-3 所示。

太极变化模拟表

表 4-3

变化模拟 太极	变化位序	变化期名	变化符号	变化密码	变化性质	变化方向	变化结构	变数	变化能力	变化幅度	变化速度	变化环境	变化趋势
太极	0	太极时期	○	0	中性	无向	0	0	弱	0/0	低速	差	

二、两仪图新解

1. 两仪图

两仪是指阴阳，用阴爻“--”和阳爻“—”来表示。

两仪图如图 4-27、4-28 所示。



图 4-27 两仪图（一）



图 4-28 两仪图（二）

2. 两仪图新解图谱

两仪图可依据易经新释方法模拟其变化规律，并形成新的图谱。主要包括：变化位序图、变化密码图、变化性质图、变化方向图、变化结构图、变数图、变化能力图、变化幅度图、变化速度图、变化环境图等，具体详见图 4-29、4-30、4-31、4-32、4-33、4-34、4-35、4-36、4-37、4-38 所示。



图 4-29 两仪变化位序图



图 4-30 两仪变化密码图

阳 +



阴 -

图 4-31 两仪变化性质图

阳 ↑



阴 ↑

图 4-32 两仪变化方向图

阳 (+1)



阴 (1-)

图 4-33 两仪变化结构图

阳 +1



阴 1-

图 4-34 两仪变数图

阳 强



阴 强

图 4-35 两仪变化能力图

阳 1/1



阴 1/1

图 4-36 两仪变化幅度

阳 高速



高速 阴

图 4-37 两仪变化速度图

阳 好



好 阴

图 4-38 两仪变化环境图

### 3. 二仪变化趋势图

二仪实为一爻卦，依据易经新释方法，其卦变数为+1（阳）、-1（阴），其卦序为1（阳）、2（阴），用图式表示，则二仪变化趋势图如图4-39所示。

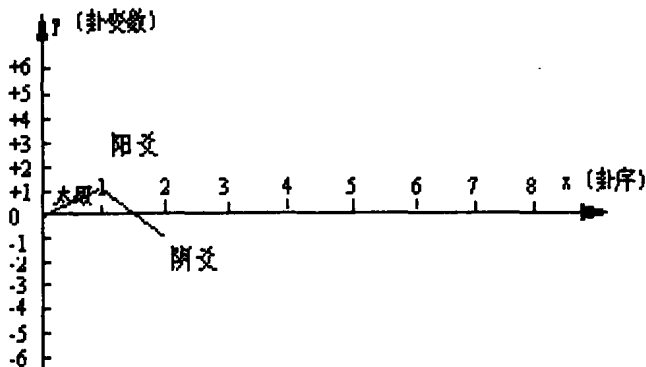


图4-39 两仪变化趋势图

### 4. 两仪错卦（对称—平衡—互补）图

二仪实为一爻卦，其阴、阳爻为一对错卦，依据易经新释方法，用图式表示，则二仪错卦（对称—平衡—互补）变化趋势图详见图4-40所示。

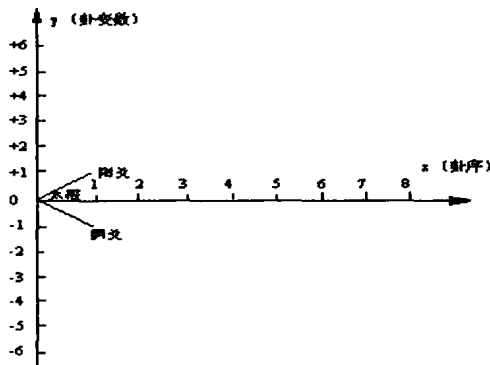


图4-40 两仪错卦（对称—平衡—互补）图

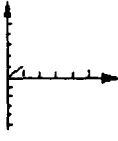
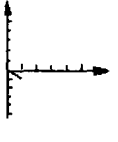
### 5. 两仪变化模拟表

依据易经新释方法，两仪可从变化位序、变化期名、变化符号、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等方面模拟其变化特征，具体详见表4-4所示。



二仪变化模拟表

表 4-4

变化模拟 两仪	变化位序	变化期名	变化符号	变化密码	变化性质	变化方向	变化结构	变数	变化能力	变化幅度	变化速度	变化环境	变化趋势	变化模式
阳	1	阳变时期	—	1		↑	(+1)	+1	强	1/1	高速	好		高速正增长
阴	2	阴变时期	--	0		↓	(-1)	-1	强	1/1	高速	好		高速负增长

## 二、四象图新解

### 1、四象图

四象指老阴、少阳、少阴、老阳，分别用“二二”、“— —”、“— —”、“— —”表示。

四象图如图 4-41 所示。

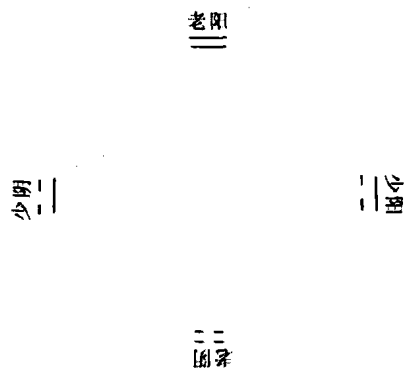


图 4-41 四象图

### 2、四象图新解图谱

四象图可依据易经新释方法模拟形成新的图谱即变化位序图、变化密码图、变化性质图、变化方向图、变化结构图、变数图、变化能力图、变化幅度图、变化速度图、变化环境图等。具体详见图 4-42、4-43、4-44、4-45、4-46、4-47、4-48、4-49、4-50、4-51 所示。

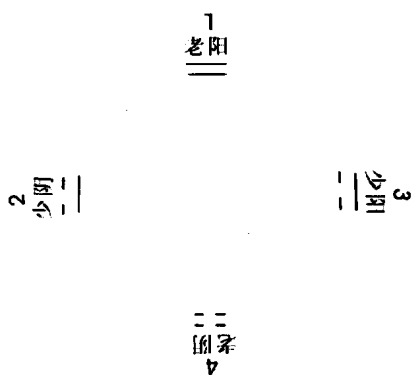


图 4-42 四象变化位序图

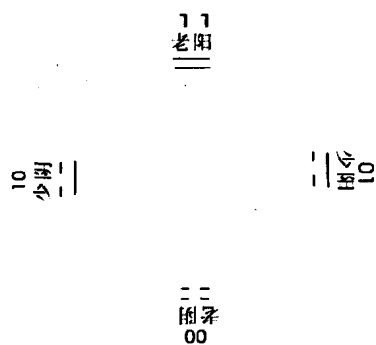


图 4-43 四象变化密码图

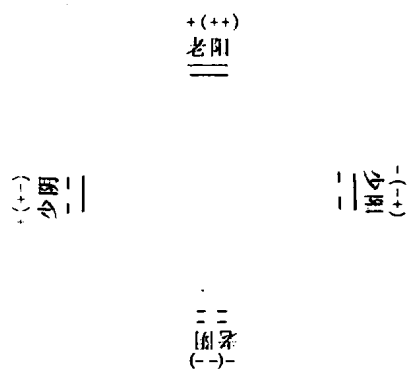


图 4-44 四象变化性质图

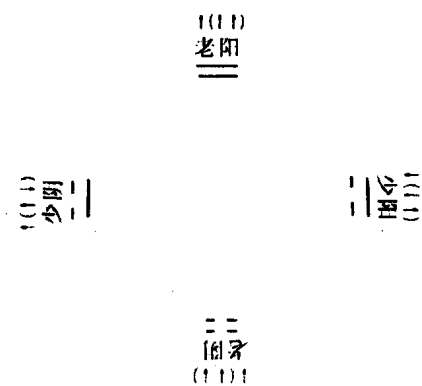


图 4-45 四象变化方向图

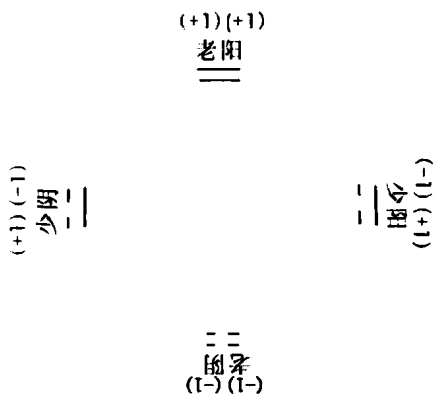


图 4-46 四象变化结构图

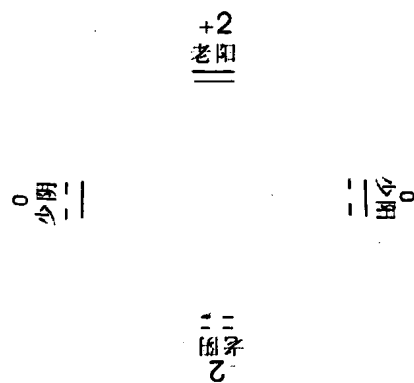


图 4-47 四象变数图

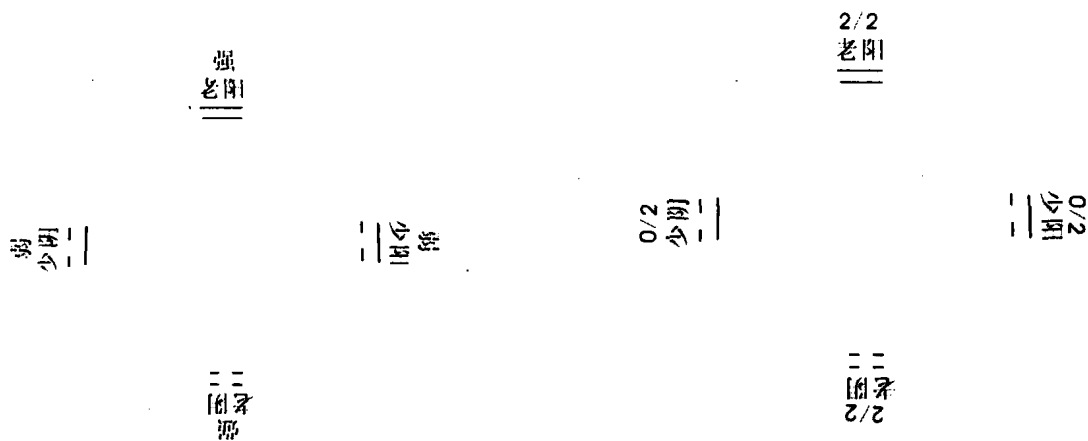


图 4-48 四象变化能力图

图 4-49 四象变化幅度图

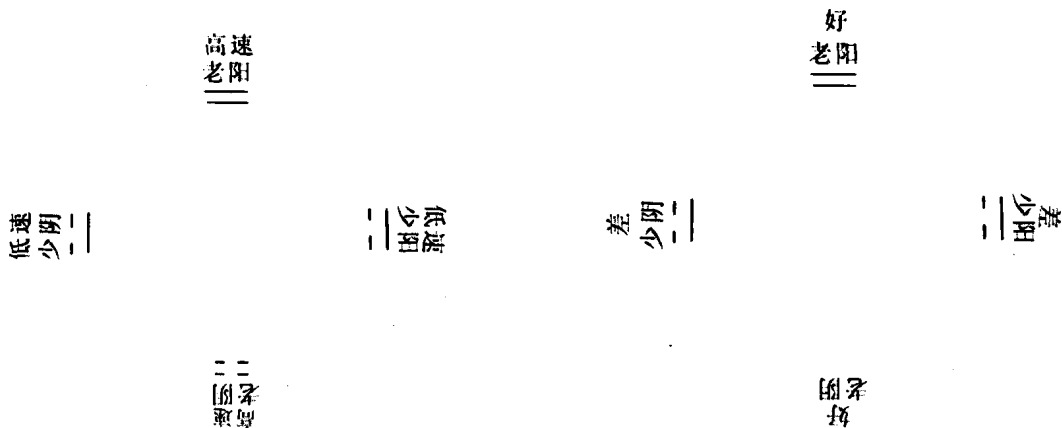


图 4-50 四象变化速度图

图 4-51 四象变化环境图

### 3、四象变化趋势图

四象实为 2 爻卦，依据易经新释方法，其卦变数为老阳 (+2)、少阴 (0)、少阳 (0)、老阴 (-2)，其卦序数依次为：1、2、3、4，可用图式表示，四象变化趋势图详见图 4-52 所示。

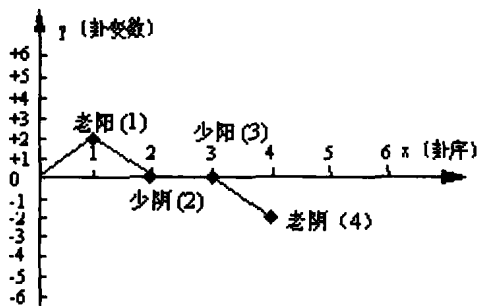


图 4-52 四象变化趋势图

4、四象错卦变化趋势（对称—平衡—互补）图

四象实为二对 2 爻卦之错卦，即老阳与老阴、少阴与少阳，依据易经新释方法，可用图式表示，四象错卦（互补—平衡—对立）变化趋势图详见图 4-53 所示。

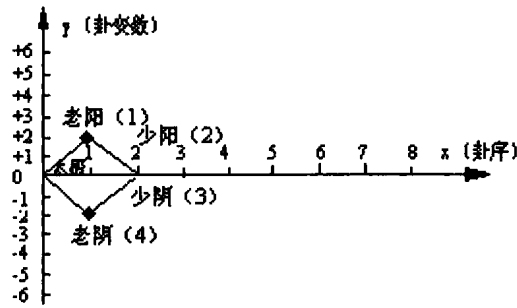


图 4-53 四象错卦变化趋势（对称—平衡—互补）图

5、四象变化模拟表

依据易经新释方法，四象可从变化位序、变化期名、变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等方面模拟其变化特征，具体详见表 4-5 所示。

6. 四象诸卦变化趋势图谱

四象诸（象）卦变化趋势图谱包括：老阳、少阴、少阳、老阴等变化趋势图，具体详见表 4-5 “变化趋势部分”

四象变化模拟表 表 4-5

四象	变化位序	变化期名	变化符号	变化密码	变化性质	变化方向	变化结构	变数	变化能力	变化幅度	变化速度	变化环境	变化趋势	变化模式
老阳	1	老阳时期	— —	11	+(++)	↑(↑↑)	(+1)(+1)	+2	强	2/2	高	好		高速正衰退 ↑ 高速正增长
少阴	2	少阴时期	- -	10	+(+-)	↑(↑↓)	(+1)(-1)	0	弱	0/2	低	差		低速负衰退 ↑ 低速正增长
少阳	3	少阳时期	— -	01	-(-+)	↓(↓↑)	(-1)(+1)	0	弱	0/2	低	差		低速正衰退 ↑ 低速负增长
老阴	4	老阴时期	- -	00	-(- -)	↓(↓↓)	(-1)(-1)	-2	强	2/2	高	好		高速负衰退 ↑ 高速负增长

# 八卦及六十四卦图新说

## 一、八卦图新解

### (一) 八卦图

八卦图有先天与后天之分，本文以先天八卦图进行解说。具体详见图 4-54 所示。

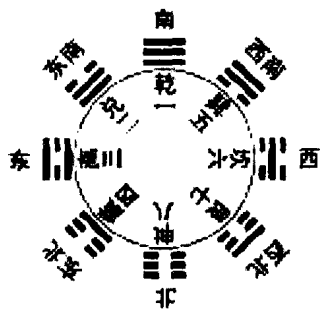


图 4-54 伏羲八卦图 (先天八卦图)

### (二) 伏羲八卦图新解图谱

伏羲八卦图依据易经新释方法可对其变化规律进行模拟，并形成新的图谱。新解图谱主要包括：伏羲八卦变化位序图、伏羲八卦变化密码图、伏羲八卦变化性质图、伏羲八卦变化方向图、伏羲八卦变化结构图、伏羲八卦变数图、伏羲八卦变化能力图、伏羲八卦变化幅度图、伏羲八卦变化速度图、伏羲八卦变化环境图等。具体详见图 4-55、4-56、4-57、4-58、4-59、4-60、4-61、4-62、4-63、4-64 所示。

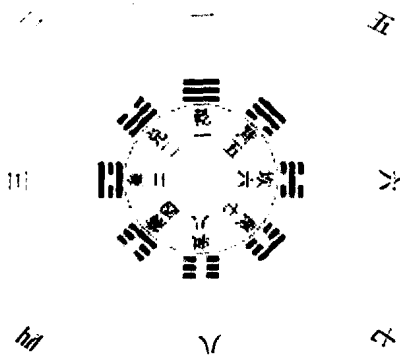


图 4-55 伏羲八卦位序图

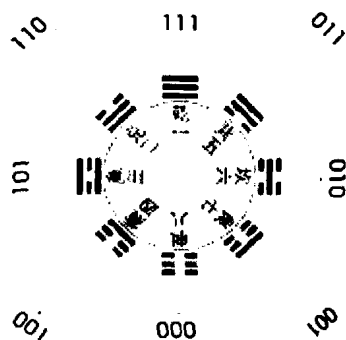


图 4-56 伏羲八卦变化密码图

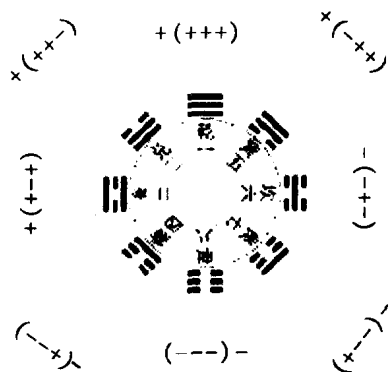


图 4-57 伏羲八卦变化性质图

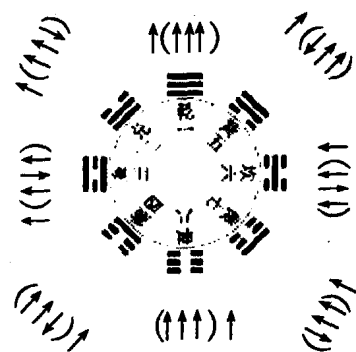


图 4-58 伏羲八卦变化方向图

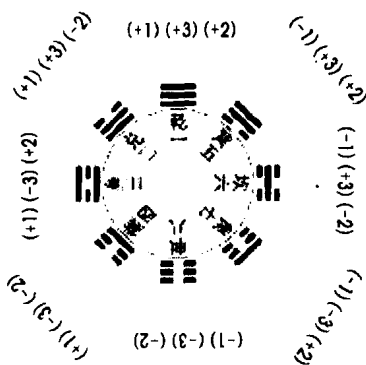


图 4-59 伏羲八卦变化结构图

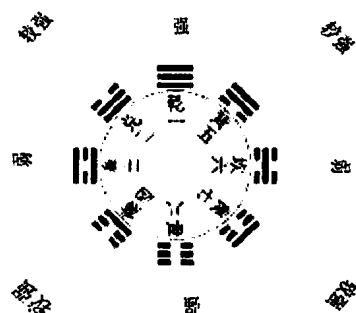


图 4-60 伏羲八卦变数图

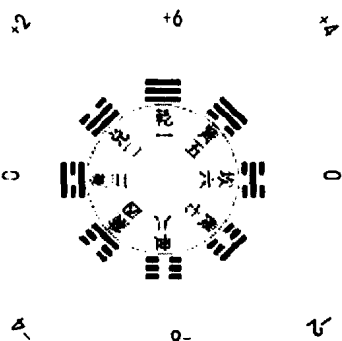


图 4-61 伏羲八卦变化能力图

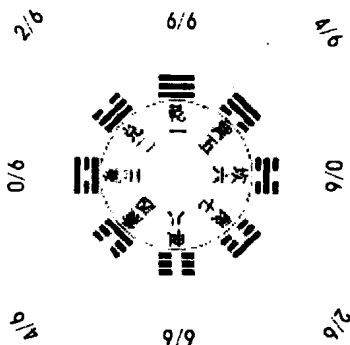


图 4-62 伏羲八卦变化幅度图

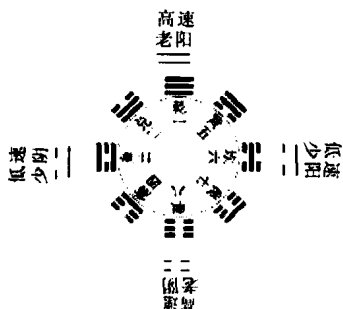


图 4-63 伏羲八卦变化速度图

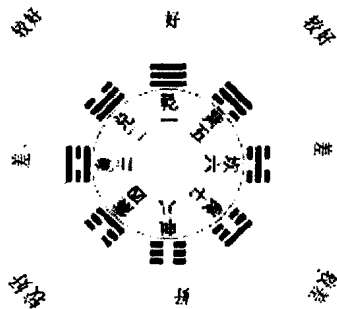


图 4-64 伏羲八卦变化环境图

### (三) 伏羲八卦变化周期表

依据伏羲八卦图（先天）反映的阴阳变化规律（震→离→兑→乾为顺，巽→坎→艮→坤为逆）即周期规律，创设出以下伏羲八卦变化周期表。具体详见图例 4-65 及表 4-6 所示。

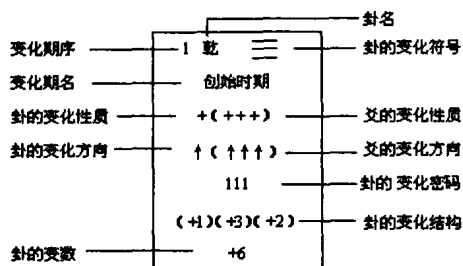


图 4-65 图例

### (四) 伏羲八卦变化趋势图表

依据易经新释方法，可对其变化趋势进行模拟。伏羲八卦变化趋势图表主要包括：伏羲八卦变化趋势（伏羲八卦周期）图（图 4-66）、伏羲八卦错卦变化趋势（对称—平衡—互补）图（图 4-67）、伏羲八卦错卦变数表（表 4-7）。

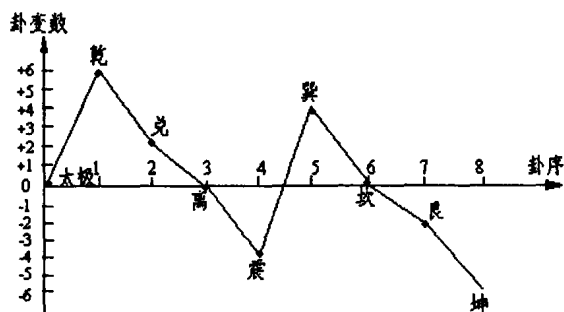


图 4-66 伏羲八卦变化趋势（伏羲八卦变化周期）图

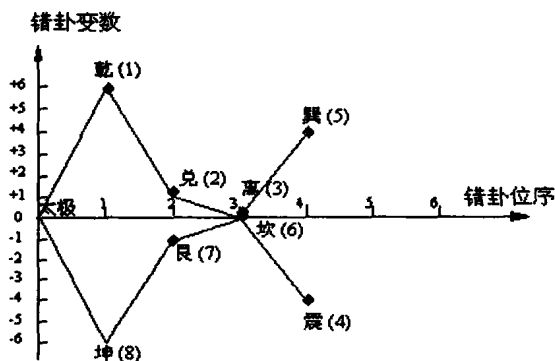


图 4-67 伏羲八卦错卦变化趋势（对称—平衡—互补）图

伏羲八卦变化周期表 表 4-6

1 乾 ☰ 创始时期 + (+++) ↑ (↑↑↑) 111 (1) (3) (2) +6	2 兑 ☱ 和悦时期 + (++-) ↑ (↑↑↓) 110 (1) (3) (2) +2	3 离 ☲ 依附时期 + (+++) ↑ (↑↓↑) 101 (1) (3) (2) 0	4 震 ☳ 震惊时期 - (+--) ↓ (↑↓↓) 100 (1) (3) (2) -4
5 巽 ☴ 谦逊时期 + (-++) ↑ (↓↑↑) (1) (3) (2) +4	6 坎 ☵ 险难时期 - (-+-) ↓ (↓↑↓) (1) (3) (2) 0	7 艮 ☶ 停顿时期 - (-++) ↓ (↓↓↑) (1) (3) (2) -2	8 坤 ☷ 成长时期 - (---) ↓ (↓↓↓) (1) (3) (2) -6

伏羲八卦错卦变数表 表 4-7

错卦	乾/坤	兑/艮	离/坎	震/巽
变数	+6/-6	+2/-2	0/0	-4/+4

### (五) 伏羲八卦结构系统图新解图谱

#### 1、伏羲八卦结构系统图

八 ☷ 坤	七 ☶ 艮	六 ☵ 坎	五 ☴ 巽	四 ☳ 震	三 ☲ 离	二 ☱ 兑	一 ☰ 乾	八卦
四 ☷ 老阴		三 ☶ 少阳		二 ☳ 少阴		一 ☲ 老阳		四象
二 -- 阴				一 — 阳				两仪
○太极								太极

图 4-68 伏羲八卦结构系统图

#### 2、伏羲八卦结构系统图新解图谱

伏羲八卦结构系统图可依据易经新释方法模拟其变化规律，并形成新的图谱。新解图谱主要包括：伏羲八卦结构系统变化位序图、伏羲八卦结构系统变化密码图、伏羲八



卦结构系统变化方向图、伏羲八卦结构系统变化性质图、伏羲八卦结构系统变化结构图、伏羲八卦结构系统变数图、伏羲八卦结构系统变化能力图、伏羲八卦结构系统变化幅度图、伏羲八卦结构系统变化速度图、伏羲八卦结构系统变化环境图。具体详见图 4-69、4-70、4-71、4-72、4-73、4-74、4-75、4-76、4-77、4-78 所示。

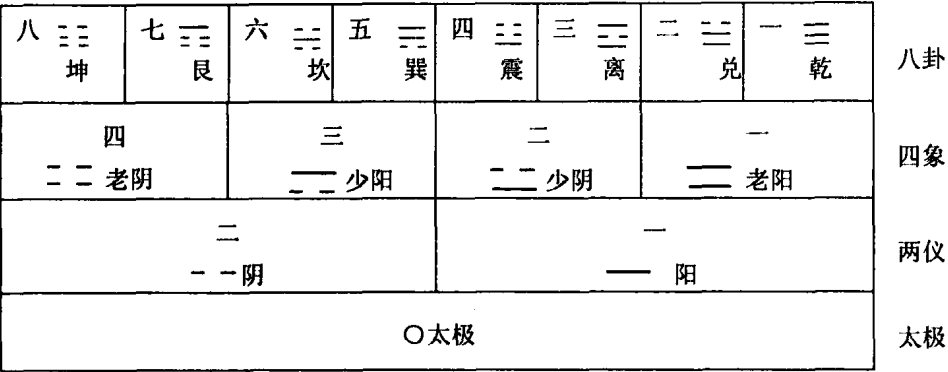


图 4-69 伏羲八卦结构系统变化位序图

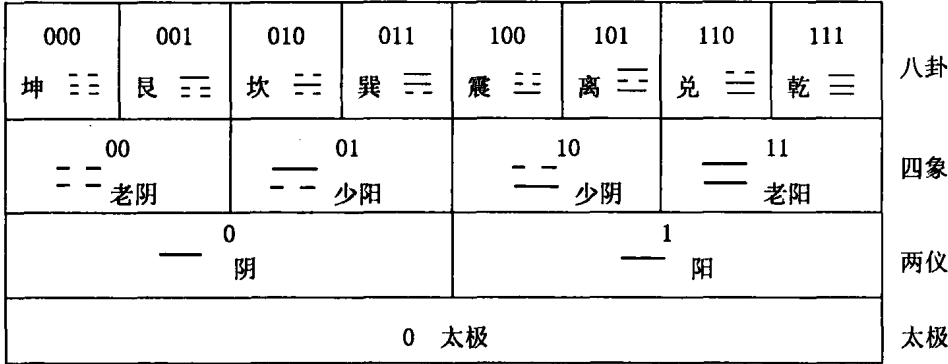


图 4-70 伏羲八卦结构系统变化密码图

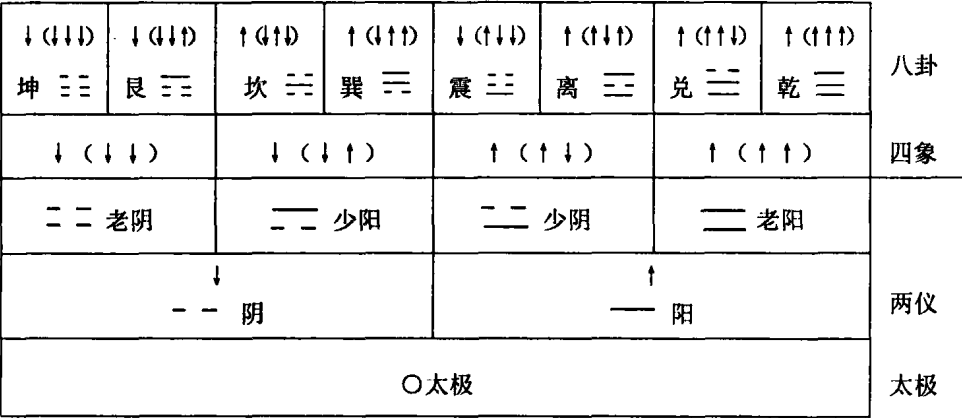


图 4-71 伏羲八卦结构系统变化方向图

- (- -)	- (- - +)	+ (- + -)	+ (- + +)	- (+ - -)	+ (+ - +)	+ (+ - -)	+ (+ + +)	八卦
坤 ䷁	艮 ䷳	坎 ䷜	巽 ䷸	震 ䷲	离 ䷄	兑 ䷹	乾 ䷀	
- - 老阴		- + 少阳		+ - 少阴		+ + 老阳		四象
- -- 阴				+ — 阳				
○太极								太极

图 4-72 伏羲八卦结构系统变化性质图

(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	八卦   四象   两仪   太极
坤 ䷁	艮 ䷳	坎 ䷜	巽 ䷸	震 ䷲	离 ䷄	兑 ䷹	乾 ䷀	
(1)(1) -- 老阴		(1)(+1) -- 少阳		(1)(-1) -- 少阴		(1)(+1) -- 老阳		
(1) -- 阴				(1) — 阳				
○太极								太极

图 4-73 伏羲八卦结构系统变化结构图

-6	-2	0	+4	-4	0	+2	+6	八卦
坤 ䷁	艮 ䷳	坎 ䷜	巽 ䷸	震 ䷲	离 ䷄	兑 ䷹	乾 ䷀	
-2 二 二 老阴		0 — — 少阳		0 — — 少阴		+2 — — 老阳		四象
-1 — — 阴				+1 — 阳				两仪
0 ○太极								太极

图 4-74 伏羲八卦结构系统变数图

6/6	2/6	0/6	4/6	4/6	0/6	2/6	6/6	八卦
坤 ䷁	艮 ䷳	坎 ䷜	巽 ䷸	震 ䷲	离 ䷄	兑 ䷹	乾 ䷀	
2/2 二 二 老阴		0/2 二 二 少阳		0/2 二 二 少阴		2/2 二 二 老阳		四象
1/1 - - 阴				1/1 — 阳				
0/0 ○太极								太极

图 4-75 伏羲八卦结构系统变化能力图

高速 坤 ䷁	中速 艮 ䷳	低速 坎 ䷜	中速 巽 ䷸	中速 震 ䷲	低速 离 ䷝	中速 兑 ䷹	高速 乾 ䷀	八卦
高速 ䷁ 老阴		低速 ䷜ 少阳		低速 ䷝ 少阴		高速 ䷀ 老阳		四象
高速 -- 阴				高速 — 阳				两仪
低速 ○太极								太极

图 4-76 伏羲八卦结构系统变化幅度图

强	较强	弱	较强	较强	弱	较强	强	八卦	
坤 三三	艮 三三	坎 三三	巽 三三	震 三三	离 三三	兑 三三	乾 三三		
强 三三 老阴		弱 三三 少阳		弱 三三 少阴		强 三三 老阳			四象
— 强 阴				— 强 阳				两仪	
弱 ○太极									

图 4-77 伏羲八卦结构系统变化速度图

好	较好	差	较好	较好	差	较好	好	八卦
坤 ䷁	艮 ䷳	坎 ䷜	巽 ䷸	震 ䷲	离 ䷝	兑 ䷹	乾 ䷀	
好 -- 老阴		差 -- 少阳		差 -- 少阴		好 -- 老阳		
好 -- 阴				好 -- 阳				两仪
差 ○太极								太极

图 4-78 伏羲八卦结构系统变化环境图

(六) 伏羲八卦变化模拟表

依据易经新释方法可对伏羲八卦的变化规律从变化位序、变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等方面进行系统模拟，具体见表 4-8 所示。

后天伏羲八卦图也可参照此文演绎，此略。

### （七）伏羲八卦诸卦变化趋势图

伏羲八卦诸卦变化趋势图包括：乾、兑、离、震、巽、坎、艮、坤等卦变化趋势图，具体见表 4-8 “变化趋势” 部分所示。

## 二、六十四卦图新解

### （一）六十四卦圆中布方排列图

六十四卦圆中布方排列图详见图 4-79 所示。

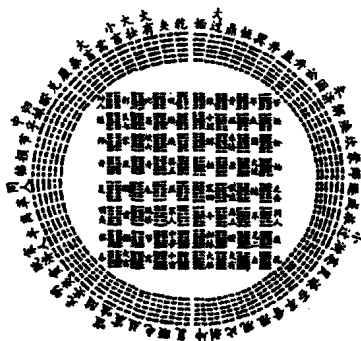


图 4-79 六十四卦圆中布方排列图

### （二）六十四卦圆中布方排列新解图谱

六十四卦圆中布方排列图可依据易经新释方法模拟其变化规律，并形成新的图谱。新解图谱包括：六十四卦圆中布方排列变化位序图、六十四卦圆中布方排列变化密码图、六十四卦圆中布方排列变化性质图、六十四卦圆中布方排列变化方向图、六十四卦圆中布方排列变化结构图、六十四卦圆中布方排列变数图、六十四卦圆中布方排列变化能力图、六十四卦圆中布方排列变化幅度图、六十四卦圆中布方排列变化速度图、六十四卦圆中布方排列变化环境图等。具体参见八卦图相关部分，此略。

### （三）六十四卦变化趋势图

依据易经新释方法可对六十四卦变化趋势进行模拟，并形成六十四卦变化趋势图、三十二对错卦变化趋势图、三十二对错卦变数表等，具体参见八卦图相关部分，此略。

### （四）六十四卦变化模拟表

依据易经新释方法可对六十四卦变化规律进行模拟，并形成六十四卦次序排列方

阵变化模拟表、六十四卦诸卦变化模拟表（共 64 张），具体参见八卦图相关部分，此略。

### （五）其它六十四卦图

其它六十四卦主要包括：伏羲六十四卦方位图、六十四卦次序图、六十四卦方阵排列图、京房八宫卦系表等。

其它六十四卦图可依据易经新释方法模拟其变化规律，并形成新的图谱。新解图谱主要包括：伏羲六十四卦方位图新解图谱 10 张、六十四卦次序图新解图谱 10 张、六十四卦方阵排列图新解图谱 10 张、八宫卦系表谱 10 张等。具体绘制方法参见八卦图相关部分，此略。

另外，以上六十四卦图还可以绘制相对应的变化趋势图、错卦变化趋势图、变化模拟表等。具体绘制方法参见八卦图相关部分，此略。

### （六）易经结构系统新解图谱

#### 1、易经结构系统图

易经结构系统如图 4-80 所示。

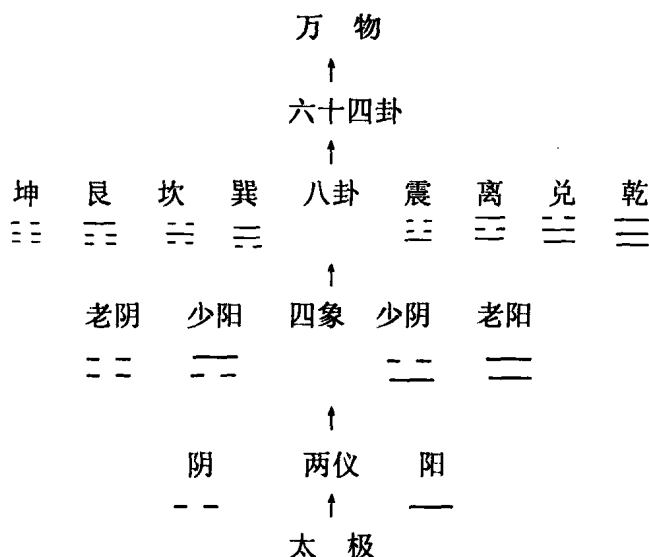


图 4-80 易经结构系统图

#### 3、易经结构系统新解图谱

易经结构系统可依据易经新释方法对其变化规律进行模拟，并形成新的图谱。新解图谱包括：易经结构系统变化位序图、易经结构系统变化密码图、易经结构系统变化性质图、易经结构系统变化方向图、易经结构系统变化结构图、易经结构系统变数图、易经结构系统变化能力图、易经结构系统变化幅度图、易经结构系统变化速度图、易经结构系统变化环境图等。具体绘制参见八卦图相关部分，此略。

伏羲八卦变化模拟表

表 3

卦名 模拟	乾	兑	离	震	巽	坎	艮	坤
变化位序	一	二	三	四	五	六	七	八
变化期名	创始时期	和悦时期	依附时期	震惊时期	谦逊时期	险难时期	停顿时期	成长时期
变化符号	☰	☱	☲	☳	☴	☵	☶	☷
变化密码	111	110	101	100	011	010	001	000
变化性质	+ (+++)	+ (++)	+ (+++)	- (++-)	+ (-++)	- (-++)	- (---)	- (---)
变化方向	↑ (↑↑↑)	↑ (↑↑↓)	↑ (↑↓↑)	↓ (↑↓↓)	↑ (↓↑↑)	↓ (↓↑↓)	↓ (↓↓↑)	↓ (↓↓↓)
变化结构	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)	(1)(3)(2)
变 数	+6	+2	0	-4	+4	0	-2	-6
变化能力	强	较强	弱	较强	较强	弱	较强	强
变化幅度	6/6	2/6	0/6	4/6	4/6	0/6	2/6	6/6
变化速度	高速	中速	低速	中速	中速	低速	中速	高速
变化环境	好	较好	差	较好	较好	差	较好	好
变化趋势								
变化模式	中速正衰退 ↑ 高速正增长 ↑ 低速正增长	中速负衰退 ↑ 高速正增长 ↑ 低速正增长	中速正衰退 ↑ 高速负增长 ↑ 低速正增长	中速负衰退 ↑ 高速负增长 ↑ 低速正增长	中速正衰退 ↑ 高速正增长 ↑ 低速负增长	中速负衰退 ↑ 高速正增长 ↑ 低速负增长	中速正衰退 ↑ 高速负增长 ↑ 低速负增长	中速负衰退 ↑ 高速负增长 ↑ 低速负增长

# 易数新说

## 一、易数概论

易数是指易经之数，也称易之数或数字易。易数可分为倚数、极数、逆数三类，也可分为河图数、洛书数、太极数、两仪数、四象数、八卦数、六十四卦数等。

易数有其特定的内涵：

### （一）倚数

《周易大传·说卦传》指出，“昔者圣人之作《易》也，幽赞于神明而生蓍，参天两地而倚数，观变与阴阳而立卦，发挥于刚柔而生爻，和顺于道德而理于义，穷理尽性，以至于命”。意为：从前圣人创作《易经》时暗中得到神明的帮助发明了揲蓍的方法，以三代表的奇数表示天数，以两为代表的偶数表示地数，并以此为基础建立了推演卦爻的数，又观察了天地间阴阳变化而设立了六十四卦，运用和发挥阳刚与阴柔的道理产生了爻和爻变，然后用道德为标准调和理顺各种关系，穷尽万物的道理，本性乃其命运。这说明，《易经》的认知程序和图式：筮数—爻卦—义理—占断，简称为数、象、理、占。这里“参天两地”，即是“参两天地”。“参两”也可作“参贰”，有参考察、探究之意；“参天两地而倚数”可理解为观天量地依靠数，即借助于数来观测天象和丈量土地。《易经》将这一认识手段纳入自己的体系，由筮数的奇偶决定卦爻的阴阳，再由卦象是否符合阴阳之道来断定吉凶。

清代陈梦雷说：“《易》之为书，义蕴虽多，大抵理、数、象、占四者尽之。”（《周易浅述》），还说：“大经皆言理，独《易》兼言数”。

### （二）极数

“参伍以变，错综其数，遂成天下之文。极其数，遂定天下之象”（《周易·系辞上》）；意为：将天、地之数参杂而变化，使这些数字交错综合，通过其变化就形成了六爻刚柔参杂的种种文采以象征天下万物的文采。极尽大衍之数的推演，就定出了卦象以象征天下万物的形象。

“极数知来之谓占”（《周易·系辞上》）；意为：极尽大衍之数的推演变化用以预知未来就叫作占筮。

《系辞上传》曰：“天一、地二、天三、地四、天五、地六、天七、地八、天九、地十，天数五，地数五，五位相得而名有合。天数二十有五，地数三十。凡天地之数五十有五，此所以成变化而行鬼神也”。（《易传·系辞上》）；意为：天为一，地为二，

天为三，地为四；天为五，地为六；天为七，地为八；天为九，地为十。天数有五个，地数有五个，五个数相加各有合数：天数五个相加是二十五，地数相加是三十，天地之数加在一起是五十五。将这些数字进行推算，其变化莫测就象鬼使神差，奇妙无穷。

“大衍之数五十（有五），其用四十有九。分而为二以象两，挂一以象三，揲之以四以象四时，归奇于扚以象闰，五岁再闰，故再扚而后挂。”（《易传·系辞上》）。意为：推算天地之数五十有五。用其中的四十九个数。将四十九个数（用蓍草代之，称策）任意分为两份以象征天地两仪，取出一根来在左手小指与无名指之间，以象征天、地、人三才。再将两份的蓍草按四根一组分开，用以象征四四季。把（右份）揲算剩余的蓍草夹在左手中指与无名指之间以象征闰月，五年两出闰月，于是再次（左份）揲算余下的夹在左手中指与食指间。

### （三）逆数

“数往者顺，知来者逆。是故，《易》，逆数也。”（《说卦》）。意为：人们回顾往事比较顺当，好比顺水推舟；推测未来都比较困难，好比逆水推舟。从这个意义上来说，《易经》是逆数，另易经主要用于预测、咨询。由此可见，《易经》将“逆知”和“数往”相结合，通过“数往”而“逆知”，而将“数往”的成果即历史经验熔铸成六十四卦和三百八十四爻世界模式，作为判断“逆知”的依据、标准。有了这一巨大的符号信息演绎系统，每个人都可以根据所占得的变化莫测的筮数推演出爻和卦，再与易经的演绎系统相参照，就可以定出吉凶而预测未来。这说明易经的认知过程就是从经验的理性的抽象到现实的感性的过程，即是一个“逆数”过程。

“乾之策，二百一十有六。地之策，百四十有四，凡三百有六十，当期之日。二篇之策，万有一千五百二十，当万物之数也。”（《易传·系辞上》）。意为：乾卦的策数，是二百一十六。坤卦的策数，是一百四十四。乾坤之和，共三百六十，正好是一年的天数。《易经》上下两篇共六十四卦、三百八十四爻，其总策数有一万一千五百二十策之多，这就是万物的象征。

## 二、易数集述

### （一）河图数

河图数主要有：

1、一、二、三、四、五、六、七、八、九、十。即，“天一、地二、天三、地四、天五、地六、天七、地八、天九、地十”。（《系辞上传》）；由此可见，天数为奇为阳，即一、三、五、七、九，地数为偶为阴，即二、四、六、八、十。



2、二十五与三十。即，天数为二十五，地数为三十。

3、五十五。即天、地之数为五十有五。

4、一、二、三、四、五。“五行之生序也，天一生水，地二生火，天三生木，地四生金，天五生土”。（《尚书·洪范》）

5、三、八，二、七，四、九，一、六，五、十。“从河图表达的方位看，天三地八排在东方，表征春天；地二天七排在南方，表征夏天；地四天九排在西方，表征秋天；天一地六排在北方，表征冬天。天五地十排在中央，表征长夏或四季。（《周易基础》）。

## （二）洛书数

洛书数主要包括：

1、一、二、三、四、五、六、七、八、九。即洛书的格局为：戴九履一，左三右七，二、四为肩，六、八为足，五居中央。这也与后天八卦方位、卦序一致，即坎一，坤二，震三，巽四，（中五），乾六，兑七，艮八，离九。

2、15。即洛书纵、横交错的三数之和均等于15。

3、1，3，9，7与2，4，8，6。天数1，3，9，7表征四方，3为东方，9为南方，7为西方，1为北方；地数2，4，8，6表征四维，4为东南，8为东北，2为西南，6为西北。

## （三）太极数

太极数主要包括：

1、一。唐朝孔颖达说：“太极谓天地未分之前元气混而为一，即是太初，太一也。”（《周易正义》卷七）；南宋杨万里说：“盖太极者，一气之太初也。”；明清之际的王夫之说：“盖太极，一气耳”（《吉斋漫录》卷上）。

2、一与二。北宋张载说：“一物而两体者，太极之谓欤！”“一物两体者，气也。……两体者，虚实也，动静也，聚散也，其究一而已。有两体则有一，是太极也。”；明清之际的王夫之说：“浑沦于太极之中而为一，自其情浊、虚实、大小之殊异，则因为二。”（《周易内传·发例》）；从太极图的黑、白鱼的关系看，体现了“合二为一”与“一分为二”的规律。

3、一与三。魏代孟康说：“太极元气，含三为一。”（转引邹学熹《易学十讲》）。

4、一、二、四与五、万。北宋周郭颐说：“无极而太极。太极动而生阳，动极而静；静而生阴，静极而复动，一动一静。互为其根。分阴分阳，两仪立焉。阳变阴合，

而生水火木金土。五气顺布，四时行焉。五行一阴阳也，阴阳一太极也。太极本无极也。五行之生也，各一其性，无极之真，二五之精，妙合而凝。乾道成男，坤道成女。二气变感，化生万物。万物生生，而变化无穷焉。唯人也，得其秀而最灵，形既生矣，神发知矣，五性感动，而善恶分，万事出矣。圣人定之以中正仁义而主静，立人极焉。故圣人与天地合其德，日月合其明，四时合其序，鬼神合其吉凶。君子修之吉，小人悖之凶。故曰：立天地之道，曰阴与阳；立地之道，曰柔与刚；立人之道，曰仁与义。又曰：原始返终，故知死生之说，大哉易也，斯其所至矣！”（《太极图说》）

#### （四）两仪数

两仪是指阴阳，两仪数主要包括：

1、一与两。陈梦雷说：“见天下万有不齐之变，不外由太极而生阴阳。故画一奇以象阳，画一偶以象阴，而仪具”。

2、两。《系辞上传》曰：“易有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦，八卦定吉凶，吉凶生大业”。

3、奇数、偶数。阳爻一表征奇数，阴爻一表征偶数。这里主指一切相统一的对立面（物）之数。

4、一与一。“一阴一阳之谓道。继之者善也、成之者性也。仁者见之谓之仁，智者见之谓之知。”（《易传·系辞上》）

5、一、两与四、八、六十四、万。“易有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦，八卦定吉凶，吉凶生大业”（《系辞上传》）；易经的结构系统即宇宙演化模式：太极→两仪→四象→八卦→六十四卦→万物，这也说明，易经的宇宙演化就是一个不断一分为二的过程。

#### （五）四象数

四象数主要包括：

1、二与四。四象为二爻变化而成，包括：老阴、少阳、少阴、老阳。

2、四。“是故法象莫大乎天地；变通莫大乎四时。”（《易传·系辞上》）。

3、四。“《易》有四象，所以示也；系辞焉，所以告也；定之以吉凶，所以断也。”（《易传·系辞上》）。

#### （六）八卦数

八卦数主要包括：

1、一、二、三、八。予八卦为单卦，一卦三爻，每爻又有阴爻与阳爻两种可能，

因此卦数一定是八( $2^3=8$ )。

2、8与40320。即八卦其排列方式有 $8!=40320$ 之多。

3、八与两。予八卦排列主要有先天八卦和后天八卦两种。

4、两、四、八。即（《系辞上传》）“易有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦”。

5、一、二、三、四、五、六、七、八。即先天八卦的卦序是：乾一、兑二、离三、震四、巽五、坎六、艮七、坤八。

6、八与四。即朱熹认为，先天八卦图中左方四卦（震→离→兑→乾）数已生者为“顺”，右方四卦（巽→坎→艮→坤）推未生者义“逆”，但从八卦生序来看，左方四卦也是“逆”，“所以皆逆数也”。这也反映了阴阳交变的规律。

7. 八与一、四。即后天八卦主要讲流行，表征一年四季循环，即震春、离夏、兑秋、坎冬。

8. 一、二、三、四、五、六、七、八。即后天八卦卦序为：震一、巽二、离三、坤四、兑五、乾六、坎七、艮八（《说卦传》）。

9. 一、二、三、四、五、六、七、八、九。术数家惯用八卦九宫五行图之数，坎一、坤一、震三、巽四、（中五）、乾六、兑七、艮八、离九。

10. 一、二、三与三、八。即八卦为经卦，内含三爻，一爻（初爻）为地道，二爻（中爻）为人道，三爻（上爻）为天道，主要表征天、地、人三才之道，为此，卜筮也常以三次为定。（《礼记·曲礼》）

11. 八与一。“是故刚柔相摩，八卦相荡。鼓之以雷霆，润之以风雨，日月运行，一寒一暑。”（《易传·系辞上》）

12. 八。“八卦成列，象在其中矣。”（《易传·系辞下》）；

“古者包牺氏之王天下也，仰则观象于天，俯则观法于地，观鸟兽之文，与地之宜，近取诸身，远取诸物，于是始作八卦，以通神明之德，以类万物之情。”（《易传·系辞下》）。

13. 五、四。“帝出乎震，齐乎巽，相见乎离，致役乎坤，说者乎兑，战乎乾，劳乎坎，成言乎艮。”（《说卦传》）。这是易经将五行（木火土金水）、四方四隅（东、南、西、北、东南、西南、东北、西北）及四时（春夏秋冬）纳入八卦的最初方案。

### （七）六十四卦数

六十四卦数主要包括：

6. 一、二、三、四、五、六、与三、两。重卦也称别卦，由二经卦相重或六爻组成，其中一爻（初爻）和二爻表征地道，三爻和四爻表征人道，五爻与六爻表征天道，由此可见，六爻卦主要表征天、地、人三才之道，即“三才而两之”（《系辞下》）

1. 一、二、六、六十四与两。六十四卦为重卦，一卦六爻，每爻又有阴爻和阳爻两种可能，故卦数为六十四卦即  $2^6=64$ 。

2. 六十四与  $64!$ 。六十四卦排列方式有  $64!$  之多。

3. 两与六十四。即两经卦相重为别卦、重卦，以此成六十四重卦。

4. 八。重卦卦位有八种，即下卦与上卦、内卦与外卦、贞与悔、前位与后位、远位与近位、阴位与阳位、刚位与柔位、平行之位等。

5. 一、二、三、四、五、六与八、十二、二十八、三十二等。即一爻动、二爻动、三爻动、四爻动，五爻动乃至六爻动，都可引起卦变。主要包括往来（之卦）、上下易象、十二消息、互体（互卦）、错卦也叫旁通（共三十二对）、综卦也叫反卦、复卦、反易、倒象（自综卦八个，一般综卦二十八对）、体用。

7. 六十四与三十、三十四。易经将六十四卦分为上、下经，上经三十卦，下经三十四卦。

8. 1、2、3、4、……、63、64。按《序卦传》排列，六十四卦卦序为：起于乾、坤，终于既济、未济，即：乾（1）、坤（2）、屯（3）、蒙（4）、需（5）、讼（6）、师（7）、比（8）、小离（9）、履（10）、泰（11）、否（12）、同人（13）、大有（14）、谦（15）、豫（16）、随（17）、蛊（18）、临（19）、观（20）、噬嗑（21）、贲（22）、剥（23）、复（24）、无妄（25）、大畜（26）、颐（27）、大过（28）、坎（29）、离（30）、咸（31）、恒（32）、遁（33）、大壮（34）、晋（35）、明夷（36）、家人（37）、睽（38）、蹇（39）、解（40）、损（41）、益（42）、夬（43）、姤（44）、萃（45）、升（46）、困（47）、井（48）、革（49）、鼎（50）、震（51）、艮（52）、渐（53）、归妹（54）、丰（55）、旅（56）、巽（57）、兑（58）、涣（59）、节（60）、中孚（61）、小过（62）、既济（63）、未济（64）。

9. 两、四、八与六十四。依据《系辞上传》说的“易有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦”的发生机制，以八经卦为假想“太极”，而衍生出八宫六十四卦：即伏羲六十四卦次序（朱熹《同易本义》）

乾宫：乾，夬，大有，大壮，小畜，需，大畜，泰；

兑宫：履，兑，睽，归妹，中孚，节，损，临；

离宫：同人，革，离，丰，家人，既济，贲，明夷；

震宫：无妄，随，噬嗑，震，益，屯，颐，复；

巽宫：姤，大过，鼎，恒，巽，井，蛊，升；

坎宫：讼，困，未济，解，涣，坎，蒙，师；

艮宫：遁，咸，旅，小过，渐，蹇，艮，谦；

坤宫：否，萃，晋，豫，观，比，剥，坤。

10. 四与 32。即把六十四卦依次排列成圆图，左半圈，反时针方向依次排列乾、兑、离、震四宫 32 卦；右半圈，顺时针方向依次排列巽、坎、艮、坤四宫 32 卦。

11. 八与六十四。即将六十四卦按行八列八排列成方阵，此略。

12. 八与五。即将京房八宫纳支与五行生克关系绘制成图表，此略。

13. 三与六。“六爻之动，三极之道也”。（《易传·系辞上》），意为：六爻的变动，包含着天道、地道、人道的变化。

14. 六。“是故之德圆而神，卦之德方以知，六爻之义易以贡。”（《易传·系辞上》），意为：所以，蓍占的性质圆通而神奇，卦体的性质主正而明智。六爻的意义在于通过变化而告知吉凶。

15. 一与一。“是故阖户谓之坤，辟户谓之乾；一阖一辟谓之变，往来不穷谓之通。”（《易传·系辞上》）。

16. 二、四与三、五。“二与四同功而异位，其善不同。二多誉，四多惧，近也。柔之为道不利远者，其要无咎，其用柔中。三与五同功而异位。三多凶，五多功，贵贱之等也。其柔危，其刚胜邪？”（《易传·系辞下》）

17. 三、两、六。“《易》之为书，广大悉备。有天道焉，有人道焉，有地道焉。兼三才而两之，故六。六者非它也。三才之道也。”（《易传·系辞下》）；“兼三才而两之，故《易》六画而成卦，分阴分阳，迭用柔刚，故《易》六位而成章。”（《易传·系辞下》）。

18. 第一、第二、第三、第四、第五、第六与初、二、三、四、五、上。对于重卦（别卦）而言，各爻次名称是：第一爻叫初爻，第二爻叫二爻，第三爻叫三爻，第四爻叫四爻，第五爻叫五爻，第六爻叫上爻。

19. 初九、九二、九三、九四、九五、上九与初六、六二、六三、六四、六五、上六及九、六。为区分爻的阴阳性质，阳爻冠以“九”，阴爻冠“六”，即阳初爻叫初九，阳二爻叫九二，阳三爻叫九三，阳四爻叫九四，阳五爻叫九五，阳上爻叫上九；

阴初爻叫初六，阴二爻叫六二，阴三爻叫六三，阴四爻叫六四，阴五爻叫六五，阴上爻叫上六；乾、坤两卦除六爻外还分别有“用九”，“用六”，表征六爻全动。

### 三、新易数

#### （一）新易数的概念

新易数指根据易学发展的需要，为使易数更能反映义理法则，更好的通释经文，更深刻的揭示易图奥义，更系统的模拟易经变化规律，更准确地演示易经结构系统及宇宙演化模式，在坚持传统易数的基础上提出新的易数，以增强象数易学的现代性和现代价值，使易数在现代条件下实现补充、丰富、创新、发展。

新易数主要包括在传统易数基础上发现、创设的太极、二仪、四象、八卦、六十四卦之变数及新的天地数、太极数、二仪数、洛书数、河图数等。

#### （二）新易数的特点

新易数应具有简明性、易识性、逻辑性、系统性、规范性、演绎性、通释性等特点。

#### （三）新易数的作用

新易数的作用主要包括以下几个方面：

1. 能够用特定的一个或一组数字阐释易经；
2. 能够对爻象、卦象进行模拟并揭示卦、爻的变化规律；
3. 能够分析易经的大旨大义，体现“阴阳交变”，“天人合一”，“无极而太极”、以及对立、平衡、互补等易理法则；
4. 能够符合易经的结构系统及宇宙演化模式要求；
5. 能够模拟各类易图的变化奥义，实现易图的数字化表达，揭示其变化规律；
6. 能够阐释六十四卦之卦象、卦辞、爻辞及文言、彖传、象传等，即能够通释易经经文；
7. 能够提高易经的应用、咨询价值。

#### （四）变数论

##### 1. 变数的概念

变数指通过合理设定正负值阐释卦、爻的阴阳交变能力，其正、负表示卦或爻的阴阳性质即变化方向，数值大小表示卦或爻的阴阳交变能力的相对强弱。

##### 2. 变数的设定原则

变数的设定应坚持简单化、模拟化、关联化、合理化、适用化等原则，应具备新易数的特点，并具有新易数的作用。

### 3. 变数的设定

#### 3.1 爻的单位变数

设定阳爻一的单位变数为+1，阴爻一的单位变数为-1。

#### 3.2 爻变数的设定

首先，假定重卦即 6 爻卦中每爻相对于前爻增加一个相同的单位变数，则每卦中各爻的变数绝对值依次为：

上爻  $1+1+1+1+1=6$

五爻  $1+1+1+1=5$

四爻  $1+1+1=4$

三爻  $1+1=3$

二爻  $1+1=2$

初爻  $1=1$

然后，按易理对卦中各爻的变数进行调整，依照易经的阴阳交变法则，上爻、三爻分别处于上、下卦的极点位置，按“阴极生阳，阳极生阴”的原理，这二爻均呈逆变、衰退之势，以理各减去一个单位变数；同时，又按易经秉持的适时适位，适中适度原则，二爻、五爻均为该卦上下卦之最佳时位，以理各增加 1 个单位变数，另外，初爻、四爻处该卦上下卦之最低位，时位不佳，变数不再调整。这样，每卦中各爻的变数绝对值调整为：

上爻  $6-1=5$

五爻  $5+1=6$

四爻  $4+0=4$

三爻  $3-1=2$

二爻  $2+1=3$

初爻  $1+0=1$

在此，设定每卦中各爻的变数性质与相对应的爻的性质相同，即阳爻为正，阴爻为负，即可得到每卦各爻的变数。

如，井卦 ䷯ 上爻变数分别为：-1，+3，+2，-4，+6，-5。

经卦即 3 爻卦的爻变数设定同上。如，艮卦 ䷳ 三爻的变数分别为：-1，-3，+2。

#### 3.3 卦变数的计算

计算每卦中爻的变数之和就可得到该卦的变数。

如，重卦井卦的变数为： $\{ (-1) + (+3) + (+2) + (-4) + (+6) + (-5) \} = +1$ ；

经卦艮卦的变数为： $\{ (-1) + (-3) + (+2) \} = -2$

#### 4. 变数

##### 4.1 太极变数

依据“太极本无极”、“极太而极无”、“合二为一”、“合三为一”及易经结构系统及宇宙模式特点等，结合太极图说，太极变数为0，即：

$$\{ (+1) + (-1) \} = \{ (+1) + 0 + (-1) \} = 0$$

##### 4.2 二仪变数

依据“一分为二”及二仪为太极所生、

易经结构系统及宇宙模式特点等，二仪变数为：

阳一的变数为+1；阴一的变数为-1。

##### 4.3 四象变数

依据易经结构系统及宇宙模式，四象变数为：

$$\begin{aligned} \text{老阳 } \text{☰} \text{ 变数: } \{ (+1) + [ (+1) + (+1) - (+1) ] \} &= [ (+1) + (+1) ] \\ &= +2 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{少阴 } \text{☶} \text{ 变数: } \{ (+1) + [ (-1) + (-1) - (-1) ] \} &= [ (+1) + (-1) ] \\ &= 0 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{少阳 } \text{☲} \text{ 变数: } \{ (-1) + [ (+1) + (+1) - (+1) ] \} &= [ (-1) + (+1) ] \\ &= 0 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{老阴 } \text{☷} \text{ 变数: } \{ (-1) + [ (-1) + (-1) - (-1) ] \} &= [ (-1) + (-1) ] \\ &= 0 \end{aligned}$$

四象实为二爻卦，每卦第二爻处本卦之极点位，故相应减去一个单位变数，具体可参见爻变数的设定。

##### 4.4 八卦变数

八卦实为三爻卦即经卦，其变数为：

$$\text{乾卦 } \text{☰} \text{ 变数: } [ (+1) + (+3) + (+2) ] = +6$$

$$\text{兑卦 } \text{☱} \text{ 变数: } [ (+1) + (+3) + (-2) ] = +2$$

$$\text{离卦 } \text{☲} \text{ 变数: } [ (+1) + (-3) + (+2) ] = 0$$



震卦 ䷲ 变数:  $[(+1) + (-3) - (-2)] = -4$

巽卦 ䷸ 变数:  $[(-1) + (+3) - (+2)] = +4$

坎卦 ䷜ 变数:  $[(-1) + (+3) - (-2)] = 0$

艮卦 ䷳ 变数:  $[(-1) + (-3) - (+2)] = -2$

坤卦 ䷁ 变数:  $[(-1) + (-3) + (-2)] = -6$

#### 4.5 六十四卦变数

六十四卦为六爻卦即重卦，其变数见表 5—1 所示，此变数表按三十二对错卦排列，具体计算过程略。

#### 5、变数验算

从变数看，太极、二仪、四象、八卦、六十四卦的变数和值均为 0，这与义理法则、易经结构系统即易经的宇宙演化模式是符合的。

六十四卦变数表

表 5—1

卦	变数	卦	变数	卦	变数	卦	变数
乾/坤	+21/-21	兑/艮	+7/-7	离/坎	+3/-3	震/巽	-11/+11
姤/复	+19/-19	困/贲	+5/-5	旅/节	+1/-1	豫/小畜	-13/+13
遁/临	+13/-13	萃/大畜	-1/+1	鼎/屯	+7/-7	解/家人	-7/+7
否/泰	+9/-9	咸/损	+3/-3	未济/既济	+3/-3	恒/益	-3/+3
观/大壮	+1/-1	蹇/睽	-5/+5	蒙/革	-5/+5	升/天妄	-11/+11
剥/夬	-11/+11	谦/履	-17/+17	涣/丰	+7/-7	井/噬嗑	+1/-1
晋/需	-3/+3	小过/中孚	-9/+9	讼/明夷	+15/-15	大过/颐	+9/-9
大有/比	+9/-9	归妹/渐	-5/+5	同人/师	+15/-15	随/蛊	+1/-1

#### 6、变数的应用

变数的用途主要包括：分析卦、爻的相对变化能力，并可从变化性质、变化方向、变化结构、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化趋势、变化模式等方面模拟卦、爻的变化规律，破解卦、爻的变化奥义，使卦爻辞实现现代意义上的数字化、图表化表达，同时，完成对卦爻变化趋势图，变化模拟表、经典易图的数字化表达，并对

易经的宇宙认知模式即结构系统进行数字演绎,这就使易经形成了新的易数即变数表达系统,从而提高了易经的现代化和现代价值。

### 7、变数的特点、使用

从变数的概念设定、计算、验算看,变数具备新易数的特点,具有新易数要求的相关功能作用,由此可见,变数是新易数的主要构成外,变数的提出为易数增加了一个主要分类,使人们对易经的阐释、占筮有了一个重要的新易数平台。

### (五) 天地数

1、天地之极数 55。即 10 次爻变所得之 10 爻卦系每一卦的位序之和均为 55 (天地之极数) 或每一卦各爻变数绝对值之和均为 55 (天地之极数)。即:

$$1+2+3+4+5+6+7+8+9+10=55 \text{ 或 } \pm 1 | + | \pm 3 | + | \pm 2 | + | \pm 4 | + | \pm 6 | + | \pm 7 | + | \pm 9 | + | \pm 8 | + | \pm 10 | = 55$$

2、0、1、2、6、21、45、55……无数均为天地数。即如果将卦之阴、阳爻位数之和作为天地之数,按照易经结构而言,天地之数分别为 0 (0 爻卦为太极) → 1 (1 爻卦为两仪) → 2 (2 爻卦为四象) → 6 (3 爻卦为八卦) → 21 (6 爻卦为六十四卦) → 45 (9 爻卦为五百一十二卦) → 55 (10 爻卦为一千零一十二卦) → 无数 (万物)。

由此可见,天地之数不是唯一的,从易经结构系统即易经的宇宙演化模式而言,天地数为 0、1、2、6、21、45、55……万物之阴阳和数即无数。

3、M+N。据“天地之常,一阴一阳,一阴一阳之谓道;阴阳,气也;气也,机也;机则神,万物负阴而抱阳,冲气以为和,阴阳财物之数,生灵之所安平”。即天地指阴阳交变,指阴阳互功、交变而形成的世界万物,天而阳,一切与阴性对立统一的阳性之物,地为阴,一切与阳性对立统一的阴性之物,由此可见,天地之数乃为阴阳之和数,即有:  $|+M| + |-N| = M+N$ ; 式中, +M 为与阴性对立统一的一切阳性之物数; -N 为与阳性对立统一的一切阴性之物数。

### (六) 太极数

1、0。“无极而太极”(《太极图说》)、“极太而极无”(《周子太极图》);

2、+S、-S 或 +V、-V。从物理、数学角度看,太极由一组相反、对等的物体面积(+S)或体积数(±V 构成);具体详见太极图,此略;即太极就是一种相互对立、相互统一、相互转化、相互补充、相互平衡的系统稳定状态。

3、非数。指太极不可用数来表达;

4、无数。指太极可用任何数来表达,即可用很多数表示万物之浑沌态。


### (七) 两仪数

1、+I, -J。+I, -J 象征一切阴阳对立而统一之数, 其关系为:

$$|+I| = |-J|; [(+I) + (-J)] = 0$$

### (八) 洛书数

1. 9。洛书实为 9 爻卦中的一个卦, 其卦可

表示为 ，此卦系可命名为洛书卦系，该卦可命名为洛书卦。

2. 一、九、五百一十二、四千六百零八。洛书卦系为一卦九爻, 卦数为五百一十二卦、四千六百零八爻。

3. 512!。洛书卦系排列方式有 512! 之多。

4. 1、2、3、4、5、6、7、8、9 与 45。洛书卦系任何一卦的爻位数分别为 1 爻、2 爻、3 爻、4 爻、5 爻、6 爻、7 爻、8 爻、9 爻, 其位序之和均为 45, 而  $1+2+3+4+5+6+7+8+9=45$ ;

5、+3。洛书卦的变数为+3, 即:

$$[(+1)+(-3)+(+2)+(-4)+(+6)+(-5)+(+7)+(-9)+(+8)]=+3;$$


6、±1、±2、±4、±6、±5、±7、±9、±8 与 45。洛书卦卦系诸卦各爻变数的绝对值之和均为 45。即:

$$|\pm 1| + |\pm 3| + |\pm 2| + |\pm 4| + |\pm 6| + |\pm 5| + |\pm 7| + |\pm 9| + |\pm 8| = 45;$$

7、+45 与 -45。洛书卦系中, 纯阳卦变数为+45, 最大, 即:  $[(+1) + (+3) + (+2) + (+4) + (+6) + (+5) + (+7) + (+9) + (+8)] = 45$ ; 纯阴卦变数为-45, 最小, 即:  $[(-1) + (-3) + (-2) + (-4) + (-6) + (-5) + (-7) + (-9) + (-8)] = -45$ ;

8、0、8、9、10、256。洛书卦系共有错卦 256 对, 洛书卦系诸卦变数之和为 0。由此可见, 洛书卦系为太极经过 9 次爻变所生, 在易经结构系统中居 8 爻变之卦系之后, 10 爻变之卦系之前。

### (九) 河图数

1、10。河图实为 10 爻卦中的一个卦, 其卦可表示为: ，此卦系可命名为河图卦系，该卦可命名为河图卦。

2、一、十、一千零二十四、一万零二百四十。河图卦系为一卦十爻, 卦数为一千零二十四卦, 爻数为一万零二百四十爻。

3、1012!。河图卦系排列方式有 1012! 之多。

4、1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10 与 55。河图卦任何一卦的爻位数分别为 1 爻、

2 爻、3 爻、4 爻、5 爻、6 爻、7 爻、8 爻、9 爻、10 爻，其位序之和均为 55，而：  
 $1+2+3+4+5+6+7+8+9+10=55$ ，也即河图卦系任何一卦的位序之和即为天地之数 55（极数）；

5、-7。河图卦的变数为-7，

即： $[(+1)+(-3)+(+2)+(-4)+(+6)+(-5)+(+7)+(-9)+(+8)+(-10)]=-7$ ；

6、 $\pm 1$ 、 $\pm 3$ 、 $\pm 2$ 、 $\pm 4$ 、 $\pm 6$ 、 $\pm 5$ 、 $\pm 7$ 、 $\pm 9$ 、 $\pm 8$ 、 $\pm 10$  与 55。河图卦卦系诸卦各爻变数的绝对值之和均为 55。即：

$|\pm 1| + |\pm 3| + |\pm 2| + |\pm 4| + |\pm 6| + |\pm 5| + |\pm 7| + |\pm 9| + |\pm 8| + |\pm 10| = 55$ ；也即，河图卦系任何一卦各爻变数的绝对值之和均为天地之数 55（极数）。

7、+55、-55 与 55。河图卦系中，10 爻皆阳卦变数为+55，最大，即：

$[(+1) + (+3) + (+2) + (+4) + (+6) + (+5) + (+7) + (+9) + (+8) + (+10)] = 55$ ；

10 爻皆阴卦变数为-55，最小，即：

$[(-1) + (-3) + (-2) + (-4) + (-6) + (-5) + (-7) + (-9) + (-8) + (-10)] = -55$ ；

由此可见，河图卦系中卦的最大变数、最小变数的绝对值均等于天地之极数 55。

8、0、9、10、11、512。河图卦系共有错卦 512 对，河图卦诸卦变数之和为 0，由此说明，河图卦系为太极经过 10 次爻变所生，在易经结构系统中居 9 爻变之卦系（洛书卦系）之后，11 爻变之卦系之前。

## 现代易经预测原理

### 一、基本概念、特征

现代易经预测就是依据现代易学理论，结合现代管理理论，从预测对象的历史和现状出发，通过定性分析与定量分析，研究并揭示变化规律，对未来变化趋势或未知状况所进行的理性推知或科学判断，或对尚未发生或目前还不明确的情况进行预先的估计和推测，其目的是为未来规划（计划）或决策提供依据。

现代易经预测具有以下特征：（1）前提性。即任何预测都是在一定条件下作出的，前提可分为必然性前提和假设性前提，必然性前提以变化规律为依据，假设性前提以可能出现的状态现象为依据；（2）时间性。即预测都具有时间指向性，也就是说，预测均指向未来；（3）描述性。即依据一定的理论和逻辑方法从定性、定量两个方面描述、模拟未来的变化情况；（4）准确性。即预测的准确度与预测者的直觉功能，前兆信息的多少、预测者的知识经验、现代易经预测技术与现代管理预测技术的有效结合及应用能力密切相关。准确度一般不可能达到百分之百，但可以不断接近；（5）层次性。即以多层次定性描述未来变化的结局，如初利→有利→大利→最大利→终利；遭遇小艰难→无艰难→将遇艰难→终究艰难；无危险→将有危险；无困厄→困厄已经过去→有困厄→困厄接踵而来；无灾患→不至于有灾患→此非灾患→将成为灾患；无祸殃→有祸殃→结果为祸殃；难成→小成→中成→大成等；（6）实用性。即预测可用于简单预测（应急预测）、咨询式预测（提供系统的咨询报告）、策划式预测（提交策划方案）等，主要对规划、计划等决策事项进行预测咨询和策划服务；（7）互补性。即现代易经预测从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变策略等四个方面对决策方案的现状、问题及条件分析，目标确定及敏感性分析，指导思想、方针、原则及重点、对策、措施、建议、政策等部分进行重要的补充、支持；（8）专用性。即重点以哲学手段、文化手段、道德手段、谋略手段、行为手段等构成现代易经的应变策略基础；（9）统一性。即现代易经预测技术与现代管理预测技术相互促进，相互补充，目标具有同一性、同向性，可谓殊途而同归，最终目的是以最少的消耗，获取最大的成功；（10）一致性。即变化模拟是对未来变化现象的模拟描述，变化趋势是对未来变化结局的预测，并与应变法则的要求相一致，同时，应变策略必须符合变化规律要求，并能有效控制未来的变化。现代易经预测的这种一致性是其规范性、系统性、科学性的体现，是能够开展有效预测的重要保证基础，同时，

也是能够与现代预测方法相结合，实现双向互补式预测的关键所在；（11）技艺性。即预测是一项“技艺”性工作，它既要求预测者掌握多种预测技术，又要求预测者具有灵活运用这些预测技术的能力。在具体预测过程中，无论是搜集和处理资料，选择预测技术，还是对预测符号（模型）和预测结果进行分析和处理，都需要预测者借知识、经验和能力进行综合判断和灵活处理；（12）可能性（也称概率性）。即预测是一个十分复杂而又特殊的超前认识过程，由于受数据、资料、预测人员的学识、经验以及技术方法的限制，预测的准确性是有局限的，但这并不否决预测的重要性和意义，截止目前，不论是现代易经预测技术还是现代管理预测技术，尚无一种预测方法能够对未来变化做到近乎百分之百的准确预测，但预测虽不能消灭未来事件的随机性，但却可以降低不确定性和随机性，使决策者增加把握未来变化趋势的可能性，这也是预测的最主要目的。

## 二、预测要素

现代易经预测要素主要包括：预测者（个人或预测咨询组织）、预测依据（现代易学理论和现代管理理论）、预测技术（现代易经预测技术和现代管理预测技术）、预测对象（未来行动中的未知状况）和预测结果（未来结局的推知或判断）。

## 三、预测程序

现代易经预测程序主要由两个阶段构成。第一阶段为归纳过程，即从得到的有关预测资料开始，按一定的预测方法对其进行分析、处理、提炼和概括，并根据现代易学理论分析未来变化的性质、模式、图形、原理，即揭示未来变化的规律；第二阶段是推理演绎过程，即利用揭示的未来变化规律，根据对未来条件的掌握和分析，推测出未来变化的现象、趋势，结合考虑各种确定的和不确定的影响因素对未来变化可能造成的影响，进行必要的评价，并采用一定方法加以调整、修正，这样方可得到对未来规划、计划、决策具有重要参考价值的变化模拟、变化趋势、应变法则、应变策略等预测结果（预测咨询报告）。如果有需要，还可进一步分析个人、企业或其他组织的现状、存在的问题、有利条件、不利条件，提出规划、计划的思路、原则、重点、对策，以此制定出所需方案。现代易经预测程序如图 6—1 所示。

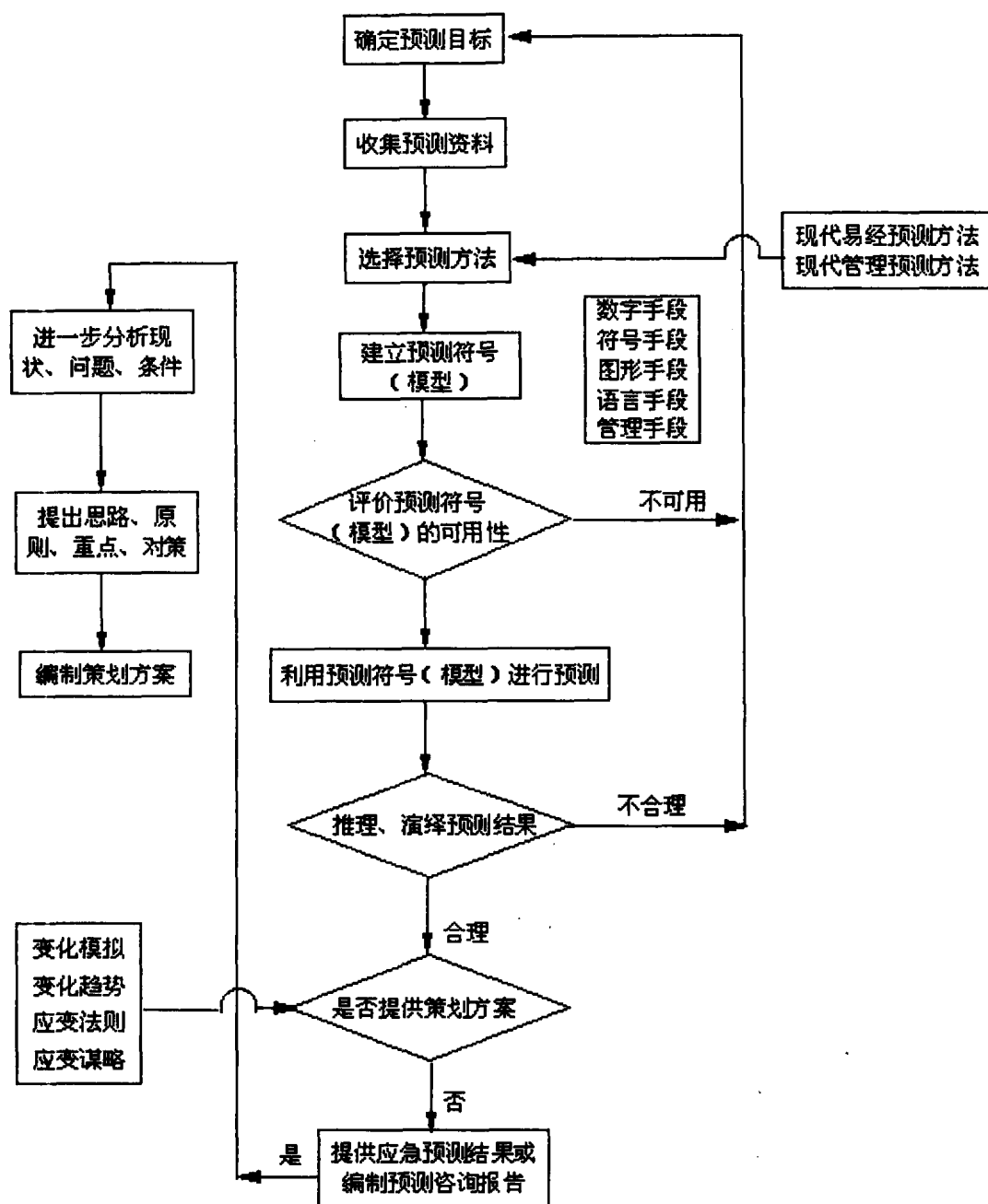


图 6—1 现代易经预测程序图

预测步骤包括：预测目标分析→资料收集分析→预测方法选择→预测分析→预测评价

### 1、预测目标分析

预测的第一个环节就是确定预测目标。确定目标包括确定预测范围、目标领域、预

测时间要求等。预测目标的确定应服从决策的需要，主要包括预测类别、预测范围、预测精度、预测结果的时限，其它基本要求等。

预测目标分析就是用系统分析的方法，逐步把握预测目标和外部环境之间的依存关系，从而辩明预测目标的主要变化特征和影响因素，在基本掌握预测目标变化规律的基础上，立足于现有条件和基础，选择合适的预测方法。预测目标分析过程需要和决策者反复进行对话，在对话的过程中，双方统一认识，明确预测的边界范围和服务方式。

## 2、资料收集分析

资料是进行预测的依据，预测所需的信息资料可分为内部信息（预测对象本身的信息）和外部信息（背景信息）。在收集内部信息时，应注意收集预测对象历史和现在的发展状况。在收集外部信息时，应注意收集那些能对未来变化起重大影响的背景材料；预测资料的收集一定要注意广泛性、适用性，同时在坚持重点的情况下，做到全面、系统、准确。

预测信息资料主要包括：原始记录、政策、规划、计划和统计资料；考察报告、有关评价资料、各种交流资料、调研报告、学术文章、统计资料等；第一手调查材料，其他有关资料等。

对于收集来的信息资料一定要进行鉴别、整理、分析、加工，判别信息资料的真实性和可用程度，去掉那些和预测对象关系不密切、不能说明预测问题的信息资料。

## 3、预测方法的选择

在实际预测中要考虑预测的时间、资金、人力等条件限制，只能选择一种或几种方法进行预测，这就使预测方法的选择显得尤为重要。

在选择预测方法时，主要考虑的因素有：预测的目的和要求，预测对象本身的特点，现有的内外部条件限制等。

在选择预测方法时，还应尽量使预测符号（模型）及预测过程简单化，尽可能利用现有的数据信息和前人工作的成果，同时要提高预测人员的素质，对预测结果进行必要的对比分析，以提高预测的精度。

## 4、预测分析

运用收集到的信息资料结合选择的现代易经预测方法及现代管理预测方法，就可以建立预测符号即确定卦、爻，或模型即数学模型，然后计算或推测预测目标未来的变化趋势。但这种分析和预测是根据现代易学理论和现代管理理论以及对当前预测对象现状了解的情况下，对未来趋势的一种估计和判断。由于预测对象内部和外部环境的复杂性



和不确定性，以及信息资料不全、经验不足、方法不同等原因，预测结论和实际情况之间存在一定的偏差，这就需要对预测结果进行对比、分析、修正、评价。

#### 5、预测评价

预测评价是根据常识和经验，去检查、判断预测结果是否合理，与实际可能结果之间是否存在着较大的偏差，未来条件变化会对实际结果产生多大的影响等，以及预测结果是否可信，并提出一些办法对预测结果加以修正，使之更加接近于实际，此外，在条件允许的情况下，可以采用多种方法进行预测，然后比较或综合，确定出可信的预测结果。

由此可见，预测过程是一个资料、技术和分析的结合过程，信息资料是基础和出发点，预测方法选择和应用是核心，分析则贯穿整个预测过程，对预测成败影响最大的是两个分析处理过程，一个是对搜集到的信息资料进行分析和处理，另一个是对预测符号（模型）求得的预测结果进行分析和处理。

#### 四、预测原则

在运用现代易学理论进行预测时，要遵循以下原则：

1、模拟原则。模拟原则就是用现代易学的数字、符号、图形、语言等阐释手段对未来变化趋势进行规范、系统的模拟。

2、时位原则。时位原则就是充分利用预测对象所处的时机、位置特征预测未来变化趋势。

3、易理原则。易理原则就是依照现代易学的应变法则，通过分析可能的行为选择预测未来变化趋势。

4、全息原则。全息原则是利用全息理论分析变化现象与变化本质的关系，以此预测未来变化趋势，即任何一个变化信息都会从不同角度直接或间接指向变化的本质或规律。

5、连贯性原则。连贯性原则就是利用未来变化趋势的特征，如变化方向、变化性质、变化环境、变化能力、变化速度、变化模式等在一段时间呈现延续性或一定的时期内未来变化和各变化要素之间的相互关系，按照一定的特征延续下去，以此对未来所呈现的变化现象、趋势进行预测。

6、类推原则。类推原则就是通过对人类识变、应变、控变的经验进行总结，在此基础上形成具有哲学、文化、道德等价值的现代易理，并依现代易经预测方法类推未来总体变化趋势。即根据不同事物之间变化的相似性预测未来变化的趋势。

7、相关原则。相关原则就是利用事物之间相互影响、相互制约、相互促进的因果关系特性预测未来变化的状况。

8、概率原则。概率原则就是依据未来变化的概率大小来判断未来变化的结局。即出现的概率越大，未来趋势预测的准确性就越高。

9、优势原则。优势原则就是既要发挥现代易经的预测优势，又要结合现代管理的预测优势，实现优势互补。

10、分析原则。分析原则就是不论是对预测资料、预测过程、预测结果都要反复分析、修改，使预测结果与未来变化状态更接近、更准确、更一致。

11、辩证原则。辩证原则就是坚持辩证的观点，不守一术，从一分为二的角度，从定性、定量两个方面对预测对象的未来变化趋势进行多角度的模拟、描述。

## 五、预测分类

现代易经预测分类：1、按预测对象分，有个人预测、企业或其它组织预测；2、按预测时间分，有短期预测、中期预测、远期预测；3、按预测结果分，有定性预测、定量预测等；4、按有无目标限制分，有规范型预测和探索型预测等。

### 1、按预测对象分类

（1）个人预测。主指对个人有关未来发展问题，进行单项或多项预测。如择机、出行、健康、情感、进步、投资、交际、环境、理财、交易、释疑、官讼、灾害、意外、谋事等方面的预测；（2）企业或其他组织预测。主指对企业或其他组织有关未来发展问题进行单项或多项预测。如企业的产品、市场、价格、竞争、收益、投资等方面的预测。

### 2、按预测时间分类

（1）短期预测。主指对未来变化所作的短期预测。短期预测主要为年度计划或近期决策服务，预测结果的精度要求较高；（2）中期预测。主指对未来变化趋势在较长时期内进行的预测，中期预测是为中期规划和中期决策服务的，对预测结果要求比短期预测宽一些；（3）远期预测。主指对未来变化趋势所进行的长期预测，长期预测是为制定长期发展规划和战略决策服务的，对预测精度要求比中期预测要宽。

### 3、按预测结果分类

（1）定性预测（也叫直观预测），主指凭预测者的主观经验和逻辑推理能力，对未来趋势所作的推测和判断。该方法几乎可用于所有的预测对象，特别适用于缺乏足够的历史数据和统计资料或预测对象的未来发展受外因影响较大等情况。定性预测常用的

方法有变化符号法、变化期名法、变化位序法、变化密码法、变化方向法、变化性质法、变化环境法、变化关系法、变化能力法、变化速度法、变化模式法、特尔菲法、专家预测法、类推预测法、主观概率法和交叉影响分析法等。

(2) 定量预测。主指在历史资料和统计数据的基础上,运用现代易经预测技术和现代管理预测技术建立相关预测符号(模型),对未来变化趋势所作的预测。定量预测常用的方法主要有变数法、变化结构法、变化幅度法、变化概率法、变化图形法及简单移动平均法、指数平滑法、回归分析法、趋势外推法、马尔柯夫法、灰色系统法等。

#### 4、按有无目标限制分类

(1) 规范型预测(目标预测)。主指以决策需求为前提目标,对其实现的可能性所需要的条件、可能途径及所用时间进行的预测,这种预测从主观需要出发,在进行系统分析的基础上,预测其实现的可能性。常用的方法主要有变化符号法、变化期名法、变化位序法、变化密码法、变化方向法、变化性质法、变化能力法、变化速度法、变化环境法、变化关系法、变化模式法及相关树法、形态模拟法等。

(2) 探索型预测主指依据决策对象的过去状况、特征,对未来进行的预测。该法不对未来环境作具体规定,假定未来发展趋势不发生变化,通过趋势外推,预测出未来变化状态。常用的方法主要有变数法、变化结构法、变化幅度法、变化概率法、变化图形法及类推法、生长曲线法、趋势外推法等。

### 六、现代易经预测方法

现代易经预测方法指依据预测的目标和预测对象的特点,为取得科学预测结果,依据现代易学理论和现代管理理论所采用的预测技术手段。现代易经预测技术构成了一个特有的方法体系,具体详见图6—2所示。

现代易经预测方法主要包括:(1)变化符号法(也叫画卦预测法或成卦预测法)。指用易经某个时期(卦)的变化符号进行预测的方法;(2)变化位序法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化位序进行预测的方法;(3)变化期名法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化期名进行预测的方法;(4)变化密码法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化密码进行预测的方法;(5)变化方向法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化方向进行预测的方法;(6)变化性质法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化性质进行预测的方法;(7)变化结构法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化结构进行预测的方法;(8)变数法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变数进行预测的方法;(9)变化

能力法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化能力进行预测的方法；（10）变化关系法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化关系进行预测的方法；（11）变化模式法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化模式进行预测的方法；（12）变化图形法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化趋势图进行预测的方法；（13）变化速度法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化速度进行预测的方法；（14）变化幅度法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化幅度进行预测的方法；（15）变化概率法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化概率进行预测的方法；（16）变化环境法。指用易经某个变化时期（卦）、某个变化阶段（爻）的变化环境进行预测的方法；（17）特尔菲法。指利用函询方式向专家征求意见，进而对预测对象未来的发展趋势及状况作出判断的方法；（18）专家预测法。指利用专家的知识和经验，对预测对象未来的发展趋势及情况作出判断的一种方法；（19）类推预测法。指通过两事件（预测事件和另一已知事件）之间的某些相似性，揭示其它相似性的一种预测方法；（20）主观概率法。指以专家的主观概率为基础，估计某一事件发生的可能性的一种方法；（21）交叉影响分析法。指考虑事件之间的相互影响而对事件发生的可能性进行预测的一种方法；（22）简单移动平均法。指以算术移动平均数为基础进行预测的方法；（23）指数平滑法。指以指数平滑数为基础进行预测的方法；（24）回归分析法。指通过分析事物间的相互关系及其程序进行预测的方法；（25）趋势外推法。指将预测对象过去的发展趋势延伸到未来，从而进行预测的方法；（26）马尔柯夫法。指利用某一系统的现在状况及其发展动向去预测该系统未来状况的方法；（27）灰色系统法。指运用灰色系统理论，就灰色系统中的变化趋势进行预测的方法；（28）相关树法。指按因果关系、复杂程度和从属关系分成等级系统进行直观预测的方法；（29）形态模拟法。指将预测的系统和问题分解成相互关系的部分，找出各部分的方案并进行优化选择的方法；（30）生长曲线法。指利用事物的“S”形成长规律曲线进行预测的方法。

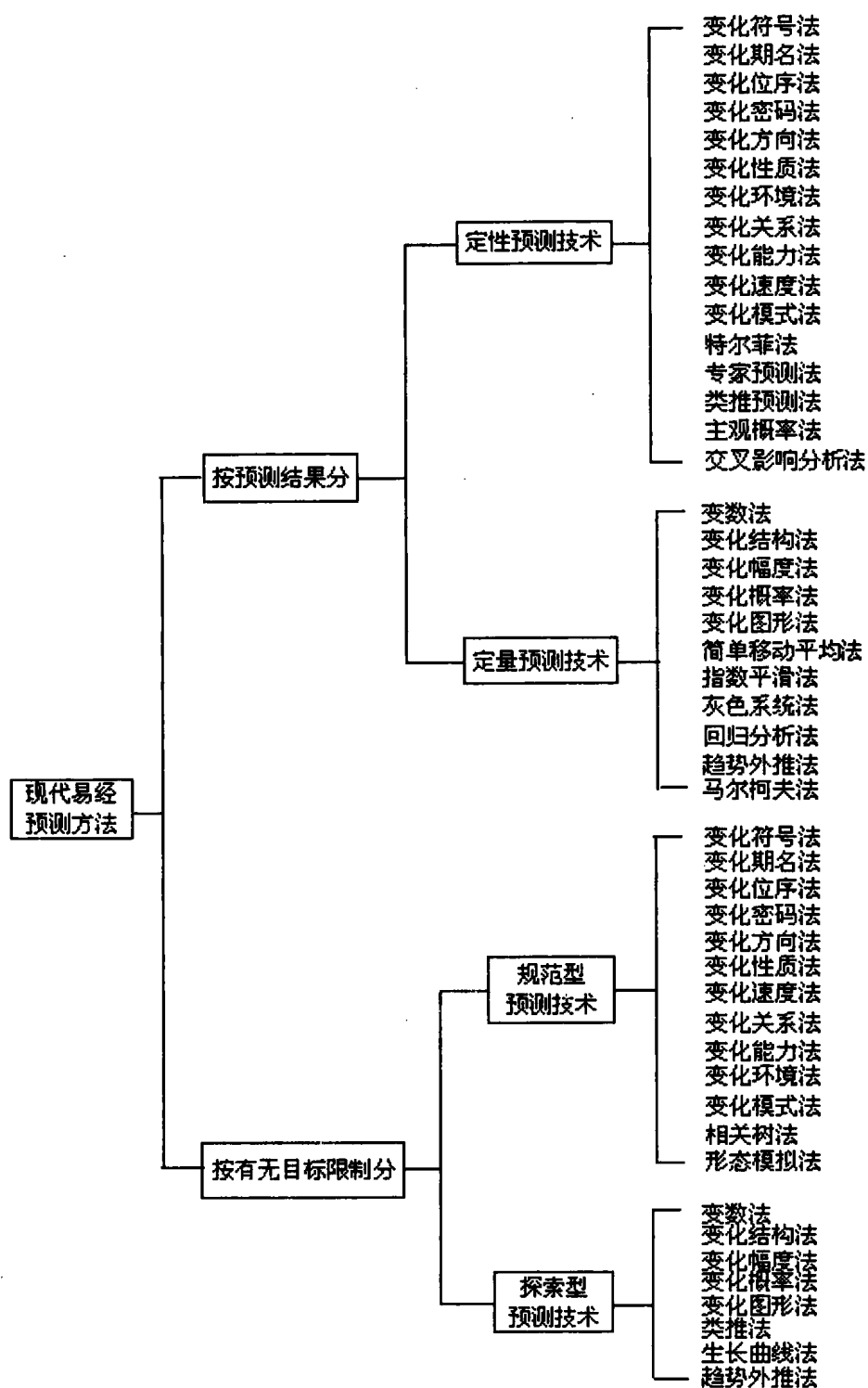


图 6—2 现代易经预测方法体系图

# 太极管理原理

## 一、太极

太极主指世界的本原。其内涵包括：(1) 太极指阴阳未分之气，是天地万物的终极本原，是居于天、地、人“三极”之上的最高的“极”；(2) 太极是世界万物的起源即世界的本原；(3) 表示最高的存在的范畴，是太始、太初的意思(4) 表示无极而太极；(5) 太极是从无极而来；(6) 表示无极至真至朴的世界；(7) 太极是元气、是理、是心；(8) 表示一内含矛盾而产生运动变化的；(9) 表示有两则有一；(10) 表示由虚实、动静、聚散构成的统一体；(11) 表示阴阳不可，至幽至神，无仪无象；(12) 太极是元气，即阴阳浑沦未分之气，“合二为一”和“一分为二”是太极变化的两种基本形式；太极与阴阳是使用关系，两者互相包涵；(13) 表示太极本无极，太极动而生阳，动极而静，静而生阴，静极变动，一动一静，互为其根；(14) 表示最初的时空界限，最初的规定性；(15) 表示浑沦元气，含三为一，一分为三等等。

太极可用图表达，具体详见图 7—1 所示。

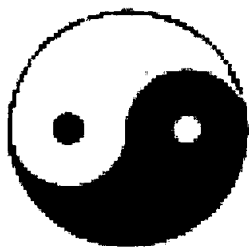


图 7—1 太极图

## 二、太极管理

太极管理就是管理的原始混沌状态，或管理系统发展的最基本状态，其内涵广泛，难以一言概括。其内涵特征丰富，主要包括：

- (1) 太极管理是管理系统发展的萌芽阶段；
- (2) 太极管理包容管理世界一切运动、变化、消长；
- (3) 太极管理是管理世界的本原系统即元系统（根源系统）；
- (4) 太极管理是管理世界最根本的规律；
- (5) 太极管理体现管理的元动力；
- (6) 太极管理显示了管理世界的统一性、矛盾性、平衡性；

- (7) 太极管理内含管理活动中的矛盾而产生运动变化；
- (8) 太极管理象征管理世界的高、大、最、静、第一、顶天、尽头、大限等状态；
- (9) 太极管理是管理系统的元极，是管理世界的本原，是未分解的管理基本矛盾体；
- (10) 太极管理是管理世界的本原，只有管理太极的存在，才能使管理世界不断发展变化，从而演变成管理世界中的所有主体系统。
- (11) 太极管理象征管理世界可以聚合为一，即合聚万态为一态；也可以分解一态为万态；
- (12) 太极管理等于管理的阴体加管理的阳体，或管理的阴性要素加管理的阳性要素，或管理的虚体加管理的实体，或管理的动体加管理的静体，或管理的聚态加管理的散态，即太极管理是以上诸体矛盾的统一体。
- (13) 太极管理可以分解为管理系统的二个对立的矛盾即刚性系统、柔性系统，再演化为管理世界的矛盾群体；
- (14) 太极管理存在于管理活动的全过程，它既存在于现实的管理世界之初，又存在于现实管理世界之中、之后；
- (15) 太极管理包括管理系统的矛盾和矛盾运动；
- (16) 太极管理从实体看，是不可再分的管理元系统，从属性看，为管理之极，即具有管理的至尊性；从运动看，太极管理具有一个发展方向，即分解为二个对立面（矛盾）；通过矛盾运动再发展为管理的万态世界；
- (17) 太极管理是阴阳未分体，可动可静，无形无体，似有似无；
- (18) 太极管理是管理之元思想，反映管理活动的元规律，具有驾驭矛盾运动的裂变能量；
- (19) 太极管理变化的两种基本形式：“合二为一”与“一分为二”；
- (20) 太极管理与阴、阳管理的关系是相互依存，相互转化，相互包容的关系，即太极管理非独立于管理阴、阳之上，阴、阳管理又为太极管理所固有。
- (21) 太极管理即是无极管理，两者浑然一体，为管理世界的万态之本原，太极管理变化形成管理之阳，变化之极则使管理活动相对静止；太极管理相对静止而形成管理之阴，静止之极则使管理活动变化万态；一动一静，互为其根；管理之阴与管理之阳两分，则使管理两仪而立；管理之阳交阴合，必而生管理之五行，管理之五行互动则使管理系统处于永动之中，即管理之五行相合为管理之阴阳，管理之阴阳相合为管理之太极。

(22) 太极管理可一分为三，即分成管理的对立面和管理的中介系统，这是对“一分为二”的发挥，可以说，管理活动的一切都是经过中介系统将管理的对立面连成一体，并通过中介系统的转化而联系。

### 三、太极管理原理

根据太极管理的概念和内涵特征，提出太极管理原理，该原理共由 25 条管理法则构成。具体如下：

1、管理的对立统一性法则。指任何管理系统皆由相互对立、相互依存、相互统一的两性要素群和中性要素群连为一体。

2、管理的不断变化性法则。指管理系统始终处于发展变化之中，静止是相对的，静止中包含发展变化的绝对要素。

3、管理的模糊性法则。指对管理系统发展变化的描述只能做到相对的准确。

4、管理的简化性法则。指任何管理系统的多种要素都可以按其性质划分为阳性要素群、阴性要素群和中性要素群（中介要素群）。

5、管理的元始性法则。指任何管理系统都存在一个混沌态、无极态的阶段，这就是管理系统发展变化的根元所在。

6、管理的扩张性法则。指管理系统的扩张轨迹表现有三，其一为阳性（刚性）扩张，其二为阴性（柔性）扩张，其三为中性扩张。

7、管理的否定性法则。指当管理系统处于阴性态时，已经包含了阻止阴性扩张的阳性要素；当管理系统处于阳性态时，已经包含了阻止阳性扩张的阴性要素。

8、管理的不准性法则。指任何管理系统的目标以及实施的措施具有不准确性，这就使解决问题的方案只能有效约束主体要素，但不能消除潜在要素群对系统的负面影响，因此，管理效果的好坏是相对的，并不能完全控制系统向反面变化的可能性。

9、管理的共生性法则。指在一个管理系统中，阴阳要素群相依共存，刚性系统中包含着柔性要素，柔性系统中包含着刚性要素，当管理系统呈现某一态势时，系统已经蕴含着中性态和反态发展的要素。

10、管理的互补性法则。指任何管理系统的效能是两种反向发展的阴阳力相互作用的结果，管理的职能在于使正效能尽可能最大，负效能尽可能最小，但再有效的管理，也存在着负效能。

用公式表示：

$$E_{\text{总}} = |E_{\text{正效}}| + |E_{\text{负效}}|$$



$$E_{\text{正效}} = E_{\text{总}} - |E_{\text{负效}}|$$

式中:

$E_{\text{总}}$ ——管理系统两种效能的绝对值总和

$E_{\text{正效}}$ ——管理系统中阳性力产生的正效能

$E_{\text{负效}}$ ——管理系统中阴性力产生的负效能

由此可见:

当  $E_{\text{正效}} > 0$  时, 说明管理系统处于有效管理状态;

当  $E_{\text{正效}} \approx 100\%$  时, 说明管理系统处于最佳管理状态;

当  $E_{\text{正效}} = 0$  时, 说明管理系统处于无效能输出状态;

当  $E_{\text{正效}} < 0$  时, 说明系统处于负效能状态;

当  $E_{\text{正效}} \approx -100\%$  时, 说明系统处于最差管理状态, 即将解体。

11、管理的永恒性法则。指从管理系统的要素构成看, 始终存在着相反要素的影响, 这也说明, 面对系统目标的实现, 对立要素的存在是永恒的。

12、管理的不稳定性法则。指阴阳要素群的相依共存, 加上不断的相互转化, 使管理系统处于长期稳定运行显得不可能, 即管理者无论怎样努力, 管理效果是不稳定的, 动态的、变化的。

13、管理的不及性法则。指管理就是不断实施控制的过程, 但由于阴阳两种要素的同生共存, 使再有效的管理也不可能完全触击到系统的各个方面 (只能无限接近), 即任何管理制度、管理方法都不能完全控制管理系统各个要素的内核, 使管理控制范围永远达不到 100%, 管理效能也不可能达到 100%。

14、管理的和谐性法则。指管理行为要与管理规律相符合, 要与系统所处的外部环境即自然、社会、经济、政治、军事、科技等相协调、平衡, 管理行为要合顺、通畅, 只有这样, 管理系统才能保持长期存在和发展的势头。

15、管理的风险性法则。指管理系统由于在发展的每个时期都存在对立面, 因此, 管理方案中必须对潜在问题或风险的处置要准备一个或多个应急预案。

16、管理的圆通性法则。指管理系统始终处于对立要素群的相互交错之中, 管理者应该运用圆滑通畅的管理艺术, 因为圆则动, 圆则转, 方则停, 方则不转, 即在纯正管理者德行的情况下, 行为要圆通。

17、管理的两极性法则。指管理系统处于阳性扩张的极限时, 必然向阴性收缩; 管理系统处于阴性扩张的极限时, 必然向阳性扩张, 否则, 管理系统则解体、死亡。

18、管理的守恒性法则。管理系统在一定条件下，管理的正效能与负效能的绝对值之和是守恒的，即为 100%，但随着管理方法的不同，则两种效能的大小不同，它们的效能值会在特定的恒值内相互转换，正效能升则负效能下降，正效能下降，则负效能上升。

19、管理的中庸性法则。指有效的管理必然是根据管理对象的特点，外部环境的状态而采取适时适位、适中适度，不过刚也不过柔的管理对策。

20、管理的周期性法则。指管理活动是由一个又一个周期性活动构成，即管理的效能是

一个周期过程：零效能—低效能—高效能—最大效能，即管理活动要体现整体性、序列性、节律性、对称性、循环性、平衡性、互补性等。

21、管理的无限性法则。指管理活动对效能的期望和追求是无限的。

22、管理的有限性法则。指管理活动的实际效能是有限的，只能是大中求大，小中求大，在一定的时空条件下，只能获得相对的最佳效能。

23、管理的宽容性法则。指管理要体现一种宽容精神，要善于运用柔性力，管理要有文化的软支撑，管理制度和方法要有一定的弹性，管理者要善于包容一些反面的力量和对立要素群的存在。

24、管理的共存性法则。指管理系统的要素中既要包括阴性要素，又要包括阳性要素，绝对的阳性管理系统或阴性管理系统是不可能存在的，即管理系统非纯则生，则发展，极纯则亡，这就是平常说的生于杂，死于纯。

25、管理的适应性法则。指管理系统的阳性要素和阴性要素在量上、质上要符合、适应系统发展的要求，这是对存在于特定管理系统所属要素的约束，不能适应则必须通过管控达到要求。

# 阴阳管理原理

## 一、阴阳

《周易古经》将爻分为“--”和“—”两种。《周易大传》将“--”定为阴爻，“—”定为阳爻，将卦分成阴卦和阳卦，并提出了“一阴一阳之谓道”，这一哲学命题，将阴阳概念上升为最高范畴。

阴阳指阳光的向背，向日为阳，背日为阴，后来引申为气候的寒暖，方位的上下、左右、内外，运动状态的躁动和宁静等等。后指自然界两种对立和相互消长的物质势力。阴阳学说认为，宇宙的基本规律就是阴阳的对立和消长，即世界是物质性的整体，世界本身是阴阳二气对立统一的结果。

## 二、阴阳管理

阴阳管理指运用阴阳理论于管理活动之中，通过辩证处理管理活动中的各种对立要素而实现管理目标。

1. 阴阳管理的内涵特征。主要包括：（1）管理系统由阴阳二方面的要素相互作用而发展、扩张和变化；（2）管理系统的大小、快慢、高低、强弱、内外、盈亏、盛衰等都为阴阳之表征；（3）管理活动有正反两方面，阴阳就代表管理活动中两种相互对立和相互消长的力量；（4）阴阳两种力量的对立和消长为管理活动所固有；（5）管理活动是一个系统，一个整体，管理活动的结果就是阴阳两种力量对立统一的结果；（6）管理世界变化无穷，根本在于阴和阳的对立统一之矛盾运动；（7）阴和阳代表管理活动中相互对立又相互关联的物质属性，一般而言，凡是剧烈变化的、外向的、增长的、昌盛的等都属于管理之阳；相对静止的、稳定的、下降的、减少的、衰退的等都属于管理之阴；（8）任何管理系统或管理活动，都可用阴阳来区分，但其属性必须是相互关联的系统，或是一个对象的两个方面，才具有实际意义；（9）管理中的阴阳属性，不是绝对的，而是相对的，一方面，一定条件下，阴阳可相互发展，另一方面，阴阳具有无限可分性。

## 2. 阴阳管理的关系

阴阳管理的关系主要包括管理活动中阴阳的对立制约，互根互用，消长平衡、相互转化等，阴和阳之间的相互关系，不是孤立的、静止不变的，它们之间是相互联系、相互影响、相反相成的。

（1）阴阳管理的对立制约。主旨管理活动中阴阳既是对立的又是统一的，统一是

对立的结果，是一个动态平衡，对立是二者之间相向的一面，统一是两者之间相成的一面，没有对立就没有统一，没有相向就没有相成，阴阳的相互对立主要表现为两者之间的相互制约，相互消长，阴阳相互制约的过程，就是相互消长的过程，没有消长，就没有制约，如，管理战略目标的大与小就是相互对立，相互统一的，即相互消长，相互制约。

（2）阴阳管理的互根互用。指管理活动中阴和阳是对立、统一的，两者既相互对立，又相互依存，任何一方都不能脱离另一方单独存在；阴阳管理又各互为其根，阳根于阴，阴根于阳，无阳则阴无以生，无阴则阳无以化，这就是管理阴阳的互根互用。阴阳管理的互根互用，不仅体现于管理的系统结构之中，如计划系统、生产系统、营销系统等阴阳要素的互根互用，也体现于管理系统的各个功能之中，如计划的执行、生产的组织、营销的竞争等阴阳要素的互根互用；管理活动中，阳依赖于阴而存在，阴也依赖于阳而存在；没有阴也就无以言阳，没有阳亦无以言阴，如效益的高低，高效益依低效益而存在，低效益依高效益而存在，没有低效无以言高效，没有高效也无以言低效；管理活动中，阴阳转化互为根据，在一定条件下各自超着管理的相反方面转化，如高效益与低效益相互转化；

（3）阴阳管理的消长平衡。指管理活动中，阴和阳的平衡不是静止的和绝对的平衡，而是在一定限度、一定时间内在“阴消阳长”、“阳消阴长”之中保持着相对的平衡。如，从产品的市场价格变化来看，从跌至涨至高，就是“阴消阳长”的过程；由高至跌至低，就是“阳消阴长”的过程。管理活动中，阴阳的消长平衡，不是绝对的、静止的平衡状态，而是相对的，动态的平衡，如果破坏了阴阳的相对平衡，形成阴或阳的偏盛或偏衰，导致阴阳之消长失调，对管理系统的运行而言，就会产生问题或危机。

（4）阴阳管理的相互转化。指管理活动中，阴阳对立的双方在一定条件下，可以向其相向的方向转化，即阴可以转化为阳，阳也可以转化为阴，阴阳转化一般都表现为“物极必反”阶段，即量变到质变阶段，如股市的涨跌过程就是一个相互转化的过程，涨极生跌，跌极生涨，涨之极点就是跌的起点，跌之极点就是涨的起点，管理活动中，阴阳双方相互转化的作用，就是因为对立双方互相包含着其对立面的因素，如某新产品开发成功之时就已包含着遭遇淘汰的因素，当该产品遭遇淘汰之时，也孕育着别的新产品开发成功的因素。

### 三、阴阳管理原理的应用

运用阴阳管理原理，说明管理的组织结构，运行功能、问题的发生发展规律，并

对管理活动进行判断和控制。

1. 说明管理的结构系统。按阴阳的对立统一，管理的结构系统是一个有机整体，系统内部充满着阴阳对立统一的关系。即一切管理结构系统，既有机联系，又可划分为相互对立的阴阳两部分。具体而言，管理结构系统的阴阳属性就大体部位而言，上部为阳，下部为阴；外部为阳，内部阴，即系统上下、内外、表里、前后等各部分之间，以及各子系统内部各要素，无不包含着阴阳的对立统一，如，企业人事、营销、财务、生产、劳动、经营、组织、决策、战略等系统的阴阳属性如下：（1）人事管理的阴阳属性。可划分为：奖金的多与少，工作条件的好与差、表扬与处罚、上班与休息、工资的高与低，个体和群体，个人与集体，个人和团队，道德的好与坏，积极与怠慢，权力的大与小，职责的大与小，制度的严与松，激励的奖与惩，标准的高与低，员工的优点与缺点，团队的优势和劣势，贡献大与贡献小，职位的升与降，能力的高与低，生产水平的高与低，观念的创新与保守，求知欲的高与低，适应环境能力的高与低，人才的多与少，员工素质的高与低，沟通能力的强与弱，上级与下级等等。（2）营销管理的阴阳属性。可划分为：应变能力的强与弱，市场占有率的高与低，产业调整的快与慢，产品库存的高与低，产品价格的涨与跌，经营目标的高与低，销售收入的增与减，竞争能力的强与弱，销售范围的大与小，策略的适当与不适当，销售费用的高与低，销售技巧的高与低，竞争对手的强与弱，付款期限的长与短，市场划分的细与粗，分销渠道的多与少，市场增长率的高与低，购买力的强与弱，产业生产周期的长与短等等。（3）财务管理的阴阳属性，可划分为：可变成本与固定成本，资金流入与流出，盈利与亏损，财务预算与决算，盈亏增加与减少，负债多与少，股东收益高与低，股市涨与跌，应收款与应付款，利息的高与低，利率的高与低，现金流量大与小，库存大与小，短期贷款与长期贷款，折旧的快与慢，销售费用高与低，成本高与低，通货膨胀与紧缩，工资的增与减，经营效益好与坏，融资能力大与小，自有资金充足与否，偿还能力大与小，市场价格涨与跌，投资方案的可行与不可行，财务控制能力的高与低，流动资金运用的快与慢等等。（4）生产管理的阴阳属性。可划分为：生产目标的高与低，生产方案的合理与不合理，生产组织水平的高与低，生产人员的多与少，生产效率的高与低，生产纪律的严与松，产品品质的高与低，资源综合利用率的高与低，能源消耗高与低，产品品种的多与少，管理能力的高与低，流程的长与短，生产的连续性与间断性，生产标准的先进与落后，布局的合理与不合理，生产规模的经济与不经济，交货迅速与迟缓，计划的强与弱，人员调配合理与不合理，员工整体面貌的好与差，产品的成长期与衰退期，新产品开发的快与慢，

试销结果良好与欠佳等等。(5) 劳动管理的阴阳属性。可划分为：职工积极性的高与低，劳动过程协调与不协调，职工责任感强与弱，劳动积极性的激发与抑制，劳动标准的高与低，劳动中的主动与被动，职工自豪感的强与弱，经济报酬的高与低；产业水平的高与低，奖金的多与少，脑力劳动与体力劳动，生产力水平的高与低，贡献的大与小，重视人才与轻视人才，知识资本的多与少，效能高与低，创造力的大与小，技术革新的快与慢，合理化建议的多与少，士气的高与低，奉献精神的强与弱，员工福利的高与低，薪资的高与低，激励作用的大与小，职责的大与小，产业技术人员多与少等等。(6) 经营管理的阴阳属性。可划分为，竞争态势的好与坏，外部环境的好与差，产品周期的长与短，服务差异的大与小，经营成本的高与低，经营流程的长与短，预期商务结果的好与坏，复杂状态管理的强与弱，定货量的高与低，总销量的大与小，交货速度的快与慢，产品价值的高与低，服务质量标准的高与低，长期经营与短期经营，订单的多与少，市场的稳定与波动等等。(7) 组织管理的阴阳属性。可划分为组织的大与小，团队精神的强与弱，组织功能的强与弱，纠偏能力的大与小，职能设定的多与少，规范运行的好与差，集体合力的大与小，文化观念的强与弱，开拓创新能力的大与小，组织模式的先进与落后，组织规模的精与简，组织目标的高与低，正式组织与非正式组织，组织的优势与劣势，沟通能力的高与低，组织集权与分权，劳动分工的粗与细，授权的多与少，责任的大与小，管理幅度的大与小，管理层次的多与少等等。(8) 决策管理的阴阳属性。可划分为：决策方法的正确与错误，决策的主动与被动，决策效率的高与低，决策效果的好与坏，决策方案的可行与不可行，限制条件的多与少，综合评价的好与坏，长远决策与短期决策，程序性决策与非程序性决策，确定型决策与非确定型决策，因素的可控与不可控，概率的大与小，决策的硬技术与软技术，盈利点的高与低，决策的理智与非理智，满意度的大与小，决策能力的高与低，决策程序的正确与错误，应变能力的大与小等等。(9) 战略管理的阴阳属性。可划分为：广义的战略与狭义的战略，战略的计划与实施，战略目标的高与低，核心战略的清晰与模糊，战略指导能力的强与弱，战略理论与实践，战略实施的有效与无效，战略控制力的大与小，发展的快与慢，产业结构的优与劣，发展规模的经济与不经济，竞争强度的大与小，总成本高与低，技术进步的快与慢，战略任务的大与小，市场发展的乐观与悲观，价值趋势的涨与跌，股市的牛与熊，政策环境的宽松与收紧等等。

2. 说明管理的运行功能。按阴阳对立统一的观点，管理活动的正常开展，是阴阳两个方面保持着对立统一的协调关系的结果。就性能与装置而言，性能属阳，装置属阴，

装置与性能的关系就是对立统一的关系，性能是以装置为基础的，没有装置的运行就不会产生加工生产性能，加工生产性能，又不断促进装置的更新改造，即管理的运行功能与装置设备的关系，就是阴阳相互依存，相互消长的关系，如果阴阳不能相互为用而分离，管理活动的进程也就会停止，企业也将进入停产倒闭的境地。

3. 说明管理问题的生成。管理系统的内外、表里、上下各部分之间，以及系统的设备与设备，性能与性能、性能与设备之间，必须保持阴阳协调关系，以维持正常运行。因此，管理活动中阴阳的相对协调是企业稳健发展的关键，问题的产生及其形成过程，则是因某种原因而使阴阳失调所致。管理活动中阴阳是互根互用的，又是互为消长的，阴阳失调就会导致阴阳的偏盛偏衰而发生问题，这也说明，不论管理系统的问题有多严重、复杂，都不外乎阴阳的偏胜偏衰。（1）阴阳偏胜。即管理活动中的阴胜、阳胜，即阴或阳任何一方高于正常水平引起的问题或危机，如，市场价格过高，必然导致生产过剩，此属阳胜；若市场价格过低，必然导致生产不足，此属阴胜。（2）阴阳偏衰。管理活动中阴虚、阳虚，即阴或阳任何一方低于正常水平发生的问题。如，流动资金不足，必须导致产量下降，此属阳虚；处罚力度不够，必然导致资源消耗上升，此属阴虚。由此可见，尽管管理问题错综复杂，但均可用阴阳失调偏胜偏衰来概括说明，即阳胜则增，阴胜则减，阳虚则减，阴虚则增，这是一条阴阳发展的总原则。另，阳损及阴，阴损及阳，阴阳俱损。如员工工资过低，必然导致生产成本上升，此属阳损及阴；员工的酬资过低，必然降低生产效率，此属阴损及阳。（3）阴阳转化，指管理活动阴阳失调而出现各种问题，在一定条件下，各自向相反的方向转化，即过减则增，过增则减。如，市场价格过低，导致企业破产，市场供应不足，必然引起市场价格上涨；市场价格过高，导致企业盲目生产，市场供应过剩，必然引起市场价格下跌。

4. 用于管理问题诊断。管理活动中，发生各种问题的主要原因就是阴阳失调，即任何管理问题，尽管其现象错综复杂，变化万端，但均可用阴或阳的关系加以分析判断，在具体运用过程中，关键还是正确区分阴阳，即快、慢；外部、内部；增、减；涨、跌；高、低；大、小等各项管理方面的技术经济指标。总之，无论观察、听辩、询问、调查等，都应分别阴阳为首要任务，只有掌握住阴阳的属性，才能正确区分问题的性质。

5. 用于问题控制。管理活动中的各种问题，关键是解决阴阳失调，即控制原则是调整阴阳，补其不足，泻其有余，恢复阴阳的相对平衡。即阳盛者泻热，如产品品种过多，就要优化产品结构；阴盛者祛寒，产品品种过少就要加速新产品开发步伐；阳虚者扶阳，如技术水平落后就要增加技术创新投入；阴虚者补阴，如技术水平低就要强化在

岗培训力度,从而使管理活动中阴阳偏胜偏衰的异常现象,复归于平衡协调的正常状态。在具体运用过程中,制定选择有效控制方案很重要,首先要区分阴阳属性,其次分析问题的性质即阳盛、阴盛、阳虚、阴虚,再次,有针对性地制定多种控制方案,并正确选择,及时予以实施、反馈、调整,以纠正管理系统的失调状态,从而达到解决问题的目的。这里需要指出,由于受到历史的限制,阴阳管理方法还有相当的局限性。我们在研究管理活动规律时,不能仅停留于阴、阳管理的抽象概念,而应从管理实际出发,结合现代管理理论,辩证论治。



## 五行管理原理

### 一、五行

五行也称作“五材”，指木、火、土、金、水五种物质的运动。五行学说认为，木、火、土、金、水是不可缺少的最基本的物质，进一步引申为世界上的一切事物，都是由木、火、土、金、水五种基本物质之间的运动变化而生成的，并用五行之间的生、克关系来阐释事物之间的相互联系，认为任何事物都不是孤立的，静止的，而是在不断的相生、相克的运动之中维持着协调平衡。

### 二、五行管理

五行管理指运用五行理论于管理活动之中，通过辩证处理管理活动中的各种五行关系而实现管理目标。

1. 五行管理的特性。五行管理的特性主要用于分析各种管理要素的五行属性和研究管理要素之间的相互联系。五行管理的特性主要包括：（1）管理之木的特性。指具有生长、升发、条达、舒畅等作用或性质的管理活动，均归属于木。如，新产品开发，市场开拓等；（2）管理之火特性。指具有温热、升腾作用的管理活动，均归属于火。如，表彰奖励，企业文化培植等；（3）管理之土的特性。指具有生化、承载、受纳作用的管理活动，均归属于土。如，产品生产，物资仓储，资金筹措等；（4）管理之金的特性。指具有清洁、肃降、收敛等作用的管理活动，均归属于金。如，环保治理，安全整治，效能监察，财务审计、违章处罚等；（5）管理之水的特性。指具有寒凉、滋润、向下运行的管理活动，均归属于水。如，市场萎缩、股市下跌、增加薪资、传扬企业文化、调查研究、基础管理等。

2. 五行管理的分类。指将管理活动的性质和作用与五行的特性相类比，而形成管理的五行属性，即将管理活动归结为五行系统，以五行的特性来分析、归类和推演管理活动，具体详见表 7—1 所示。主要归类包括：（1）按管理方位分，则东方属木，南方属火，中位属土，西方属金，北方属水；如企业的总平面布置的方位，生产车间的布局方位等可据此归类；（2）按管理职能（一）分，则计划属木，指挥属火，控制属土，协调属金，财务属水；（3）按管理内容分，则商业活动属木，安全活动属火，调控活动属土，技术活动属金，会计活动属水；（4）按外部环境分，复苏属木，增长属火，平稳属土，繁荣属金，萧条属水；（5）按产品周期分，介绍期属木，成长期属火，成熟期属土，饱和期属金，衰弱期属水；（6）按资源周期分，开发期属木，成长期属火，成熟期属土，鼎盛期属金，衰竭期属水；（7）按企业实力分，形实属木，渐著属火，质大属土，体固

属金，最微属水；(8)按员工情感分，酸感属木，苦感属火，甘感属土，辛感属金，咸感属水；(9)按计划时间分，春季属木，夏季属火，全年属土，秋季属金，冬季属水；(10)从市场开拓分，进入属木，扩大属火，平稳属土，巩固属金，退出属水；(11)从销售行情分，风销属木，热销属火，温销属土，燥销属金，寒销属水；(12)从管理要素分，信息属木，制度属火，物属土，人属金，财属水；(13)从管理能力分，创新力属木，激励力属火，决策力属土，执行力属金，控制力属水；(14)从管理文化分，仁属木，礼属火，信属土，义属金，智属水；(15)从管理道德讲，明德属木，从德属火，睿德属土，聪德属金，谦德属水；(16)从员工声色分，呼喊属木，欢笑属火，歌唱属土，哭泣属金，呻吟属水；(17)从员工神态分，愤怒属木，喜悦属火，思虑属土，忧伤属金，恐惧属水；(18)从管理水平分，差属木，一般属火，较高属土，高属金，下降属水；(19)从管理目标分，营销目标为木，安环目标为火，调控目标为土，技术目标为金，经济目标为水；(20)从信息系统分，监视系统为木，控制系统为火，传播系统为土，分析系统为金，收集系统为水；(21)从控制方向分，成长为木，发展为火，扩张为土，收缩为金，芷隐为水；(22)从管理组织分，企划属木，文秘属火，人事属土，企管属金，财务属水；(23)从管理指标变化分，开始增长为木，加快增长为火，平稳增长为土，高速增长为金，减速下跌为水；(24)从管理阶段分，调研为木，实施为火，规划为土，反馈为金，动员为水；(25)从管理职能(二)分，创新为木，协调为火，决策为土，领导为金，应变为水。

3. 五行管理的关系。五行管理认为不能静止地、孤立地将管理活动划分为五行，关键在于用五行管理之间的相生和相克，即相互促进、相互制约的关系来研究管理活动之间相互联系、相互协调平衡的整体性和统一性，同时，也以分析五行管理之间的相乘相侮即在正常的五行管理之间的关系遭到破坏后出现的不正常的相互制约现象，来研究管理活动之间的协调平衡被破坏后的相互关系，五行管理就是以五行管理之间这种错综复杂的关系，来表明任何一个系统都会受到整个管理系统的调节，管理就是要防止其太过或不及，以维持相互之间的平衡，实现系统的正常、稳定、协调发展。(1)生克和制约。相生，指这一要素或系统对另一要素或系统具有促进、助长和资生的作用；相克，指这一要素或系统对另一要素或系统的运行和性能具有抑制和制约作用。五行管理认为，管理活动中的生克，制约属于正常现象，也正是由于这种关系，才维持了管理系统的协调、平衡、扩张，可以说，制则生、生则制；相克则相生，相生则相克。具体而言，五行管理的相生次序是：木生火，火生土，土生金，金生水，水生木；五行管理的相克次序是：木克土，

土克水，水克火，火克金，金克木，五行管理生克关系具体详见图 7—2 所示。

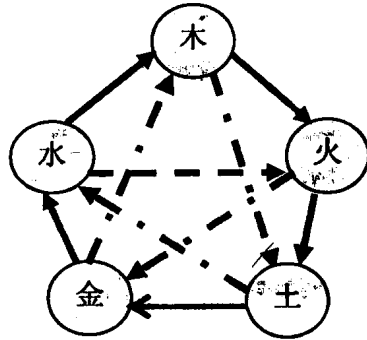


图 7—2 五行生克图 (→相生; - - ➔相克)

由此可见，五行管理之间的任何一行，都存在“生我”（母）、“我生”（子）和“克我”、“我克”四方个方面的联系，如以火为例，由于木生火，故“生我”者为木；由于火生土，故，“我生”者为土。又如再以火为例，由于火克金，故“我克”者为金；由于水克火，故“克我”者为水。其中，“生我”（母），“我生”（子）虽是五行管理中的相生，但生中有制，即相互促进中又相互制约，如，木的“生我”为水，木的“我生”为火，而水又能制火。“克我”（所不胜）和“我克”（所胜）虽是五行管理中的相克，但克中有生，即相互制约中又相互促进；如木的“克我”为金，木的“我克”为土，而土又生金。五行管理这种相生相克、促进制约的关系变化无穷，以维护管理系统之间的协调平衡。（2）乘侮。五行管理之间的相乘、相侮，是五行管理之间生克制化遭到破坏后出现的不正常的相克现象。乘指以强凌弱，相乘即五行管理中某“一行”对被克的“一行”克制太过，制约失度，从而引起一系列的异常相克相制反应。造成这种现象的原因，一是五行管理中的某“一行”本身过于强盛，因而造成对被克制、制约的“一行”克制过度，促使被克的“一行”虚弱，从而引起五行管理之间的生克制化异常；二是五行管理中的某“一行”本身虚弱，因而造成对“克我”“一行”的相克就得到了相对增强，结果是自身更加衰弱。如，木本不过于强盛，其克制土的力量也仍在正常范围。但由于土自身不足，因而形成了木克土的力量相对增强，使土更加不足，即“土虚木乘”。侮指自制、反克，相侮即五行管理中的某“一行”过于强盛，对原来“克我”的“一行”进行自制反克。如木受金克，但在木特别强盛时，不仅不受金的克制，反而对金进行反克，即反侮，称作“木侮金”，另一方面，可能由于金本身十分虚弱，不仅不能对木进行克制，反而受到木的反克即反侮，这就叫“金虚木侮”。

相乘和相侮，都是不正常的相克相制现象，两者之间既有区别又有联系，主要区别在于：相乘是按五行管理的相克次序发生过强的克制，而形成五行管理之间的生克制约异常；相侮是与五行管理相克次序发生相反方向的克制现象，而形成五行管理之间的

生克制化异常，两者的联系是：在发生相乘时，也可同时发生相侮；发生相侮时，也可同时发生相乘。如，木过强时，既可以乘土，又可以侮金；金虚时，既可以受到木的反侮，又可受到火乘。

### 三、五行管理原理的应用

五行管理原理对指导管理实践活动，具有积极的参考价值。五行管理原理的应用，主要包括：以五行管理的特性来分析研究管理系统结构的五行属性；以五行管理之间的生克制化来分析研究管理系统的各要素之间及各种性能之间的相互关系；以五行管理之间的乘侮来分析研究管理活动存在的各种问题。

1. 说明管理系统的结构、运行及相互关系。首先，五行管理理论将管理系统的结构、运行以五行的特性进行归属、分类，从而形成管理系统的五行结构、运行体系，以反映管理的整体系统观，具体详见表 7—1 所示。其次，运用五行管理生克制化的理论来分析管理系统结构、运行方面的内在联系，即研究五行管理之间相互资生、相互制约的关系，这说明，五行管理不是孤立的，而是互相联系着的，以此进一步确立管理是一个完整的有机整体系统。再次，说明管理系统内部，系统与外部环境之间相互联系的一致性。

2. 说明管理问题的相互影响。管理活动中的各种问题，从五行管理理论看，存在相互影响的关系，即问题可以相互传导，相互关联，也就是说，本系统问题可以传至他系统，他系统问题也可传至本系统，这里将此特点称为管理问题的传变。管理问题的传变可分为相生关系即相互促进的传变和相克关系即相互制约的传变。（1）相生关系的传变。主要包括“母病及子”和“子病犯母”两个方面。母病及子，指管理问题的传变，从母系统传及子系统。如，水能生木，但若水不足，又不能滋养木，则水病及木，即“水不涵木”，致使母病及子。子病犯母，又称“子盗母气”，指管理问题的传变，从子系统传及母系统。如，木能生火，但火旺盛，必累及木，致使子病犯母。（2）相克关系的传变。主要包括“相乘”和“相侮”即反侮两方面。相乘主要是相克即制约太过的问题。相克太过有两种情况：一种是由于一方的力量过强，致使被克的一方受到过分的相克；另一种是由于被克的一方本身虚弱，不能忍受对方的克伐，致出现克伐太过的问题。如，以木和土的相克关系而言，前者称为“木乘土”；后者称作“土虚木乘”。以上两种情况的成因不同，但结果致使一方太过和一方不及。相侮即反侮，指相克的反向引发的。相侮也有两种情况：一种是由于一方太盛，不仅不受克制己的一方所克制，而且对克己的一方进行反克；另一种是由于一方虚弱，丧失克制对方的能力，反而受到被克一方的克制，从而导致管理问题的出现。这两种情况的成因不同，但结果是一方不足，另一方太过。如，以金克木而言，若金不足或木过足，则会出现金被木克或木反克金的问题。

这里尤其需要强调的是，五行管理通过相互联系、相互影响、相互作用、相互配

合，以达到管理系统的协调、平衡、发展。但事实上，管理系统的发展并不能完全用五行管理之间的生克规律来说明，在实际应用中，不能受五行管理生克乘侮规律的束缚，要学会辩证使用，灵活运用，应从实际情况出发，结合现代管理理论，全面把握管理问题的传变规律，才能有效提升管理水平。

3. 用于管理诊断和控制。(1) 用于诊断。管理系统是一个有机整体，内部问题则会反映到外部。当管理系统内部出现问题时，运行活动及其相互关系就会出现异常变化。根据五行管理的归属（详见表1）及其生克乘侮的变化规律，就可推断问题的成因、变化趋势。(2) 用于控制。兼于管理问题的传变，可能一个系统出现问题，会波及、累及其它系统发生传变。至于能否传变，则取决于管理系统的状态，即虚（管理基础薄弱，员工素质差、技术水平低）则传，实（管理基础雄厚，员工素质好、技术水平高）则不传。在实际管理控制过程中，除对有问题的系统调控外，还应依据五行管理的生克乘侮规律，来调整相关系统的相互关系，总的原则是，实即有过者，泻之；虚即不及者，补之，以控制其传变，并恢复管理系统的正常运行和性能。运用五行管理生克规律来解决各种问题，必须分清主次，或以治母为主，兼顾其子。或以治子为主，兼顾其母；或是抑强为主，扶弱为辅；或扶弱为主，抑强为辅。在实际运用中，要从矛盾双方的力量对比来考虑，防止顾此失彼。具体而言，在实际控制过程中，按相生规律来确定五行管理方法，主要有四种方法：①滋水涵木法。指对水、木进行滋养、培植，适用于水、木不足或偏亢；如，计划、财务管理职能弱化，就应加强这两个方面的管理力度。②益火补土法。指对火、土进行增益、补养，适用于火、土式微或不振，如，指挥、控制职能弱化，就应加大这两个方面的管理力度。③培土生金法。指对土、金进行培植、生养，适用于土、金虚弱，如，企业装备差，员工技术素质低，就应加快设备更新步伐，强化员工培训。④金水相生法。指对金、水进行滋养，适用于金水不足、虚弱。如，市场占有率下降，逐步退出市场，就应强化营销，提升产品质量，提高竞争力。按相克规律来确定五行管理方法，也有四种方法：①抑木扶土法。指抑制木扶持土，适用于木旺乘土；如，计划目标过高，控制管理难度太大，应调减目标，强化管理。②培土制水法。指培植土抑制水，适用于水反克土；如，惩罚多，表扬少，就应强化激励，少一些处罚。③佐金平木法。指泻金抑木，适用于金木偏盛；如营销费用、技术创新费过高，就应减至合理范围之内。④泻火补水法。指降火补水；如，激励力度过大，控制力度太弱，就应适度激励，加强管理。由此可见，依五行管理之生克规律，确定的五行管理方法，具有一定的实用价值。但并非管理活动中的所有问题都可照此处置，当用则用，不需要则不用，是否有

效重在辩证论治。

五行管理分类表

表 7—1

管理五行	木	火	土	金	水
管理方位	东方	南方	中位	西方	北方
管理职能(一)	计划	指挥	控制	协调	财务
管理活动	商业活动	安全活动	调控活动	技术活动	财务活动
外部环境	复苏	增长	平稳	繁荣	萧条
产品周期	介绍期	成长期	成熟期	饱和期	衰弱期
资源周期	开发期	成长期	成熟期	鼎盛期	衰竭期
企业实力	形实	渐著	质大	体固	最微
员工情感	酸感	苦感	甘感	辛感	咸感
计划时间	春季	夏季	全年	秋季	冬季
开拓市场	进入	扩大	平稳	巩固	退出
销售行情	风销	热销	温销	燥销	寒销
管理要素	信息	制度	物	人	财
管理能力	创新力	激励力	决策力	执行力	控制力
管理文化	仁	礼	信	义	智
管理道德	明德	从德	睿德	聪德	谦德
员工声色	呼喊	欢笑	歌唱	哭泣	呻吟
员工神态	愤怒	喜悦	思虑	忧伤	恐惧
管理水平	差	一般	较高	高	下降
管理目标	营销目标	安环目标	调控目标	技术目标	经济目标
信息系统	监视系统	控制系统	传播系统	分析系统	收集系统
控制方向	成长	发展	扩张	收缩	芷隐
管理组织	企划	文秘	人事	企管	财务
管理指标	开始增长	加快增长	平稳增长	高速增长	减速下降
管理阶段	调研	实施	规划	反馈	动员
管理职能(二)	创新	协调	决策	领导	应变

## 现代易经决策原理

决策是现代管理活动的主要内容之一，是个人或企业、组织管理未来变化的重要手段，贯穿于现代管理活动的全过程，个人行动或企业、组织未来行动的有效无效、有利无利、成败得失直接与决策的正确与否相关。该文就是研究如何通过现代管理这一决策平台，以充分运用易经的伟大智慧，正确、有效、科学地支持个人或企业、组织进行更有效的管理决策。

### 一、现代易经决策的概念、任务

现代易经决策指在个人、企业或其它组织所进行的管理活动中，为实现一定的未来目标，依据易经智慧和现代管理理论，充分发挥易学专家和管理专家的智囊作用，利用现代易学与现代管理科学的各自优势，设计各种可能的行动方案，并按照一定的规则在若干个备选方案中选出最优或合理可行的方案，以实现正确、科学、有效的决策。

现代易经决策主要用于对个人、企业或其它组织的规划、计划、管理等问题进行咨询、策划、顾问等为主要方式的决策。现代易经决策以哲学的、文化的、道德的法则、策略咨询为主，即现代易经决策的基本任务就是坚持实事求是的原则，针对未来决策需求，依据现代易经决策原理，结合现代管理理论，规范、系统、科学的模拟未来变化，判断变化趋势，应用易经智慧，提出应变法则和策略，以更有效的支持现代管理解决方案，实施合理、可行、最优的决策，最大程度减少因在文化、道德等方面的缺失而造成的管理损失。

### 二、现代易经决策特点

现代易经决策具有 12 个方面的特点：（1）存在着一个或多个决策目标；（2）存在实施愿望；（3）决策者寻求最优或合理、可行的方案；（4）存在若干个可行的备选方案；（5）体现智能性。即由管理专家、易学专家、工程师等组成“智囊团”，对预测获得的信息结合决策对象的现状、问题，依据现代管理方法进行再加工、再创造，提出可供决策者选择的多个方案；（6）体现服务性。决策问题是依据客户需求而确立的，是直接为客户解决实际问题而进行的，对决策的评价主要是满足客户要求的程度；（7）体现创造性。要立足现实，因时因地，识变应变，不能默守成规戒律，必须高瞻远瞩，用系统方法提出运用于未来变化的决策选择方案；（8）体现科学性。现代决策对象越来越复杂，尤其是战略决策，涉及面广，需要收集、分析、整理、加工大量信息，必须综合利用现代易学、现代管理等手段，才能解决好决策问题；（9）接近性决策。即决策只能不断接近未来变化状态，即决策过程体现模拟性，近似性、可能性、估计性，决策有时还体现

为随机性、模糊性、灰色性、甚至黑色性；(10) 对立统一性。现代易经决策与现代管理决策是殊途而同归，通过相互补充、相互结合，用适时适宜的正确行动和方法，以最少的消耗，获得最大的收益和成功；(11) 差异性。现代易经决策方案内容主要包括变化模拟、变化趋势、应变法则、应变策略及重要提示和建议等，而现代管理决策方案主要内容包括背景及必然性、现状、条件、指导思想、方针、原则、目标、重点及对策措施等；(12) 互补性。现代易经决策是一种综合的、宏观的、定性为主的、前兆的、或然的、突发的、大体的、无形的、全时空的、理性的、经验的、无具体约束的、模拟的、策略的、抽象的、发散的、观念的、道德的、法则的、策略的、决策过程，而现代管理决策是专门的、定量为主的、因果的、必然的、计划的、精确的、有形的、多目标的、科学的、实践的、有具体约束的、分析的、对策的、具体的、集约的、技术的、经济的、原则的、对策的决策过程。

### 三、现代易经决策要素

现代易经决策的要素主要包括：(1) 决策目标。指决策方案作用于决策对象后所期望达到的新状态；(2) 决策者。指作出决策的人、群众或组织；(3) 各种方案。指为实现决策目标而制定的思路、法则、目标、重点、方法和策略、措施等内容构成的多种行动计划形式；(4) 客观存在的不能被决策者改变的自然状态。指决策对象过去的历史特征、当前的存在状态已成实事，不可改变；(5) 自然状态发生的概率。指自然状态发生的概率  $P(A)$  满足  $0 \leq P(A) \leq 1$ ；(6) 各种方案的结果。指在不同的约束条件下，不同方案的结果对比；(7) 方案选择的标准。指判断方案优劣、可行与否的观念、法则、原则、标准、指标等。

### 四、现代易经决策分类

现代易经决策有很多分类。主要包括：(1) 依据与现代管理科学的结合程度高低而分成经验决策和科学决策；(2) 依据目标的多少而分成单目标决策和多目标决策；(3) 依据决策信息数量表达的确切性可分成定性决策和定量决策；(4) 依据决策目标的时间和决策作用的期限可分为战略决策和战术决策；(5) 依据决策结果的确定性程度可分为确定性决策和非确定性决策；(6) 依据决策问题是否重复出现可分为程序化决策和非程序化决策；(7) 依据决策参数随时间的变化程度可分为静态决策和动态决策；(8) 依据约束条件的性质可分为线性决策和非线性决策；(9) 依据决策领域的不同可分为个人决策、企业决策和其它组织决策；个人决策可分为学习决策、发展决策、理财决策、出行决策、合伙决策、健康决策、争讼决策等，企业决策可分为投资决策、财务决策、市场营销决策、产品组合决策、新产品开发决策、定价决策、分销决策、广告决策、设备更



新决策、工艺改造决策、人事决策等；(10) 其它决策类型。如，专家决策、科研决策、最优决策、可拓决策、辩论决策、满意决策、柔性决策、协商决策、风险型决策、随机决策、竞争型决策、灰色决策、模糊决策、集成决策、冲突决策、序贯决策、主观概率决策、追踪决策、信息不全型决策、效用函数决策等。

### 五、现代易经决策原则

现代易经决策原则主要有(1) 最优化原则。即制定、选择决策方案时要选择最优化或合理、可行的方案；(2) 理想化原则。即确定理想目标，选取离理想目标最接近的可行方案；(3) 满意化原则。即选取客户满意的方案；(4) 系统原则。即把决策对象看成一个系统，把系统论方法作为决策者必须遵守的思维原则；(5) 方法论原则。即必须遵循现代易学提供的方法论，并以此为现代易经决策的最高理念、方法加以遵守。(6) 文化价值原则。即必须遵循易经所提倡和遵守的文化观念、价值准则、生活信念、道德规范等，以从文化的角度约束决策行为；(8) 时位原则。即必须按照未来变化的时位特征，合理采取各种策略实现决策目标；(9) 法理原则。即必须遵守不同时期、不同阶段的应变法则来进行决策；(10) 目标原则。即必须确定目标，才能制定决策方案，而确定的目标应达到客户的要求；(11) 发展原则。即决策对象处在不断变化的环境中，决策者的认识也随之变化，为此，决策方案必须具有预测和远见，留有余地，善于捕着机遇，提出应变对策；(12) 创新原则。即从现实出发，既要善于改变现实，又要与时俱进，适应未来；(13) 集体原则。即要求在充分调查研究、集体讨论的基础上充分发扬民主，听取各方面意见之后提出多个方案；(14) 行为原则。即要求决策方案要具有现实性、可行性，经过决策后能立即付诸行动；(15) 反馈原则。即要求决策方案执行后，能够适时追踪反馈实施中的情况，并针对存在的问题进行调节、控制。

### 六、现代易经决策程序

现代易经决策程序指依据易经智慧，结合现代管理方法实现科学决策的全过程所遵循的先后次序和步骤。具体见图 7—3 所示。主要步骤过程：(1) 获得信息和阐明问题。首先，通过预测获得易经提供的未来变化模拟、变化趋势、应变法则和应变策略，其次，利用电话、网络、信函、实地等方式开展调查研究，以进一步获取决策所需的第一手信息，做到资料收集全面、系统，重点突出，然后整理、分析、加工各类信息，分析现状及有利条件、不利条件等；(2) 预测并明确目标。在整合、分析、利用信息的基础上，运用现代易经预测原理进行预测，以获得未来变化的趋势信息，同时，并根据预测结果和决策者要求，进一步明确要实现的目标；(3) 设计方案。在设计方案时，首先利用易

经智慧和现代管理理论，寻求实现目标的各种哲理的、文化的、科学的对策，然后从总体上加以利弊权衡，从观念、方针、法则和谋略等方面提出实用性、可操作性兼备的可供选择的决策方案；(4) 验证和评价方案。对各种可能方案以实事求是的科学态度进行系统分析、判断；(5) 选择最优方案。对各方案作出综合评价，区分优劣，从中选取最佳方案；(6) 组织实施即用决策方案指导个人或企业、其它组织的未来行动；(7) 反馈。即反馈决策执行中存在的问题、偏差，并进行及时控制处理，以上程序可简化为：确定目标→拟定备选方案→选定方案→执行方案→跟踪反馈和调控。

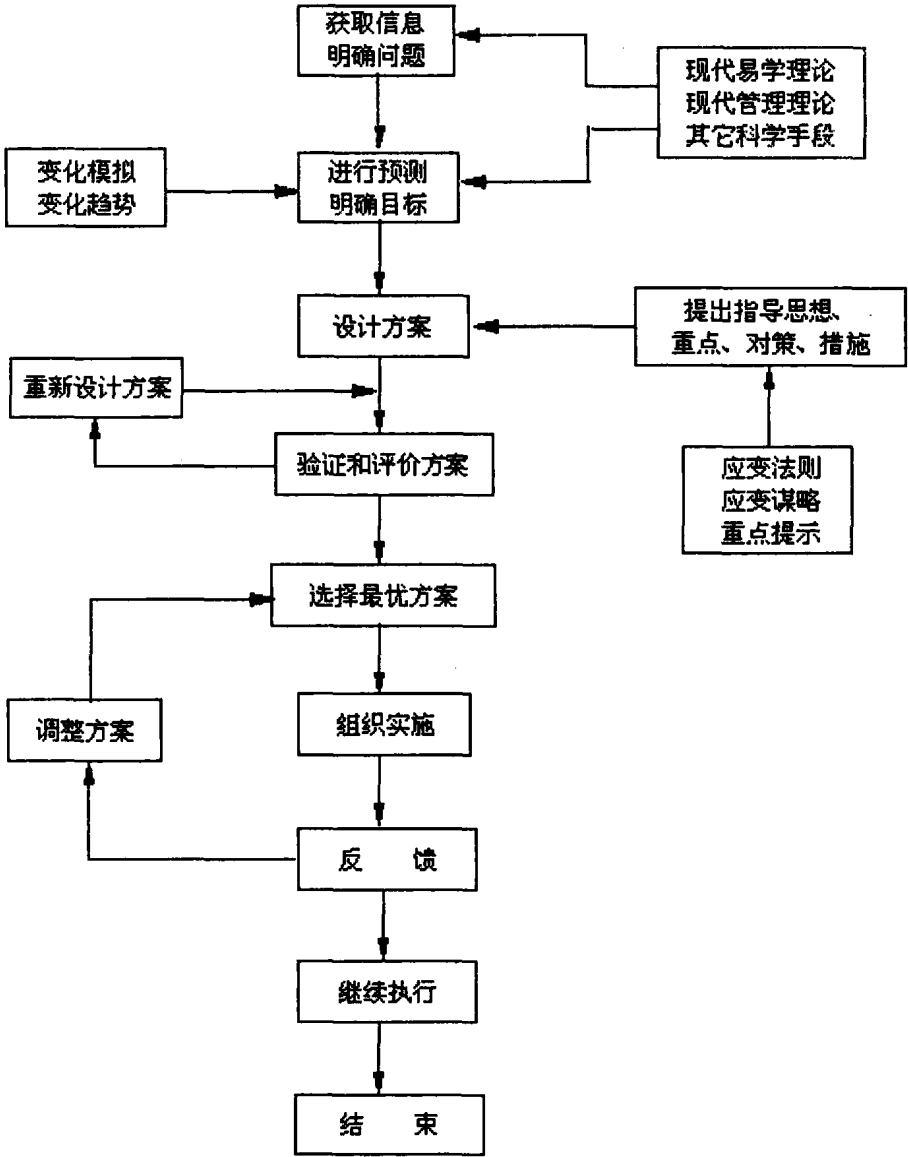


图 7—3 现代易经决策程序

## 七、现代易经决策方法

现代易经决策方法指由软技术方法和硬技术方法构成的决策方法体系,具体详见图7-4所示。软技术方法主要以现代易学理论为主,依靠易学专家、管理专家、高级管理人员和相关工程技术人员的理论水平和实践经验,综合考虑各种条件、因素,它间接方便,省力、反应迅速,是决策方法的一个十分重要的方面,也是对硬技术的重要补充,特别是现代易经决策更长于利用软技术方法进行决策支持。硬技术方法主要以现代管理方法为主,以现代易学理论为辅,以相关科学理论为支持手段,通过双向结合,主次协调,求同存异,集中易学、管理学各自优势共同解决决策问题。硬技术方法系统直接科学实用,是现代决策方法最重要的方面,由此可见,在现代易经实际决策活动中,必须坚持软技术与硬技术相结合,双向并用的原则。现代易经决策体系主要包括:

1、确定型决策。指每一个方案只有一种自然状态,只对应一种确定的后果的决策。这类方法包括:(1)变化位序法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化位序进行决策的方法;(2)变化密码法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化密码进行决策的方法;(3)变化结构法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化结构进行决策的方法;(4)变数法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变数进行决策的方法;(5)变化幅度法。指用易经某个时期(卦)、某个阶段(爻)的变化幅度进行决策的方法;(6)简单法。指决策的因素很简明,无需复杂计算,靠直觉或简单计算就可确定最优方案的方法;(7)线性规划法。指在约束条件下使一个线性目标函数的最优化的数学理论和方法。如,产品产量、原材料控制、行动计划安排、项目布局、物资调运等决策问题;(8)网络分析法。指寻求最优化指标的方法,该方法主要有网络最小树法,主要解决交通、通信线路布局、城镇项目布局等决策问题;网络最短路法,主要解决最短输送路线,厂区合理布置、设备更新等决策问题;网络最小费用最大流法,主要解决一个具有两个最优性指标的决策问题等;(9)盈利平衡分析法。指根据盈利与亏损的临界点分析计算,选择最佳“量一本一利”方案的方法。该法可用于风险评价最佳方案选择等;(10)存储分析法。指在各种不同需求与供货条件下,货物最经济的存储数量、生产(订货)间隔期与生产(订货)批量的方法。该法主要解决最高库存量、最低保险库存量、最低存储费用等决策问题。

2、非确定型决策。指决策备选方案已知,自然状态已知,备选方案的后果已知,但自然状态概率未知,即各个状态出现的可能性一无所知的一种决策问题,这类方法主要包括:(1)变化模式法(周期法)。指易经某个时期(卦)的变化模式即变化周期特

点进行决策的方法；(2) 图形法。指用易经某个时期（卦）的变化趋势图进行决策的方法；(3) 变化环境法。指用易经某个时期（卦）或某个阶段（爻）的变化环境进行决策的方法；(4) 变化速度法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化速度进行决策的方法；(5) 变化能力法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化能力进行决策的方法；(6) 变化期名法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的时期（阶段）名称进行决策的方法；(7) 变化方向法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化方向进行决策的方法；(8) 变化符号法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化符号进行决策的方法；(9) 变化性质法。指用易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化性质进行决策的方法；(10) 大中求大准则（乐观准则）。指如果采取任何一个行动，都是收益最大的状态发生，则比较各行动的结果，收益最大的行动就是最优行动。该方法是从最好情况着眼的带有冒险性的一种决策方法，适用于出现最好状态的可能性甚大，且即使出现最坏状态，损失也不十分严重的场合；(11) 小中求大准则（悲观准则）。指如果采取任何行动，都是损失值最大的状态发生，则比较各行动结果，具有最小损失值的行动为最优行动；(12) 大中求小准则。指如果采取每一个行动，都是收益最小的状态发生，则比较各行动的结果，收益最大的行动就是最优行动，这是从最坏处着眼的带有保守性质的一种决策方法。适用于企业规划、资金薄弱，经不起大的市场冲击，或最坏状态发生的可能性甚大，对好状态缺乏信心的决策，或为了避免重大损失的决策等；(13) 等概率法。指假定各状态发生的概率彼此相等，然后求各行动收益的期望值，选择具有最大收益期望值的行动，就是等概率原则下的最优行动。(14) 逻辑推理准则。指根据等概原则，计算损益期望值，以损益期望值作为评选标准；(15) 后悔值准则。指在计算出各方案在各自然状态下的后悔值以后，从中选择每一方案最大后悔值，然后从最大后悔值中选其最小者以作为中选方案。

3、风险型决策。指根据状态参数出现的概率，确定备选方案的决策。风险型决策能够克服不确定型决策的各种方法的缺点，把状态参数视为随机变量并且赋予它一定的客观或主观的概率分布。这类方法主要包括：(1) 变化概率法。根据易经某个时期（卦）、某个阶段（爻）的变化概率进行决策的方法；(2) 期望值法。指根据参数的概率分布，计算出每个行动的收益期望值，然后比较其大小，具有最大收益期望值的行动便是期望值原则下的最优行动方案。这种方法逻辑上合理且具备多种优点，在战略决策、战术决策中经常被采用；(3) 最可能状态法。从所有可能的状态中，选择出可能性最大的概率，并选择使收益最大或损失最小的行动方案，这个行动就是最可能状态下的最优行动。(4)

渴望水平法。指已知收益的一个渴望水平，对每一个行动，都求出其收益达到渴望水平的概率，使这个概率最大的行动，就是渴望水平原则下的最优行动，当收益的多少没有必要细致区分或细估每个行动方案的结果比较困难时，可用此法。（5）表解法。指通过决策损益表选择风险型决策方案的方法。决策损益表主要包括决策方案所面临的自然状态，自然状态出现的概率和各方案在各自然状态下的损益值等。（6）树解法。指应用期望值法进行多级决策的方法。决策树由节点和分枝组成；（7）灵敏度方法。指研究系统的最优解对系统内外条件变化所作出的反应，若内外条件发生一定变化，则决策者选择灵敏度低（稳定性强）的方案；（8）效用曲线法。指以损益值为横座标，以效用值为纵坐标的曲线，并以效用值为标准选优决策；（9）马尔科夫法。指对多阶段、多状态问题进行的一种决策法，这种方法主要用于对市场占有率方面的决策。

4、其它决策方法。这类决策方法主要包括：（1）模糊决策法。指运用模糊数学方法来处理一些复杂的决策问题。这类问题一般具有大系统特征，系统之间的关系十分复杂，存在不能准确赋值的变量，这些变量属于模糊因素，涉及到一定的主观因素，使得子系统之间、变量之间的关系不清晰，从而必须借助排序、模糊评判等方法来进行处理；（2）灰色决策法。指用灰色系统理论，就灰色系统（信息部分明确，部分不明确的系统）的决策问题进行决策，（3）层次分析法。指将复杂问题中的各种因素通过划分相互联系的有序层次使之条理化，然后根据某些判断准则就每一层次的元素的相对重要性赋予量化的度量，并依据数学方法推算出各个元素的相对重要性权值和排序，最后对结果进行研究、分析与调查的决策；（4）柔性决策法。指通过可调整性，反馈与超前相结合，定性与定量相结合，从而增强柔性、应变性和有效性的决策；（5）集成决策法。指采用知识集成、方法集成等集成式的综合性方法的决策；（6）群众决策。指多个决策者在一定规则下协同作出决策的过程；（7）冲突决策法。指在冲突条件下所进行的决策。

## 八、现代易经决策方案

现代易经决策方案可分为个人决策方案、企业决策方案等。个人决策方案可分为谋事方案、理财方案、学习方案、出行方案、经营方案、情感方案、健康方案等，企业决策方案可分为投资方案、财务方案、市场营销方案、产品组合方案、新产品开发方案、定价方案、分销方案、广告方案、物流方案、设备方案、人事方案等。

现代易经决策方案按工作深度可分为机会研究方案和可行性研究方案：（1）机会研究方案即初步可行性方案，主要内容包括：行动必要性和依据；现状情况、存在问题（有利条件和不利条件）等的初步分析；结合易经的变化模拟、变化趋势初步选择目标；结

合易经的应变法则初步确定面向未来的基本思路、方针、原则、重点、进度；结合易经的应变谋略初步提出策略及对策措施；进行可行性分析（定性与定量分析相结合）；结论。

（2）可行性研究方案主要内容包括：决策背景、行动的必要性和意义分析；需求预测；现状问题、有利条件、不利条件分析；结合易经的变化模拟、变化趋势进目标确定；设计方案，即结合易经的应变法则设计未来行动的指导思想、方针、原则、任务、重点；结合易经的应变谋略提出对策、措施；可行性分析（定性与定量结合）；评价结论。

#### 九、现代易经决策效果评价

现代易经决策效果评价指对决策方案实施后的效果或结局进行评价，以吸取经验教训，更好的利用易经智慧和现代管理理论支持个人、企业或组织进行科学决策，具体详见图 7—5 所示。具体讲，现代易经决策效果评价主要包括（1）决策顺序分析。主要分析决策的方向、重点和突破点是否正确，是否抓住了主要问题、主要矛盾；（2）决策程序分析。主要指决策过程是否符合程序要求，是否依据易经的智慧和现代管理理论进行决策；（3）决策技术分析。主要分析决策方法选择是否得当，是否坚持了软、硬决策技术相结合，双向并用的原则；（4）决策现状分析。指在决策中，是否对决策问题进行了全面、客观、深入分析；（5）决策思路、方针、原则、目标、重点分析，主要结合易经的应变法则判断决策思路、方针、原则是否符合易经义理和现代管理观念的要求，是否吸取了经验、教训，是否结合变化模拟、变化趋势进行了目标设定，达到符合实际、可行、适中的要求，判断是否抓住了影响未来变化的根本环节；（6）决策措施分析。主要结合易经的应变谋略判断决策的对策、措施是否符合实际、合理、可行，应付危机、控制偏差的措施是否具有预见性、主动性、可操作性，通过以上对照易经智慧和现代管理理论，对决策各环节进行分析评价，并对决策过程是否正确、合理、执行的方案是否最佳或最满意作出综合判断。

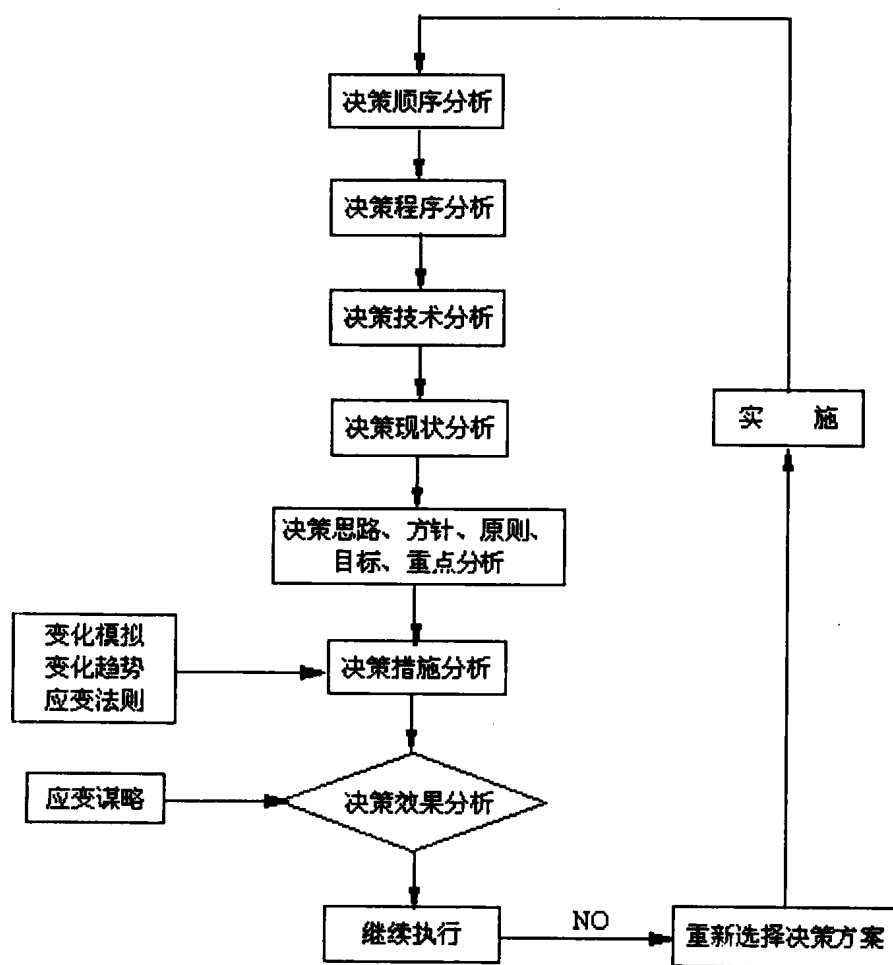


图 7—5 现代易经决策效果评价图

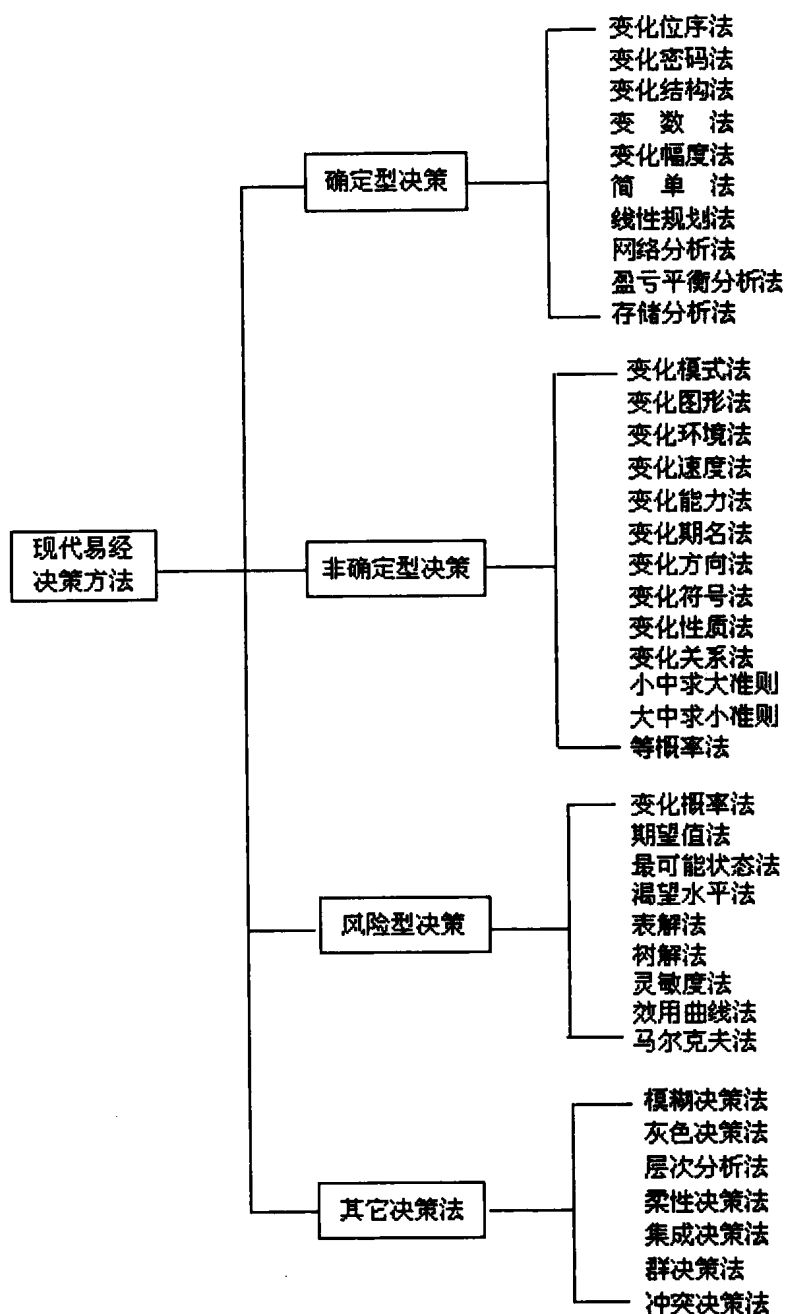


图 7—4 现代易经决策方法体系图



# 附录 1

## 图片资料



▲ 图 为  
1981 年 7  
月高中毕  
业于榆中  
县一中。



▲ 图 为  
1979 年 7  
月初中  
毕业于  
榆中县  
新营乡  
沿川小  
学。



▲ 图 为 1992 年 4 月在北京人民大会堂出  
席中国科协首届青年学术年会（右二）。



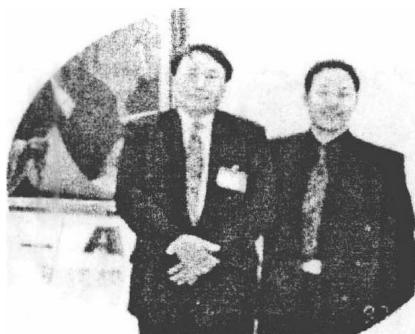
▲ 图 为  
1985 年 7  
月毕业于  
兰州铁道  
学院（现  
兰州交通  
大学）。



▲ 图 为 1997 年与著名学家于光远在当代  
企业家高级论坛上。



▲ 图 为 1994 年作者（右一）与著名经济学家、  
国务院发展研究 中心副主任吴明瑜（右二）  
在北戴河中国技术经济研究会这术年会上。



▲图为1997年11月与我国《A管理模式》创建人刘光起出席“当代中国企业家高级论坛”。



▲图为1997年与甘肃省社科院院长周述实研究员在金昌（左二）。



▲图为1997年11月与著名经济学家、中国社科院宏观室主任袁刚明在中国社会科学院经济研究所。



▲图为1997年11月与资深钢铁专家、全国政协委员、钢铁工业协会秘书长、首钢集团总经理罗冰生在北京。



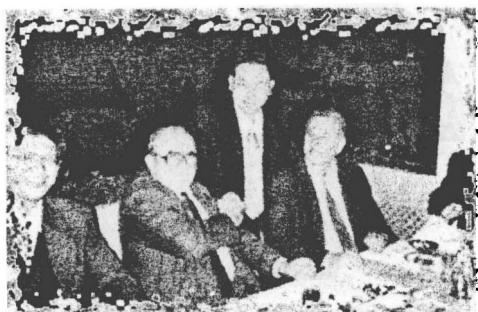
▲图为1997年11月作为特邀专家在北京科技会堂发表题为“当代中国企业面临的挑战——管理新思维”的专题演讲。



▲图为1998年5月在德国图林根州政府进行经贸考察。



▲图为1997年11月与著名技术经济专家、中国技术经济研究会秘书长、技术经济副主编董福忠在北京。



▲图为1998年5月在南斯拉夫技术经贸洽谈，并受到主管经贸副总理（右二）、部长（右一）的接见。



▲图为1998年5月在南斯拉夫贝尔格莱德与国家商务部进行技术经贸项目洽谈。



▲图为1999年5月在加拿大多伦多J.H.S公司进行化工技术考察。



▲图为1998年5月在加拿大多伦多中加商会访问（右三）。



▲图为2001年4月与中国市场经济研究会副会长，中国企业文化研究会副理事长、著名企业文化研究专家贾春峰（右二）在首届中国管理创新大会上。



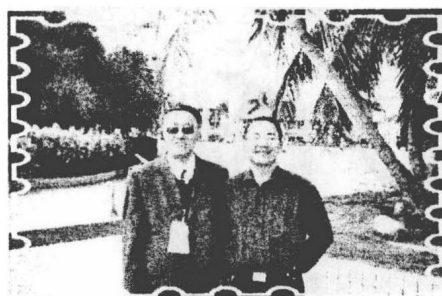
▲图为1999年5月在加拿大多伦多市吴祖公司考察硫酸钾技术。



◆图为2001年4月与国家外国专家局原局长、国际欧亚科学院院士、著名科技专家马俊如在北京人民大会堂参加“首届中国管理创新大会”。



◆图为2001年4月与中国管理科学院常务副院长、人民日报理论部原副主任卢继传（左二）在北京科技馆出席首届中国管理创新大会。



▲图为2004年11月与中国工程院院士、长安大学环境科学与工程学院教授李佩成在中国科协2004年学术年会上（海南博鳌）。



▲图为2007年7月与国际佛教艺术与文化究中心宁强教授在一起。



▲图为2004年4月在兰州交大学术报告厅作题为“接续产业跟进式持续发展原理”的专题学术报告。



▲图为2007年7月与台湾师范大学学者黄连忠博士、研究员在兰州大学。



▲图为2007年7月与台湾东南大学学者许绢惠教授在兰州大学。



▲图为2007年7月与英国伦敦大学著名学者柏刚 (pauc copp) 教授在一起。



▲图为2007年7月王在华应邀在美国耶鲁大学、国际佛教艺术与文化研究中心主办的“敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术”研讨会上作题为“易经与现代决策之对接研究”的大会报告。



▲图为2007年7月与英国著名学者、英国伦敦大学韦陀 (Roderick Whitfield) 教授在学术年会上。



▲图为2007年7月与美国著名学者、耶鲁大学杨咪咪 (Mimi Yiengpruksawan) 教授在一起。

## 附录 2

### 新闻媒介宣传报道辑目

1. “《工业企业能源管理》一书出版发行” 金昌报(第2版, 兴双)1991年6月8日。
2. “能源, 一个迫在眉睫的问题” 甘肃日报(第4版 彭东升)1992年2月21日。
3. “一部对能源使用有价值的书” 人民日报(海外版, 第2版, 彭东升)1992年2月28日。
4. “王在华在中国技术经济研究会首届青年学术年会上宣读论文” 金昌报(第1版, 景斗)1992年5月。
5. “《技术经济研究论文集》出版” 金昌报(第4版, 曾继双)1992年9月19日。
6. “新书介绍:《工业企业技术管理》” 《技术经济》杂志(总66期)1992年11月25日。
7. “《工业企业原材料管理》一书出版” 金昌报(第2版)1993年3月6日。
8. 《记工业企业理论研究者王在华》 金昌人民广播电台(今日金昌, 人生七彩路栏目)1993年3月6日。
9. “他从大山走来” 金昌电视台(新闻特写, 马维春、任志明)1993年3月24日。
10. “王在华入选中国技术经济研究会专家库” 甘肃人民广播电台(新闻节目, 马维春、任志明)1993年4月25日。
11. “介绍青年技术经济理论研究者王在华的事迹” 甘肃电视台(晚间新闻, 马维春)1993年5月。
12. “他从大山走来——记青年工程师王在华” 金昌报(第2版, 记者马维春、任志明)1993年5月1日。
13. “《资源技术经济学》出版” 金昌报(第2版, 记者刘兴元)1993年10月13日。
14. “人物春秋——王在华和他的书《资源技术经济学》” 金昌人民广播电台(今日金昌, 记者莫雅鸿)1993年10月。
15. “王在华和他的书《资源技术经济学》一书出版” 甘肃人民广播电台(新闻, 记者 马维春 胡炜)1993年11月18日。
16. 传略入载《中国当代高级科技人才系列词典》, 中国华侨出版社, 1993年12月。
17. “我国第1部论述资源技术经济专著出版” 经济信息报(记者马跃、胡炜)1993年12月19日。
18. “我国第1部资源技术经济专著出版” 西北工商报(记者马跃、胡炜)1993年

12月3日。

19. 专著被《金昌市志》辑目，中国城市出版社，1995年2月。

20. “王在华论著获奖” 金昌报(第1版，记者 山柳)1995年8月19日。

21. “我们只年轻一次” 金昌电视台(镍都星辰，专题片，摄编·撰稿马维春，解说山城 柳笛，制片 赵永礼 李引进，监制 薄海泉)1995年12月30日。

22. “1995年全国技术经济优秀论文、论著、成果评选结果” 《技术经济》杂志(总第九十六期)1995年12月25日。

23. “现代管理技术经济专家.王在华” 《现代管理技术经济大辞典》，中国经济出版社，1995年8月第一版。

24. “王在华《资源技术经济学》一书获奖” 金昌日报 1996年3月。

25. “王在华简历”、“王在华研究活动年表”《王在华文集》，中国技术经济研究会编，甘肃科学技术出版社，1996年7月。

26. “序”(董福忠)《王在华文集》，中国技术经济研究会编，甘肃科学技术出版社，1996年7月。

27. “王在华《经济哲学》出版” 金昌日报(艾国)1996年11月。

28. 传略入载《中外名人辞典》，中外名人辞典编委会，1996年12月。

29. “敢为世人先——记市政协委员 著名青年学者王在华” 《金昌文史资料》(第十辑)，政协金昌市文史资料和学习委员会编，1997年4月。

30. 传略入载《世界科技咨询专家》(WORLD WIDE CONSULTATIVE EXPERT)，香港九洋国际出版社，1997年9月。

31. 传略入载《中华科技精英大典》，香港新时代国际文化出版社，1997年10月。

32. “我市学者王在华在京演讲” 金昌日报 1997年12月。

33. 传略入载《中国百科学者传略》，巴蜀书社，1998年3月。

34. 传略入载《中国专家》，专利文献出版社，1998年5月。

35. “敢为人先——记著名青年学者王在华” 《校园琼华》，兰州铁道学院编，1998年8月。

36. 传略入载《世界名人录》(LARGE INTERNATIONAL INTERCHANGE SERIES WHO'S WHO IN THE WORLD NEW CENTURY VOLUME) 世界人物出版社、中国国际交流出版社，2000年10月。

37. 传略入载《共和国专家成就博览》(世纪珍藏版)，中国画报出版社出版，2001

年2月。

38. “王在华受聘兰州铁道学院兼职教授并作专题学术报告” 兰州铁道学院报/电视台/广播站, 2001年9月。

39. 专著被《榆中县志》辑目, 甘肃人民出版社, 2001年10月。

40. “王在华受聘兰州交通大学兼职教授、硕士生导师并作专题学术报告” 兰州交大报/电视台/广播站, 2004年9月。

41. “关于金昌市第三批拔尖人才人选公示的公告” 金昌日报(中共金昌市委组织部), 2004年8月。

42. “王在华受聘兰州交大硕士生导师” 金昌日报(金文), 2004年9月。

43. “陇原英才(人物专栏).王在华” 《发展》, 2005年第6期。

44. “首届中国杰出管理者风采人物介绍.王在华” 《中国杰出管理者年会》, 中国管理科学研究院、中国未来研究会、中国杰出管理者年会编, 2005年4月。

45. 传略入载“陇原英才”人物专栏,《发展》, 2005年6月。

46. “序(《易经新传》)” 世界周易网, 2006年2月。

47. “《易经新传》成功出版” 世界易经学会网, 2006年2月/世界易经学会(WBCA)等网, 2007年11月。

48. “《易经新传》作者简介” 大易特刊《涪州点易》, 世界文明出版社, 2006年3月。

49. “一部对现代易学作出开创性贡献的书——评王在华的《易经新传》” 大易特刊《涪州点易》, 世界文明出版社, 2006年3月。

50. “一部对现代易学发展作出开创性贡献的书——评王在华的《易经新传》” 《金昌发展研究》(况君), 2006年第3期。

51. “王在华四部专著入选全球最大互联网中文图书查询系统” 金昌日报, 2006年3月。

52. “易界名人.王在华” 中国易学网, 2006年3月。

53. “《易经新传》在海内外出版发行” 金昌日报/新华网, 2006年3月。

54. “《易经新传》受到专家学者推崇 王在华荣膺“现代易学特别贡献奖”” 金昌日报/新华网/甘肃频道, 2006年3月。

55. “一部对现代易学发展具有里程碑意义的书——评王在华的《易经新传》” 金昌日报/中国新闻网/每日甘肃网, 2006年3月。

56. 《工业企业能源管理》入载数字图书网、读秀图书搜索网, 2006年3月。



57.《工业企业原材料管理》入载数字图书网.在线阅读、读秀图书搜索网,2006年3月。

58.《经济哲学》入载读秀图书搜索网,2006年3月。

59.《资源技术经济学》入载读秀图书搜索网,2006年3月。

60.《王在华文集》入载读书网,2006年5月。

61. 传略入载《2006年国际易学论坛大会》(2006 INTERNATIONAL FORUM OF YI-CHING),国际易学联合会(IAICS)、东方国际易学研究院、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会,2006年5月。

62.《易经新传》被美国、新加坡、马来西亚、泰国、韩国、印度尼西亚、澳大利亚等国的易学组织及联合国组织(UIO)、世界华商联合总会、世界宗教经济文化促进会、欧洲国际文化交流促进会、联合国国际交流与协调委员会(CCC/UN)等组织收藏。

63.“王在华在第二届易经与现代文明学术研讨会上致词”中国易学网/重庆易学网,2006年4月/世界易经学会(WBCA)网等,2007年11月。

64.“王在华获“现代易学特别贡献奖””中国易学网,2006年7月。

65. 传略入载《国际易学名人录》,河南安阳周易研究会,2006年8月。

66.“封面人物:著名学者、兰州交通大学兼职教授、甘肃省金昌市政府研究室主任 王在华”《发展》,2006年第11期。

67.《易经新传》被北京师范大学、广西师范大学图书馆收藏传播,2007年1月。

68.《易经新传》被清华大学图书馆收藏传播,2007年2月。

69.《易经新传》被深圳大学、华东、东北、天津等师范大学图书馆收藏传播,2007年3月。

70.《经济哲学》等被清华大学、北京大学、北京师范大学、山东大学图书馆收藏传播,2007年11月。

71.“交大的骄傲.王在华”,百度.兰州交通大学吧,2007年11月。

72.《经济哲学》被清华大学图书馆收藏传播,2007年12月。

73.《金昌工业产业结构调整研究》入载联合编目.图书搜索,2007年12月。

74.《工业企业能源管理》、《资源技术经济学》、《现代易学》、《现代易经》等10余部专著先后被国家、甘肃省、兰州大学、兰州交大、兰州商学院、甘肃省委党校、上海交通大学、山东、山西、安徽、华中、湖南、华南、陕西、青海、新疆、西北等师范大学的图书馆收藏传播,1995年——2007年12月。

75.“易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释——评王在华的《易经新传》”敦煌研究院网.成果与出版栏目,2007年3月。

76.“微言大义 旧邦新命——评王在华的《易经新传》”《祁连论丛》,2007年第1期。

77.“易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释——评王在华的《易经新传》”《伏羲文化研究》,2007年第2期/世界易经学会(WBCA)等网,2008年2月。

78.“王在华获国际易学研究优秀奖”中国易学网,2007年4月。

79.《易经新传》被美国耶鲁大学图书馆收藏,2007年7月。

80.《易经新传》被英国伦敦大学图书馆收藏,2007年7月。

81.《易经新传》被台湾东南大学、台湾师范大学图书馆收藏,2007年7月。

82.“王在华发表‘易经变化奥义的系统破译:阐释方法研究’”中国易学网/顺天易学网,2007年9月。

83.“王在华的论文、论著、手稿等研究资料被建案收藏”,金昌档案馆,2009年12月。

84.“桐花万里丹山路——王在华创新传统文化填补易学空白综述”金昌日报/中国新闻网,2007年10月/世界易经学会(WBCA)等网2008年2月。

85.“易学名家.王在华”世界易经学会(WBCA)、世界周易学会(WZYA)、涪陵易经学会、涪陵河洛易经研究院网,2007年11月。

86.《经济哲学》被清华大学图书馆收藏传播,2007年12月。

87.传略入载《高擎党徽的人们——榆中人物选辑》,中共榆中县委组织部、中共榆中县委党史办公室编,甘肃文化出版社,2007年6月。

88.《经济哲学》被天津师范大学图书馆收藏传播,2008年1月。

89.“王在华和他的现代易学”,甘肃经济日报(文化月刊/人物推介),2008年5月。

90.“耕炼学海 无悔人生——“中国管理科学成就奖”获得者王在华速写”,甘肃经济日报(新闻周刊.访谈),2009年2月。

91.《易经成功顾问》、《经济哲学》被中国文化大学图书馆收藏传播(台湾),中华民国98年01月09日。

92.《金川易传》、《经济哲学》被澳门大学图书馆收藏传播,2009年1月9日。

93.《经济哲学》、《金川易传》被国立台湾师范大学图书馆收藏传播,中华民国98年1月10日。

- 94.《经济哲学》、《金川易传》被香港大学图书馆收藏传播,2009年1月。
- 95.《经济哲学》、《易经成功顾问》被香港中文大学图书馆收藏传播,2009年1月。
- 96.《经济哲学》、《易经成功顾问》被澳门科技大学图书馆收藏传播,2009年2月。
- 97.《经济哲学》、《易经成功顾问》被台湾淡江大学觉生图书馆收藏传播,中华民国九十八年一月。
- 98.《金川易传》、《易经成功顾问》等被国家图书馆及云南、广西、湖南、陕西等省图书馆、重庆等社会科学院图书馆、东北师范大学、华东师范大学、深圳大学、广西大学、西北师范大学、南京大学等图书馆收藏传播,2009年。
- 99.“我与现代易学”,《金昌文史资料》(15),中国人民政治协商会议甘肃省金昌市委员会文史资料委员会,2009年11月。
- 100.“陇原奇士王在华”,海子铁路网。
- 101.“王氏易学鉴评”,《黑龙江史志》,2010年第6期。

### 附录3

## 敢为世人先

——记著名青年学者王在华

刘兴元

这是一片神奇的土地,多少优秀儿女为她的崛起付出了艰辛。

这是一方博大的原野,有多少有志之士为她的繁荣贡献了青春。

这里,我们以感慨揉怀的笔触介绍著名青年学者、现代管理技术经济理论研究专家、国家一级学报《技术经济》杂志专家级研究员王在华的感人事迹和突出成就。

王在华,资源技术经济学、经济哲学创建人,著名青年学者,现代管理技术经济理论研究专家。生于1963年12月,甘肃榆中人,1985年毕业于兰州铁道学院运输管理工程系,中共党员。现供职于金昌市经贸委副主任,任国际专家信息网络会员、甘肃省投资项目咨询评估中心专家委员、香港九洋国际出版社科技专家顾问、政协金昌市三届委员、金昌市科协三届委员、金昌市科技经济研究会理事长、金昌市科技经济咨询委员会主任委员、西部经济研究院院长、研究员、中国未来研究会会员、中国技术经济研究会高级会员、甘肃省能源研究会会员、《西部经济论坛》主编。

### 勇于攀登

在大学深造期间,他思想活跃,除去紧张的专业课学习外,带领该院大学生货运

科研小组进行了许多有益探索，并独自撰写“溜槽倾斜角和货车利用指标确定”、“危险货物仓库自动化监测系统探讨”、“西安西货场能力预测报告”、“铁路×站货场设计方案技术经济分析”等七篇论文，为此在全系师生大会上受到通报表扬。毕业论文“我国铁路零担货物运输方案优化探讨”一文大胆设想，突破我国铁路部门沿用多年的条式货流图，设计了滚动式货流图并模拟试用成功，同时，首次提出了铁路零担货物运输方案表格优化法、分割法和小整体优化原理，建立了优化数学模型，编制了电算程序并上机获得通过，该论文被毕业论文答辩委员会评为优秀论文。

1985年8月，他作为甘肃省优秀大学生被选调到省委党校集训，在短短一个月时间里，经过调查发表了“发展乡镇企业之我见”。集训结束后，他选择了新型工业城市金昌，当他一踏上这块热土，就被这里的创业精神、资源优势和如火如荼的经济建设热潮所吸引。他一头扎进火热的生活，一干就是十一年。工交统计、安全设备、集体经济、工业技术进步等管理工作样样都干过，样样都潜心钻研过。他参与论证了“金川公司二期扩建项目”、“金昌化工总厂10万吨纯碱、氯化铵扩建项目”等国家、省市重点技改项目100余项，其中10余项工程被评为全省及全国优质工程项目。先后主持编制了金昌市地方工业“七五”、“八五”、“九五”及到2010年工业技术进步规划，这些都为他以后的企业管理学、技术经济学、经济哲学等研究打下了坚实的基础。由于他在工业技术进步中的突出表现，六次被授予“甘肃省技术改造(开发)优秀管理者”称号。

作为一名优秀的管理者，要善于发现经济运行中的深层次问题，并利用掌握的理论知识为实践服务。如何发展区域工业，促进技术进步，这对于一个新型工业城市而言显得尤为重要。针对金昌工业没有系统的技术进步软科学理论指导，在决策行为中表现出的盲目性、模糊性、高投入低产出等问题，他先后主持完成了四项软课题，研究内容涉及能源开发利用、工业科技发展、工业产业结构调整、科技兴工等，基本上对金昌工业技术进步问题进行了系统研究，填补了本市工业技术进步软科学研究领域的空白。能源是制约本市国民经济发展的关键因素之一，为了合理开发利用能源资源，他主持完成了《金昌市能源资源开发利用研究》，该课题依据金昌经济社会发展战略总目标，因地制宜提出了能源资源开发利用的目标、任务、布局、开发时序、规模和实施对策，经专家组织鉴定认为，该课题首次对金昌地区能源资源开发利用进行了全面系统地研究，具有较强的可操作性和实用性，技术水平先进。作为主持人之一，完成了《金昌市2000年科技发展战略与对策研究》，经专家组织鉴定认为，该课题提出的发展战略与对策，对今后本市科技、经济的发展具有很大的适用价值，具有较强的理论性、科学性、综合性，

达到了省内先进水平。工业产业结构缺乏量化分析,严重影响着我市工业产业政策的制定和发展规划的编制,作为课题技术负责人主持完成的《金昌市工业产业结构调整研究》,对我市工业结构沿革、经济条件评价、工业现状分析、工业结构分析、工业结构调整思路、工业结构调整的措施与对策等进行了系统研究。以上这些研究成果为制定金昌市国民经济和社会发展中长期计划和各级领导科学决策提供了可靠依据,对促进工业技术进步具有重要指导价值。

要正确把握我市工业经济发展的客观规律,最科学的办法就是进行调查研究。针对我市工业中存在的主要问题,他先后开展了一系列调查研究,完成的主要调研有“金昌市二轻工业现状调查”、“金昌市技术改造投入产出调查”、“金昌市六五期间技术进步调查”、“金昌市工业投入产出效益调查”、“金昌市个体私营经济调查”、“金昌市亏损企业现状调查”、“金昌市工交企业改革发展调查”、“金昌市粉煤灰综合利用调查”、“金昌市七五期间技术进步现状调查”、“金昌市地方工业经济现状调查”、“金昌市经济发展总体水平调查”、“正确处理地方工业发展与十大约束要素的关系”等。根据这些调查,起草技术进步方面的政策十六项,涉及技术改造、新产品开发、技术推广应用、节能节材、工业“三废”利用,行业涉及有色、化工、建材、轻纺等,通过深入调查研究,确保了技术进步政策的正确性和对策措施的可行性。

现代管理和技术经济理论方法研究已被国家列为科学技术发展规划的重点,他近年来在这一领域颇有建树,著文论述十分活跃。在现代管理研究方面,累计在省以上刊物发表论文近四十余篇,其中,“高技术产业化刍议”一文被收入新华出版社出版的《神州之魂》一书;“金昌市地方工业 2000 年科技发展战略与对策初探”一文被收入中国经济出版社出版的《当代中国经济理论要览》一书;“论我国高技术产业发展之对策”一文被收入中国科学技术出版社出版的《中国技术经济研究会首届青年学术年会论文集》;“当前企业管理应注意的几个问题”被收入中国科技出版社出版的《技术经济论文库》(第二卷);“建立现代企业制度的必然性”被收入红旗出版社、中国科学出版社出版的《中国“八五”科学技术成果选》。先后有 6 篇论文获中国“八五”期间优秀社会科学成果、95 全国技术经济优秀论文等国家级优秀论文奖。为了系统深入地研究工业企业管理问题,出版了《工业企业能源管理》、《工业企业技术管理》、《工业企业原材料管理》、《金昌工业结构调整研究》等四部专著,其中,《工业企业原材料管理》荣获甘肃省优秀社会科学成果佳作奖、95' 全国技术经济优秀论著奖;《工业企业技术管理》荣获 95' 全国技术经济优秀论著奖。在技术经济研究方面,在省级以上刊物发表论文二十余篇,

完成了《资源技术经济》、《经贸运行管理》、《城市生存力评价》、《经济决策效果评价》、《国力评价》等五个课题，其中，资源技术经济、城市生存力评价、经济决策效果评价填补了国内空白，被我国第一部大型实用权威的工具辞书《现代管理技术经济大辞典》收入。他对资源技术经济理论进行了深入系统研究，完成并由中国科技出版社出版了我国第一部《资源技术经济学》专著，为技术经济学增加了一门新的分支学科，分获金昌市优秀社会科学成果一等奖、甘肃省优秀社会科学成果佳作奖、95'全国技术经济优秀论著奖、96'全国技术经济优秀论著二等奖。为了系统研究经济哲学问题，他瞄准这门新学科努力攻关，完成了《经济哲学》一书并由甘肃人民出版社96年出版，该研究论及经济哲学的基本原理、经济谋略、经济战略、经济管理、经济文化、经济关系等，该项成果填补了我国社会科学在经济哲学交叉边缘应用研究方面的空白，揭示了人类经济总体活动科学的世界观和方法论，该书面世标志着经济哲学这一新交叉新边缘学科的建立，它的出版是对经济学、经济哲学领域的重要贡献。

## 创立学会

筹备创立学会，开展各种学术研究咨询服务，推动全市科学普及和推广活动，促进科技、经济、社会协调发展。1986年他参与成立了金昌兰德公司并担任《金昌兰德简报》的编辑工作。1989年筹备成立金昌市未来研究会并任秘书长兼会刊编委，组织会员先后承担完成软课题七个，举办学术研讨会四次，交流论文120余篇，出版文集报告四部，中国科协授予该会“全国优秀学会”称号。1995年，筹备成立了金昌市科技经济研究会，并组建了由化工、地质、外文翻译等十四个专业构成的金昌市科技经济咨询委员会，先后组织咨询评估项目三十项。为了利用国家经济建设重点向西部转移的大好时机，1996年筹备成立了西部经济研究院，组建了《西部经济论坛》编委会，该院聘请了我国著名经济学家吴明瑜、李京文和工程院院士杨奇逊为高级学术顾问，以西部各省社科院经济所、政府部门研究室、部分大型企业为依托，将围绕西部发展的难点进行政府、院所、企业三位一体的联合研究，他的奋斗目标是将该院办成国内一流的民间研究咨询机构。

## 献计献策

在担任市政协三届委员期间，他积极参政议政，为促进我市经济发展献计献策，受到有关领导多次表扬，所提建议大多数得到有关部门的重视、采纳，并荣获政协金昌市三届委员会优秀提案者。1992年3月，在市政协三届一次全委会上，提出了“关于

建立金昌市地方工业技术改造基金的建议”提案；1993年3月，在市政协三届二次全委会上，提出了“开辟金昌空中通道”的提案；1994年3月，在市政协三届三次全委会上，提出了“关于发展金昌地方工业的几点建议”，“关于建设沙漠动植物游乐园的提议”提案，并以“齐心协力作好地方工业技术改造这篇大文章”为题作了大会发言；1995年4月，在市政协三届四次全委会上，以“我市经济发展中存在的几个问题的思考”为题作了大会发言；1996年3月，在市政协三届五次全委会上，提出了“建立金昌市社会科学优秀成果奖励基金”、“建立金昌市企业技术进步基金”、“对建市以来经济政策进行全面评价”、“加强宏观经济决策”等四个提案，并在大会上以“加快企业技术进步是推动我市经济增长的重要方式”为题作了大会发言。

### 《文集》问世

十月是收获的季节，甘肃科学技术出版社出版了由中国技术经济研究会编辑的《王在华文集》一书。该文集收入了他近十年的主要研究成果和发表的部分论文，内容涉及技术经济理论、资源技术经济理论、工业管理理论、运输技术经济理论、能源资源开发利用研究、区域工业科技发展研究、地方工业技术进步研究、工业布局及产业结构调整研究等几个方面。正象我国著名学者、技术经济理论研究专家、高级编辑、国家一级学报《技术经济》杂志副主编董福忠在该文集序中所言“现代管理和技术经济理论方法研究已被国家科委列为科学技术发展规划的重点，……”。青年学者王在华在这一领域颇有建树，著文论述十分活跃。……，每篇文章思路开阔，内容丰富，文笔流畅、耐人研读。拜读这本文集后可以看出，作者具备扎实的管理工程、技术经济专业基础，其研究领域不断拓展，特别在工业管理、资源技术经济理论研究方面进行了卓有成效的探讨。另外，注重理论与实践相结合，突出技术经济和现代管理理论的应用研究也是作者不断探求的目标之一。……，他能如此专志于自己所热爱的现代管理、技术经济研究事业，这种献身精神实在难能可贵。……，理论研究永无止境，他现在又将自己的研究扩展到经济周期干预、经济哲学和经济增长新思维理论研究等方面，在此，愿作者在现代管理、技术经济学以及经济学、经济哲学等领域里耕耘不辍、大放异彩！”

### 社会彰扬

十年拼搏于管理工程研究领域，取得了一系列在省内、国内居领先水平的研究成果，并成为资源技术经济理论、经济哲学理论、经济危机干预理论、城市生存力评价方法和经济决策效果评价方法等研究方面的学术带头人。他是一位勇于实践、善于创新的

学者型优秀国家公务员，他的事迹和著述引起了许多新闻媒体的关注，甘肃日报、人民日报(海外版)分别以“能源，一个迫在眉睫的问题”和“一部对能源使用有价值的书”为题对《工业企业能源管理》一书发表了述评；金昌报、金昌人民广播电台、金昌电视台、甘肃人民广播电台、甘肃电视台等分别以“记工业企业理论研究者王在华”、“他从大山走来”、“我们只年轻一次”、“专家访谈——漫话地方工业发展”、“王在华和他的书《资源技术经济学》”等为题对其进行了采访报道；经济信息报、西北工商报、《技术经济》杂志、《经济信息时报》分别以“我国第一部资源技术经济专著出版”、“王在华论著获奖”等为题进行了报道。他的七部专著在榆中县文化馆建馆 40 周年暨文化中心落成庆典活动中展出并被该馆收藏陈列，《资源技术经济学》作为优秀社会科学成果被载入《金昌市志》，《工业企业原材料管理》一书作为优秀科技图书被推荐参加第 5 届西南西北优秀科技图书展评会。其成就和传略分别入编《中国当代高级专业技术人才大辞典》、《现代管理技术经济大辞典》、《中外名人辞典》、《中国当代学者大辞典》、《当代中国英才》、《神州之魂》等。为了彰扬他在技术经济学、企业管理学、经济学、哲学等领域取得的突出成就，作为对振兴民族、推动社会进步有特殊贡献的杰出华人学者，经中外名人研究中心(香港)、《中国经济报》、香港中国国际交流出版社推荐，其传记人编大型全球性权威人物志《世界名人录》。中国青年出版社传记文学编辑室、香港九洋国际出版社将他作为卓有建树的科技专家推荐入选《世界科技咨询专家》。美中友好协会、中外名人辞典编委会还联合邀请他参加“中国杰出人士赴美考察团”，考察企业管理、国际贸易、国际金融等，并将在美国获得由美国政府授予的“美国城市荣誉市民称号”。

——摘自：《金昌文史资料》(第十辑)(金昌市政协文史资料与学习委员会编)1997 年 4 月 / 《校园琼华》(兰州铁道学院编)1998 年 10 月

#### 附录 4

### 易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释

——评王在华的《易经新传》

况君

作为中国传统文化之源的《易经》被东方国家及民间称谓“天书”、“中华国粹”、“国粹绝学”，被西方国家称谓“东方圣经”、“变化之书”和“智慧之书”，它是一部关于天、人、地合一的古代社会学著作，是一部含有深邃而奇特的哲学思想的文化经典，



是一部研究变化的书，是中国历史上最古老的文化典籍之一，是中国古文化的重要组成部分，是中华民族传统文化的首要代表作，是中华民族伟大智慧的大集成，它雄踞诗、书、礼、乐、易等六经之首，易、老、庄等三玄之冠，世界易经、圣经、吠陀经等三大经典之巅，它在人类思想史上独具一格，对中华和东方文化的发展产生了深远影响。几千年来易经经历代学者、大家的整理、注疏、探索、发挥，进入了究天人之际，通古今之变，仰观天文，俯察地理，中通万物之情，探索宇宙人生之必变、所变、不变的大道理，阐明人生之知变、应变、适变的大法则的学术领域。辩证法大师黑格尔赞叹“《易经》包含着中国人的智慧”；世界著名量子物理学家玻尔惊叹“太极图与并协(互补)原理非常吻合”；欧洲哲学权威捷恩推崇备至地说“谈到世界人类唯一的智慧宝典，首推中国的易经”；英国著名科学史家李约瑟认为“《易经》是中国科学哲学的第三个伟大成分，是一座涵蕴万有的概念之库”；著名作家黑塞指出“《易经》具有哲学意义，特别是它的复杂性，平庸的头脑不可能读懂”；莱布尼茨指出“易经是流传于宇宙间所有科学的古老纪念物”；美国学者卡普拉认为“易经反映了古人对自然与人之间关系的基本图式，是中国思想文化的核心，是人类最古老的一本智慧书”；英国学者克·巴克特指出“易经中的许多真理竟同最新的科学理论巧合”，著名科学家史蒂芬·霍金的《时间简史》在论述“膨胀的宇宙”部分时使用了易经的太极图来进行辅证；日本的梅原教授说“要摆脱西方文明的困境，唯一可行的办法，是到东方文化宝库中，特别是到易经中去寻找”；大学者冯友兰说易经是“宇宙代数学”；著名科学家钱学森说“周易是科学的经典”；中国著名改革家梁启超说易经是“数理哲学”；著名易学家张岱年指出，“《周易》经传是中华智慧的主要源泉，要阐扬易学中至今仍具有生命力的光辉思想”；国际儒学联合会谷牧指出，“易学是中国传统文化的重要组成部分，……，对我们民族的思维方式、文化形态和发展起了不可估量的作用，我们应倍加珍视这份宝贵的文化遗产，并进一步发扬光大、推陈出新……随着世界文化交流的日益发展，易学已经成为全世界人民的共同财富……”；著名学者于光远提出，“要研究周易中的辨证思想……”；《求是》杂志社原总编辑、中共中央党校邢贲思教授提出，“弘扬传统文化，阐发易学精粹”；中国国家图书馆馆长、中国哲学史学会理事长任继愈提出，“坚持科学精神，谱写易学新章”；著名易学家、中国周易学会原会长、顾问、武汉大学教授唐明邦指出“周易乃上古文化知识纂编、充满智慧的哲学”；中国周易学会会长、山东大学教授、博导、山东大学易学与中国古代哲学研究中心主任、《周易研究》学刊主编、北京大学兼职教授刘大均指出“易学和儒学作为中华传统文化有机体中最重要的部分，是中华文明的源头活水，大道之源，其影响之深、范围之广，令其他传统学术难以匹敌……传统文化如果没有了易学和儒学，也就没有了精髓和主体……儒学和易学的现代意义和价值问题是个时代性课

题，它关乎现在也关乎未来，关乎中国也关乎世界……对儒学和易学的丰富思想文化资源进行检讨、提炼及现代整合，使其转活于现代，不仅可以为挽救当今世界出现的种种危机、为人类的未来发展作出应有的贡献，而且对提高中华民族的凝聚力和竞争力，对中国经济的崛起，对社会主义和谐社会的建设，都具有重大的理论意义和现实意义”；中国科学院自然科学史研究所董光壁研究员指出“易经的思维方式具有超地域和超时代的因素，正因为此，《周易》作为传统与现代、东方与西方的文化结合点，吸引着海内外的众多学者”；国际易学联合会会长、北京大学著名哲学教授朱伯崑指出“易学作为一门学科，用现代的语言说，是关于探讨事物变化的法则或规律并控制事物变化进程的理论。所以西方的有识之士，将《周易》译为“变化的书”(The Book of Changes)。而易学谈事物变化，又具有中国和东方思维的特色，正是这一传统，对中华和东方文化发展，包括对哲学、宗教、政治、伦理、科技以及文学、艺术等有着深远的影响，并涉及欧洲近代文明。探讨易学传统及其价值，无疑是一重大的研究课题”；台湾东海大学哲学系魏元珪教授认为，“易经是人类文明进程中的智慧，是驾驭人、事、物之不二法则”，“中国传统哲学不走希腊柏拉图、亚里士多德之思维，尤其是易学的经卦、象数，皆是辩证思维之典范。六十四卦揭示了一阳一阴对立统一错综变化的六十四种方式，……，易学的原理与现代自然科学相联系”；东方国际易学研究院、中国科协研究员丘亮辉教授认为，“当今的数字化技术可以从《周易》象数观的“象与数”相互转换中，发现其思想源头”；《四库总目提要》指出“易道广大，无所不包，旁及天文、地理、乐律、兵法、药学、算术，以逮方外之炉火皆可授易以入说”等等，由此可见，易经揭示了天、地、人和谐相处的变化规律、文化哲理，形成了“天人合一”的宇宙观，提出了辩证思维、逻辑思维、形象思维、科技思维及整体、恒动、平衡、和谐、对称、协调、循环、交变、秩序、互补、因果、稳定、全息、预警等原理，真正能够授人于哲理，明人于未来，不断为钟情它的人们提供处世艺术、行为艺术、成功艺术，大凡能够理性用易者皆可获得成功智慧的启示，它是中国文化的胚胎、源头，是中华民族的无价之宝，几千年来承上启下，不断得到了发展、传扬、推广、应用，真可谓孕生于东方亘古神土，流布至今，风靡四海，德冠于世，光辉灿烂，慧泽全球。从17世纪易经传入欧洲开始，备受各国科学家、哲学家和专家、学者的关注、推崇和传扬，特别是近几十年来，欧、美、俄、日、韩、东南亚等国家相继成立了易学研究机构和学会，易学已经成为国际研究的重要领域，受到了世界学者的普遍关注，易学研究已经从“中国易学”快速走向“世界易学”，在中国大力发展和繁荣哲学社会科学的今天，当代易学要以科学的精神、科学的方法，继承发扬易经中的优秀文化精髓，建立人文化与科学化、生活化与社会化相结合的现代易学理论和方法体系，堂堂正正的将中国特色的古老辩证哲学一易经更深、

更广的推向世界、推向科学的殿堂，为人类文明作出更大贡献。而通过创新积极推动易经原典的现代阐释与应用研究，构建现代易学理论体系及新的易经经文阐释系统，对进一步发扬光大易学，复兴中华传统文化，繁荣哲学社会科学，建设和谐社会、创新型国家，造福人类，具有十分重要的现实意义，是发展现代中华文化的重要战略选题之一，该课题同时深具学术研究价值，可以说是利在当代，功在千秋。

自古陇原多奇士，祖国镍都金昌是一块到处充满着流光异彩的神奇土地，《易经新传》由著名学者、国际知名易学家、中国管理科学研究院终身高级研究员、中国未来研究院研究员、中国改革发展战略研究院院士、世界周易学会教授、香港大易杂志顾问、兰州交通大学兼职教授、硕导、甘肃省高工协会副理事长、《金昌发展研究》及《决策参考》主编王在华先生，在长期从事管理学、

经济学、哲学、易学等理论研究的同时，卧薪尝胆、不畏艰险、与时俱进、知难而上、敢为人先、勇于创新，以科学方法解经明理并探索构建现代易学，面壁十年潜心读易、研易、释易、用易而著成。该书是一门通过对易经经文系统进行现代解读和诠释来研究人的个体及群体组织关于未来变化现象、趋势、规律和应变谋略的社会交叉学科，是关于探讨事物变化的法则或规律并控制事物变化进程的理论，是一部研究人与自然、社会和谐相处并不断实现未来目标的中国式成功哲学，是中国哲学的一个重要学科，是介于哲学、文化学、管理学之间，有着广泛发展前途和强大生命力的哲学应用学科。可以说，该书是一部富含中华民族传统文化价值、道德价值和东方哲学思想智慧并充分体现易经现代性与现代价值的中国式哲学、文化学、信息学、管理学、行为学、伦理学、预测学、谋略学、未来学、成功学。

从该书的研究目的看，《易经新传》坚持易学的科学化发展道路，兼顾人文易与科学易两大发展潮流的特点，通过探索现代易学理论体系，构建集成、简明、科学、实用的现代易经即新的易经经文阐释系统，进一步加速易经的阐释和推广应用进程，不断发挥易经的哲学价值、历史价值、文化价值、道德价值、管理价值、预测价值、咨询价值等，充分体现易学的现代性与现代价值，以传承古易，揭示易经奥秘，弘扬易学，开拓新学，传播东方智慧，发展国学，繁荣中国哲学社会科学，传承中华文明，推进和谐社会、创新型国家及东西方文化交流、造福全人类，实现中华民族文化的伟大复兴，从而使易经继续为现代社会及未来社会的和谐发展发挥群经之首、智慧之源、成功宝典的作用，以此提高现代易学研究的理性化、科学化、生活化、社会化水平，进一步增强其生存、创新、发展、传播、光大的潜在能量。

从该书的研究结构看，《易经新传》共分五大部分，第一部分为现代易学概论研究，主要论述构建现代易学的必然性；现代易学的基本概念、基本问题、基本特征；现代易

学研究的对象、内容、方法、特点及研究价值等。第二部分为现代易经阐释原理研究，主要包括阐释的必要性；阐释要解决的主要问题：现代易经阐释原理的基本概念、基本特征、基本手段、基本方法，并通过案例对易经结构系统、六十四卦次序排列图等易图（表）及卦象（辞）、爻辞的现象和意义进行模拟分析和阐释演示等。第三部分为现代易经预测原理研究，主要包括现代易经预测的概念、分类、原则、特点、程序、方法等。第四部分为现代易经决策原理研究，主要包括现代易经决策的概念、分类、原则、特点、程序、方法、评价等。第五部分为现代易经经文阐释研究，主要是依据现代易经阐释原理对易经经文系统从阐释形式，阐释内容两个方面进行改造、创新，形成了新的易经经文阐释系统。

从该书的研究方法看，《易经新传》坚持唯物主义、辩证法精神和科学发展观，坚持严肃的、系统的、深入的、综合的、联系的科学观点，坚持古为今用、推陈出新、求真务实的原则，反对任意的、片面的、单一的、肤浅的观点，坚持义理与象数的有机结合，易学理论研究与实践应用相结合，以数字、符号、图表、语言等为主要手段，对易经经文进行了系统、规范、科学的创新式阐释研究。具体而言，该书以易经(周易古经)为核心，以易传(周易大传)为基础，坚持科学精神和方法，同步强调了易经的阐释与应用创新，推动易学原典和现代应用研究，大胆突破几千年来人们对易经注解和表述的传统习惯，以现代人惯用的数字、符号、图表、语言等手段，提出了由现代易学概论和现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等构成的易经阐释及应用理论体系，在尊重历代易学研究成果的同时，吸收现代科学理念，并对易学的信息学、管理学、行为学、伦理学、心理学、未来学、成功学等理论问题进行交叉研究，通过推理、演绎、归纳，以新框架、新体系、新模式对易经阐释及应用进行了系统、规范的研究、改造、创新，从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次完整构建了由数字、符号、图表、语言组成的现代易经即新的易经经文阐释系统。

从该书的研究特点看，系统性、规范性、交集性、综合性、简明性、实用性是《易经新传》的特点。从系统性看，该书由易学概论系统、阐释原理系统、预测原理系统、决策原理系统、经文阐释系统等构成，每个系统还可分为若干子系统；从规范性看，该书具有易学概论体系规范、阐释方法体系规范、预测及决策方法体系规范、经文阐释体系规范等特点；从交集性看，该书坚持易经的基本精神和主体法则，充分吸取了各派易学的优秀成果，同时应用了现代科学研究的理念、方法、手段；从综合性看，该书在研究手段、阐释方法、预测及决策方法、经文阐释上均有体现；从简明性看，该书在易学概论部分、阐释原理部分、预测及决策原理部分、经文阐释部分均有体现；从实用性看，该书的五个部分全部围绕易经阐释及应用研究方面的现实需要而展开。

从该书的研究成果看,《易经新传》将易学作为发展现代中华文化的主要组成部分之一,多角度、多层次发掘了易经的功能与作用,对现代易学的发展作出了重要贡献,主要创新成就包括以下五个方面:(1)对现代易学的构建进行了概论性研究。特别是指出了建立现代易学的必然性,提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征,明确了现代易学研究对象、内容、方法、特点,并对现代易学研究的价值进行了分析;(2)提出了现代易经阐释原理并进行了规范的案例分析。该部分分析了阐释的必要性及阐释要解决的主要问题,特别是发现并提出了十分重要的解易手段“变数”概念,从而为破解原典的变化奥义,实现易经的数字化、图表化阐释奠定了坚实基础,手段“变数”概念,从而为破解原典的变化奥义,实现易经的数字化、图表化阐释奠定了坚实基础,并从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出了现代易经阐释原理,并通过案例分析,实现了对所有易经卦、爻变化趋势图的普适性量化模拟演示;完成了对易经结构系统即太极、两仪、四象、先天八卦(伏羲八卦)、后天八卦(文王八卦)、三十二对错卦、十二消息卦、六十四卦等经典易图变化趋势的量化模拟阐释,设计完成了十分重要的“易经变化趋势图”,并具备了对以任何方式排列的卦序的变化趋势进行图形化注解的功能;完成了十分重要的“易经变化信息简图图例设计”及“易经六十四卦变化信息简图(易经变化周期表)”,并具备了对以任何方式排列的卦序的变化信息(变化周期)进行数字化、符号化、图表化、语言化注解的功能;完成了“三十二对错卦变数表”、“易经六十四卦变化信息表”的设计;从数字、符号、图表、语言等方面完成了对阐释原理的检验;(3)提出了现代易经预测原理。该部分解释了现代易经预测的基本概念、特征、分类,明确了预测要素、预测程序、预测原则,提出了由定量与定性相结合的现代易经预测方法体系及现代易经预测程序图,初步实现了易经预测与现代预测理论的对接研究,为实现易经预测的规范化、理性化、科学化进行了有益尝试;(4)提出了现代易经决策原理。该部分提出了现代易经决策的概念、特点、分类、任务,明确了决策要素、程序、原则,提出了现代易经决策方法体系、决策方案主要内容、现代易经决策程序图及现代易经决策效果评价图等,初步实现了易经决策与现代决策理论的对接研究,为实现易经在未来预测、成功咨询、策划顾问、预警控制等决策方面应用的规范化、理性化、科学化奠定了重要基础;(5)构建了现代易经即新的易经经文阐释系统,完成了易经新传的研究。从形式上看,从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面提出了易经阐释的新框架、新体系、新模式;从内容看,通过推理、演绎、归纳,在改造、创新的基础上从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个方面完成了易经经文的新阐释。具体而言在变化信息方面,从新的视角进行透视,系统揭示了易经六十四卦及各爻的变化奥秘,形成了由变化位序、变化期名、变化符号、变化密码、变化

性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化曲线等构成的六十四卦变化信息表谱,即形成了一个完整的易经六十四卦变化信息图表系统,从全新的角度完美展示了易经六十四卦的变化特质;完整提出了由六个变化阶段构成的易经变化模式(变化周期)系统;分析了卦、爻各个时期(阶段)的变化现象,形成了内容规范的易经变化信息系统;在变化趋势方面,主要分析了卦、爻的变化现象、变化状态、变化环境、变化特征、变化结果、变化意义等,形成了简明的易经变化趋势系统;在应变原理方面,注重把握体现易理精神,主要是概括提出了应对卦、爻变化趋势、控制未来变化进程的法则或规律,即观点、理念、思路、原则、重点等,形成了简明的易经应变原理系统,即规范的易经成功法则系统;在应变策略方面,凝练辑辑了丰富而实用的易经谋略系统,主要是形成了应对卦、爻变化趋势、控制未来变化进程的成语化易经应变策略系统,即实用的易经成功处方系统。以上五个方面的研究成果独具特色、自成体系,使易经首次实现了现代意义上的数字化、符号化、图表化、语言化阐释,这种当代特色鲜明的新的解易方法,对古老的易经智慧进行了系统发挥,为易学的现代发展注入了新鲜血液,为易经在社会各个领域的广泛应用提供了新的平台、模式、手段和基础,同时兼备理论创新价值与实用推广价值,实现了人的个体、群体(企业及其他社会组织)以中华民族传统文化之源的易经为手段对未来变化进行全周期、全时位的分析、判断、管理、施谋和控制,这些成果填补了易学研究的多个空白,居国内外同类研究的领先水平,对推动易经阐释、应用及现代易学构建具有重要意义,也为当代易学界更好的选择研易、用易方向进行了十分有益的尝试和探索,同时有利于加速易经在海外的进一步传扬,这也正如有关社科专家对本成果进行评审后认为“该项目选题准确,符合我国新时期繁荣哲学社会科学研究的重点方向。该项目研究方法正确,取得了一系列重要成果和突破,主要包括:对现代易学进行了概论性研究,提出了现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等三大原理,系统、规范、科学、简明的构建了现代易经经文(上经、下经)。该项目对现代易学的建立进行了开创性研究,对弘扬易学、发展中国哲学、繁荣社会科学,传承中华文明,实现中华文化的伟大复兴具有重要学术研究价值。”该项研究成果先后在中国人文科学核心期刊、中文社会科学引文索引(CSSCI)西北师范大学学报、兰州交通大学学报、香港·大易特刊《涪州点易》、“第十七届周易与现代化国际研讨会”、“2006 年国际易学论坛大会”、“第三届世纪周易与圣贤文化研讨会”、“第三届中华易学文化大会”等分篇刊发,并荣获香港世界周易学会主办的第二届易经与现代文明学术研讨会“现代易学特别贡献奖”、国际易学联合会、东方国际易学研究院、中国易学与科学委员会主办的“2006 国际易学论坛大会国际易学最高奖“全球易学推动力人物”及“易学应用奖”、中国学术发展科学研究院“中国当

代学术前沿精典文丛”一等奖、世界学术成果研究院“世界重大学术成果”特等奖等，其成就入编中国新闻网、“中国易学网”易界名人、《国际易学名人录》、《发展》杂志封面人物档案等。

从该书的研究价值看，一是抓住了易经研究与应用方面存在的根本问题，对现代易学进行了概论性研究，提出了现代易经阐释、预测和决策原理，完成了对新的易经经文阐释系统的构建；二是提出了现代易经阐释原理和方法体系，对易经结构系统、经典易图、经文诠释进行了案例分析和阐释，演证了该原理的系统性、规范性、简化性、合理性、适用性、科学性；三是构建了现代易经即新的易经经文阐释系统，该经文系统从变化信息、变化趋势、应变原理、应变策略等四个层次，完成了对六十四卦卦象、卦辞及爻辞的改造、创新、发挥，实现了易经经文的数字化、符号化、图表化、语言化阐释，使易经的大旨大义在定性定量两个方面实现了现代意义上的同步双重表达，增强了易经的现代性和现代价值；四是提出了现代易经预测及决策原理。根据现代易经预测、决策方法体系，依据新的易经经文阐释系统，结合现代易学、现代管理预测及决策理论的各自优势，为易经在预测、决策、咨询、策划、顾问、管理、励志等方面得到广泛应用提供了更为可行的基础，也有利于实现易经文化服务产业的科学化、规范化、标准化、模式化发展。由此可见，《易经新传》不仅从形式上更是从内容上同步对易经进行了系统、规范、集成、简明、实用的改造、补充、发挥、创新、完善，这种形式和内容的创新不仅更能完整表达卦象、卦辞及爻辞的现象和意义，使易经的概念内涵、结构功能、阐释应用得到全时空、全过程扩展，更有利于抛弃深奥的玄学语言，符合现代人学习、传授、应用知识的习惯，使读易、用易不在坠烟海、扑朔迷离、神秘莫测、晦涩难懂。

从该书的研究用途看，《易经新传》用科学的手段，察象演数、图文预变、控变谋策、释经授义、解疑明志，以启慧思，以穷大道，所论精简，所释新特，文论清雅，广收完备，成功智慧，易读易用，实乃当今不可多得之易著，现代易学的奠基之作，它的出版可谓嘉蕙易林，功不可没，标志着我国现代易学在阐释与应用研究方面进入了一个新的阶段，形成了易经原典研究的新发端。无论从易经的现代阐释理论研究看，还是从易经的现代应用研究讲，该书都可以说是当代具有代表性的大家之作，可谓是一部值得放在人类枕边的中国式成功哲学经典、中国式应变智慧全书、东方式行为管理宝典、检索式谋略咨询工可以说，《易经新传》在海内外深具推广、传播及馈赠、收藏价值，这也是致力于国学发展及繁荣哲学社会科学研究的中国当代学人对复兴中华传统文化、发展现代易学、构建新文化作出的杰出贡献，同时，也是甘肃、金昌社会科学界取得的具有里程碑意义的易学研究成果，值得我们骄傲和同贺。截止目前，该研究成果已经分别以《现代易学》、《现代易经》、《易经新传》等不同形式与广大读者见面。该书易查易用，

可作为商贾百工、各界名流成功励志方面的工具书、案头书、信息书、行为书、管理书、预测书、咨询书、顾问书、策划书、谋略书、道德书、警世书、箴言书、智慧书，也可作为海内外各类企业、大学、易经学会及易经研究院(所)作为预测、咨询、策划、顾问、决策、管理、励志等方面的高级研修(培训)教材或供从事哲学、文化学、国学、儒学、易学、管理学、伦理学、心理学、未来学、成功学等社会科学方面从事易学研究的相关人员以及企业总裁、董事长、总经理、企业高管人员、政府公务人员参阅。

当此易著由世界文明出版社(香港)再版并向海内外发行之际，言以为评，愿同倾心于发展国学、复兴中华五千年传统文化、繁荣中国哲学社会科学、促进和谐社会及创新型国家建设、积极推动东西方文化交流的国内外学者、易学同仁共赏之！共评之！

(作者单位：世界周易学会执行会长、教授、世界周易学会中国办事处主任、国际易学刊物大易杂志副总编)

——本文摘自：敦煌研究院网“成果出版”栏目 2007 年 3 月 /《伏羲文化研究》2007 年第 2 期 / 世界易经学会网等，2008 年 2 月

## 附录 5

### 桐花万里丹山路

——王在华创新传统文化填补易学空白综述

记者 翟雄

近日，美国耶鲁大学、兰州大学联合主办了 2007 年度国际学术年会，著名学者王在华应兰州大学邀请参加会议并以“易经新释方法研究”、“易经与现代决策之对接研究”为题作了专题学术报告。他在报告中积极倡导“易经的科学化解读”，介绍了新的易经阐释理论，以现代之数、符、图、表、文等手段系统破解了易经的变化奥义，对易学的重要法则进行了模拟和验证，对经典易图及易经结构进行了普适性量化模拟演示，并展示了首创的易经变化趋势图、易经变化信息表谱、易经变化周期表及易经传新释成果等，多角度透视了易经的现代意义和现代价值。来自耶鲁大学、伦敦大学、韩国同德女子大学、台湾师范大学、台湾国立中兴大学、台湾华南大学、台湾华梵大学和兰州大学等国内外多所大学的学者和专家进行了学术交流。

王在华不仅在工业管理、资源技术经济和经济哲学等理论研究方面颇有造诣，已出版《工业企业能源管理》、《工业企业原材料管理》、《工业企业技术管理》、《资源技术经济学》和《经济哲学》等八部专著，并首次提出了铁路另担货物运输表格优化法、分割



法和小整体优化原理、城市生存力评价方法、资源技术经济评价方法、经济决策效果评价方法及矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理，而且长期倾心于传统文化的现代创新，坚持古为今用、推陈出新、求真务实的原则，运用现代手段对中华文化之源的首要代表作、国粹绝学、智慧之书、哲学之书的易经这一丰富的文化典籍资源进行了科学化的挖掘、开发、利用，通过观点、方法、阐释、运用、学科构建等方面的大胆理论创新及奠基性研究，保存了其作为先秦文化的核心价值并赋予其新的民族性、时代性、哲理性、现代性、实践性、传播性，在易经新释及现代易学构建方面做出了杰出贡献，多项成果填补了易学领域的空白并得到了国内外学界的广泛关注和高度认可。

他历经十年整理、注疏、探索、发挥，终于攻克了易经的现代阐释难题，“现代易学概论”、“现代易经阐释原理”、《易经新传》让其在国际易学界声名鹊起，作为现代易学阐释领域的“征服者”，他摘得了“世界著名易学家”桂冠。日前，兰州交通大学学报刊发了“现代易学概论”一文，西北师范大学学报刊发了“现代易经阐释原理研究”一文；有关刊物会议、专家学者等以“一部对现代易学发展具有里程碑意义的书”、“易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释”、“一部富含中华民族传统文化价值道德价值和东方哲学思想智慧的大家之书”、“一部揭示成功法则，提供成功处方并授人于处世艺术、行为艺术、成功艺术的书”、“微言大意 旧邦新命”、“一部对现代易学发展作出开创性贡献的书”等为题对其易学思想进行了评论；他还多次应邀在“2006 年国际易学论坛”、“第二届易经与现代文明学术研讨会”、“第三届中华易学大会”、“第三届世纪周易论坛与圣贤文化研讨会”、“第十回世界易经大会”等国际易学会议发表多篇有关易经经传新解方面的重要论文；《易经新传》还被美、俄、日、韩、英、法、新、马、澳等国易学组织及清华、北师大及耶鲁大学、伦敦大学等多所大学收藏传播，并先后获得国际易学联合会、东方易学研究院、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会、香港世界周易学会等颁发的国际易学最高奖“全球易学推动力人物·易学应用奖”、“现代易学特别贡献奖”、“国际易学研究优秀奖”等；其成就传略入选《世界名人录》、《世界科技咨询专家》、《国际易学名人录》、《现代管理技术经济大辞典》、《中国百科学者传略》、《共和国专家成就博览》、《发展》杂志“著名学者”封面人物、新华网、中国易学网“易界名人”，每日甘肃网和敦煌研究院网等，其著述被人民日报（海外版）、经济信息时报、经济信息报、甘肃日报等多家新闻媒体报道。

——本文摘自：金昌日报、中国新闻网、每日甘肃频道，2007 年 10 月/《伏羲文化研究》2007 年第 2 期/世界易经学会网等，2008 年 2 月

## 王氏易学鉴评

陈功章

(甘肃省伏羲文化研究会 甘肃 兰州 730000)

**【内容提要】**王氏易学是现代易学研究取得的标志性成果之一,对王氏易学进行剖析、评价,有利于了解其演易观点、学术意义和传播交流。该文从王氏其人、潜心著述、理论创新、治易思想、学术价值、荣誉彰扬等六个方面对王氏易学进行了鉴评。

**【关键词】**易学;王氏易学;鉴评

王氏易学为陇原奇士王在华先生从 1996 年至 2010 年历近 15 年在巍巍龙首山下皓首穷思,洞察奥义,科学点易,演绎发挥而创立。王在华先生博学多识,不墨守传统,有深湛之思,有创辟之力,有抉微之论,有超古之见,在管理学、经济学、哲学等方面著书颇丰,多有建树,然尤以治易最为精深。

### 一、王氏其人

王在华,甘肃榆中人,1963 年生人,著名学者、易学家、王氏易学创始人。毕业于兰州铁道学院,结业于中国人民大学研究生院,曾任金昌市经贸委副主任、市政府副秘书长兼驻京联络处主任、市政府发展研究中心及市政府研究室主任、党组书记、市青联副主席、西部经济研究院院长等,现任市政府副秘书长、市社科联副主席、中国技术经济研究会高级会员、中国未来研究会会员、中国管理科学研究院终身高级研究员、中国改革发展战略研究院院士、中国未来研究院研究员、中华伏羲文化研究会会员、甘肃伏羲文化研究会理事会员、甘肃省高级工程师协会副理事长、世界周易学会教授兼学术评审委员会副主任、涪陵易经学会顾问、世界易经学会荣誉会长、国际易学研究院名誉院长、兼职兰州交通大学教授、硕导等。长期从事管理学、经济学、哲学研究,对资源技术经济学、经济哲学、现代易学进行了构建性研究,创立了王氏易学。在各类学术刊物及国内外学术会议发表论文 186 篇,出版的文集有《技术经济研究论文集》、《王在华文集》、《王在华现代易学研究文集》等,完成软科学研究课题报告 13 项。出版《工业企业能源管理》、《工业企业原材料管理》、《工业企业技术管理》、《金昌工业结构调整研究》等专著 23 部,代表作有《资源技术经济学》、《经济哲学》、《易经新传》、《王氏易学》等。

### 二、潜心著述

多年来王在华先生力行好学,点易不倦,探密索隐,妙笔生华,潜心著述,共撰写现代易学研究论文76篇之多,先后发表于《理论探讨》、《徐州师范大学学报》、《西北师范大学学报》、《兰州交通大学学报》、《伏羲文化研究》、《科学时代》、《中国青年科技》、《经济研究导刊》、《商业文化》、《管理学家》、《管理观察》、《工程师视界》、《涪陵点易》、《网络财富》、《天水师范学院学报》、《当代旅游》、《学理论》、《黑龙江史志》、《中外企业家》、《南北桥》、《江西金融职工大学学报》、《祁连论丛》、《金昌发展研究》、《大易集成》等学术刊物及“2006年国际易学论坛”、“第二届易经与现代文明学术研讨会”、“第三届中华易学大会”、“第三届世纪周易论坛与圣贤文化研讨会”、“第十七届周易与现代化国际学术研讨会”、“第十回世界易经大会”、“敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术研讨会”、“第二十届周易与现代化国际研讨会”、“第三届传统文化促科技创新国际论坛”等国内外学术会议,重要论文有“现代易学概论”、“易经新释方法研究”、“河图新说”、“洛书新说”、“太极、两仪及四象图新说”、“八卦及六十四卦图新说”、“易数新说”、“太极管理原理”、“阴阳管理原理”、“五行管理原理”、“现代易经预测原理”、“现代易经决策原理”。

王氏易学的专著版本有7种之多,从出版年代看:《现代易经》(2005年);《现代易学》(2005年);《易经新传》(2006年);《金川易传》(2007年);《易经成功顾问》(2007年);《王在华现代易学研究文集》(2009年);《王氏易学》(2010年),其中《易经新传》、《金川易传》、《王氏易学》为其治易的主要代表作。王氏易学主要由七个部分构成,第一部分为现代易学概论部分,第二部分为易经新释理论部分,第三部分为易经经文新释部分,第四部分为易经易图新说部分,第五部分为易经易数新说部分,第六部分为易经术数新法部分,第七部分为管理易学理论部分,共计约65万字;王氏易学初稿成于2004年,历时9年;最终定稿于2010年,又历时6年。

### 三、理论创新

王氏易学的理论创新主要包括:(1)现代易学构建方面。主要提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征及现代易学研究的对象、内容、方法、特征,完成了构建现代易学的概论性研究。(2)易经新释方法方面。主要提出了由基本概念、基本特征、基本手段、基本方法构成的易经新释方法体系,从而为易经新释提供了重要的理论基础。(3)易经经文新释方面。主要依据易经新释方法,从变化模拟、变化趋势、应变法则、应变谋略等四个层次对易经经文进行了新的通释,实现了易经传统阐释与现代新释的对接。(4)易经易图新释方面。主要提出了河图新说、洛书新说、太极、两仪及四象图新说、八卦及六十四卦图新说等理论。(5)易经易数新释方面。主要提出了以变数论为核心的易数新说理论,发现、创设了新易数及变数概念,形成了新的极数、太极数、河图

数、洛书数等数系。(6)易经术数新法方面。主要提出了现代易经预测原理,实现了易经与现代社会管理预测理论的对接,形成了新的易经预测方法体系。(7)管理易学理论方面。主要提出了太极管理原理、阴阳管理原理、五行管理原理及现代易经决策原理,从而奠定了管理易学的理论基础,实现了易经与现代社会管理决策理论的对接研究。

王氏易学依据上述理论创新方法,系统演绎了新的数、符、图、表、文。主要包括:

(1)新易数。即太极、两仪、四象、八卦、六十四卦、五百一十二卦(洛书卦系)、一千零二十四卦(河图卦系)等新易数,这些新易数由变化期序、变化密码、变化阶段、变化位置、变数、变化结构、变化幅度等方面的数及新的极数、太极数、河图数、洛书数等构成,共计新易数有万个以上。(2)新易符。即太极、两仪、四象、八卦、六十四卦、五百一十二卦(洛书卦系)、一千零二十四卦(河图卦系)的新易符,这些新易符由变化性质、变化方向等方面的符号及新的河图卦、河图错卦、河图卦系、洛书卦、洛书错卦、洛书卦系等的变化符号构成,共计新易符有5000个以上。(3)新易图。即太极变化趋势图、两仪变化趋势图、四象变化趋势图、八卦(先天、后天)变化趋势图、十二消息卦变化趋势图、三十二对错卦变化趋势图、六十四卦变化趋势图、六十四卦次序排列方阵变化模拟图、六十四卦卦爻变化趋势图谱64张、河图对立(互补、反)图、河图(河图卦)变化趋势图、河图新解图谱10张、洛书对立(互补、反)图、洛书(洛书卦)变化趋势图、洛书新解图谱10张、两仪错卦变化趋势(对称—平衡—互补)图、两仪图新解图谱10张、四象图、四象错卦变化趋势(对称—平衡—互补)图、四象图新解图谱10张、四象卦爻变化趋势图4张、伏羲八卦图新解图谱10张、伏羲八卦变化周期图例、伏羲八卦错卦变化趋势(对称—平衡—互补)图、伏羲八卦结构系统新解图谱10张、六十四卦图新解图谱10张、六十四卦结构系统新解图谱10张、现代易经预测程序图、现代易经预测方法体系图、现代易经决策程序图、现代易经决策方法体系图、现代易经决策效果评价图等,共计新易图有167张。(4)新易表。即三十二对错卦变数表、易经变化周期表、六十四卦变化模拟表谱64张、河图(河图卦)变化模拟表、洛书(洛书卦)变化模拟表、太极变化模拟表、两仪变化模拟表、四象变化模拟表、伏羲八卦变化周期表、伏羲八卦错卦变数表、伏羲八卦变化模拟表、六十四卦变数表、五行管理分类表等,共计新易表有76张。(5)新易文。主指易经经文新释部分即对六十四卦卦辞、爻辞所作的发挥、新解,具体而言,就是从变化位序、变化期名、变化符号、变化密码、变化性质、变化方向、变化结构、变数、变化能力、变化幅度、变化速度、变化环境、变化曲线、变化模式等14个方面对卦爻的变化特征进行了模拟并分析了变化趋势,提出了应变法则448条,应变谋略5000余条,共计新易文有53万字。

#### 四、治易思想

王氏易学的治易思想主要体现在 13 个方面：(1)“现代易学概论”一文分析了构建现代易学的必然性，提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，明确了现代易学研究的对象、内容、方法、特点及价值；(2)“易经新释方法研究”一文针对易经阐释及应用研究方面存在的问题，突破传统的诠释习惯，从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出了由数字、符号、图表等手段构成的易经阐释方法体系，提出了重要的“变数”概念，首次使太极、两仪、四象、八卦、十二消息卦、三十二对错卦、六十四卦等经典易图的量化模拟表示及六十四卦变化模拟简表、六十四卦变化模拟表谱的形成成为可能，从数字化、符号化、图表化等方面对易经经文的现代阐释进行了开创性研究，增强了易经的现代性和现代价值。(3)易经六十四卦新释系列论文对易经的卦、爻进行了传统阐释与现代新释之比较研究，提出了卦、爻新的阐释系统，同时利用现代手段模拟了卦、爻的变化规律，系统破解了卦、爻的变化奥义，使卦、爻实现了现代意义上的数字化、符号化、图表化、语言化阐释，创设了卦、爻变数、变化趋势图、变化模拟表等，完成了对卦、爻的模拟量化表示，并分别从变化模拟及变化趋势、应变法则、应变谋略等四个层次完成了对卦、爻的新解，使卦、爻的象数及义理在形式和内容上实现了新的系统发展，从而增强了卦、爻的现代性和现代价值；(4)“河图新说”一文提出了河图新说理论，发现、创设了河图对立图、河图卦及卦系、河图图谱，用数、符、图、表、文等现代手段演绎了河图，揭密了河图奥义，模拟了河图的变化规律，形成了新的河图认知模式，使河图在形式、内容上实现了新的解说，从而使河图更具有现代意义和现代价值。同时，在六十四卦基础上，演绎了十爻卦，定义了十爻卦的卦名、卦系、卦数、卦符、卦图、卦表、卦文等，并首次将河图规范纳入易经结构及其宇宙演化模式，从而实现了河图与易经的完美对接。；(5)“洛书新说”一文提出了洛书新说理论，发现、创设了洛书对立图、洛书卦及卦系、洛书图谱，用数、符、图、表、文等现代手段演绎了洛书，揭密了洛书奥义，模拟了洛书的变化规律，形成了新的洛书认知模式，使洛书在形式、内容上实现了新的突破和发展，从而使洛书更具现代意义和现代价值；同时，在六十四卦基础上，演绎了九爻卦，定义了新的卦名、卦系、卦数、卦符、卦图、卦表、卦文等，并首次将洛书规范纳入易经结构及其宇宙演化模式系统，从而实现了洛书与易经的完美对接；(6)“太极、两仪及四象图新说”一文对易经的太极、两仪、四象等易图进行了传统表达与现代新释之比较研究，提出了新的图式表达系统，同时应用变数概念，利用现代手段模拟了易图的变化规律，系统破解了易图的变化奥义，使易图实现了现代意义上的数字化、符号化、图表化表达，创设了新的易图图谱系统，并用数、符、图、表等分别对太极、二仪、四象等易图完成了新演绎，使易图在形式和内容上实现了新的突破和发展；(7)“八卦及六十四卦图新说”一文对伏羲八卦图（先天）进行了数

字化、符号化、图表化新解演绎，从而揭示了伏羲八卦图的变化奥义，形成了伏羲八卦图新解图谱、伏羲八卦变化周期表、伏羲八卦变化趋图表、伏羲八卦结构系统图新解图谱、伏羲八卦变化模拟表等，使伏羲八卦这一重要易图得到了创新、丰富和发展，并对六十四卦图进行了同理类推；（8）“易数新说”一文首先分析了易数的概念、分类、内涵，其次从河图、洛书、太极、二仪、四象、八卦、六十四卦等方面集述了传统易数，再次，定义了新易数的概念，分析了其内涵、作用，从变数概念、设定原则、变数设定、卦变数的计算等方面提出了变数论，并计算出了太极、两仪、四象、八卦、六十四卦变数，并对变数进行了验算，同时对极数、太极数、河图数、洛书数等进行了别解。新易数尤其是变数的发现、创设，为模拟易经变化规律，通释易经经文，揭秘易图奥义，演绎易经结构系统，认知易经宇宙世界模式等奠定了坚实基础，增强了易数的现代性和现代价值；（9）“现代易经预测原理”一文定义了现代易经预测的基本概念、特征、分类，明确了预测要素、预测程序、预测原则，提出了由定量与定性相结合的现代易经预测方法体系与现代易经预测程序图，实现了易经预测与现管理理论的对接研究，为实现易经预测的规范化、理性化、科学化进行了有益尝试；（10）“太极管理原理”一文定义了太极管理的概念，并对其内涵特征进行了研究，提出了太极管理原理，形成了太极管理法则体系；（11）“阴阳管理原理”一文定义了阴阳管理概念，分析了其内涵特征，提出了阴阳管理方法，探索了阴阳管理原理的应用问题。（12）“五行管理原理”一文定义了五行管理的概念，分析了其内涵特征，提出了五行管理方法，探索了五行管理原理的应用问题；（13）“现代易经决策原理”一文提出了现代易经决策的概念、特点、分类、任务，明确了决策要素、程序、原则，提出了现代易经决策方法体系、决策方案主要内容、现代易经决策程序图及现代易经决策效果评价图等，初步实现了易经决策与现管理理论的对接研究。

## 五、学术价值

王氏易学的创立对现代易学发展具有重要意义。其一，独辟蹊径，发朱子之未发，解邵子言外意，以易经新释方法为主架对传统易学进行了成功的改造、发挥、演进，以现代之数、图、表、文建立了一个独一无二、广博浩大、逻辑严谨、论点精深的易经新释系统并开启了新的象数、义理之说；其二，丰富、发展了象数易学、义理易学、术数易学和管理易学，从而形成了现代易学新的发端、新的分支；其三，开对易经变化奥义进行全过程模拟之先河，并取得了完整的演绎成果，使易经成为具有现代意义上的一部系统研究变化法则、规律的哲学书；其四，为管理易学提供了方法基础，形成了应用大易智慧的咨询、决策平台。可以说，自成一家之言的王氏易学，堪称独树成林的易海奇观，随着时光流逝，将会对现代易学发展产生更大影响，势将成为现代易学研究的焦点

之一，也会对易经文化的弘扬、光大产生不可磨灭之贡献。

王氏易学的学术价值主要体现在：（1）强调了科学化阐释易经的重要性，对现代易学构建进行了系统研究；（2）提出了新的易数、易符、易图、易表、易文，形成了新的易经阐释系统；（3）注重利用现代手段模拟了易经的变化规律，揭示了易经的变化奥秘，系统破解了易经的大旨、大义，全面提高了易经的现代价值，其一，以六爻在数、符、图、表、文的整体形象诠释大义；其二，从变化之信息、趋势、应变之法则、谋略等四个层次对比说明卦辞；其三，对易学的重要思想进行了量化模拟并完成了验证，形成了现代易学的整体数论；其四，继续对易的门户——乾、坤两卦作了重点注解；其五，对太极、二仪、四象、八卦、六十四卦等的排列顺序及易经结构进行了量化模拟、演示；其六，对三十二对错卦进行了数、图、表展示；其七，多角度透视了易经卦、爻的变化奥义；（4）形成了易经新的阐释方法体系：没有割裂易经的占筮与义理功能，从理性、规范、科学的角度探索了应用易经智慧的预测、决策平台；（5）兼容传统释易方法，积极倡导“易经的现代阐释”，以简洁的数字、符号、图表、文字重新注解了六十四卦，开创了风格显明、极具普适性的现代易学；（6）将易经分为由数、符、图、表构成的易象和由应变法则、应变谋略构成的易理两部分；（7）对易经的推演、诠释、阐发进行了创新、补充、完善，并形成了由《变化模拟》、《变化趋势》、《应变法则》、《应变谋略》等四篇经传注解文字、符号图表构成的易经新传体系；（8）对六十四卦进行了传统阐释与现代新释之比较研究，使易经的象数及义理在形式和内容上实现了新的系统发展，从而增强了易经的现代性和现代价值。

## 六、荣誉彰扬

鉴于王氏对现代易学进行的构建性研究和取得的一系列理论创新成就，先后被国际易学联合会、东方国际易学研究院、世界周易学会、世界易经学会、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会等授予“世界著名易学家”、“国际著名易学家”等称号并获“全球易学推动力人物奖”、“现代易学特别贡献奖”、“国际易学研究优秀奖”、“国际易学终身成就奖”等。还先后成为甘肃省伏羲文化研究会理事会员、中华伏羲文化研究会会员、重庆涪陵易经研究会顾问、世界周易学会教授兼学术职称评审委员会副主任，同时受聘为世界易经学会荣誉会长、国际易学研究院名誉院长等。

王氏易学专著自出版以来受到相关媒体的推崇彰扬：“一部对现代易学发展具有里程碑意义的书”（每日甘肃网）；“一部对现代易学发展作出开创性贡献的书”（《涪州点易》）；“易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释”（《伏羲文化研究》）；“微言大义 旧邦新命”（《祁连论丛》）；“突破传统的诠释习惯，提出了现代易经阐释方法体系”（《西北师范大学学报》）；“桐花万里丹山路——王在华创新传统文化填补易学空白综述”（中国

新闻网);“耕炼学海 无悔人生(甘肃文化月刊);“王在华和他的现代易学”(甘肃经济日报);“封面人物:著名学者王在华”(《发展》);“陇原奇士王在华”(海子铁路网);“交大的骄傲.王在华”(百度.兰州交通大学吧);“我与现代易学”(《金昌文史资料》)等。

王氏易学专著先后被中国国家图书馆,甘肃、山东、陕西、山西、安徽、湖南、湖北、青海、新疆等近30个省级图书馆,广东、宁夏、内蒙古、河南、重庆、云南、广西、四川、浙江、江苏、福建等近20多个省社科院图书馆;清华、北大、北师大、深圳大学、华东师大、东北师大、天津师大、山东大学、西北师大等近40所重点大学图书馆,港澳台有:香港中文大学、澳门大学、澳门科技大学、台湾东南大学、国立台湾师范大学、中国文化大学、淡江大学等图书馆,国外有:美国耶鲁大学、英国伦敦大学等图书馆,国内外易学组织有国际易学联合会、东方国际易学研究院、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会、香港世界周易学会、世界易经学会、安阳周易研究会及美国、俄罗斯、日本、韩国、英国、法国、新加坡、马来西亚、澳大利亚等国家相关易学研究团体,另外还有相关博物馆、档案馆等收藏。

成就传略先后还被收入《世界名人录》、《世界科技咨询专家》、《国际易学名人录》、《中外名人辞典》、《中国百科学者传略》、《中国专家》、《现代管理技术经济大辞典》、《共和国专家成就博览》、《中华科技精英大典》、世界周易网、世界易经学会网、人民日报(海外版)、经济信息时报、经济信息报、甘肃日报、甘肃广播电台、甘肃电视台、甘肃经济日报、西北工商报及中国新闻网、每日甘肃网、《校园琼华》、《金昌市志》、《金昌文史资料》、《榆中县志》、《榆中人物选辑》等。

(作者系甘肃省伏羲文化研究会副秘书长、甘肃经济日报主任记者,长期从事文学、易学、摄影学研究)

——本文摘自:《黑龙江史志》2010年第6期

## 附录7

### 王在华和他的现代易学

#### 作者简介

1963年12月出生于甘肃省榆中县,著名学者、国际知名易学家。1985年毕业于兰州铁道学院运输系,2002年10月结业于中国人民大学研究生院科学技术哲学专业。现任金昌市政府副秘书长、市青联副主席、市社科副主席,兼任世界易经学会荣誉会长、教授、中国管理科学院终身高级研究员、兰州交通大学兼职教授、硕导、中国技术经济研究会高级会员、中国改革发展战略研究院院士、中国未来研究院研究员等。代表作有



《资源技术经济学》、《经济哲学》、《易经新传》。其成就和传略入载《榆中县志》、《金昌市志》、《国际易学名人录》、《世界科技咨询专家》、《世界名人录》、世界易经学会网等近 20 部人物志（栏目）。

### **易著简介**

《易经新传》全书 38 万字，由世界文明出版社出版。主要内容包括：现代易学概论、现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理、现代易经经文（上、下）。

《易经新传》先后被美国、日本、韩国等相关易学组织及北大、清华、耶鲁大学、伦敦大学等近 40 所国内外重点大学的图书馆及金昌市、甘肃省、国家图书馆等收藏传播。

### **获奖情况**

2006 年 4 月，“现代易学概论”获“点易杯”优秀论文奖，世界周易学会（香港）；2006 年 4 月，获“现代易学特别贡献奖”；2006 年 6 月，获“全球易学推动力人物·易学应用奖”；2007 年 4 月，获“国际易学研究优秀奖”；2007 年 9 月，被授予“世界著名易学家”称号。

### **成果鉴评**

“易经变化奥义的系统破译及现代阐释——评王在华的《易经新传》”指出，“……首创的卦爻变化趋势图系、经典卦序变化趋势图、易经变化趋势图、易经变化周期表、易经变化信息表谱、易经智慧谋略成语系统填补了易学研究的多项空白，以数字、符号、图表、文字等为手段完成了经文的现代阐释，对易经的推演、诠释、阐发进行了创新、补充、完善，并形成了由《变化信息》、《变化趋势》、《应变原理》、《应变策略》等四篇经传注解文字、符号图表构成的易经新传体系，从而实现了对易经变化奥义的系统破译及经文的现代阐释——《易经新传》用科学的手段，察象演数、图文预变、控变谋策、释经授义、解疑明志，以启慧思，以穷大道，所论精简，所释新特，文论清雅，广收完备，成功智慧，易读易用，实乃当今不可多得之易著，现代易学的奠基之作，它的出版可谓嘉蕙易林，功不可没，标志着我国现代易学在阐释与应用研究方面进入了一个新的阶段，形成了易经原典研究的新发端。无论从易经的现代阐释理论研究看，还是从易经的现代应用研究讲，该书都可以说是当代具有代表性的大家之作。”

——摘自：敦煌研究院网（成果与出版栏目）2007 年 3 月 /《伏羲文化研究》2007 年第 2 期

““现代易学概论”一文，分析了构建现代易学的必然性，提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，明确了现代易学研究的对象、内容、方法、特点及价值，对创新易经文化，繁荣哲学社会科学，建立现代易学理论体系具有重要指导意义。”

——摘自：《兰州交通大学学报》（社会科学版）2006 年第 10 期

““现代易经阐释原理研究”一文，针对易经阐释及应用研究方面存在的问题，突破传统的诠释习惯，从基本概念、基本特征、基本手段、基本方法等方面提出了由数字、符号、图表等手段构成的易经阐释方法体系，提出了重要的“变数”概念，首次使太极、两仪、四象、八卦、十二消息卦、三十二对错卦、六十四卦等经典易图的量化模拟表示及六十四卦变化信息简表、六十四卦变化信息表谱的形成成为可能，从数字化、符号化、图表化等方面对易经经文的现代阐释进行了开创性研究，增强了易经的现代性和现代价值，该方法对弘扬中华优秀传统文化，发展现代易学，繁荣哲学社会科学，推动易学文化创新，具有重要参考价值。”

——摘自：《西北师范大学学报》（社会科学版）2007年第5期/《第十回世界易经大会论文集》2007年8月/《伏羲文化研究》2007年第3期

“从该书的研究成果看，多角度、多层次发掘了易经的功能与作用，对现代易学的发展作出了重要贡献……研究成果独具特色、自成体系……这种当代特色鲜明的新的解易方法，对古老的易经智慧进行了系统发挥，为易学的现代发展注入了新鲜血液……这些成果填补了易学研究的多个空白，居国内外同类研究的领先水平，对推动易经阐释、应用及现代易学构建具有重要意义，也为当代易学界更好的选择研易、用易方向进行了十分有益的尝试和探索，同时有利于加速易经在海外的进一步传扬。”

——本文摘自：甘肃经济日报文化月刊/2008.5

## 附录 8

### 耕炼学海 无悔人生

——“中国管理科学成就奖”获得者王在华速写

本报记者 朱爱军

第四届中国杰出管理者年会于2008年6月25日在全国政协礼堂隆重开幕，全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提、九届全国政协副主席王文元等国家领导人分别出席会议并同获奖者合影。这次年会的主题是“总结和表彰改革开放30年中国管理成就及新形势下思想、理论、制度创新”并隆重揭晓改革开放30年中国管理科学成就奖及企业管理成就奖系列推选活动结果。鉴于在管理学、产业经济学、经济哲学等研究方面取得的多项理论创新成果，著名学者王在华也在本届年会上荣膺改革开放30年“中国管理科学成就奖”。中国杰出管理者年会是我国目前管理学界规格最高的年度峰会，年会由中国管理科学研究院、中国未来研究会主办，旨在围绕我国管理热点及焦点问题开展

跟踪研讨,表彰和鼓励为我国现代化建设做出突出贡献的管理者和管理科学研究者,推动我国管理科学的长远发展,引领管理潮流,彰显时代精英,不断提高我国管理学在国际上的学术地位和影响,该年会为国家年度重点学术活动之一。

### 笔耕不辍写华章

王在华,甘肃榆中人,1963年生。毕业于原兰州铁道学院运输系铁道运输专业,结业于人大研究生院科学技术哲学专业。曾任金昌市经贸委副主任、市政府副秘书长兼驻京联络处主任,市政府研究室、发展研究中心党组书记、主任,《祁连学刊》副主编、《金昌发展研究》及《决策参考》主编,现任市政府副秘书长、市青联副主席,兰州交大兼职教授、硕导,中国管理科学研究院终身高级研究员、中国未来研究院研究员、中国改革发展战略研究院院士、《技术经济》专家级研究员、中国技术经济研究会高级会员、甘肃省高级工程师协会副理事长、甘肃省投资项目咨询委员会专家委员、世界易经学会荣誉会长、世界周易学会教授、国际易学研究院名誉院长、香港九洋国际出版社及香港新时代国际文化出版社科技专家顾问。长期从事管理学、经济学、哲学等理论的研究与实践。因首次提出了接续产业跟进式持续发展原理、铁路另担货物运输方案表格优化法、分割法和小整体优化法、经济决策效果评价方法、城市生存力评价方法等,并对资源技术经济学、经济哲学、现代易学等进行了构建性研究而享誉学界,其理论创新成果多次荣获全国技术经济优秀论著二等奖、甘肃省社会科学优秀成果佳作奖、金昌市社会科学优秀成果、“五个一工程”一等奖及“现代易学特别贡献奖”、“国际易学研究优秀奖”、“国际易学终身成就奖”等,被授予“2004年度中国管理科学杰出研究者”、“2006年度全球易学推动力人物”、“世界著名易学家”、“国际著名易学家”等称号。其成就传略被《人民日报》、《甘肃日报》、中国新闻网等刊播并入载《中国百科学者传略》、《世界名人录》、《国际易学名人录》等20部人物志书及《发展》杂志“著名学者封面人物”,其著作被国内外近50所知名大学图书馆收藏传播。

在《技术经济》、《企业技术进步》、《资源·产业》、《西南交通大学学报》、《甘肃理论学刊》、《兰州交通大学学报》、《西北师范大学学报》、《发展》、《中外产业科技》、《交通企业管理》等各类刊物发表学术论文138篇。其中,重要论文有:“铁路另担货物运输方案优化方法研究”、“高技术产业化刍议”、“建立现代企业制度的必然性”、“GATT对中国工业发展的影响及对策”、“中国企业面临的挑战——管理新思路”、“经济谋略的基础与原则”、“矿业城市产业发展新理论:接续产业跟进式持续发展原理”、“经济关系论”、“经济文化论”、“中国管理者的方法特征分析”、“浅谈中国管理哲学的几个问题”、“市场经济对人的发展的影响”、“现代易学概论”、“现代易经阐释原理”、“易经新释方

法研究”、“经济哲学研究概论”、“试论中国式管理文化之构建”、“资源技术经济学研究”等。出版专著 21 部, 主要包括, 管理学方面有:《工业企业能源管理》、《工业企业技术管理》、《工业企业原材料管理》、《易经成功顾问》(管理易学)等; 经济方面有:《资源技术经济学》、《金昌工业产业结构调整研究》、《技术经济研究论文集》、《王在华文集》等; 哲学方面有:《经济哲学》、《现代易学》、《现代易经》、《易经新传》、《金川易传》(易经新释本)等。

先后主持完成软科学研究课题 13 项。主要有:“城市生存力评价方法研究”、“经济决策效果评价方法研究”、“金昌能源资源开发利用研究”、“金昌市 2000 年科技发展战略与对策研究”、“金昌市科技兴工的战略与对策研究”、“金昌市非公有制经济发展问题研究”、“金昌市第三产业发展战略问题研究”、“金昌市新型工业化道路问题研究”、“金昌物流中心建设问题研究”等。

### 潜心著作铸辉煌

《工业企业能源管理》, 30.9 万字。该书是紧紧围绕工业企业能源管理工作的实际需要而编写的。主要包括:绪论、工业企业能源管理、工业企业能源运用策略、工业企业节能管理、工业企业能量平衡、工业企业能量审计与能源利用监测、工业企业节能技术改造项目管理与评估、现代管理与工业企业能源管理、工业企业炉窑与锅炉节能、工业企业节电技术与管理、工业企业能源统计与分析、新能源开发与利用、附录部分。本书适合各级能源原材料管理部门使用, 也适合能源管理培训使用以及能源管理专业大中专师生参考。

《工业企业原材料管理》, 28.98 万字。该书是一部系统探讨工业企业原材料管理理论和方法的科学著作。主要内容包括:工业企业原材料管理、原材料节约与综合利用、原材料供应过程账务处理、原材料库存控制、原材料费用与废品损失控制、原材料统计、原材料供应与消耗经济分析、节材技术改造项目评价、原材料电算化程序设计、原材料审计、原材料管理系统工程、原材料管理诊断和附录部分。该书适合企业管理人员、政府经济管理公务人员及大专院校经济专业师生参考。

《资源技术经济学》, 32 万字。资源技术经济学是技术经济学的一门新的重要分支学科, 也是介于资源工程技术学科和资源经济学科之间的一门交叉学科。本书内容主要包括:资源技术经济学概论、资源技术经济效果的基本原理、资源技术经济效果评价指标、资源技术经济分析的基本方法及模型、资金时间价值及其动态分析、资源条件及特征、资源评价方法、资源技术经济预测与决策、资源规划及评价、资源政策管理、资源条件与产业布局、资源技术进步与技术选择、资源开发项目可行性研究与经济评价等。

该书内容充实、题材新颖、结构严谨，具有系统性、理论性和实用性。可供各大专院校技术经济专业师生和培训学员作为教材与教学参考书。也可供技术经济理论工作者、政府部门经济管理公务人员和工程技术人员参考。

《经济哲学》，21 万字。经济哲学是一门研究人类社会经济发展的科学世界观和方法论的新学科，是哲学的一门重要分支学科，是一门重要的交叉边缘学科，也是一门有着广泛发展前途和实用价值的应用学科。本书内容主要包括：经济哲学概论、经济物质论、经济原则论、经济规律论、经济范畴论，经济认识论、经济谋略论、经济战略论、经济管理论、经济文化论、经济关系论等。研究经济哲学的目的就是为了通过对经济实践活动进行哲学思考，总结人类改造经济世界的经验和教训，阐明我国经济哲学的基本思路及其在经济发展中的应用，建立、发展和完善具有中国特色的经济哲学这门新学科、满足广大企业管理者、各类经济管理公务员、经济和哲学两大专业的理论工作者的需要。以尽可能使我们在经济活动中树立正确的世界观，运用科学的方法论，最大限度减少经济活动的损失，求得满意的经济效果。

——本文摘自：甘肃经济日报新闻周刊/2009. 2. 22

## 附录 9

### 我与现代易学

王在华  
易学论著

我自 1996 年从事现代易学研究以来，共撰写学术论文 76 篇并结集为《王在华现代易学研究文集》（世界易经学会、国际易学研究院、涪陵易经学会编）出版，该文集主要包括现代易学概论部分 1 篇、易经新释理论部分 1 篇，易经经文新释部分 64 篇，易经易图新说部分 4 篇，易经易数新说部分 1 篇，易经术数新法部分 1 篇，管理易学研究部分 4 篇等，65 万字。先后在《理论探讨》、《伏羲文化研究》、《西北师范大学学报》、《徐州师范大学学报》、《兰州交通大学学报》、《天水师范学院学报》、《中国青年科技》、《江西金融职工大学学报》、《科学时代》、《经济研究导刊》、《管理观察》、《南北桥》、《学理论》、《今日科苑》、《商业文化》、《当代旅游》、《当代易学名家精品论文汇编》、《黑龙江史志》、《管理学家》、《大易集成》、《涪陵点易》、《祁连论丛》、《中外企业家》、《网络财富》、《工程师视界》等刊物及“2006 年国际易学论坛”、“第二届易经与现代文明学术研讨会”、“第三届中华易学大会”、“第三届世纪周易论坛与圣贤文化研讨会”、“第十七届周易与现代化国际学术研讨会”、“第十回世界易经大会”、“敦煌佛教的世俗

化——理论与实践国际学术研讨会（国际佛教艺术与文化中心2007年度年会）”、“第二十届周易与现代化国际研讨会”、“第三届传统文化促科技创新国际论坛”、“第十三回世界易经大会”、“2010年国际易学论坛”、“第二十一届周易与现代化国际研讨会”、“第五届国际易学与现代文明学术研讨会”等国内外学术会议、世界周易学会网、世界易经学会网、中国易学网等发表交流易学研究论文近60多篇，其中，完成的重要论文有“易经新释方法研究”、“现代易学概论”、“现代易经预测原理”、“现代易经决策原理”、“河图新说”、“洛书新说”、“太极、两仪及四象图新说”、“八卦及六十四卦图新说”、“易数新说”、“太极管理原理”、“阴阳管理原理”、“五行管理原理”等。

出版的现代易学专著有《现代易经》（2005年）、《现代易学》（2005年）、《易经新传》（2006年）、《金川易传》（易经新释本）（2007年）、《易经成功顾问》（管理易学）（2007年）、《王氏易学》（2010年）等6部，代表作为《易经新传》、《金川易传》、《王氏易学》等。

### 理论创新

我在现代易学研究方面主要进行了以下理论创新：（1）分析了构建现代易学的必然性，提出了现代易学的基本概念、基本问题、基本特征，明确了现代易学研究的对象、内容、方法、特点及价值，强调了易经科学化阐释的重要性，对现代易学构建进行了系统研究；（2）提出了新的易数、易符、易图、易表、易文，形成了易经新释系统；（3）注重利用现代手段模拟了易经的变化规律，揭示了易经的变化奥秘，系统破解了易经的大旨、大义，全面提高了易经的现代价值，其一，以六爻在数、符、图、表、文的整体形象诠释大义；其二，从变化之模拟、趋势、应变之法、则、谋略等四个层次对比说明卦辞；其三，对重要易理进行了量化模拟并完成了验证，形成了现代易学的整体数论；其四，继续对易的门户——乾、坤两卦作了重点注解；其五，对太极、二仪、四象、八卦、六十四卦等的排列顺序及易经结构进行了量化模拟、演示；其六，对三十二对错卦进行了数、图、表展示；其七，多角度透视了易经卦、爻的变化奥义，首创了64张易经变化信息表及易经变化周期表；（4）用变化模拟（由变化之位序、期名、符号、密码、性质、方向、结构、环境、能力、速度、幅度、关系、模式、曲线等14个方面的信息构成）、变化趋势、448条应变法则、近5000条成语式易经应变谋略来解释易经经文，提出了“现代易经阐释原理”，形成了易经新的阐释方法体系；没有割裂易经的占筮与义理功能，从理性、规范、科学的角度探索了应用易经智慧的预测、决策平台，提出了“现代易经预测原理”、“现代易经决策原理”；（5）首创了太极、二仪、四象、八卦、十二

消息卦、三十二对错卦、六十四卦的变化趋势图，使卦、爻完全实现了量化模拟排列，形成了“数字”、“符号”、“图表”、“法则+谋略”之易学，从而成为现代易的新发端；

(6) 兼容传统释易方法，积极倡导“易经的现代阐释”，以简洁的数字、符号、图表、文字重新注解了六十四卦，开创了风格显明、极具普适性的现代易学；(7) 将易经分为由数、符、图、表构成的易象和由应变法则、应变谋略构成的易理两部分；(8) 首创的卦爻变化趋势图系、经典卦序变化趋势图、易经变化趋势图、易经变化周期表、易经变化信息表谱、易经谋略成语系统等填补了易学研究的多项空白，以数字、符号、图表等为手段完成了经文的现代阐释，对易经的推演、诠释、阐发进行了创新、补充、完善，并形成了由《变化信息》、《变化趋势》、《应变法则》、《应变谋略》等四篇经传注解文字、符号图表构成的易经新传体系；(9) 对六十四卦进行了传统阐释与现代新释之比较研究，使易经的象数及义理在形式和内容上实现了新的系统发展；(10) 提出了“河图新说”理论。发现、创设了河图对立图、河图卦及卦系、河图图谱，用数、符、图、表、文等现代手段演绎了河图，揭密了河图奥义，模拟了河图的变化规律，形成了新的河图认知模式，使河图在形式、内容上实现了新的解说，从而使河图更具有现代意义和现代价值。同时，在六十四卦基础上，演绎了十爻卦，定义了十爻卦的卦名、卦系、卦数、卦符、卦图、卦表、卦文等，并首次将河图规范纳入易经结构及其宇宙演化模式，从而实现了河图与易经的完美对接。(11) 提出了“洛书新说”理论。发现、创设了洛书对立图、洛书卦及卦系、洛书图谱，用数、符、图、表、文等现代手段演绎了洛书，揭密了洛书奥义，模拟了洛书的变化规律，形成了新的洛书认知模式，使洛书在形式、内容上实现了新的突破和发展，从而使洛书更具现代意义和现代价值；同时，在六十四卦基础上，演绎了九爻卦，定义了新的卦名、卦系、卦数、卦符、卦图、卦表、卦文等，并首次将洛书规范纳入易经结构及其宇宙演化模式系统，从而实现了洛书与易经的完美对接。(12) 提出了“太极、两仪及四象图新说”理论。对易经的太极、两仪、四象等易图进行了传统表达与现代新释之比较研究，提出了新的图式表达系统，同时应用变数概念，利用现代手段模拟了易图的变化规律，系统破解了易图的变化奥义，使易图实现了现代意义上的数字化、符号化、图表化表达，创设了新的易图图谱系统，并用数、符、图、表等分别对太极、二仪、四象等易图完成了新演绎，使易图在形式和内容上实现了新的突破和发展，增强了易图的现代性和现代价值。(13) 提出了“八卦及六十四卦图新说”理论。对伏羲八卦图（先天）进行了数字化、符号化、图表化新解演绎，从而揭示了伏羲八卦图的变化奥义，形成了具有现代意义和现代价值的伏羲八卦图新解图谱、伏羲八卦变化

周期表、伏羲八卦变化趋图表、伏羲八卦结构系统图新解图谱、伏羲八卦变化模拟表等，使伏羲八卦这一重要易图得到了创新、丰富和发展，并对六十四卦图进行了同理类推。

(15) 提出了“易数新说”理论。定义了新易数的概念，分析了其内涵、作用，从变数概念、设定原则、变数设定、卦变数的计算等方面提出了变数论，并计算出了太极、两仪、四象、八卦、六十四卦变数，并对变数进行了验算，同时对极数、太极数、河图数、洛书数等进行了别解。新易数尤其是变数的发现、创设，为模拟易经变化规律，通释易经经文，揭秘易图奥义，演绎易经结构系统，认知易经宇宙世界模式等奠定了坚实基础，增强了易数的现代性和现代价值。(16) 提出了“管理易学”理论。对管理易学理论进行了基础性研究，定义了太极管理、阴阳管理、五行管理概念，对其内涵特征进行了系统分析研究，提出了太极、阴阳、五行三大管理原理，并形成了太极管理法体系及阴阳、五行管理方法体系，使易学与管理学的对接研究获得重要突破。

### 荣誉彰扬

鉴于我对现代易学进行的构建性研究和取得的一系列理论创新成就，先后被国际易学联合会(WBCA)、东方国际易学研究院、世界周易学会(WZYA)、世界易经学会(WBCA)、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会等授予“全球易学推动力人物奖”(2006年)、“世界著名易学家”(2007年)、“国际著名易学家”(2009年)等称号并获“现代易学特别贡献奖”(2006年)、“国际易学研究优秀奖”(2007年)、“国际易学终身成就奖”(2009年)等。还先后成为甘肃省伏羲文化研究会理事会员、中华伏羲文化研究会会员、重庆涪陵易经研究会顾问、香港《大易》杂志顾问、中国国际易经集团有限公司顾问、世界周易学会教授兼学术职称评审委员会副主任，同时受聘为世界易经学会(WBCA)荣誉会长、国际易学研究院名誉院长等。

我的现代易学专著自出版以来受到相关媒体的推崇彰扬：“一部对现代易学发展具有里程碑意义的书”(每日甘肃网/中国易学网/金昌日报/《金昌发展研究》)；“一部对现代易学发展作出开创性贡献的书”(香港·大易特刊《涪州点易》/世界周易网/世界文明出版社)；“易经变化奥义的系统破译及现代阐释”(《伏羲文化研究》/敦煌研究院网/《第十回世界易经大会论文集》/世界易经学会网等)；“微言大义 旧邦新命”(《祁连论丛》)；“突破传统的诠释习惯，提出了现代易经阐释方法体系”(《西北师范大学学报》/《兰州交通大学学报》)；“桐花万里丹山路——王在华创新传统文化填补易学空白综述”(世界易经学会网/中国新闻网/金昌日报)；“耕炼学海 无悔人生”(甘肃经济日报新闻周刊)；“王在华和他的现代易学”(甘肃经济日报文化月刊)；“陇原奇士王在



华”(海子铁路网);“交大的骄傲.王在华”(百度.兰州交通大学吧);“封面人物:著名学者王在华”(《发展》)、“王氏易学鉴评”(《黑龙江史志》)等。

我的成就传略先后还被收入《世界名人录》、《世界科技咨询专家》、《国际易学名人录》、《中外名人辞典》、《中国百科学者传略》、《中国专家》、《现代管理技术经济大辞典》、《共和国专家成就博览》、《中华科技精英大典》、《2004 年度中国杰出管理者年会》、《2006 年国际易学论坛》、《涪陵点易》、世界周易网、世界易经学会网、中国易学网、人民日报(海外版)、经济信息时报、经济信息报、甘肃日报、甘肃广播电台、甘肃电视台、甘肃文化月刊、甘肃新闻周刊、西北工商报及中国新闻网、每日甘肃网、甘肃频道、新华网、数字图书网、读秀图书搜索网、敦煌研究院网、《校园琼华》、《陇原英才人物档案》、《甘肃社会科学志》、《金昌市志》、《金昌文史资料》、《榆中县志》、《榆中人物选辑》等。

我的现代易学专著先后被国内外相关图书馆、博物馆、档案馆及易学组织等收藏传播。国内有:中国国家图书馆;甘肃、山东、陕西、山西、安徽、湖南、湖北、青海、新疆等近 30 个省级图书馆;广东、宁夏、内蒙古、河南、重庆、云南、广西、四川、浙江、江苏、福建等近 20 多个省社科院图书馆;清华、北大、北师大、深圳大学、华东师大、东北师大、天津师大、山东大学、西北师大等近 40 所重点大学图书馆;港澳台有:香港中文大学、澳门大学、澳门科技大学、台湾东南大学、国立台湾师范大学、中国文化大学、淡江大学等图书馆;国外有:美国耶鲁大学、英国伦敦大学等图书馆;国内外易学组织有国际易学联合会(WBCA)、东方国际易学研究院、中国自然辩证法研究会易学与科学委员会、香港世界周易学会(WZYA)、世界易经学会(WBCA)、安阳周易研究会及美国、俄罗斯、日本、韩国、英国、法国、新加坡、马来西亚、澳大利亚等国家相关易学研究团体;另外还有甘肃省博物馆、天水市博物馆、安阳市博物馆、周口市博物馆及金昌市档案馆、金昌市图书馆、榆中县文化馆、榆中县档案馆等。

#### 鉴评辑要

专家学者、刊物网媒、学术会议对我的现代易学研究成果从不同角度进行了鉴评,现辑要如下:(1)“该项目选题准确,符合我国新时期繁荣哲学社会科学研究的重点方向。该项目研究方法正确,取得了一系列重要成果和突破,主要包括:对现代易学进行了概论性研究,提出了现代易经阐释原理、现代易经预测原理、现代易经决策原理等三大原理,系统、规范、科学、简明的构建了现代易经经文(上经、下经)。该项目对现代易学进行了开创性研究,对弘扬易学、发展中国哲学、繁荣社会科学,传承中华文明,实现中华文化的伟大复兴具有重要学术研究价值。”(详见:2005 年金昌市“5218”人

才开发计划项目“《现代易学研究》专家评审意见”);(2)“著名学者王在华在长期从事管理学、经济学、哲学、国学等理论研究的基础上,卧薪尝胆、不畏艰险、与时俱进、知难而上、勇于创新,以科学方法解经明理并探索构建现代易学,面壁十年,潜心读易、研易、释易、用易而著成《易经新传》。该书是一门通过对易经经文系统进行现代解读和诠释来研究人的个体及群体组织关于未来变化现象、趋势、规律和应变谋略的社会交叉学科,是关于探讨事物变化的法则或规律并控制事物变化进程的理论,是一部研究人与自然、社会和谐相处并不断实现未来目标的中国式哲学,……,坚持唯物主义、辩证法精神和科学发展观,坚持严肃的、系统的、深入的、综合的、联系的科学观,……,坚持易理与象数的有机结合,易学理论研究与实践应用相结合,……,对易经经文进行了系统、规范、科学的创新式阐释研究。……,该书还具有系统性、规范性、交集性、综合性、简明性、实用性。”(详见:《涪洲点易》2006年3月/每日甘肃网2006年3月/《金昌发展研究》2006年第3期);(3)“王在华的《易经新传》一书由香港.世界文明出版社出版并在海内外公开发行以来,受到了易学界及媒体的广泛关注和推崇。……这是致力于国学发展及繁荣哲学社会科学研究的当代中国学人对复兴中华传统文化、发展现代易学作出的杰出贡献。同时,也是甘肃、金昌社会科学界取得的具有里程碑意义的易学研究成果,值得我们骄傲和同贺。”(详见:中国新闻网2006年7月/世界易经学会网2007年10月);(4)“用科学的手段,察象演数、图文预变、控变谋策、释经授义、解疑明志,以启慧思,以穷大道,所论精简,所释新特,文论清雅,广收完备,成功智慧,易读易用,实乃当今不可多得之易著,现代易学的奠基之作,它的出版可谓嘉蕙易林,功不可没,标志着我国现代易学在阐释与应用研究方面进入了一个新的阶段,形成了易经原典研究的新发端。无论从易经的现代阐释理论研究看,还是从易经的现代应用研究讲,该书都可以说是当代具有代表性的大家之作”(详见:敦煌研究院网2007年3月/《伏羲文化研究》2007年第2期);(5)“特别是王在华先生的易经与管理、易经与预测原理、易经与决策原理方面的论述,为构建现代易经管理模式、预测机制、决策机制具有重大的现实意义。”(详见:第二届易经与现代文明学术研讨会闭幕词2006年4月)(6)“王在华先生认为现代易学应同时兼具象数、义理两大学派并进行现代意义上的创新和发挥,进行多学科的交叉研究”(详见:第十七届周易与现代化国际学术讨论会学术总结2006年5月);(7)“你的易学观点具有划时代的意义,为当代易学界明确了研易、用易的方向和方法,扬弃了传统的考据法,超越了现代务虚不务实的易学研究浮躁学风,结合当代自然科学、社会科学、哲学以及思维科学,从多角度、多渠道、多层次地完美地阐释了易经。”(详见:世界易经学会会长、国际易学研究院院长、教授况君2005年10月对“易经新释方法研究”一文的审稿复函);(8)“王在华不仅在工业管

理、资源技术经济和经济哲学等理论研究方面颇有造诣，已出版《工业企业能源管理》、《工业企业原材料管理》、《工业企业技术管理》、《资源技术经济学》和《经济哲学》等八部专著，并首次提出了铁路另担货物运输表格优化法、分割法和小整体优化原理、城市生存力评价方法、资源技术经济评价方法、经济决策效果评价方法及矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理，而且长期倾心于传统文化的现代创新，坚持古为今用、推陈出新、求真务实的原则，运用现代手段对中华优秀传统文化之源的首要代表作、国粹绝学、智慧之书、哲学之书的易经这一丰富的文化典籍资源进行了科学化的挖掘、开发、利用，通过观点、方法、阐释、运用、学科构建等方面的大胆理论创新及奠基性研究，保存了其作为先秦文化的核心价值并赋予其新的民族性、时代性、哲理性、现代性、实践性、传播性，在易经新释及现代易学构建方面做出了杰出贡献，多项成果填补了易学领域的空白并得到了国内外学界的广泛关注和高度认可。……他历近十年整理、注疏、探索、发挥，终于攻克了易经的现代阐释难题，“现代易经阐释原理”、《易经新传》让其在国际易学界声名鹊起，作为现代易学阐释领域的“征服者”，他摘得了“世界著名易学家”桂冠。”（详见：金昌日报 2007 年 10 月/国际易学研究院网 2008 年 2 月/中国新闻网 2007 年 10 月）（9）“王氏易学的创立对现代易学发展具有重要意义。其一，独辟蹊径，发朱子之未发，解邵子言外意，以易经新释方法为主架对传统易学进行了成功的改造、发挥、演进，以现代之数、图、表、文建立了一个独一无二、广博浩大、逻辑严谨、论点精深的易经新释系统并开启了新的象数、义理之说；其二，丰富、发展了象数易学、义理易学、术数易学和管理易学，从而形成了现代易学新的发端、新的分支；其三，开对易经变化奥义进行全过程模拟之先河，并取得了完整的演绎成果，使易经成为具有现代意义上的一部系统研究变化法则、规律的哲学书；其四，为管理易学提供了方法基础，形成了应用大易智慧的咨询、决策平台。可以说，自成一家之言的王氏易学，堪称独树成林的易海奇观，随着时光流逝，将会对现代易学发展产生更大影响，势将成为现代易学研究的焦点之一，也会对易经文化的弘扬、光大产生不可磨灭之贡献。”（《黑龙江史志》2010 年第 6 期）。（10）“高山仰止，景行行止，虽不能止，然心向往之”，“此崇高境界，虽世人不能皆可至，然皆能以心自往之，亦余愿是矣！书由血铸，慧从苦得，深望有缘结此书者，能入宝山而有得也！”（甘肃省伏羲文化研究会副秘书长、甘肃经济日报主任记者陈功章 2010 年 4 月对《王氏易学》一书的审稿复函）。

——本文摘自：《金昌文史资料》（15）/2010.6

## 附录 10

## 论文目录

序号	题 目	时 间	刊物（会议
1	“易经与现代决策之对接研究”	2007. 10	“敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术研讨会（International Symposium on Vulgarization of Buddhism of unhuang_Theory and Practice）”（国际佛教艺术与文化研究中心2007年度年会）
2	“易经新释方法研究”	2007. 10	“敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术研讨会（International Symposium on Vulgarization of Buddhism of unhuang_Theory and Practice）”（国际佛教艺术与文化研究中心2007年度年会）
3	“论矿业城市可持续发展”	2003. 6	《金昌发展研究》
4	“矿业城市产业发展新理论：接续产业跟进式持续发展原理”	2003. 5	《金昌发展研究》
5	“资源技术经济学概论”	2003. 4	《金昌发展研究》
6	“市场经济对人的发展的影响”	2003. 2	《金昌发展研究》
7	“矿业城市产业发展新理论—产业跟进式持续发展原理”	2003. 6	《资源·产业》
8	“工业结构调整的几个问题”	2004. 11	《金昌发展研究》
9	“经济哲学概论”	2004. 8	《金昌发展研究》
10	“技术改造项目的技术模式问题”	2004. 9	《金昌发展研究》
11	“论资源规划”	2004. 10	《金昌发展研究》
12	“试论中国管理文化之构建”	2004. 10	《发展》
13	“论中国矿业城市可持续发展”	2004. 1	《发展》
14	“矿业城市可持续发展战略研究”	2004. 2	《兰州交通大学学报》
15	“中国企业面临的几个问题”	2005. 4	《金昌发展研究》

16	“论现代领导者素质”	1987. 2	《甘肃建材》
17	“现代易学概论”	2006. 2	世界周易网
18	“第三产业发展问题研究”	2005. 7	《金昌发展研究》
19	“现代易经阐释原理”	2005. 6	《金昌发展研究》
20	“现代易经决策原理”	2005. 10	《金昌发展研究》
21	“矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理”	2003. 12	《发展》
22	“现代易学概论”	2006. 1	《祁连论丛》
23	“现代易学概论”	2006. 5	《兰州交通大学学报》
24	“另担货物运输方案优化方法研究”	2007. 4	《金昌发展研究》
25	“论试中国式管理文化之构建”	2007. 3	《甘肃理论学刊》
26	“现代易经阐释原理研究”	2007. 5	《西北师大学报》
27	“现代易学概论”	2006. 8	第十七届周易与现代化国际学术研讨会
28	“金昌市新产品技术开发战略问题对策”	1991. 5	全市首届“科技兴金”研讨会
29	“高技术产业化刍议”	1992. 12	《企业技术进步》
30	“论我国高技术产业发展之对策”	1992. 9	《迈向 21 世纪文丛》（论知识经济）
31	“建立现代企业制度的必然性”	1994. 5	《技术经济》
32	“建立现代企业制度的必然性”	1999. 5	《迈向 21 世纪文丛》（论制度创新）
33	“建立现代企业制度的必然性”	1996. 12	《中国“八五”科学技术成果》
34	“当前企业管理应注意的几个问题”	1996. 12	《技术经济论文集》（第二卷）
35	“中国企业面临的挑战——管理新思路”	1997. 12	《中外产业科技》
36	“中国企业面临的挑战——管理新思路”	1998. 4	《技术经济论文集》（第四卷）
37	“中国企业面临的挑战——管理新思路”	1999. 9	《迈向 21 世纪文丛》（论现代管理）

38	“浅论中国管理文化之构建”	2004. 4	中国首届管理创新大会
39	“经济谋略的基础与原则”	1996. 6	全国市场经济与区域发展学术研讨会
40	“资源技术经济学概论”	2001. 9	2001 年中国科技学术年会
41	“资源技术经济学概论”	2001. 9	《知识创新和新技术产业发展》
42	“论中国矿业城市可持续发展”	2003. 9	全国第五届矿业城市发展论坛
43	“浅谈中国管理哲学的几个问题”	2002. 1	《祁连论丛》
44	“矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理”	2003. 9	全国第五届矿业城市发展论坛
45	“矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理”	2004. 10	2004 年度中国科协学术年会
45	“易经变化奥义的系统破译：阐释方法研究”	2007. 8	第十回世界易经大会
47	“铁路另担货物运输方案优化方法研究”	2007. 2	《祁连论丛》
48	“金昌市第三产业发展问题研究”	2005. 4	金昌市“十一五”发展战略研讨会
49	“金昌市新型工业化道路问题研究”	2005. 4	金昌市“十一五”发展战略研讨会
50	“金昌市非公有制经济发展问题研究”	2005. 4	金昌市“十一五”发展战略研讨会
51	“资源技术经济学研究”	2007. 5	《兰州交通大学学报》
52	“易经新释方法研究”	2007. 3	《伏羲文化研究》
53	“发展乡镇企业之意见”	1985. 8	省委党校选调生文选（《陇原魂》）第 2 期
54	“滑溜倾斜角和货车利用指标确定”	1992. 4	《技术经济研究论文集》
55	“铁路 C 站货场设计方案技术经济分析”	1992. 4	《技术经济研究论文集》
56	“金昌市能源开发利用分析”	1992. 10	金昌市第二届资源节约综合利用研讨会
57	“金昌能源需求预测”	1992. 10	金昌市第二届资源节约综合利用研讨会

58	“金昌能源开发利用的措施与对策”	1992. 10	金昌市第二届资源节约综合利用研讨会
59	“改革现行政许可制度的重大举措”	2004. 2	《决策参考》(总第 100 期)
60	“关于构建金昌现代化科技城市之构建”	1993. 5	全国首届资源型工矿城市发展战略研讨会
61	“论地区经委在技术改造管理中的地位和作用”	1987. 10	甘肃省“六五”技术改造后评估研讨会
62	“关于对节能技术改造项目评估方法的探讨”	1991. 10	全国技术经济论文大奖赛
63	“论节能技术改造项目之管理”	1989. 4	《甘肃能源》
64	“论我国高技术产业发展之对策”	1992. 4	《中国技术经济研究会首届青年学术年会论文集》
65	“金昌市 2000 年地方工业科技发展战略与对策初探”	1992. 1	《经济与计划研究》
66	“资源规划评价方法论”	1992. 10	金昌市第二届资源节约综合利用研讨会
67	“金昌市技术改造投入产出浅析”	1993. 12	金昌市“纪念毛泽东同志”诞辰 100 周年暨市场经济与企业发展机制创新研讨会
68	“建立现代企业制度的必然性”	1994. 5	中国“华录杯”技术经济论文大奖赛
69	“GATT 对我国工业发展的影响及对策”	1994. 6	中国技术经济研究会学术年会及技术经济杂志专家级研究员会议
70	“当前企业管理应注意的几个问题”	1994. 7	中国技术经济研究会学术年会及技术经济杂志专家级研究员会议
71	“现代易学概论”	2008. 2	世界易经学会等网
72	“易经新释方法研究”	2008. 2	世界易经学会等网
73	“易经与现代决策之对接研究”	2008. 2	世界易经学会等网
74	“工业结构调整思路”	1995. 4	《金昌工业产业结构调整研究》
75	“工业结构调整的措施及对策”	1995. 4	《金昌工业产业结构调整研究》

76	“齐心协力做好技术改造这篇大文章”	1994. 3	市政协三届三次全委会
77	“资源技术经济”	1994. 6	《现代管理技术经济大辞典》
78	“经贸运行管理”	1994. 6	《现代管理技术经济大辞典》
79	“资源政策问题”	1992. 2	《科协通讯》
80	“略论技术改造规划方法”	1992. 2	《科协通讯》
81	“技术改造项目的技术模式问题”	1992. 2	《科协通讯》
82	“改革技术改造项目投资体制 进一步增强企业活力”	1988. 4	《甘肃城市金融》
83	“大力进行技术改造 振兴金昌地方工业”	1988. 4	《经济工作研究》
84	“金昌市 1988 年节能工作回顾及 1999 年节能工作对策”	1989. 4	《甘肃能源》
85	“金昌市“八五”技术改造规划战略构想”	1990. 3	《金昌未来研究》
86	“经济决策效果评价”	1994. 6	《现代管理技术经济大辞典》
87	“城市生存力评价”	1994. 6	《现代管理技术经济大辞典》
88	“国力评价”	1994. 6	《现代管理技术经济大辞典》
89	“加快技术改造 推进技术进步——我市地方工业技术进步调查”	1995. 12	《金昌调研》
90	“经济关系论”	1997. 3	《祁连学刊》
91	“经济谋略原则刍议”	1996. 2	《金昌发展研究》
92	“正确处理地方工业与十大要素的关系”	1997. 3	《工作研究与通讯》
93	“哈萨克斯坦——俄罗斯经贸考察综述”	1997. 9	《工作研究与通讯》
94	“地方企业技术进步的基本思路”	1997. 11	解放思想再造金昌研讨会



95	“中国企业面临的挑战——管理新思路”	1997. 11	当代企业家高级论坛
96	“经济文化论”	1997. 6	市场经济与管理科学学术研讨会
97	“越南及大东盟经贸发展简评”	1997. 6	出国考察报告
98	“公平配置公共财富”	2004. 3	《决策参考》(总第 101 期)
99	“金昌市粉煤灰综合利用调查”	1996. 5	《粉煤灰综合利用动态》
100	“牢牢抓住壮大金昌能源产业的战略机遇”	2003. 1	《决策参考》(总第 79 期)
101	“当前企业要着力解决三大问题”	2003. 1	《决策参考》(总第 79 期)
102	“关于制定扶持农业龙头企业政策的几点建议”	2003. 4	《决策参考》(总第 80 期)
103	“构建金昌数字农业 加速农业信息化进程”	2003. 4	《决策参考》(总第 80 期)
104	“金昌春季经济形势观察报告”	2003. 5	《决策参考》(总第 81 期)
105	“关于发展金昌地方工业的几点建议”	1994. 3	市政协三届三次全委会
106	“我市经济发展中存在的几个问题的思考”	1995. 4	市政协三届四次全委会
107	“中国经济专家强调中央领导关注的三大民生问题”	2004. 1	《决策参考》(总第 98 期)
108	“推广节能技术 提高节能效益”	1992. 10	金昌日报
109	“我市依靠技术进步 节能工作硕果累累”	1992. 10	金昌人民广播电台
110	“靠什么提升城市竞争力”	2003. 6	《决策参考》(总第 84 期)
111	“城市发展的新趋势及对策建议”	2003. 6	《决策参考》(总第 84 期)
112	“2003 年全市经济形势回顾及近期调控措施”	2004. 3	《决策参考》(总第 102 期)
113	“用政治问责构建崭新的政治道德”	2004. 3	《决策参考》(总第 101 期)
114	“现代易学概论”	2006. 5	《2006 年国际易学论坛大会论文集》
115	“现代易学概论”	2006. 3	《大易集成》

116	“现代易经决策原理”	2006. 3	《大易集成》
117	“现代易经预测原理”	2006. 3	《大易集成》
118	“铁路另担货物运输方案优化方法研究”	2008. 4	《西南交通大学学报》社科版（综合研究卷）
119	“市场经济对人的发展的影响”	2005. 7	《发展》
120	“现代易经预测原理”	2005. 10	《金昌发展研究》
121	“现代易学概论”	2005. 8	《金昌发展研究》
122	“试论中国管理文化之构建”	2003. 3	《金昌发展研究》
123	“经济哲学研究”	2007. 4	《祁连论丛》
124	“矿业城市产业新理论：接续产业跟进式持续发展原理”	2003. 12	《发展》
125	“金昌市第三产业发展问题研究”	2004. 11	《决策参考》（第 117 期）
126	“金昌新型工业化道路问题研究”	2004. 11	《决策参考》（第 118 期）
127	“2004 年度经济形势观察报告”	2005. 1	《决策参考》（第 121 期）
128	“2005 年上半年经济形势观察报告”	2005. 7	《决策参考》（第 139 期）
129	“在第二届易经与现代文明学术研讨会上的致词”	2006. 4	香港世界周易学会等主办
130	“时代呼唤技术经济学科发展完善”	1992. 4	中国技术经济研究会首届青年学术年会
131	“关注民生 解决好民生问题是人民政府的永恒职责”	2007. 5	《金昌发展研究》
132	“浅谈：中国管理者的方法特征”	2007. 5	《金昌发展研究》
133	“中国企业面临的挑战及管理新思路”	1998. 1	《祁连学刊》
134	“论中国矿业城市可持续发展”	2004. 1	《祁连论丛》
135	“当前企业管理中应注意的几个问题”	1995. 10	《交通企业管理》

136	“现代易学概论”	2007. 6	新浪 BLOG—尘缘依梦
137	“金昌市第三产业发展问题研究”	2006. 4	甘肃科技决策支持平台网
138	“资源技术经济学研究”	2008. 6	第四届中国杰出管理者年会
139	“中国管理者的方法与特征分析”	2008. 5	《兰州交通大学学报》
140	“经济哲学研究概论”	2009. 5	《兰州交通大学学报》
141	“工业结构调整研究”	2009. 10	《学理论》
142	“现代易经预测原理”	2009. 1	《伏羲文化研究》
143	“《易经》晋卦新释”	2009. 10	《管理学家》
144	“《易经》解卦新释”	2009. 10	《商业文化》
145	“《易经》恒卦新释”	2009. 9	《管理观察》
146	“《易经》益卦新释”	2009. 10	《当代易学名家精品论文集》
147	“《易经》睽卦新释”	2009. 9	《中国青年科技》
148	“《易经》渐卦新释”	2009. 9	《天水师范学院学报》
149	“《易经》井卦新释”	2009. 6	《科学时代》
150	“《易经》履卦新释”	2009. 10	《理论探讨》
151	“《易经》未济卦新释”	2009. 10	《经济研究导刊》
152	“《易经》咸卦新释”	2009. 11	《南北桥》
153	“《易经》困卦新释”	2009. 12	《当代旅游》
154	“《易经》谦卦新释”	2009. 10	《徐州师范大学学报》
155	“《易经》蒙卦新释”	2009. 10	《第二十届周易与现代化国际学术研讨会暨第三届传统文化促科技创新国际论坛文集》
156	“《易经》既济卦新释”	2009. 10	《第二十届周易与现代化国际学术研讨会暨第三届传统文化促科技创新国际论坛文集》

157	“《易经》观卦新释”	2010. 1	《中外企业家》
158	“《易经》小蓄卦新释”	2009. 11	《黑龙江史志》
159	“《易经》萃卦新释”	2009. 10	《今日科苑》
160	“《易经》升卦新释”	2009. 12	《江西金融职工大学学报》
161	“《易经》随卦新释”	2010. 1	《网络财富》
162	“太极管理原理”	2010. 3	《管理学家》
163	“五行管理原理”	2010. 3	《商业文化》
164	“洛书新说”	2010. 2	《兰州交通大学学报》
165	“太极、两仪及四象图新说”	2010. 4	《网络财富》
166	“阴阳管理原理”	2010. 4	《经济研究导刊》
167	“河图新说”	2010. 6	《网络财富》
168	“易数新说”	2010. 5	《学理论》
169	“八卦及六十四卦图新说”	2010. 5	《经济研究导刊》
170	“《易经》讼卦新释”	2010. 8	《经济研究导刊》
171	“《易经》大有卦新释”	2010. 6	《商业文化》
172	“《易经》涣卦新释”	2010	国际易学论坛
173	“《易经》节卦新释”	2010	国际易学论坛
174	“《易经》丰卦新释”	2010. 10	第二十一届周易现代化国际学术研讨会
175	“《易经》旅卦新释”	2010. 10	第二十一届周易现代化国际学术研讨会
176	“《易经》鼎卦新释”	2010. 9	第五届国际易学与现代文明学术研讨会
177	“易经”归妹卦新释	2010. 9	第五届国际易学与现代文明学术研讨会
178	“五行管理原理”	2010. 1	《工程师视界》
179	“《易经》姤卦新释”	2010. 4	《网络财富》
180	“《易经》泰卦新释”	2010. 9	《科学时代》
181	“《易经》无妄卦新释”	2010. 6	《经济研究导刊》

182	“《易经》比卦新释”	2010. 5	《当代旅游》
183	“王氏易学理论·易经新释方法”	2010. 6	《学理论》
184	“《易经》复卦新释”	2010. 5	《中外企业家》
185	“《易经》大过卦新释”	2010. 5	《商业文化》
186	“易经与现代决策之对接研究”	2008. 3	《伏羲文化研究》
187	“《易经》家人卦新释”	2010. 8	《黑龙江史志》
188	“《易经》临卦新释”	2010. 8	《黑龙江史志》
189	“《易经》中孚卦新释”	2010. 7	《网络财富》
190	“《易经》小过卦新释”	2010. 6	《网络财富》
191	“《易经》师卦新释”	2010. 7	《当代旅游》
192	“《易经》否卦新释”	2010. 8	《学理论》
193	“《易经》震卦新释”	2010. 7	《商业文化》
194	“《易经》乾卦新释”	2010. 7 ( II )	《网络财富》
195	“《易经》坤卦新释”	2010. 8 ( I )	《网络财富》
196	“《易经》兑卦新释”	2010. 8 ( II )	《网络财富》
197	“《易经》巽卦新释”	2010. 9 ( I )	《网络财富》
198	“《易经》坎卦新释”	2010. 9 ( II )	《网络财富》
199	“《易经》艮卦新释”	2010. 10	《网络财富》
200	“《易经》离卦新释”	2010. 7	《当代旅游》

## 专 著 目 录

序号	名 称	出版时间	出版单位
1	《经济哲学》(著)	1996. 12	甘肃人民出版社
2	《现代易经》(著)	2005. 12	甘出准 016 字总 0176 号(2005) 035 号
3	《现代易学》(著)	2005. 12	甘出准 016 字总 0177 号(2005) 036 号
4	《易经新传》(著)	2006. 5	世界文明出版社(第二版)
5	《易经新传》(著)	2006. 2	世界文明出版社(第一版)
6	《科技兴市的理论与实践》(编委)	1991. 5	金昌市未来研究会
7	《金昌工业产业结构调整研究》(编著)	1996. 8	甘肃科学技术出版社
8	《技术经济研究论文集》(著)	1992. 4	甘新出 001 字总 819 号(92) 129 号
9	《工业企业能源管理》(主编)	1990. 12	甘肃科学技术出版社
10	《资源技术经济学》(编著)	1993. 8	中国科学技术出版社
11	《工业企业原材料管理》(主编)	1993. 1	甘肃科学技术出版社
12	《工业企业技术管理》(主编)	1992. 12	中国科学技术出版社
13	《王在华文集》(中国技术经济研究会编)	1992. 12	甘肃科学技术出版社
14	《金昌市“十一五”发展战略研讨会论文选编》(副主编)	2005. 4	金昌市人民政府办公室
15	《大易集成》(编审)	2006. 3	世界文明出版社
16	大易特刊:《涪州点易》(编审)	2006. 3	世界文明出版社
17	管理易学:《易经成功顾问》(易经管理修炼讲授教本)(著)	2007. 12	甘出准 016 字总 0205 号(2007) 065 号
18	龙首点易:《金川易传》(易经新释本)(著)	2007. 12	甘出准 016 字总 0205 号(2007) 066 号
19	《金昌市 2000 年科技发展战略与对策研究》(著)	1993. 1	甘新出 016 字总 017 号(92) 010 号
20	《现代管理技术经济大辞典》(常务编委)	1995. 9	中国经济出版社
21	《金昌能源资源开发利用研究》	1993. 12	甘新出 016 字总 028 号(93) 010 号
22	《王在华现代易学研究文集》	2010. 12	甘出准 016 字总 0214 (2009) 07 号
23	《王氏易学》	2010. 12	甘出准 016 字总 0216 (2010) 003 号

## 附录 12

## 软 课 题 目 录

序号	名 称	课题分工	时间
1	《金昌市 2000 年科技发展战略与对策研究》	副组长	1993. 1
2	《金昌能源资源开发利用研究》	课题组长	1993. 12
3	《金昌工业产业结构调整研究》	主持人之一	1996. 5
4	《金昌市科技兴工的战略与对策》	主持人	1993. 8
5	《关于加快建设金昌市物流中心的调研报告》	课题组副组长	2003. 12
6	金昌市“十一五”规划重大调研课题《金昌市非公有制经济发展问题研究》	课题负责人	2004. 10
7	金昌市“十一五”规划重大调研课题 《金昌市第三产业发展战略问题研究》	课题负责人	2004. 6
8	金昌市十一五规划重大研究课题 《金昌市新型工业化道路问题研究》	课题负责人	2004. 6
9	《金昌农业“一特两化”问题研究》	课题组长	2006. 6
10	《金昌市可持续发展问题研究》	课题组长	2006. 12
11	《金昌市化工产业发展问题研究》	课题组长	2006. 12
12	《城市生存力评价方法研究》	主持	1994. 6
13	《经济决策效果评价方法研究》	主持	1994. 6

## 参考文献

- 1.〔宋〕朱熹注,李剑雄标点《周易》,上海古籍出版社,1995年12月第1版。
- 2.杨维增 何洁冰《周易基础》,花城出版社,1994年7月第1版。
- 3.东方朔 撰 颜幼明(晋)何承天(宋)陈师凯(元)刘伯温(明)注《灵棋经—125卦象玄机占断》,海洋出版社,1993年12月第1版。
- 4.〔英〕克利斯朵夫·巴克特著 陈伟译《易经—第一号成功预测》,宁夏人民出版社,1989年10月第1版。
- 5.元阳真人(上古)《周易》,西南师范大学出版社,1993年8月第1版。
- 6.金景芳 吕绍纲《周易全解》,吉林大学出版社,1989年6月第1版。
- 7.张哲鸣著《易经》,中州古籍出版社,1999年1月第1版。
- 8.“易经新释方法研究”,王在华,《伏羲文化研究》,2007年第3期。
- 9.王在华著《经济哲学》,甘肃人民出版社,1996年12月第1版。
- 10.王在华著《易经成功顾问》,甘出准016字总0205号(2007)065号。
- 11.成中英著《C理论—易经管理哲学》,1995年5月。
- 12.“现代易经阐释原理研究”,王在华,《西北师范大学学报》,2007年第5期。
- 13.“现代易经阐释原理”,王在华,《金昌发展研究》,2005年第6期。
- 14.“现代易学概论”,王在华,《兰州交通大学学报》,2006年第5期。
- 15.况君主编《大易集成》,香港.世界文明出版社,2006年3月第1版。
- 16.王在华著《易经新传》,香港.世界文明出版社,2006年5月第2版。
- 17.王在华著《现代易经》,甘出准016字总0176号(2005)035号。
- 18.王在华著《现代易学》,甘出准016字总0177号(2005)036号。
- 19.“中国式管理文化之构建”,王在华,《甘肃理论学刊》,2007年第3期。
- 20.王少农著《孟子敢于选择自己》,当代世界出版社,2004年9月第1版。
- 21.傅云龙 陆钦注释《老子·庄子》,华夏出版社出版,2000年5月第1版。
- 22.刘宏年 乔清举注释《论语·孟子》,华夏出版社出版,2000年5月第1版。
- 23.“易经新释方法研究”,王在华,《伏羲文化研究》,2007年第3期。
- 24.“易经与现代决策之对接研究”,王在华,美国耶鲁大学东亚研究会、中国兰州大学敦煌学研究所《敦煌佛教的世俗化——理论与实践国际学术研讨会论文集》,2007年7月。
- 25.“易经变化奥义的系统破译:阐释方法研究”,王在华,《易经与和谐世界》(第十回世界易经大会论文集),2007年8月。
- 26.王在华著《金川易传》,甘出准字016字总205号(2007)066号。



27. “现代易经预测原理”，王在华，《伏羲文化研究》，2009年第1期。
28. “《易经》晋卦新释”，王在华，《管理学家》，2009年第10期。
29. “《易经》解卦新释”，王在华，《商业文化》，2009年第10期。
30. “《易经》恒卦新释”，王在华，《管理观察》，2009年9月中旬刊。
31. “《易经》益卦新释”，王在华，《当代易学名家精品论文集》，国学文化培训管理中心编。
32. “《易经》睽卦新释”，王在华，《中国青年科技》，2009年第10期。
33. “《易经》渐卦新释”，王在华，《天水师范学院学报》，2009年9月第9期。
34. “《易经》井卦新释”，王在华，《科学时代》，2009年第17期。
35. “《易经》履卦新释”，王在华，《理论探讨》，2009年第6期。
36. “《易经》未济卦新释”，王在华，《经济研究导刊》，2009年34期。
37. “《易经》咸卦新释”，王在华，《南北桥》，2009年10期。
38. “《易经》困卦新释”，王在华，《当代旅游》，2009年11期。
39. “《易经》谦卦新释”，王在华，《徐州师范大学学报》，2009年第35卷。
40. “《易经》蒙卦新释”、“《易经》既济卦新释”，王在华，《第二十届周易与现代化国际学术研讨会暨第三届传统文化促科技创新国际论坛论文集》，华人国际新闻出版集团，2009年10月。
41. “《易经》观卦新释”，王在华，《中外企业家》，2010年第1期。
42. “《易经》小畜卦新释”，王在华，《黑龙江史志》，2009年第11期。
43. “《易经》萃卦新释”，王在华，《今日科苑》，2009年第10期。
44. “《易经》升卦新释”，王在华，《江西金融职工大学学报》2009年第12期。
45. “《易经》随卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第1期。
46. “《易经》离卦新释”，王在华，《当代旅游》，2010年第7期。
47. “太极管理原理”，王在华，《管理学家》，2010年第3期。
48. “五行管理原理”，王在华，《商业文化》，2010年3期。
49. “洛书新说”，王在华，《兰州交通大学学报》，2010年第2期。
50. “太极、两仪及四象图新说”，王在华，《网络财富》，2010年第4期。
51. “阴阳管理原理”，王在华，《经济研究导刊》，2010年第4期。
52. “河图新说”，王在华，《网络财富》，2010年6月。
53. “易数新说”，王在华，《学理论》，2010年5月。
54. “八卦及六十四卦图新说”，王在华，《经济研究导刊》，2010年5月。
55. “《易经》丰卦新释”、“《易经》旅卦新释”，王在华，第二十一届周易与现代化国际学术研讨会，2010年10月。
56. “《易经》鼎卦新释”、“《易经》归妹卦新释”，王在华，第五届国际易学与现代文明学术研讨会，2010年9月。

57. “《易经》姤卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年4月。
58. “《易经》泰卦新释”，王在华，《科学时代》，2010年第9期。
59. “《易经》无妄卦新释”，王在华，《经济研究导刊》，2010年6月。
60. “《易经》比卦新释”，王在华，《当代旅游》，2010年第5期。
61. “王氏易学理论：易经新释方法”，王在华，《学理论》，2010年第6期。
62. “《易经》复卦新释”，王在华，《中外企业家》，2010年第5期。
63. “《易经》大过卦新释”，王在华，《商业文化》，2010年第5期。
64. “易经与现代决策之对接研究”，王在华，《伏羲文化研究》，2008年第3期。
65. “《易经》讼卦新释”，王在华，《经济研究导刊》，2010年第8期。
66. “《易经》大有卦新释”，王在华，《商业文化》，2010年第6期。
67. “《易经》家人卦新释”，王在华，《黑龙江史志》，2010年第8期。
68. “《易经》临卦新释”，王在华，《黑龙江史志》，2010年第9期。
69. “《易经》中孚卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第7期。
70. “《易经》小过卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第6期。
71. “《易经》师卦新释”，王在华，《当代旅游》，2010年第7期。
72. “《易经》否卦新释”，王在华，《学理论》，2010年第8期。
73. “《易经》震卦新释”，王在华，《商业文化》，2010年第7期。
74. “《易经》乾卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第7（Ⅱ）期。
75. “《易经》坤卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第8（Ⅰ）期。
76. “《易经》兑卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第8（Ⅱ）期。
77. “《易经》巽卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第9（Ⅰ）期。
78. “《易经》坎卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第9（Ⅱ）期。
79. “《易经》艮卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第10期。
80. “《易经》蛊卦新释”，王在华，《科学时代》，2010年第7期。
81. “《易经》需卦新释”，王在华，《中国城市经济》，2010年第7期。
82. “《易经》蹇卦新释”，王在华，《科学时代》，2010年第8期。
83. “《易经》屯卦新释”，王在华，《工会博览》，2010年第6期。
84. “《易经》革卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第4（Ⅰ）期。
85. “《易经》同人卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第10（Ⅱ）期。
86. “《易经》豫卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第11（Ⅰ）期。
87. “《易经》噬嗑卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第11（Ⅱ）期。
88. “《易经》贲卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第12（Ⅰ）期。
89. “《易经》颐卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第1（Ⅰ）期。

90. “《易经》明夷卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第2（II）期。
91. “《易经》损卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第3（I）期。
92. “《易经》夬卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第3（II）期。
93. “《易经》遁卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第1（II）期。
94. “《易经》大壮卦新释”，王在华，《网络财富》，2011年第2（I）期。
95. “《易经》剥卦新释”，王在华，《网络财富》，2010年第12（II）期。

[General Information]

书名=王在华现代易学研究文集

作者=王在华著

页数=654

SS号=12791539

出版日期=2010.12